



## Тринадцать звёзд на троих

Эксперты спорят о том, «переварит» ли Пермь появление трёх новых отелей

Полина Пулякова

В течение ближайших пяти лет в Перми появятся три новых отеля высокого класса. До сих пор в Перми не было ни одного пятизвёздочного отеля, а четырёхзвёздочных — лишь пять. Эксперты сомневаются в том, что клиентов хватит на всех. Турпоток вряд ли вырастет. Наличие отелей создаёт дополнительные возможности для увеличения количества проводимых в городе мероприятий, но этого недостаточно. Они предупреждают демпинг, усиление конкуренции и релокацию ряда действующих гостиниц в центре. Именно они пострадают сильнее всего, когда рядом с ними появятся отели более высокого класса под известными брендами, поскольку часто их выбирали просто из-за отсутствия выбора.

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



В отеле «Урал» готовятся к тому, что появление новых гостиниц повлечёт за собой ужесточение конкуренции на рынке. Новые игроки начнут снижать тарифы, а турпоток останется на том же уровне

► Стр. 8–9

### Поднастроили

В соглашении с застройщиками учли претензии прокуратуры

Стр. 2

### Семь этажей в пермском зверином стиле

Проект новой сцены Театра оперы и балета приоткрылся для пермяков

Стр. 3

### Семилетняя кибервойна

Как в России борются с интернетом

Стр. 5

### Молочные реки

Агропром Пермского края увеличивает объёмы производства

Стр. 6–7

### Голоса в обмен на деньги?

Всегда ли политическая лояльность помогает заработать

Стр. 10

### Сергей Ильин: Смешанная модель формирования думы сегодня выглядит сбалансированной

Депутат Пермской городской думы — о том, почему он против строительства «социалки» за счёт застройщиков, о выборах, повышении тарифа на проезд и 300-летию города

Стр. 12–13

### Пешнигорт, Орда, Чусовой — чемпионы

В 13-й раз прошёл конкурс «Центр культуры Пермского края»

Стр. 14

### Путь к новому залу

В Екатеринбурге прошёл международный семинар, посвящённый строительству концертных залов

Стр. 15



## АКЦЕНТЫ

СТРОИТЕЛЬСТВО

## Поднастроили

В соглашении с застройщиками учли претензии прокуратуры

Дмитрий Енцов

На заседании Пермской городской думы 17 декабря депутаты рассмотрят во втором чтении спорный проект решения, предусматривающий заключение соглашения между застройщиком и мэрией о строительстве социальных объектов. В новой редакции учтена главная претензия прокуратуры: поправки предусматривают, что школа или детский сад должны появиться в той же территориальной зоне, где строится жилой дом. Однако застройщики по-прежнему не понимают, законны ли эти алгоритмы и как всё это будет реализовано на практике.

Самая главная поправка — это реверанс в сторону прокуратуры. Решено, что соцобъект всё же будет построен либо около возводимого дома, либо в той же территориальной зоне. Помощник прокурора города Перми по вопросам градостроительства Инна Доминова, которая присутствовала на заседаниях, возражений не высказала.

Напомним, что необходимость утверждения такого соглашения появилась после того, как депутаты внесли летом поправки в городские правила землепользования и застройки, которые ограничили высотность и плотность застройки. При этом застройщик может обойти ограничения, если заключит с властями соглашение, в рамках которого либо согласится построить школу или детский сад своими силами, либо профинансирует строительство путём перечисления денежных средств в бюджет. В случае софинансирования мэрия предлагала установить «прайс» из расчёта 3951 руб. с 1 кв. м общей площади квартир возводимого жилого дома. В ноябре гордума одобрила проект соглашения, но только в первом чтении. Прокуратура и Контрольно-счётная палата обратили внимание на ряд противоречий. На заседании комитета Пермской гордумы по вопросам градостроительства, планирования и развития территории города в ноябре Инна Доминова заявила, что предлагаемый со стороны властей подход (застройщики перечисляют деньги в бюджет, а власти строят соцобъекты там, где посчитают нужным) может спровоцировать нецелевое использование денежных средств. Застройщик не сможет подтвердить обеспеченность местами в детсадах и школах, так как власти могут потратить эти

деньги на строительство соцобъекта на совершенно другой территории.

Кроме того, ко второму чтению члены рабочей группы уточнили в проекте соглашения, что дополнительные места в детском саду могут быть организованы посредством открытия детсада в помещениях, пристроенных к будущему дому. Вместимость такого объекта должна составлять не менее 150 мест.

Ещё одним нововведением стало исключение из соглашения налога на прибыль. Напомним, генеральный директор ООО «Орсо групп» и депутат Пермской гордумы Михаил Бесфамильный обратил внимание на этот нюанс во

**Пока нет никаких гарантий, что даже подписанное соглашение удастся реализовать. На любом этапе изменения могут заблокировать**

время обсуждения инициативы на комитете. По его словам, чтобы заплатить в бюджет без малого 4 тыс. руб. с 1 кв. м, строителям надо заработать 5 тыс. руб., из которых 20% составит налог на прибыль, а оставшиеся 4 тыс. руб. будут перечислены в бюджет. В результате стоимость 1 кв. м при расчёте размера взносов на «социалку» снизили до 3,3 тыс. руб. Вместе с налогом на прибыль получаются те же 3,9 тыс. руб.

При этом важно, что с застройщиков снимается обязательство предоставления банковской гарантии. Отмена этого пункта связана с тем, что если авансовый платёж застройщика изначально должен был составлять 20% от стоимости финансирования строительства соцобъекта, то теперь он увеличен до 50%.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Итоговый алгоритм работы соглашения по итогам поправок будет выглядеть так. Застройщик выходит с предложением в комиссию по землепользованию и застройке об установлении подзоны в месте строительства. В случае одобрения комиссией застройщик и глава города подписывают соглашение о строительстве соцобъекта или его финансировании. Далее в течение 10 рабочих дней застройщик должен

смотрено возвращение 50%-ного аванса застройщику.

По словам участника рабочей группы, депутата гордумы и гендиректора строительной компании ООО «Орсо групп» Михаила Бесфамильного, в конечном итоге все изменения приведут к удорожанию жилья. Кроме того, нововведения увеличат срок реализации любого проекта. При покупке участка застройщик сможет начать работы не через полгода, как обычно, а только через год — потребуются время на изменение зонирования, плотности и т. д. И только примерно через полгода после этого он сможет приступить к проектированию, отметил Михаил Бесфамильный.

Его по-прежнему смущают два момента: законность всех процедур, предусмотренных соглашением, и возможность их негативного влияния на перспективы развития города. По словам Бесфамильного, поправки в ПЗЗ не только продиктованы потребностью в соцобъектах, но и связаны с инфраструктурой: «Если во главу угла мы поставим «социалку» и этот платёж, то в долгосрочной перспективе всё это ухудшит качество городской среды. На сегодня, считаю, этот вопрос не проработан».

Кроме того, пока нет никаких гарантий, что даже подписанное соглашение удастся реализовать: на любом этапе изменения могут заблокировать на публичных слушаниях, глава города, думский комитет по вопросам градостроительства, гордума. И всё это может вылиться в судебные разбирательства.

**Новый  
компаньон**

Пермский еженедельник «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

**КО**

№43 (1037), 17 ДЕКАБРЯ 2019 г.

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаньон»,  
ИНН 5902144881

Генеральный директор  
Овсов Д. В.  
odv@idk.perm.ru

Главный редактор  
Усольцева Ю. И.  
uji@idk.perm.ru

Выпуск издания осуществлён при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

16+

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Адрес для писем:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Телефоны:  
8 (342) 206-40-23  
215-20-26

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 11 августа 2014 года. Номер свидетельства ПИ №ФС77-59008.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены. Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляемой на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:  
www.newsko.ru

**Реклама в газете**

Телефоны/факс:  
8 (342) 206-40-23  
215-20-26

Электронная почта  
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте www.newsko.ru

Адрес типографии:  
Пермский филиал ООО «Типография КомПресс-Москва»  
614014, г. Пермь, ул. 1905 года, 35

Печать офсетная. Объём 2,0 п. л.

Тираж 4000 экз.  
Заназ №0472



## АКЦЕНТЫ

ЭКСПЕРТИЗА

# Семь этажей в пермском зверином стиле

Проект новой сцены Театра оперы и балета приоткрылся для пермяков

Юлия Баталина

Проект новой сцены Пермского театра оперы и балета успешно прошёл историко-культурную экспертизу, и документы об этом находятся в открытом доступе — на сайте краевого центра по охране памятников [nasledie.permkrai.ru](http://nasledie.permkrai.ru). В ближайшее время проект предъявят общественности.

Заказчик экспертизы — ООО «Группа компаний «Строй-Эксперт» (то самое, которое считают аффилированным Владимиру Кехману). Выполнила экспертизу архитектурно-проектная мастерская «Решение», в авторскую группу вошли два человека: генеральный директор мастерской Елена Гонцова и историк Павел Корчагин. В качестве эксперта выступил Игорь Нестеренко из Казани, член научно-методического совета по культурному наследию при комитете Республики Татарстан по охране объектов культурного наследия.

Из акта экспертизы можно многое узнать о самом проекте. Адрес нового здания — ул. Ленина, 2а. Здание характеризуется как «объект капитального строительства переменной этажности до семи этажей общей площадью 32 000 кв. м». Новая сцена разместится между сквером Татищева и руслом Егошихи. Главный вход в здание будет организован со стороны сквера Татищева ниже отметки сквера на 2,8 м. В этот перепад рельефа будет встроен уличный амфитеатр.

Со стороны набережной Егошихи расположится терраса, в которой будет организован вход в театральный музей, ресторан и фуршетный зал. Справа от здания на ул. Суксунской будет построены въезд в подземный паркинг, грузовая зона для декораций и служебный вход. Слева от здания расположится, как сказано в документе, «пешеходный транзит в тёплом и холодном контуре для организации доступа на территорию рекреационного пространства Егошихинского медеплавильного завода».

Здание новой сцены предполагается построить с переменной этажностью: со стороны Егошихи этажей будет больше, чем со стороны сквера. Всего предполага-

ется возвести семь этажей, из них два — подземные со стороны сквера, но имеющие выход со стороны Егошихи.

На первом этаже разместится входной вестибюль со стороны рекреационного пространства Егошихинского медеплавильного завода, ведущий в музей и ресторан, общественные и технологические помещения, нижний вестибюль тёплого пешеходного транзита с уровня сквера Татищева. Там же разместится трюм сцены, механизированный склад, подземная автостоянка.

На втором этаже расположатся технологические помещения и мастерские театра. На третьем этаже — главный входной вестибюль со стороны сквера Татищева, гардероб для зрителей, главный служебный вход, загрузка для декораций, ресторан с видом на Егошиху, а также главное помещение выхода на сцену, комнаты отдыха музыкантов, хранилище музыкальных инструментов, верхний вестибюль пешеходного транзита с уровня сквера Татищева.

На четвёртом этаже расположится главный уровень планшета сцены, репетиционного зала и сценических карманов, а также партер зрительного зала с выходами в фойе с кулуарами. В южной части этажа разместятся гримборные артистов и мастерские.

На пятом этаже планируется разместить первый ярус балкона главного зрительного зала с входом из своего уровня фойе, малый зал со своим фойе, артистические гримборные и служебные помещения. На шестом этаже — второй ярус балкона главного зрительного зала, фуршетный зал, артистические гримборные и служебные помещения. На седьмом — зона малых репетиционных залов, индивидуальные репетиционные залы, служебные помещения.

ФОТО ФЕЙСБУК СОЮЗА АРХИТЕКТОРОВ ПЕРМСКОГО КРАЯ



Возможно, так будет выглядеть фасад нового здания театра

Высота здания со стороны Егошихи — 27,9 м, со стороны сквера Татищева — 25 м. Количество мест в зрительном зале в зависимости от организации оркестровой ямы — от 1178 до 1350.

Что касается внешнего вида будущего здания, то его фасады будут представлять собой сочетание остеклённых поверхностей с облицовкой материалом, имитирующим медь, с изображением фигур и орнаментов пермского звериного стиля. На фасаде планируется разместить медиаэкран или медиафасад размером не менее 10x17 м, на котором будут транслироваться информационные видеоролики или статичные изображения с анонсами и репертуаром театра.

Экспертиза сочла, что при соблюдении всех предписанных законом мероприятий для обеспечения сохранности достопримечательного места «Егошихинский медеплавильный завод» проект может быть реализован.

Не секрет, что архитектурный проект здания заказывал меценат Роман Абрамович. Он же выбрал и архитектурное бюро — молодую команду, базирующую-

ся в США. Однако, как считают в Министерстве культуры Пермского края, гораздо важнее, какая команда займётся акустикой будущего театра. Это действительно одна из лучших специализированных компаний в мире — Artec Consultants, ответственная за акустику многих знаковых театров и концертных залов последнего времени, в том числе такого мегапроекта, как Награ — новое филармоническое здание в Рейкьявике. Именно с Artec Теодор Курентзис сотрудничает в рамках реконструкции залов Дома радио в Санкт-Петербурге.

Градозащитная общественность Перми уже приняла и сам проект, и заключение экспертизы в штыки. Правда, проектные решения ещё никто не видел, однако вскоре пермяки смогут их оценить, поскольку в течение ближайшей недели планируется презентация проекта с участием архитектора-разработчика.

По информации «Нового компаньона», выход на площадку планируется в 2020 году, завершение строительства — в 2023-м. Ориентировочная смета — 10 млрд руб.

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Минстрой через суд восстановил права жильцов «Южной усадьбы»

Краевой минстрой добился признания участников строительства коттеджного посёлка «Южная усадьба» собственниками своих домов. Арбитражный суд Пермского края удовлетворил соответствующий иск ведомства, сообщают в пресс-службе министерства.

Напомним, застройщиком посёлка выступало АО «Камская долина». Восемь домов, проданных гражданам, находились в залоге у кредитора компании Сбербанка. Предполагалось, что после оплаты сделок банк снимет объекты с залога, но этого не произошло. Более того, весной 2018 года Сбербанк выставил три коттеджа на торги. Минстрой провёл переговоры с кредитором и службой судебных приставов,

в результате дома сняли с продажи. Теперь, после завершения судебных разбирательств, участники строительства признаны законными владельцами своих домов.

В 2019 году введено в эксплуатацию три проблемных объекта: село Фролы, ул. Весенняя, 16; город Чайковский, ул. Декабристов, 6; город Березники, ул. Набережная, 53. 436 семей смогли въехать в новые квартиры. До конца года будет введён дом на ул. Челюскинцев, 23 в Перми. Получения ключей ожидают 112 семей.

Ранее, в 2017–2018 годах, в эксплуатацию удалось ввести девять проблемных домов общей площадью 117,7 тыс. кв. м, 1118 семей смогли заехать в свои квартиры.



ИНТЕРВЬЮ

# Владимир Епанов: Есть желание отремонтировать всё, везде и прямо сейчас

Министр физической культуры и спорта Пермского края — о допинге, массовом спорте и новых стадионах

Дмитрий Енцов

— Владимир Ильич, главная мировая новость из мира спорта за последнюю неделю — лишение России участия в олимпиадах и чемпионатах мира на четыре года. Как это может отразиться на пермских спортсменах?

— Это очень болезненная тема. Считаю, что наказывать нужно конкретно тех, кто нарушил антидопинговые правила. А когда наказывают всю страну, то сомневаюсь, что здесь обошлось без политики. В любом случае останавливаться не будем и продолжим проводить и развивать внутренние соревнования — те же спартакиады, в том числе внутрикраевые. Точно продолжим развивать спортивную инфраструктуру и будем стараться привлечь именно в наш регион наиболее значимые внутрироссийские соревнования. Добавлю, что прикамские спортсмены — чистые с точки зрения допинга, и если они будут отбираться на олимпиады, то почему бы им не попытаться там участвовать индивидуально. Прежде всего это касается и паралимпийцев, и наших лидеров сборной России — саночницы Ивановой и прыгуна с трамплина Климова. Пермский край подписал соглашение с Федерацией спортивной медицины и в качестве пилотного региона участвует в их программе наряду с Нижегородской областью и Республикой Бурятия. Всё это позволит избежать различных допинговых ситуаций.

— Скажите, какие крупные соревнования ожидать в Прикамье в 2020 году?

— Прежде всего финал Кубка мира по прыжкам на лыжах с трамплина. Кроме того, отборочный матч чемпионата Европы по баскетболу между мужскими сбор-

ными России и Северной Македонии, первенство Европы по скалолазанию. Всё это не попадает под допинговый «бан» и обязательно состоится.

— Какие у нас достижения в массовом спорте в уходящем году?

— В последние годы наблюдается всплеск интереса к любительскому спорту и физкультуре. Наша задача — поддерживать это и создавать условия: проводить яркие зрелищные мероприятия и строить инфраструктуру. За уходящий год мы провели много мероприятий как местного, так и международного уровня. Особо отмечу соревнования по бегу. Например, впервые провели «Забег.рф», реализовали проект «Беги по краю», провели Пермский международный марафон. Кстати, по данным сайта russiarunning, Пермский край признан самым «бегающим» регионом России, что очень приятно. Что касается зимнего спорта, то мы активно развиваем проект «Вставай на лыжи». Кроме того, возродили Спартакиаду трудящихся Пермского края.

Если говорить об инфраструктуре, то, например, за год в крае мы установили более 70 площадок для воркаута, отремонтировали 30 спортзалов, построили 11 межшкольных стадионов, 24 площадки ГТО (в рамках нацпроекта «Демография»), два бассейна в Перми, три ледовые арены — в Березниках и Губахе, а также открыли ледовую тренировочную арену в Перми. Её отмечу особо, так как построена она на частные средства президента Федерации фигурного катания Пермского края Дмитрия Шубодёрова.

В четырёх территориях края будем ставить модульные лыжные базы — это

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



типовой модуль на 140 кв. м, где будет снегоход с навесным оборудованием, прокат от 50 до 100 пар лыж, буфет, раздевалки, тренерская комната. Кроме того, сейчас работаем над выкупом пермской базы «Пермские медведи», которая будет капитально отремонтирована.

Не забываем и о других массовых видах спорта — велосипедном спорте, скандинавской ходьбе и так далее.

— Сколько жителей Прикамья занимается спортом?

— Итоги 2019 года мы подведём к февралю 2020-го, когда все муниципалитеты отправят нам свои данные. В планах у нас показатель 40,1%, думаю, мы его достигнем. Что касается 2018 года, то у нас в регионе спортом занимались 36,4% жителей. Этот показатель складыв-

ается из данных отчётов школ, спортсекций и так далее. Но уверен, что реальное число занимающихся спортом больше. Это все те жители, которые занимаются самостоятельно и регулярно — взять ту же скандинавскую ходьбу или бег, кто-то регулярно ходит в фитнес-центр и так далее. Эти показатели пока не учитываются, хотя, по данным последнего опроса, к ним можно отнести 13,2% населения. Сейчас мы разрабатываем методику, каким образом их «включить» в общую ежегодную отчётность по массовому спорту. Тем не менее к 2024 году число занимающихся спортом в регионе должно превысить 56,5%.

— В последнее время активно ведутся разговоры о грядущем строительстве большой концертно-спортивной арены в районе ДКЖ вместимостью 10 тыс. мест. Расскажите об этом проекте подробнее.

— Начну с того, что такая арена очень нужна городу и краю. У нас пока просто нет универсальных спортивных комплексов-«десятилетиячников». И во время проведения ряда крупных мероприятий, например отборочных игр баскетбольной сборной, очевидно, что желающих их посетить больше, чем может вместить УДС «Молот» — на сегодняшний день самый крупный в Перми универсальный дворец спорта. К тому же «Молот» является самой крупной крытой площадкой для проведения концертов. Поэтому большая универсальная арена — просто необходимость.

Печатается в сокращении.  
Полная версия — на сайте [newsko.ru](http://newsko.ru)

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## «Азот» подвёл итоги проекта «Территория роста»

В филиале «Азот» АО «ОХК «УРАЛХИМ» состоялся круглый стол, участники которого подвели итоги реализации проекта «Территория роста» в 2019 году. На мероприятии присутствовали руководители предприятия, представители администрации города Березники, члены общественного совета при Министерстве сельского хозяйства Пермского края, Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств России (АККОР), Агросоюза Пермского края, Пермского НИИ сельского хозяйства и многие другие.

Участники встречи побывали на заводе и увидели производство инновационной продукции «Азота» — гранулированных минеральных балансирующих кормовых добавок для молодняка крупного рогатого скота и дойных коров. После экскурсии на заседании круглого стола участники поделились полезной информацией о перспективах развития крестьянских фермерских хозяйств и агропромышленного сектора в целом, о сотрудничестве промышленников и аграриев. Проект «Территория роста» разработан совместно с управлением по вопросам потребительского рынка и развитию предпринимательства администрации города Березники и реализуется с апреля 2019 года. Его итоги подвёл Сергей Воробьёв, начальник управления по вопросам потребительского рынка и развитию предпринимательства.

В рамках проекта реализованы образовательные программы, фермерам оказывалась финансовая поддержка со стороны администрации города, проведены четыре сельскохозяйственные ярмарки, в которых приняли участие более 80 организаций. Владельцы личных подсобных хозяйств на безвозмездной основе для апробации получили от филиала «Азот» минеральные удобрения (1515 упаковок по 3 кг). Со стартом проекта началось межевание земельных участков сельскохозяйственного назначения и вовлечение их в сельскохозяйственный оборот.

**Андрей Семенов, директор филиала «Азот» АО «ОХК «УРАЛХИМ»:**

— Для предприятия важен диалог с представителями реального экономического сектора. Продукция филиала «Азот» разработана с учётом интересов потребителей. Наша цель — занять устойчивую позицию на рынке импортозамещения. Добавки прошли все требуемые испытания, имеют необходимые сертификаты. Они составлены целиком из отечественного сырья, поэтому дешевле импортных аналогов.



КОММУНИКАЦИИ

# Семилетняя кибервойна

## Как в России борются с интернетом

Дмитрий Енцов

Прошло полтора месяца с момента вступления в силу российского закона о суверенном интернете. По словам руководителя Международной правозащитной группы «Агора» и бывшего члена федерального совета по правам человека Павла Чикова, государство ведёт активную «притеснительную» политику в отношении Сети уже семь лет — с 2012 года. Вспоминаем, как это было.

### №1 «Защита детей от информации»

Федеральный закон №139-ФЗ «О внесении изменений в ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (закон «О чёрных списках в интернете»)

Самый первый настоящий «репрессивный» нормативный акт разработан в 2011 году «ещё при Медведеве». Он вступил в силу летом 2012 года.

Нормативный акт предполагает создание единого реестра сайтов, содержащих информацию, распространение которой в России запрещено. Это сайты с порнографическими изображениями несовершеннолетних, с информацией о способах и методах разработки, изготовления и использования наркотических средств и психотропных веществ, а также данные о способах самоубийства и их пропаганды. Следить за всем этим поручено Роскомнадзору. «Власти думали, что методом блокировки помогут в контроле. Но итогом стало то, что начался большой отток с доменов .rf (русскаяязычный домен введён в действие в 2010 году. — *Ред.*) и .ru», — поясняет Павел Чиков.

### №2 «Доктрина информационной безопасности»

Указ президента РФ №646 «Об утверждении доктрины информационной безопасности РФ» от 05.12.2016

Цель доктрины — обеспечение национальной безопасности в информационной сфере под предлогом защиты личности от внешних угроз. Чиков отмечает, что обновление доктрины (первая аналогичная доктрина была опубликована в 2000 году и особо не распространялась на сайты) — способ расширения контроля и слежки за интернетом. Он считает, что обновление вызвано обеспокоенностью государства ростом влияния интернета.

В частности, одним из мотивов, по словам Чикова, стала «тенденция к увеличению в зарубежных СМИ объёма материалов, содержащих предвзятую оценку государственной политики Российской Федерации», а также наращивание информационного воздействия на население России, «в первую очередь на молодёжь, в целях размывания традиционных российских духовно-нравственных ценностей».

В связи с этим стали часто появляться заявления о том, что иностранные спецслужбы используют средства информа-

ционно-психологического воздействия, в том числе направленные на дестабилизацию ситуации в стране.

### №3 «Приказ о декодировании»

Приказ ФСБ №432 «Об утверждении Порядка представления организаторами распространения информации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в Федеральную службу безопасности Российской Федерации информации, необходимой для декодирования принимаемых, передаваемых, доставляемых и (или) обрабатываемых электронных сообщений пользователей информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Приказ вышел спустя несколько дней после выхода указа №646. Фактически

### «Сейчас всё зависит от того, сможет ли прогресс переиграть охранителей»

он потребовал того, чтобы все сервисы по передаче сообщений, начиная от мессенджеров и заканчивая службами электронной почты и соцсетей, предоставляли ключи доступа к переписке.

По факту этот приказ стали применять в полную силу после теракта в метро Санкт-Петербурга в марте 2017 года, после чего практически все сервисы передачи сообщений предоставили ключи доступа. За исключением Telegram. А по утверждению ФСБ, именно этим мессенджером пользовались террористы, чтобы скоординировать свои действия.

### №4 «Новая редакция ст. 282 УК РФ»

Федеральный закон №519 «О внесении изменений в ст. 282 УК РФ («Возбуждение ненависти либо вражды, а равно унижение человеческого достоинства»)» от 27.12.2018

Верховный суд РФ разъяснил, при каких обстоятельствах может начаться преследование по этой статье: если есть контекст её применения, наличие комментариев, подходящих под статью, отношение пользователя поста (новости, статьи) к оскорблениям.

### №5 «Закон о суверенном интернете»

Федеральный закон №90 «О внесении изменений в Федеральный закон «О связи» и Федеральный закон «Об инфор-

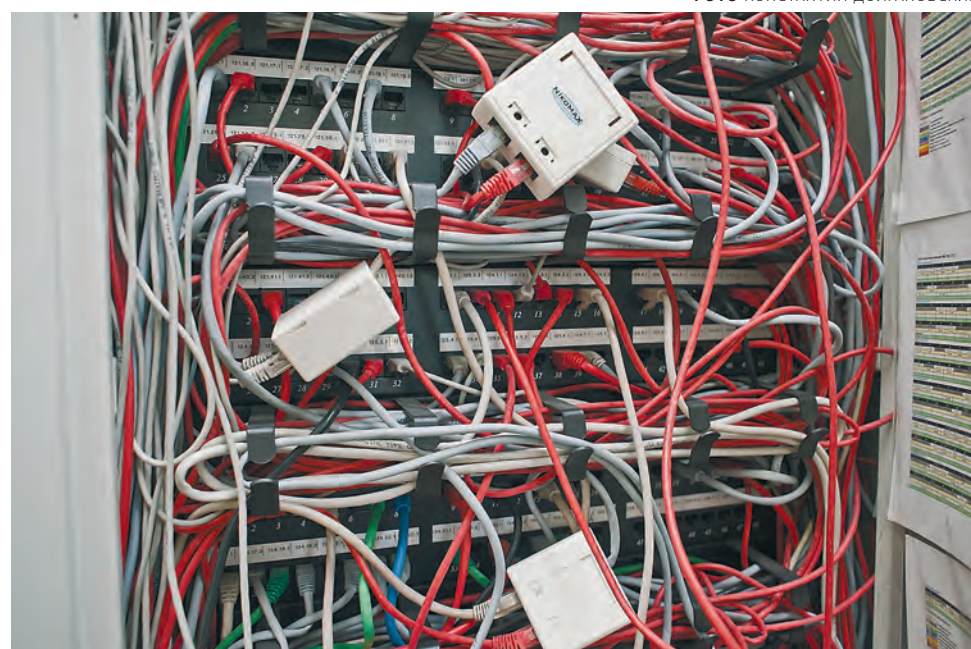


ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

мации, информационных технологиях и о защите информации» от 01.05.2019

Главная идея закона, который вступил в силу 1 ноября, — создание в России национальной системы маршрутизации интернет-трафика. В России должна быть создана инфраструктура, которая в экстренной ситуации позволит обеспечить работу рунета в случае невозможности

ет юрист. — При этом под понятия «экстремизм» и «опасные материалы» могут подвести почти любую статью, новость или пост». Чиков говорит, что на практике сейчас любое ведомство может принять решение о блокировке определённого сайта или поста своим приказом. Помимо ФСБ и Роскомнадзора аналогичные приказы публиковали МВД, Минюст, даже ФНС и Роспотребнадзор.

### Спасёт ли Илон Маск?

Эксперт отмечает, что российские власти пытаются сделать то же самое, что в Китае. Получится или не получится — неизвестно, но «поломать они могут многое». «Проблема в том, что российский интернет и китайский создавались и развивались совершенно по-разному. Российский изначально пришёл с Запада и был свободным, был частью общеевропейского. Его сложно контролировать, даже применяя некие барьеры. Китайский же появился внутри страны, его оградил, поставил фильтры. Там тысячи цензоров, и это фактически параллельный глобальный интернет, потому что по количеству пользователей местные соцсети — аналоги твиттера, фейсбука и так далее — превышают «оригиналы» в разы», — поясняет Павел Чиков.

По словам Чикова, в любом случае давления на интернет будет больше. По его мнению, сейчас всё зависит от того, «сможет ли прогресс переиграть охранителей». До этого момента прогресс побеждал, но «охранители начинают навёрстывать упущенное». «Первый вопрос в том, сможет ли условный Илон Маск с его сетью спутников, раздающих Wi-Fi, реализовать свой проект, — рассуждает Чиков. — Второй вопрос: будет ли мировым интернет-компаниям это интересно? Или Илон Маск создаст систему спутников, но ни один из них не будет висеть над Россией? Павел Дуров так и сказал: в России всего 7% пользователей Telegram, и, в принципе, мы можем ими пожертвовать с целью выживания компании».

подключения российских операторов связи к зарубежным «корневым серверам». Правда, как это реализовать на практике, никто не знает.

Пользователи Сети пока никаких особых изменений не почувствовали. Тем не менее, по мнению Павла Чикова, этот закон фактически стал неким промежуточным итогом борьбы за ограничение интернета.

### Сплошные реестры

Как утверждает Павел Чиков, постепенно за эти семь лет на практике стали применяться и другие средства «наступления» на интернет: практика внесудебного блокирования сайтов по IP, запрет иностранным гражданам и организациям учреждать и владеть СМИ (то есть и их сайтами), обязательная идентификация пользователей мессенджерами, обязательства владельцев VPN и прокси-серверов фильтровать информацию пользователей. «К сегодняшнему дню мы получили то, что Роскомнадзор ведёт минимум четыре реестра: единый реестр заблокированных ресурсов, реестр нарушителей персональных данных, реестр нарушителей авторских прав, реестр экстремистских материалов и информации о митингах. Но есть реестры, подответственные минюсту: экстремистских материалов (при этом непонятно, как он коррелирует с аналогичным реестром Роскомнадзора), нежелательных организаций, — отмеча-



## КОНЪЮНКТУРА

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

# Молочные реки

Агропром Пермского края увеличивает объёмы производства

Алёна Беляева

Пищевая промышленность Пермского края показывает устойчивый рост: плюс 23% за 10 месяцев 2019 года. Эксперты считают, что это следствие инвестиций в модернизацию производства в предыдущие годы. И поскольку в этом году на нескольких предприятиях запустили новые производственные линии, в 2020 году тенденция увеличения объёмов сохранится. Основной вклад в эти процессы могут внести те отрасли, которые росли быстрее других, — производство молочных продуктов и кондитерских изделий. Ещё один источник для увеличения сбыта — реализация продукции за пределами Пермского края.

**В** 2019 году общий размер вложений в аграрно-промышленный комплекс Пермского края, по подсчётам «Нового компаньона», превысил 3 млрд руб. В том числе они стали возможны за счёт мер господдержки: льготного кредитования и возврата части средств по программе краевого минсельхозпрода. Ожидается, что в 2019 году региональный бюджет возместит инвестиции аграриям в размере 794 млн руб.

Также предприятия активно используют собственные средства. Косвенно на это указывает падение совокупной прибыли крупнейших по выручке компаний пищевого сектора Пермского края. В 2018 году, по данным «СПАРК-Интерфакс», совокупная прибыль 20 крупнейших по выручке компаний пищевого сектора сократи-

лась на 182 млн руб. Эта же тенденция может быть продолжена и в 2019 году (данные пока компаниями не раскрыты). Предприятия активно реализовывали программы модернизации производства в 2019 году, на многих они ещё не завершены. Поэтому снижение прибыли на предприятиях может быть показано и в 2019 году.

Главный стимул для модернизации — борьба за снижение себестоимости продукции среди как производителей готовой продукции, так и поставщиков сырья для предприятий переработки. Инвестируя в производство, предприятия наращивают объёмы продукции, сокращая потери сырья и других ресурсов. Крупные инвестиционные проекты уже запущены на молокозаводах, птицефабриках и кондитерских производствах. Во всех этих отраслях уже



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

зафиксирован рост производимой продукции.

### Тянет на сладкое

Быстрее всего, согласно данным Пермьстата, в 2019 году развивается «кондитерское направление». За первые десять месяцев 2019 года в Пермском крае произведено на 12,3% больше кондитерских изделий, чем за аналогичный период прошлого года.

В Пермском крае расположены два крупнейших производства кондитерских изделий — АО «Кондитерская фабрика «Пермская» и филиал ООО «Nestle Россия» в Перми. На обоих предприятиях активно занимаются вопросами роста производительности труда, сокращением потерь и безопасностью производства. На КФ «Пермская» рост производительности труда к 2024 году должен составить до 84%. «Цифры амбициозные, и мы понимаем, что на практике по ходу внедрения проекта могут возникнуть сложности, — говорит директор по развитию кондитерской фабрики Марат Швайцер. — Для нас было важнее выявить ключевые проблемы и начать двигаться в нужном направлении. Это обязательно даст результат в будущем».

Филиал ООО «Nestle Россия» в Перми и АО «Кондитерская фабрика «Пермская» активно развивают поставки продукции за пределы Пермского края. Это должно обеспечить рост объёмов в перспективе.

### Молоко не успевает

В молочной переработке самый существенный рост показывает производство сливочного масла и маслянистых паст (на 24,7%). Почти такую же динамику демонстрирует производство творога, сыров и молочкосодержащих продуктов (на 24%).

На крупнейшем предприятии отрасли в Пермском крае, ООО «Юговской комбинат молочных продуктов», увеличили мощности по производству масла и сыра несколько месяцев назад. На предприятии говорят, что производство

сыров уже выросло на 40%. Рост сбыта наблюдается и в других категориях продукции.

В следующем году в отрасли ожидают, что тенденция прироста сохранится. Поскольку ряд крупных проектов в молочной промышленности Пермского края пока не завершены, наблюдатели и участники рынка говорят, что в 2020 году может быть показана более высокая динамика, чем в 2019 году.

Ещё одна тенденция, которая стимулирует рост, — увеличение сбыта продукции за пределы Пермского края. Это главный вызов для развития молочной переработки, поскольку, ориентируясь на спрос внутри Пермского края, молочники не смогут вывести новые проектные мощности на нужные для снижения себестоимости продукции объёмы производства. А вот производство молока для конечного потребителя, напротив, переживает спад — на 2,5%.

Крупные инвестиционные проекты на предприятиях переработки формируют спрос для производителей сырого молока. В краевом правительстве считают, что рост производственных мощностей в переработке идёт быстрее, чем наращиваются мощности по производству сырого молока. Однако цены на рынке по-прежнему диктуют предприятия-переработчики. Причина — возможность завоза сырья из других регионов, а также использование сухого молока и заменителей молочных жиров.

### Минус «скоропорт»

В секторе хлебобулочных изделий наблюдается интересная тенденция: объём производства скоропортящихся видов продукции падает (на 6%), а той, что подлежит длительному хранению, — растёт (53,4%).

Если тенденция сохранится, это может создать угрозу для пермских производителей хлеба. Свежий хлеб имеет ограниченную транспортабельность, в то время как изделия длительного хранения можно возить далеко. Однако произойдёт это не скоро. Сейчас 45% рынка хлебо-



**Оксана Бреднева, министр сельского хозяйства и продовольствия Пермского края:**

— Мне кажется, что сейчас вкладывать в сельское хозяйство становится модным. Я была удивлена, что у нас в Пермском крае такое количество хозяйств, которые принадлежат промышленникам. При этом они сами не занимаются сельским хозяйством, а передают управление в руки профессионалов.

В Пермском крае реализуется несколько крупных инвестиционных проектов в агропромышленном комплексе. В 2020 году мы ожидаем выход на рынок продукции тепличного комплекса «Пермский». Большие возможности открывает мясное животноводство. Ещё 10 лет назад в Пермском крае этой отрасли практически не было. Мясо было побочным продуктом производства молочного животноводства. Теперь появились новые предприятия, которые выращивают мясные породы крупного рогатого скота. Это мясо уже совершенно другого качества. Тут есть ещё и задача развития вкуса у людей — мясо мясных пород отличается по своим потребительским свойствам от мяса молочных пород.

Господдержка сельского хозяйства в Пермском крае в 2020 году составит 2,8 млрд руб., из них 2 млрд руб. — средства краевого бюджета. Порядка 1,7 млрд руб. будет направлено на оказание несвязанной поддержки, на производство и реализацию сырого молока сельхозпроизводителей и на поддержку реализованных инвестиционных проектов. Около 60% этого объёма средств будет направлено на компенсацию затрат, 40% — на выплаты за прирост объёмов производства молока, зерновых и зернобобовых культур и на развитие малых форм хозяйствования.

Пермский край активно поддерживает и инвестпроекты в сельском хозяйстве. После реализации проекта можно в течение трёх последующих после его реализации лет подать заявку на возмещение части прямых понесённых затрат. В молочном животноводстве возмещение может составить до 55% от суммы инвестиций в проект, на реализованный проект в мясном животноводстве — 50%, на модернизацию птицеводческих комплексов — также до 50% всех затрат. В овощеводстве инвестор может получить возмещение прямых понесённых затрат до 20%, при создании мощностей по хранению и переработке зерна — 30%.

Широкие возможности предоставляет федеральная программа льготного кредитования сельхозпроизводителей, по которой можно получить дешёвые оборотные и инвестиционные кредиты. Ставка, которая часто зависит от объёма запрашиваемых средств, может составлять от 1 до 5%. Прибыль, недополученная банками, возмещается из федерального бюджета.



## КОНЪЮНКТУРА



**Елена Гилязова, вице-президент Пермской торгово-промышленной палаты:**

— В пищепроме Пермского края ведущими отраслями традиционно считаются переработка молока и молочное животноводство. Окупаемость в отрасли долгосрочная, поэтому быстрой отдачи инвестиций не будет. Нужно иметь в виду, что закупочные цены на сырое молоко диктуют молокозаводы. Цена выросла за последнее время, но возможность интервенций за счёт сухо-

го молока позволяет переработке удерживать контроль над ценами. Именно поэтому появляются малые производители молочных продуктов. Их не устраивают закупочные цены на сырое молоко, поэтому они пытаются выйти на рынок самостоятельно. Кроме того, в Пермский край завозится сырое молоко и из других регионов, это не может не сказываться на рынке.

Ещё один стимул для роста — изменение структуры питания людей. Потребитель экономит, а значит, покупает больше дешёвых продуктов, таких как хлеб и молоко. Конкуренция в производстве молочных продуктов и хлебопечении есть.

Далеко не все ниши производства пищевых продуктов в Прикамье заполнены. В частности, выращивание овощей закрытого грунта. Поэтому продукция создаваемого тепличного комплекса «Пермский» в Чусовом должна быть востребована на рынке. В последние годы начали появляться малые предприятия по производству сыров, сладостей, значительно растёт ассортимент продукции из мёда. Однако до сих пор пустых или полупустых ниш достаточно много. На полках наших супермаркетов встречается и израильская морковь, и китайский чеснок, и цветная капуста из Турции. У каждого продукта есть своя специфика, морковь тяжело хранить, для капусты важен выбор сорта. Важно знать, как выращивать, как хранить, как упаковывать и продавать каждый продукт. Тонкостей много, для успеха дела важно учитывать их все.

**Татьяна Яркова, профессор кафедры организации аграрного производства ПГАТУ:**

— Сегодня есть смысл инвестировать в сельскохозяйственные организации с полным циклом производства. Такие компании могут обеспечить более низкую себестоимость продукции. Хотя такой подход более рискован в связи с возможностью возникновения нестабильности поставок по требуемым объёмам. Если говорить о нишах с точки зрения сбыта продукции, то у нас в регионе слабо представлено сыроварение. Главное условие здесь — хорошая сырьевая база.

Очень актуальным производством для жителей региона и России в целом является производство гипоаллергенных молочных смесей на основе полного гидролиза белка коровьего молока. Создание таких производств связано со сложными наукоёмкими технологиями.

Ассортиментная линейка многих предприятий мясной переработки в Пермском крае сейчас сильно растёт за счёт полуфабрикатов и готовой продукции.

Спрос неоднороден, на него влияет много факторов: от уровня дохода разных категорий населения и их предпочтений до медицинских показаний к потреблению пищевых продуктов. Этот спрос нужно отслеживать, далеко не все предприятия имеют такую возможность. Другая трудность — наличие нужного объёма сырьевой базы. Иногда складывается ситуация, когда сельхозпроизводители не могут поставить нужный переработчику объём сырья по выгодной обеим сторонам цене.



булочных изделий Перми контролируется АО «Покровский хлеб». Его основным бенефициаром, по данным «СПАРК-Интерфакс», является пермский предприниматель Алексей Сурулёв.

### Мясной передел

В мясной переработке Пермского края в 2020 году могут произойти изменения. Поскольку в 2019 году АО «Пермский мясокомбинат» покинуло рынок, то его главный конкурент, крупнейший производитель мяса и изделий из него, ООО «Мясокомбинат «Кунгурский», может побороться за часть его ниши. Напомним, что летом 2019 года стало известно о планах ГК «ПРОДО» ликвидировать производство на предприятии. Источники «Нового компаньона» сообщали, что якобы руководство компании оказалось не готово к инвестициям в модернизацию производства на АО «Пермский мясокомбинат».

Ещё одно крупное предприятие отрасли в Пермском крае — ООО «Куединский мясокомбинат». Это одно из самых закрытых предприятий отрасли. «СПАРК-Интерфакс» известно, что в 2018 году они показали прибыль в 7,4 млн руб. Известно, что в последние два года компания активно наращивала собственную фирменную торговую сеть. Ранее на мясокомбинате отказались от реализации продукции через федеральные торговые сети: торгуют через диле-

ров и собственные магазины. Сегодня у предприятия порядка 200 магазинов в Пермском крае и за его пределами.

### Другие приоритеты

В птицеводстве наблюдается небольшой рост производства мяса птицы — на 1,3%. На крупнейшем предприятии — производителе мяса птицы в Пермском крае, АО «ПРОДО птицефабрика Пермская», говорят о сокращении производства неразделанной тушки и росте производства полуфабрикатов. Это подтверждается данными Пермьстата за 10 месяцев 2019 года. Например, производство замороженных кулинарных изделий из мяса птицы выросло на 48,3%.

На птицефабрике активно развивают переработку мяса птицы. Общий объём инвестиций в развитие составит 3,2 млрд руб. В результате производство мяса птицы должно вырасти с 35 тыс. т в 2018 году до 52 тыс. т в 2022 году, а в структуре продаж будет возрастать доля глубокой переработки. В ближайшие годы можно ждать, что в целом в птицеводстве объём производимой продукции будет возрастать всё более быстрыми темпами.

В целом в 2020 году тенденция роста в пищевой промышленности края, по мнению экспертов, сохранится. Дело в том, что в предыдущие годы в эту отрасль были произведены существенные инвестиции, и их пик пока не пройден.

### НАГРАДЫ

## Популяризация и акселерация

**Председатель Пермского отделения «Опоры России» получил благодарность от ФНС за реализацию проектов по популяризации малого и среднего бизнеса**

АЛЁНА БЕЛЯЕВА

Глава ФНС Михаил Мишустин вручил вице-президенту и председателю Пермского регионального отделения «Опоры России» Роману Водянову почётную грамоту «За активное взаимодействие, существенную помощь в решении задач, возложенных на Федеральную налоговую службу». Для пермской общественной организации это событие — отличное завершение года, в течение которого на территории Пермского края она реализовала несколько крупных образовательных проектов в налоговой сфере.

Прежде всего получил продолжение стартовавший в прошлом году проект «Бизнес Среда». В этом году формат несколько изменился: проект «Бизнес Среда 2.0» сконцентрирован на образовании. Он состоит из двух наиболее актуальных направлений, предусмотренных нацпроектом «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», — популяризация и акселерация бизнеса. Так, в начале этого года были запущены обучающие программы по открытию собственного бизнеса для трёх целевых аудиторий: учеников старших классов, женщин и людей старшего поколения. Программы обучения специально для проекта разработал онлайн-университет для малого бизнеса Bizzon.

В пилотном проекте «Бизнес-старт» приняли участие старшеклассники из 12 образовательных учреждений не только Перми, но и всего региона. Будущим предпринимателям показали, что после окончания школы у них будет широкий простор для самореализации. Программа включала 15 бизнес-уроков, где школьники шаг за шагом искали интересные ниши, оценивали идеи и создавали собственные бизнес-проекты, формируя уникальное торговое предложение. Они сами конструировали сайты, разрабатывали стратегию продвижения продукта. К будущим предпринимателям приходили представители Сбербанка, рассказывая об инвестициях в бизнес, а специалисты УФНС России по Пермскому краю помогали разобраться с налогообложением в целом и, в частности, определиться с формой регистрации бизнеса, выбором подходящего налогового режима. Проект «Бизнес-старт» стал настолько успешным и важным, что его решено было масштабировать. Осенью этого года был запущен образовательный поток уже для 24 школ Пермского края,

а количество участников выросло с 120 до 600.

Для сотрудников налоговой службы это был новый опыт. Он показал, что специалисты ФНС сами заинтересованы в том, чтобы бизнес понимал налоговую систему страны, возможности, которые существуют для предпринимательства.

Между тем с действующими предпринимателями аналогичная работа идёт непрерывно, поскольку представители малого и среднего бизнеса имеют довольно невысокие знания в части налогообложения. Роман Водянов пояснил, что это особенно видно на примере работы созданного в «Опоре России» «Бюро по защите прав предпринимателей», куда обращаются многие бизнесмены. «В ходе анализа мы пришли к выводу, что предприниматели довольно часто допускают нарушения налогового законодательства без злого умысла. Во многих случаях это не уклонение от налогов, а незнание базовых вещей, следовательно, совершение глупых ошибок. Малый бизнес — самая чувствительная к административным и законодательным изменениям категория налогоплательщиков. И в условиях трансформации налоговой системы в стране необходимо этой категории уделять особое внимание», — поясняют в «Опоре России».

По поручению президента «Опоры России» Александра Калинина, Пермское отделение в июне этого года предложило власти и краевой налоговой службе провести совместно ряд мероприятий, направленных на повышение налоговой грамотности предпринимателей. «Благодаря совместной работе Пермского фонда развития предпринимательства, региональных минпромторга и минэка, «Опоры России» и нашего бизнес-омбудсмена за полтора месяца было проведено более сотни мероприятий по всему Пермскому краю. Участие в них приняли 6 тыс. предпринимателей», — подчёркивает глава регионального отделения «Опоры России».

Роман Водянов уверен, что в следующем году вместе с правительством Прикамья, УФНС России по Пермскому краю можно будет добиться лучших результатов для предпринимателей, экономики региона и страны в целом. «Следующий, 2020 год обещает быть более чем насыщенным. Пермскому отделению «Опоры России» исполняется 10 лет. У нас юбилей. Мы готовим множество интересных и важных мероприятий и проектов», — подытожил руководитель.



## РАЗВОРОТ

ИНФРАСТРУКТУРА

## Тринадцать звёзд на троих

Окончание. Начало на стр. 1

Власти региона при формировании планов строительства сразу трёх отелей высокого класса опирались на результаты анализа гостиничного рынка края в сравнении с Казанью, Екатеринбургом, Нижним Новгородом, Волгоградом и Уфой, выполненного Агентством инвестиционного развития. В частности, исходя из пассажиропотока пермского аэропорта необходимое расчётное количество номеров в Пермском крае составляет 2984 при имеющихся 2630. Также был сделан вывод, что сегодня в регионе необходимо наличие одного-двух отелей уровня 5\*, двух-трёх отелей уровня 4\*, а также привлечение международных операторов. Сейчас в Перми нет гостиниц международных брендов. «Оценивая существующее состояние гостиничного комплекса региона, эксперты делают вывод, что в основном он устарел физически. В целом строительство новых гостиничных объектов подразумевает создание порядка 300–400 номеров. Этот как раз та цифра, которая необходима региону для того, чтобы закрыть потребность в новых и качественных объектах гостиничного бизнеса», — комментируют в минэке.

По данным краевого министерства экономического развития, первыми появятся четырёхзвёздочные отели: в здании ВКИУ (ул. Окулова, 4) — в первом квартале 2022 года, на площадке под бывшим ДК «Телта» (ул. Окулова, 14) — не позднее января-марта 2023 года.

Первый из них будет построен АО «КРПК». Конкурс на управление гостиничным комплексом выиграло ООО «Азимут Хотелс Компани». На торги по поиску инвестора для развития площадки под бывшим ДК «Телта» поступила единственная заявка от ООО «Аквавита» из Ижевска. Здесь запланирован гостиничный комплекс на 130 номеров под брендом международного оператора. Отметим, что «Аквавита» была зарегистрирована 26 июня 2019 года, а основным профилем её деятельности является забор, очистка и распределение воды.

## Несбывшиеся мечты

На протяжении последних 10 лет в Перми неоднократно анонсировалось грядущее строительство высококлассных отелей.

- В 2008 году на открытии Hilton Garden Inn директор по развитию ООО «Бизнес-Контакт» Сергей Сташков сообщил, что компания подписала франчайзинговое соглашение о строительстве в Перми ещё одного отеля сети — пятизвёздочного Doubletree by Hilton. Первоначально планировалось, что отель будет готов к середине 2010 года, позже сроки несколько раз переносились.

- В 2010 году состоялась встреча зампреда краевого правительства Елены Гилязовой с представителями управляющей компании Starwood Hotel & Resorts Worldwide Inc. По её итогам было объявлено, что в 2013 году в Перми появится пятизвёздочный отель под брендом Sheraton. Отель должен был появиться в составе многофункционального комплекса «Город в городе» на месте бывшей кондитерской фабрики «Пермская», включающего в себя также бизнес-центр «Александра» и торгово-развлекательный центр «Город».

- В 2015 году СМИ сообщали, что Hyatt Hotels Corporation заинтересовалась созданием в Перми пятизвёздочного отеля. Топ-менеджеры международной гостиничной сети встречались с губернатором края Виктором Басаргиным, а позже приезжали в Пермь ещё раз, чтобы подобрать потенциальные площадки.

Министерство экономического развития Пермского края: «Среди причин, по которым предложения о строительстве в Перми гостиниц высокого класса так и не были реализованы, мы отмечаем то, что в отличие от существующих на сегодняшний день проектов, которые находятся в высокой степени проработки, ни одно из предшествующих предложений не было обеспечено финансированием».

100% в уставном капитале принадлежит ООО «КНК», которое связывают с бизнесменом Алексеем Чулкиным.

Наконец, в 2024 году начнёт работу пятизвёздочный отель на 150 номеров под брендом Radisson в составе многофункционального центра на месте бывшей кондитерской фабрики «Пермская». Проект реализует ООО «Проспект Пермь» (дочерняя структура ГК «Проспект» из Екатеринбурга), которое заключило соглашение с представителями всемирной гостиничной сети Radisson Hotel Group на управление гостиничным комплексом.

В минэке говорят, что строительство МФЦ с гостиницей уровня 5\* и конгресс-холлом уже началось. Два других проекта (отели в здании ВКИУ и на месте ДК «Телта») «находятся в реализации согласно планам своих инвест-проектов». «Все проекты обеспечены финансово, — отметили в ведомстве. — Вероятность их реализации подтверждается огромным интересом как со стороны самих инвесторов, так и курирующих реализацию этих проектов органов государственной власти».

## С расчётом на бизнес

Гостиничный рынок Перми представлен 236 гостиницами. На сегмент 2–4\* приходится 40%, из них лишь пять имеют категорию 4\*. Пятизвёздочные отели отсутствуют.

По объёму туристского потока Пермский край находится на пятом месте

**«Если в регионе нет денег, нет потенциала, то даже семизвёздочные отели не привлекут сюда арабских шейхов»**

в Приволжском федеральном округе, по количеству коллективных средств размещения — на четвёртом. Такие данные приводит Матвей Оборин, профессор кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории ПГНИУ.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

**Организация четырёхзвёздочного отеля во ВКИУ — сложная задача. Здесь нужно полностью переключать коммуникации, говорят эксперты. Они сомневаются, что проект получится реализовать быстро**

По его словам, наибольшую долю в туристском потоке Пермского края составляют визиты с деловыми целями (48% — в 2018 году, 35% — в 2017-м). Вероятнее всего, деловой туризм сохранит за собой лидерство и в будущем, поскольку Пермский край и Пермь развиваются как территории с углублённой промышленной специализацией.

езжают в регион, произойдёт их перераспределение между игроками рынка», — полагает Мария Ермакаева, генеральный менеджер Four Elements Perm.

Специфика основной группы туристов даёт новым отелям возможность привлечь их к себе. По мнению Марии Ермакаевой, у бизнес-туристов достаточно плотный рабочий график, поэтому при выборе отеля для них наиболее важны такие факторы, как должный уровень комфорта и удобная геолокация относительно административно-делового центра, аэропорта и железнодорожного вокзала, промышленных предприятий города. Расположение у новых проектов достаточно выгодное, поэтому, если у них получится создать все необходимые условия для комфортного проживания, проекты вполне могут получить доверие бизнес-аудитории, считает она. Тем более что сейчас в центре города доступны лишь отели 3–4\*, отелей более высокой категории нет.

По оценке Вадима Прасова, вице-президента Федерации рестораторов и отельеров России, стандартный прирост турпотока составляет 5–7% в год. Однако, отмечает Матвей Оборин, потенциал для более значительного увеличения туристского потока всё-таки есть. «За те несколько лет, на протяжении которых гостиницы будут строиться и вводиться в эксплуатацию, в регионе будут реализованы или находиться в стадии активной реализации значительное количество промышленных проектов — всего 26 инвестиционных проектов, из которых 16 связаны с вводом в эксплуатацию новых производственных мощностей. Кроме того, будет реализовываться программа кластерного развития в сфере туризма. Пермский край отмечен на федеральном уровне в числе 19 регионов речного бассейна как возможный участник крупного инвестпроекта в рамках круизного туризма — «Волжский путь», — говорит он.

Иного мнения придерживается эксперт издания, директор по продажам в сфере гостиничного бизнеса. Довольно резкое увеличение номерного фонда

На втором месте (28%) поездки с культурно-познавательными целями, хотя ещё в 2010 году они составляли лишь 19%. Активный туризм занимает третье место: ежегодно с такой целью регион посещают порядка 70 тыс. человек (19%).

Как раз со стороны основного сегмента гостей Прикамья — бизнес-туристов — и стоит ожидать спроса на услуги новых отелей, считает заведующий кафедрой социально-культурных технологий и туризма ПГИК Павел Ширинкин. В отеле «Урал» считают, что аудиторией новых отелей могут быть участники правительственных заездов, топ-менеджмент крупных промышленных холдингов, звёзды шоу-бизнеса.

Участники рынка полагают, что появление новых отелей не приведёт к увеличению турпотока и игрокам рынка придётся делить между собой уже существующий. «Сегменты туристической аудитории Перми малочисленны по сравнению с южными регионами страны и даже близлежащим Екатеринбургом. Крупных корпоративных, event- и спортивных мероприятий федерального уровня в регионе не проводится. Представители органов власти не заявляют больших мероприятий по привлечению «новых» туристов. В связи с этим аудиторией новых отелей станут те же самые гости, которые сейчас уже при-



## РАЗВОРОТ

предполагает увеличение конкуренции, а привлечь клиента, по большому счёту, можно будет только известным брендом и низкими ценами. Поэтому вполне вероятно ситуация, которая несколько лет назад сложилась в Екатеринбурге, когда при стандартной цене номера «от стойки» в отеле Hyatt 14 тыс. руб. есть примеры заселения корпоративных клиентов за 2700 руб.

При этом внутренние стандарты международных сетей очень высоки, что предполагает большой объём инвестиций. Заполняемость будет держаться на уровне 50%, и значительных прибылей новые отели получить не смогут. «Вероятно, при оценке проекта расчёт был на прогнозы, касающиеся увеличения количества иностранных гостей, которые предпочтут международные отельные бренды, либо на эксклюзивные контракты с международными компаниями, как бы гарантирующие определённый поток гостей. Однако реализация этих расчётов сомнительна: «Люфтганза» ушла из Перми как раз по той причине, что не было спроса, а эксклюзивные контракты постоянно нарушаются, это обычная практика», — говорит эксперт.

## Перетягивание клиентов

Мнения о том, как распределится аудитория отелей после появления на рынке новых игроков, разделились.

Директор по развитию гостиничной сети Amaks Hotels & Resorts Михаил Бескровный уверен, что существующие сейчас отели сохранят свою аудиторию. «Новому игроку на рынке нужно найти и занять свою нишу, «намолить» место. У Amaks же есть свой гость и своя репутация», — говорит он.

Это мнение поддерживает и Павел Ширинкин, правда по другим причинам. «Сертификация гостиниц, насколько мне известно, законодательно не регламентирована. Да, отели приглашают экспертов, работают с профильными ассоциациями, но я бы не стал сравнивать зарубежную классификацию с отечественной. На мой взгляд, многие региональные отели несколько завышают свою «звёздность». Если это будет зарубежная цепочка отелей с классическими четырьмя и пятью звёздами, то конкуренции между существующими отелями в Перми и вновь появившимися практически не будет. Это несколько другое качество услуг и другая ценовая категория», — говорит он.

В то же время, считает Мария Ермакаева, некоторый отток гостей из отелей, приближенных территориально, всё-таки возможен. «Не нужно забывать, что существующие отели в центре города относятся к эконом-сегменту. Если рассматривать платёжеспособных гостей, которые сейчас проживают в отелях 3–4\* из-за отсутствия выбора, то они, безусловно, выберут один из новых отелей при условии подходящей цены. Мировые сети отелей могут себе позволить держать невысокий уровень цен в условиях конкуренции», — уверена эксперт. Кроме того, полагает она, все новые отели будут конкурировать между собой, так как будут находиться в одной территориальной локации.

В свою очередь, в отеле «Урал» полагают, что появление новых отелей повлечёт за собой ужесточение конкуренции на рынке. Новые игроки в целях наработки партнёрских отношений, привлечения клиентов начнут снижать тарифы в условиях сохра-

нения турпотока примерно на том же уровне. Последствия таких шагов в первую очередь ощутят на себе отели категории 4\*, совсем не почувствуют — хостелы и мини-отели.

Мария Ермакаева тоже предполагает вероятность демпинга, впрочем, считает она, конкуренция будет не настолько острой, чтобы привести к закрытию некоторых отелей. С ней согласен и Вадим Прасов. По его мнению, более вероятно снижение прибыльности бизнеса действующих отелей. И это может повлечь за собой решения собственников о реновации, релокации отелей.

## Без лишних иллюзий

Эксперты отмечают, что появление высококлассных отелей пойдёт на пользу пермякам и городу в целом. «Тем более если новые проекты отелей являются частью многофункциональных комплексов: их строительство даст городу новые места для проведения досуга жителей (рестораны, бассейны, кино-театры), новые локации для проведения деловых и торжественных мероприятий, новые предложения выходного дня и так далее», — говорит Мария Ермакаева.

Матвей Оборин отмечает, что при наличии новых гостиниц город может быть участником международных мероприятий и соревнований, которые требуют соответствующей инфраструктуры.

В то же время только строительство отелей не изменит ситуацию кардинально, считает Михаил Бескровный. «Если в регионе нет денег, нет потенциала, то даже семизвёздочные отели не привлекут сюда арабских шейхов», — говорит он. Если же, по мнению Марии Ермакаевой, строительство отелей привлечёт в город новых туристов, это будет полезно всем участникам рынка, потому что даст возможность и другим отелям найти новых партнёров и гостей.

Связь между туристскими потоками и появлением новых отелей отнюдь не прямо пропорциональная, говорит Павел Ширинкин. «Например, если бы в нашем городе проводилось мероприятие международного уровня, такое как чемпионат мира по футболу, то, безусловно, город должен был бы заранее располагать такой отельной инфраструктурой. В то же время наличие отелей не является гарантией и фактором, влияющим на развитие туризма, на рост туристских потоков. Приезжают не в отели, а на достопримечательности и события. Всё-таки Пермь — не приморский и не курортный город, где качество отеля напрямую коррелируется у гостя с понятием «качество отдыха», — говорит он.

Отель сам по себе не является целью прибытия, соглашается Вадим Прасов. Наличие отеля с современными конференц-возможностями создаёт условия для увеличения количества проводимых в городе мероприятий, но только этого недостаточно.

И всё же перспектива появления в Перми трёх новых отелей вызывает у Павла Ширинкина здоровый оптимизм: «На фоне структурных изменений и продолжающихся кризисных конвульсий, как в российской, так и в региональной экономике, кто-то всё-таки верит в наш город и ожидает роста туристских потоков, в том числе иностранных».

Печатается в сокращении.  
Полная версия — на сайте [newsko.ru](http://newsko.ru)

**kassy.ru 235 0000**

**3 ЯНВАРЯ ДК СОЛДАТОВА**



**Лирическая комедия**  
**И снова горько!**

16+ реклама

Георгий **МАРТИРОСЯН** Смирнитский  
Валентин **ОЛЬГА МИРОПОЛЬСКАЯ**



Марина **ДЮЖЕВА** Ольга **МИРОПОЛЬСКАЯ**

## ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## В следующем году финансирование санавиации будет увеличено на 2,5 млн рублей

ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПАРТИИ «ЕДИНАЯ РОССИЯ»



В 2019 году вертолёт санавиации помог спасти жизнь 213 прикамцам. С 2017 года число вылетов увеличилось почти в полтора раза, количество эвакуированных — в два с половиной раза, а детей — почти в восемь раз.

Очередной вылет был выполнен в Чернушку 7 декабря. Мать с пятимесячным ребёнком доставили на вертолёте санавиации в Пермскую краевую детскую больницу. По информации министерства здравоохранения, на протяжении всего времени, проведённого на борту вертолёта, ребёнок находился под наблюдением врачей-реаниматологов и анестезиологов. Маленького пациента доставили в медучреждение за 50 минут. При том что дорога на машине заняла бы около трёх часов. Ранее, 6 декабря, вертолёт совершил вылет также в Чернушку, тогда срочная медицинская помощь требовалась 67-летней женщине с заболеванием сердца.

Напомним, с 2017 года для спасения тяжелобольных граждан в рамках национального проекта «Здравоохранение», инициированного президентом РФ Владимиром Путиным, в Пермском крае реализуется приоритетный проект по развитию санавиации. В текущем году на эти цели было заложено почти 98,5 млн руб., в 2020-м финансирование санавиации будет увеличено на 2,5 млн руб.



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ТРАНСФЕРТЫ

## Голоса в обмен на деньги?

*Всегда ли политическая лояльность помогает заработать*Алексей Гилёв, кандидат политических наук  
Ирина Шевцова, кандидат политических наук

«Новый компаньон» вместе с Центром сравнительных исторических и политических исследований ПГНИУ продолжает проект «Кто правит?», который посвящён изучению особенностей организации власти на местах. За последние годы муниципалитеты окончательно стали «фундаментом» властной вертикали, потеряв экономическую и политическую автономию. Лояльность муниципалитетов и обеспечение необходимых электоральных результатов стали одним из условий получения дополнительных ресурсов. Но так происходит далеко не всегда.

Этой осенью в Свердловской области случился большой скандал, когда мэр Красно-турьинска Александр Устинов заявил на встрече с профсоюзными активистами, что город лишится 300 млн руб. инвестиций из-за плохого голосования на думских выборах за кандидата «Единой России» известного биатлониста Антона Шипулина. Сразу после этого заявления и руководство Свердловской области, и региональное отделение «Единой России», и сам Шипулин раскритиковали Устинова и отвергли возможность наказания за результаты выборов.

Ситуация двусмысленна, но вполне типична. С одной стороны, кажется само собой разумеющимся фактом то, что местные чиновники неофициально несут ответственность за мобилизацию бюджетников и работников предприятий для голосования за власть. И чиновники, и простые жители привыкли связывать лучшее финансирование соседних территорий с более лояльным голосованием. С другой стороны, сами власти официально, как правило, отрицают связь между бюджетным финансированием и выборами.

Чтобы проверить, кто прав, просто взгляда на бюджет недостаточно — муниципалитеты сильно различаются не только результатами голосования, но и численностью населения, масштабом бюджетных и инфраструктурных проблем. Однако в политической науке существует развитая традиция изучения статистической связи между политикой и бюджетным финансированием.

**Политический смысл**

В политической науке распределение средств между регионами и муниципалитетами часто рассматривается как способ обеспечить их лояльность вышестоящим властям. В политической науке есть много подтверждений тому, как в 1990-е годы в России трансферты использовались как способ «задобрить» оппозиционные регионы или наградить лояльные. Практики распределения средств в зависимости от результатов выборов встречаются во многих странах: от электоральной демократии в Аргентине до авторитарного Египта при Хосни Мубараке. Политолог из Стэнфорда Беатрис Магалони исследовала бюджетные программы в Мексике

в 1990-х, когда мексиканская партия власти после десятилетий доминирования начала сдавать позиции. Исследовательница вместе с коллегами показала, что правительство урезало финансирование муниципалитетам, в которых победила оппозиция. При этом среди лояльных властей муниципалитетов больше получали те, где партия рисковала потерять властную монополию.

В России с выстраиванием вертикали власти список механизмов контроля за регионами и муниципалитетами расширился. К концу нулевых годов губернаторы стали «ответственными» за результаты партии власти в регионах. Главной политической задачей губернаторов стало выстраивание «политических машин», обеспечивающих лояльное голосование на местах. В этом им помогли постепенная отмена прямых выборов глав муниципалитетов и снижение финансовой самостоятельности муниципальной власти. Мэры оказались зависимы от региона как полити-

### По мере отдаления от года выборов статистическая связь между результатами голосования и размерами иных межбюджетных трансфертов пропадает

чески, так и финансово. Здесь речь идёт не о дотациях и субвенциях, которые распределяются гарантированно, а о тех видах трансфертов, объём и адресатов которых определяет регион: субсидиях и так называемых «иных межбюджетных трансфертах». Эти два вида трансфертов среди прочего могут быть потрачены на имиджево важные для глав муниципалитетов инфраструктурные проекты или на проекты благоустройства.

**Вознаграждение после выборов**

Мы провели исследование, где с помощью статистического анализа данных по всем муниципалитетам Пермского края попытались определить, зависит ли распределение таких трансфертов от результатов голосования за партию власти на федеральных думских выборах в 2011 и 2016 годах. Иные межбюджетные трансферты, распределённые регионом между муници-



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

палитетами после выборов 2011 года, сильно зависят от результатов голосования за «Единую Россию». Например, в Бардымском районе, где за «Единую Россию» проголосовали 57% избирателей, трансферты составили 4160 руб. в пересчёте на душу населения. А в почти таком же по численности населения соседнем Куединском районе, где партия власти получила только 41% голосов, — 2304 руб. на душу населения.

По мере отдаления от года выборов статистическая связь между результатами голосования и размерами иных межбюджетных трансфертов пропадает. Зато после думских выборов 2016 года

муниципалитета на получение дополнительных средств. Другой важный способ — это наличие депутата в региональном парламенте, который имеет связи с муниципалитетом. Речь идёт о тех депутатах, которые владеют предприятием, находящимся на территории муниципалитета, и/или руководят им.

Многие привыкли думать, что мандат депутата используется скорее для приобретения частных благ, и эта точка зрения в целом подтверждается исследователями российской региональной политики. Однако нахождение бизнеса на территории муниципалитета также создаёт и «альтруистические» стимулы для привлечения туда дополнительных средств.

Посередине периода между двумя выборами, в 2014 году, мы можем обнаружить сильную связь между наличием своего депутата в Законодательном собрании Пермского края и размером субсидий на душу населения.

**Пряники в дополнение к кнуту**

Снижение финансовой автономии муниципалитетов в условиях централизации стимулирует региональные власти использовать межбюджетное перераспределение как рычаг управления местными элитами.

На самом деле обеспечение муниципалитетами требуемых от них электоральных результатов не гарантирует получения дополнительных благ каждый год. Возможно, причина здесь в общем сокращении финансовых ресурсов в середине 2010-х.

Так или иначе, в период после выборов политическая лояльность муниципалитетов играет важную роль в перераспределении по крайней мере части бюджетных трансфертов. Это значит, что у региональных властей есть более гибкие инструменты контроля, чем назначения и увольнения муниципальных руководителей.

**Покровительство депутатов**

Не только обеспечение правильных итогов выборов повышает шанс



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ГОСУСЛУГИ

# Леонид Громов: Мы экономим время заявителей

## Руководитель краевого МФЦ — о том, как развивается система МФЦ и какие новые услуги скоро там появятся

АЛЁНА БЕЛЯЕВА

— Леонид Александрович, какими услугами чаще всего пользуются жители через сеть МФЦ? Можно подвести предварительные итоги года?

— Мы видим, что количество услуг, оказываемых через наши офисы, с каждым годом растёт. За 11 месяцев 2019 года мы предоставили свыше 3 млн услуг, это на 8% больше, чем в прошлом году (тогда было принято 2,8 млн пакетов документов).

Самыми востребованными, как и прежде, являются госуслуги в сфере регистрации сделок с недвижимостью и кадастровый учёт. В то же время в этом году у нас впервые наблюдалась тенденция снижения числа таких обращений. Если раньше услуги Росреестра занимали 54% в общем потоке принимаемых заявлений, то сейчас их доля составляет всего 38%. Дело в том, что с 1 февраля изменился перечень сделок с недвижимостью, которые должны регистрироваться через нотариуса. Например, при вступлении в наследство человеку больше нет необходимости обращаться в МФЦ для регистрации права, нотариус самостоятельно подаёт запрос в орган в электронном виде.

Востребованными также остаются услуги МВД, налоговой, соцзащиты. Причём количество принятых запросов по услугам УФНС в этом году увеличилось на 99%, министерства соцзащиты — на 76%, МВД — на 13%.

— А если говорить об услугах для бизнеса? Здесь наблюдается рост или снижение?

— В настоящее время около 13% наших заявителей — это юридические лица. С начала года мы оказали им 238,8 тыс. услуг (для сравнения: в 2018 году — 277 тыс.). Таким образом, снижение составило порядка 14%. Но опять же данная тенденция связана с общим трендом сокращения числа обращений по услугам Росреестра. Традиционно именно регистрация сделок с недвижимостью и кадастровый учёт являются самыми частыми темами обращений представителей бизнеса в МФЦ. Однако в этом году предприниматели стали активнее регистрировать объекты с помощью электронных сервисов Росреестра.

В то же время у нас постепенно набирают популярность новые услуги для юридических лиц. Например, в этом году мы начали принимать документы на технологическое присоединение зданий к сетям электро-, тепло-, газо- и водоснабжения, а также выдачу технических условий. В общей сложности сейчас мы оказываем более 140 видов услуг для бизнеса.

— По итогам третьего квартала 2019 года пермский МФЦ вошёл в число лидеров по развитию сети многофункциональных центров среди субъектов Российской Федерации. По

каким параметрам вас оценивают? Что позволило войти в число лучших?

— Регионы оцениваются по нескольким показателям, в числе которых доля граждан, имеющих доступ к получению госуслуг в режиме одного окна, соответствие помещений МФЦ фирменному стилю, отзывы посетителей.

В этом году мы провели работу по повышению качества предоставления услуг. Так, мы запустили выдачу загранпаспортов нового поколения с биометрическими данными. Начали принимать заявления на оформление водительских удостоверений во всех филиалах «Мои документы» (раньше эта услуга оказывалась лишь в 10 МФЦ). В ряде отделений был сделан ремонт — помещения приведены в соответствие фирменному стилю.

— Планируете в ближайшем будущем увеличивать число филиалов?

— На данный момент сеть МФЦ Пермского края сформирована и поэтому какого-то глобального развития не планируем. В то же время проводится точечная работа по оптимизации структуры. Если понимаем, что в том или ином районе, муниципальном образовании филиал не справляется с нагрузкой (при этом создать дополнительные окна в существующем помещении нет возможности), начинаем искать варианты создания удалённых структурных подразделений.

В этом году новые офисы были открыты в Перми, Соликамске, Кунгуре, Березниках, Чайковском. Часть из них созданы на базе агентств недвижимости и торговых центров. В начале декабря в рамках пилотного проекта окно МФЦ также появилось в отделении «Почты России». Офис создан в правобережной части Березников в микрорайоне Любимов.

Кстати, до конца года ещё один центр «Мои документы» будет открыт в Перми в микрорайоне Парковом. Он появится на площадке торгового комплекса «Парк Авеню».

— Чем выгодно такое сотрудничество с банками, агентствами недвижимости, торговыми центрами?

— Для нас это возможность повысить доступность и качество услуг, при этом сэкономить бюджетные средства, поскольку помещения предоставляются на условиях безвозмездной аренды. Например, создание удалённых офисов на базе агентств недвижимости в Перми помогло перераспределить потоки крупных правообладателей из основных городских филиалов. Дело в том, что такие заявители могут прийти в МФЦ с пакетами документов на 15 и более объектов недвижимости одновременно. И если бы они обращались в обычное окно, то заняли бы его примерно на полдня. В специализированных офисах, по предварительной записи, в привычных условиях, у одного и того же специ-



ФОТО МАРИЯ МАСЛО

алиста, который знает специфику работы с данным профессиональным участником рынка, услуги для них оказываются и удобнее, и быстрее. Такие отделения позволили на 37% сократить время ожидания в самом загруженном филиале в Перми на ул. Куйбышева, 9. А количество крупных правообладателей, посещающих этот МФЦ, снизилось на 26%.

Что касается того, чем подобное государственно-частное партнёрство выгодно для собственников торговых центров, агентств недвижимости, банков, то, на мой взгляд, это идеальный способ привлечения клиентов.

— Сейчас очень многие предприятия внедряют в свою работу принципы бережливого производства. У вас есть подобные планы?

— В этом году мы уже стали участником пилотного проекта Минэкономразвития РФ «Бережливый многофункциональный центр». Его основная задача — усовершенствовать систему оказания госуслуг.

О чём идёт речь? Работа специалистов МФЦ состоит из длинной цепочки действий, большинство из которых можно оптимизировать. Улучшив каждое звено, мы можем добиться существенного эффекта: снизим время ожидания в очереди, сократим сроки предоставления услуг и повысим качество обслуживания населения.

Например, когда мы поэтапно проанализировали механизм приёма документов на получение водительского удостоверения, то обнаружили, что специалист заполняет таблицу, которая на сегодняшний день никакой ценности не имеет. То есть когда-то она была внесена в регламент оказания услуги, но сейчас, после цифровизации ряда процессов, никакого смысла в этих данных нет. Убрав её, мы смогли сократить время приёма документов на 14%.

— В ближайшем будущем планируется масштабная цифровая трансформация госуслуг, правительство РФ разрабатывает программу, направленную на внедрение новых принципов их предоставления. Что нас ждёт?

— Центры «Мои документы» создавались для того, чтобы снизить административные барьеры, чтобы госорганы стали ближе к населению. Сейчас это вошло в норму, но нам нужно двигаться дальше, развиваться. Новая концепция МФЦ 2.0 предусматривает ещё больше услуг в одном месте и новые подходы к их оказанию.

По задумке властей, к 2024 году федеральные и региональные ведомства прекратят приём россиян и полностью передадут эти полномочия МФЦ. То есть мы станем единым местом очного взаимодействия граждан с государством, которое будет обеспечиваться в удобной для заявителя форме — лично, дистанционно, по экстерриториальному принципу.

Помимо этого, предполагается, что МФЦ станут центрами защиты населения, своего рода представителями потребителя по вопросам качества услуг в органах власти.

Наконец, большое внимание будет уделено вопросам цифровизации и внедрения передовых технологий. Кстати, в этом направлении у нас уже ведётся активная работа. В 2019 году появилось мобильное приложение «Мои документы. Онлайн». А в филиале «Центральный-2» на ул. Куйбышева, 9 получать услуги посетителям помогает проморобот.

В условиях современного мира главная ценность — время. Поэтому в своей работе мы на постоянной основе проводим оптимизацию, стандартизацию и упрощение услуг для населения. Наша цель — сделать так, чтобы человек, придя в МФЦ, тратил на получение той или иной услуги не 10, а две-пять минут. Мы стараемся экономить время заявителей.



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

СОВЕСЕДНИК

# Сергей Ильин: Смешанная модель формирования думы сегодня выглядит сбалансированной

Депутат Пермской городской думы — о том, почему он против строительства «социалки» за счёт застройщиков, о выборах, повышении тарифа на проезд и 300-летию города

АЛЁНА БЕЛЯЕВА

— Сергей Геннадьевич, в кулуарах вновь начали обсуждать схему выборов в Пермскую городскую думу. В первую очередь речь идёт о переходе исключительно к одномандатной системе. Как думаете, такое решение будет принято?

— Этот разговор не прекращался со времени принятия поправок в Устав Перми. Однако всё это теоретические рассуждения. Пока что. Но я не считаю такие разговоры полезными или перспективными. Скорее всего, это делается с целью заполнить паузу в активной политической жизни. В настоящее время нет федеральных трендов на сворачивание партсписков в городах-миллионниках. Более того, партсписки появляются там, где их не было. Например, недавно поправки о смешанной системе выборов принял Краснодар, столица Юга России. Поэтому оперировать аргументом, что есть некая установка со стороны Федерации, не получится. Её просто нет.

У меня есть принципиальная позиция: неправильно, если мы будем от выборов до выборов вносить поправки в устав города, подстраиваясь под текущую конъюнктуру, под мнение того или иного политического менеджера. На мой взгляд, существующая система «22–14» показала свою сбалансированность. У каждой территории есть конкретный депутат-лоббист, у каждой партии, набравшей достаточное количество голосов, есть представительство в городской думе. И если брать разнообразные рейтинги активности и эффективности, которые время от времени публикуются, то можно увидеть, что депутаты, избранные по партийным спискам, заняли достойные места. Это касается депутатов, избранных как от оппозиционных партий, так и от партии «Единая Россия».

Существующая система показала, что партии начали работать как эффективные социальные лифты. Если в одномандатных округах значительную роль играют финансовые ресурсы, а также представительство градообразующих предприятий, то партийные списки дают возможность молодёжи и общественникам получить представительство в городской думе. И уж точно нынешняя дума за счёт свежей крови выглядит более живо и интересно.

— Какова роль оппозиции в нынешней городской думе?

— Очевидно, что, в отличие от представителей крупного бизнеса или промышленных предприятий, у нас поле для манёвра больше и мы в состоянии

высказывать мнение более свободно. И это мнение подкреплено экспертизой. Но говорить о том, что в городской думе есть большая (или небольшая) оппозиционная администрации группа, сегодня не приходится. Есть разные мнения относительно текущей повестки. Однако ключевые решения — бюджет, поддержка тех или иных преобразований — принимаются без партийных акцентов.

На третий год работы нынешнего состава ПГД партийные границы, на мой взгляд, существенно стёрлись. Сейчас даже в СМИ не указывают, от какой партии депутат, пишут просто — депутат. И это нормально. Главные противоречия, которые были на этапе входа в новую модель, уже преодолены, все фракции имеют представительство в совете думы, партийные представители работают во всех комитетах ПГД. Я считаю, что мы движемся в более или менее нормальном режиме. Однако это не значит, что со всеми решениями или городскими реформами есть полное согласие.

— С чем, например, вы не согласны?

— Лично мне очень не нравятся и, честно говоря, даже напрягают те нововведения, которые затеяли (и уже начали реализовывать) городские власти на рынке жилищного строительства. Прежде всего сомнения вызывает модель, согласно которой строители могут менять правила застройки и этажность своих объектов на конкретных участках в случае перечисления фиксированных сумм на строительство объектов социальной инфраструктуры. Когда эту модель обсуждали концеп-



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПЕРМСКОЙ ГОРОДСКОЙ ДУМЫ

ния, договорённостей. Модели, в которой на уровне городского нормативного акта, по сути, закона, закладывается

**Тариф на проезд сейчас самое время обсуждать. Он действует на протяжении многих лет, несмотря на то что почти в два раза выросли цены на топливо. Понятно, что тариф придётся повышать, но дайте людям новое качество и не забудьте про льготы!**

такое обязательное условие, нет нигде. Мы первыми идём по этому пути, и я уверен, что набъём много шишек. Я лично не верю в то, что эта модель заработает в полноценном режиме и мы решим все вопросы с дефицитом мест в детских садах и школах благодаря этому решению.

— Что заставляет вас сомневаться?

— В определённой степени это мнение потребителя услуги, а не специалиста. Я не архитектор и не строитель, не вхожу в профильный комитет думы. Но у меня историческое образование, и я хорошо понимаю, что такое социология и демография. Поэтому, наверное, моё мнение имеет право на существование.

Если рассуждать глобально, то мы всё время бьём по хвостам демографическим процессам. Был спад рождаемости в 1980–1990-х годах — город закрывал детские сады, продавал их под офисы или площадки под застройку. Когда начался рост рождаемости или миграционный приток, в том числе с периферии, мы лихорадочно начали строить новые детские сады и школы. В этом смысле чиркуновская программа «Мамин выбор» (пособие мамам на детей от полутора до пяти лет, которые не посещают детский сад. — *Ред.*) ситуационно в какой-то мере решала проблему. Сейчас мы реагируем на рост рождаемости десятилетней давности, но не закладываем прогнозы спада. А он уже слу-



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

чился. Это к вопросу о стратегии: надо уже выбрать путь, по которому пойдём, а не жить в режиме реакции. Чтобы потом вновь не закрывать детские сады и не иметь полупустые школы. Этим расчётов никто не видел. Да и нет у нас такого стратегического планирования по многим направлениям, к сожалению.

Даже если мы выберем эту стратегию, то почему это должно происходить за счёт строительной отрасли? Мне до сих пор непонятно. Между строк в выступлениях ответственных лиц мы читаем, что речь идёт об изъятии сверхдоходов у застройщиков жилья. Я понимаю, когда этот аргумент применяется к застройщикам Москвы или Санкт-Петербурга. Там цены в разы превышают стоимость квадратных метров в Перми. В нашем случае речь идёт просто о снижении доходов отрасли, снижении темпов строительства и росте конечной цены жилья в городе. Решит ли это проблему дефицита мест в детских садах и школах — открытый вопрос. Я уверен, что нет.

— **Вопрос о формате соглашения администрации Перми и застройщиков будет обсуждаться на ближайшем заседании думы 17 декабря. Вы будете голосовать против?**

— Да. Меня не убедили в том, что эта мера своевременна и справедлива. Я считаю, что отрасль в нынешнем непростом состоянии может просто не пережить такие реформы. И мы с такими решениями опоздали лет на 10–15. Это надо было делать в другой экономический период, когда росла экономика и доходы населения, была совсем другая атмосфера на рынке. И мне принципиально непонятна такая позиция: здесь нельзя строить здание в 20 этажей, но если вы заплатите в городской бюджет по 3,9 тыс. руб. с 1 кв. м, то можно.

В своих попытках регулирования отрасли мы уходим от главных целей. Нам нужно расселять ветхое и аварийное жильё, создавать механизмы, которые будут стимулировать рынок к решению этой задачи. В настоящее время эту задачу решает только государство.

— **Ну вот мы и добились оппозиционных заявлений от депутата оппозиционной партии. Что ещё вам не нравится в нынешней городской повестке?**

— Не хочу уходить исключительно в критику. На некоторые вещи в рамках полномочий муниципалитета мы объективно не можем повлиять. Например, на реализацию инвестиционных программ коммунальных операторов. Я имею в виду тепловиков. Этим летом раскопки ПАО «Т Плюс» и наших благоустроителей просто парализовали центр города. Сейчас все инвестпрограммы тепловиков, газовиков, того же водоканала — это предмет дискуссии только на уровне края и только в рамках исполнительной власти.

В своё время федералы отдали все полномочия на уровень региональных тарифных комиссий и профильных министерств, в результате никакого влияния на монополистов у муниципалитета не осталось. В лучшем случае мы можем ознакомиться с планами и внести предложения, но бизнес не обязан на них реагировать. Но то, что контроль за текущей деятельностью ушёл на уровень региона, — это факт. Хотя в нашей партийной приёмной каждый год значительная часть обращений и жалоб касается работы предприятий коммунального комплекса Перми. Да, идёт цифровизация,

повсеместно внедряются интернет-технологии, создаются личные кабинеты плательщиков, но нельзя на этой волне отказываться от работы горячих телефонных линий, от работы кассиров. Очень много жалоб именно на то, что людям надо либо в очереди отстоять, чтобы заплатить, если они не умеют это делать через интернет, либо они не могут дозвониться до компании, чтобы выяснить вопрос с начислением платы. Благодаря тому, что есть фракция ЛДПР в Законодательном собрании Пермского края, получается эти вопросы адресовать в профильные министерства.

— **Пермь уже на пороге 300-летнего юбилея. Осталось три года. Как вы оцениваете подготовку к этой дате?**

— На мой взгляд, здесь мы движемся нормально. Город в части благоустройства, строительства новых дорог оказался подготовлен к тому, чтобы предложить проекты. Многие из них реализуются. Здесь стоит отметить роль заместителя главы администрации Анатолия Дашкевича. Всё, что сейчас происходит, — это задел прошлых лет. Например, реконструкция ул. Революции, расшивка восточных ворот города на ул. Героев Хасана. Город в итоге получает ресурсы из Федерации и региона на решение очень многих вопросов. В этом плане нам очень повезло. И надо этими шансами пользоваться.

Сам проект «Пермь-300» пока выглядит всё-таки как набор идей и мероприятий. Я уверен, что цельная картинка есть на уровне региона у небольшого круга лиц, и мы ждём, когда она будет представлена целиком. Очень надеюсь, что это произойдёт в ближайшие пару месяцев. На старте все предложения губернатора мы поддержали, в том числе и о реновации набережной Камы. Это революционные изменения Перми, и многие до сих пор не понимают масштаб замысла. В этом смысле властям есть над чем работать: надо объяснять

**Да, идёт цифровизация, повсеместно внедряются интернет-технологии, создаются личные кабинеты плательщиков, но нельзя на этой волне отказываться от работы горячих телефонных линий, от работы кассиров**

людям все плюсы, которые мы получим, а также то, почему надо пережить неминуемые минусы.

— **Пермь вступила в очередную реформу общественного транспорта. Как вы оцениваете её реализацию?**

— Внедрение новой транспортной модели абсолютно оправданно. Город должен стимулировать появление более удобных маршрутов и новой техники на улицах. Мы должны сделать транспорт более удобным для людей. Время, когда всё было отдано на откуп частникам, — в прошлом. Муниципалитет возвращается на этот рынок, и это хорошо. Плюс в том, что появляется не только оплата одной поездки, но и учёт времени в пути. То есть пассажир, купив билет, может один раз заплатить и пересесть с этим же билетом на другой маршрут и ехать дальше. Это правильная цель и правильное движение, которое есть в европейских столицах. Приоритет общественному транспорту в центральной части города — тоже оправданная ставка. Платные парковки также доказали свою эффективность.



Однако на этом пути много «но». Тариф на проезд сейчас самое время обсуждать. Он действует на протяжении многих лет, несмотря на то что почти в два раза выросли цены на топливо. Понятно, что тариф придётся повышать, но дайте людям новое качество и не забудьте про льготы! Нет программы замещения традиционных видов транспорта более экологичными. Здесь много вопросов, но город идёт шаг за шагом к тому, чтобы появилась новая и эффективная модель. Тут все карты на руках у нового куратора отрасли Людмилы Гаджиевой — будем ей помогать.

— **Если подводить итоги года, есть хотя бы одна отрасль, где навели порядок в этом году?**

— Я считаю, что наведение порядка на рынке наружной рекламы города — это результат, которого удалось достичь за короткий период. Решения были приняты в начале текущего года и к концу года реализованы. Та вакханалия, которая в городе была в этом секторе экономики, — в прошлом. Сократилось число самих носителей, вычищены, если не сказать вырублены, те конструкции, которые стояли незаконно и не приносили никаких доходов в бюджет или налоговых отчислений. Это, кстати, хороший пример того, как можно добиваться результатов, когда город, край и надзорные органы работают над понятными всем задачами. Хорошие результаты фиксируем в управлении жильём. Недобросовестные управляющие компании уходят с рынка, и здесь тоже есть эффект от взаимодействия всех органов власти. Отлично реализуется программа «Комфортная городская среда», благо-

устройство пришло во дворы, и каждый год число приведённых в порядок придомовых территорий растёт. Особенно это заметно в центре города, в Ленинском районе. Так что позитива тоже хватает в нашем городе.

— **Отдельно спрошу о работе фракции ЛДПР в Пермской городской думе. Как строится работа сейчас?**

— Наша фракция состоит из двух человек. Мы с моим коллегой Ильёй Лисняком на старте договорились о том, что каждый работает по своему направлению. Распределились по комитетам, и каждый работает по своей повестке. В остальном... Я плотно работаю с нашей фракцией в краевом парламенте, Илья активно работает с избирателями, по всему городу создал инфраструктуру для приёма граждан. В целом молодёжная часть нашей партийной организации, прежде всего благодаря активности Лисняка и работе городских активистов, сегодня одна из самых энергичных в городе. Единороссам тут есть чему поучиться.

Говорить о том, что мы регулярно и под протокол проводим собрание из двух человек, не приходится: это было бы смешно, и это неправда. Мы рядом сидим в зале заседаний и текущие вопросы обсуждаем. Бывает, что и голосуем по-разному. Политики тут немного. В этом смысле попытки иных аналитиков оформить городскую оппозицию по партийному окрасу выглядят смешно, особенно когда знаешь ситуацию изнутри.

Основной платформой для работы с населением у нас остаётся общественная приёмная ЛДПР, которая располагается в центре Перми. Здесь у нас ведётся регулярный приём граждан, расписываются запросы от депутатов Пермской городской думы. В целом нам удалось серьёзно обновить партийную организацию и сместить акценты её работы с периферии региона в центр. ЛДПР сегодня участвует во всех памятных и торжественных мероприятиях города, и ни один национальный праздник не проходит без нашего участия. В высокой степени готовности сразу несколько масштабных партийных проектов, которые мы планируем запустить уже в следующем году.



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

КОНКУРС

# Пешнигорт, Орда, Чусовой — чемпионы

*В 13-й раз прошёл конкурс «Центр культуры Пермского края»*

Юлия Баталина

Программа «Пермский край — территория культуры», основанная на технологии «культурных столиц», реализуется Министерством культуры Пермского края с 2007 года. Программа доказала свою результативность: города, сёла и районы, получившие звание «Центр культуры Пермского края», не только становятся на ближайший год точками притяжения благодаря интересным событиям в сфере культуры, но и получают новые музеи, общественные пространства, арт-объекты. А главное — программа даёт импульс к развитию культуры не только по отраслевому принципу, объединяя вокруг себя самые разные инициативы муниципалитетов.

**В** этом году на конкурс заявили Чусовой, Соликамск, Чайковский, Нытва, Краснокамск, Большая Соснова, Усть-Качка, Орда, Горнозаводск, село Пешнигорт Кудымкарского района и село Елпачиха Бардымского района. После выезда экспертных групп в территории определились финалисты: в первой группе (города с численностью населения свыше 20 тыс.) — Чусовой, Соликамск и Чайковский; во второй группе (территории с населением свыше 8 тыс., но менее 20 тыс. человек) — Большая Соснова, Орда и Горнозаводск; в третьей группе (территории с населением свыше 3 тыс., но менее 8 тыс. человек) — Усть-Качка, Пешнигорт и село Елпачиха.

Все финалисты приняли участие в экспертных консультациях и образовательных семинарах для проектантов. Перед сдачей проектов на конкурс их авторы могли получить от экспертов оценку своей работы и практические советы по доработке; для них состоялись встречи со специалистом в сфере современного искусства и стрит-арта Арсением Сергеевым и его лекция на тему «Изменение общественных пространств», а также семинар-практикум по проведению публичных презентаций.

Публичные презентации — итоговый и самый волнующий этап конкурса — состоялись 13 декабря в Доме культуры народного творчества «Губерния».

Живо и обаятельно рассказывали о своих сёлах конкурсанты «младшей» группы, получающие от краевого минкульта на реализацию проекта 2,5 млн руб. Всем слушателям захотелось побывать в селе Елпачиха — маленьком анклав башкирской культуры в Бардымском районе, населённом преимущественно татарами. Программа «YDIK — история Гайна» — это демонстрация национального богатства и разнообразия села и план повышения его туристической привлекательности через создание новых арт-объектов, открытие музейного дома и проведение национально-культурных фестивалей.

Гостей презентации елпачихинцы угощали «фирменным» калиновым пирогом — вкусным и необычным.

Серьёзную заявку предложило и село Усть-Качка, сделавшее ставку на своё историко-культурное наследие и активные общественные инициативы. Однако победителем в этой группе стал коми-пермяцкий Пешнигорт. Проект пешнигортцев называется «Оласо да вóласо» («Жили-были»), и так же называется его центральное событие — фестиваль самодеятельных театров. В проекте отразился весь спектр коми-пермяцкой культуры: от мифологии чуди и народных промыслов до костюма и гастрономии. Очень выигрышная черта этого проекта — его долговременный эффект: предполагается создание новых рабочих мест и нового туристического продукта.

В «средней» группе презентации начались с Горнозаводска. Авторы проекта «Горнозаводск — арт-город» проявили стремление преодолеть имидж моногорода и изменить его ландшафт.

Проект Большой Сосновы «Открой свою Соснову» был представлен очень

**Программа «Пермский край — территория культуры» даёт импульс к развитию культуры не только по отраслевому принципу, объединяя вокруг себя самые разные инициативы муниципалитетов**

обаятельно. В программе предлагалась актуализация культурного и исторического наследия старинного села. Это была весомая заявка на победу, тем более что представлять свой район явился лично легендарный глава Вячеслав Бурков.

Однако заявка Орды оказалась весомее. Программа Орды ожидаемо концентрируется вокруг камнерезного промысла и соответствующего фестиваля, который в июле 2020 года состоится уже в восьмой раз. События культурного проекта Ординского района пройдут не только в райцентре, но и в знаменитых сёлах Ашап и Красный Ясыл. В Орде будет построен большой развлекательный арт-объект — реконструированный



ФОТО АЛЕКСЕЙ ГРЕЧИЩЕВ

**Команда Чусового на презентации проекта «Живое сердце города»**

Ординский острожек, который уже прозвали местным кремлём.

Именно Орда в 2020 году по решению жюри получит статус «Центра культуры Пермского края» и сумму в 3,75 млн руб. из бюджета минкульта Пермского края на реализацию своего проекта.

Как и следовало ожидать, основные баталии развернулись в «старшей» группе.

Первым предъявил свою программу Чайковский. Ведущий презентации остроумно напомнил о том, что сегодня — пятница, 13-е число, что конкурс проходит в 13-й раз и чайковцы участвуют в нём тоже в 13-й раз, ни разу при этом не победив. «У нас есть традиция: уезжать с презентации в слезах, —

Замыкал череду презентаций Чусовой с программой «Живое сердце города». «Сердце» Чусового — центральная улица Ленина. В городе с довольно короткой историей именно здесь сконцентрировано всё то, что можно назвать памятниками: здания в архитектуре конструктивизма и «сталинского ампира», места, связанные с историческими событиями и известными именами. Представлять родной город приехали известные чусовляне, в том числе член Европейского совета омбудсменов Татьяна Марголина и олимпийский чемпион Михаил Девятьяров.

Основной идеей чусовлян стал смелый план совместить полученный ими серьёзный ресурс, направленный на благоустройство этой территории (в 2019 году Чусовой стал победителем Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях), и программу социокультурных событий.

На протяжении 2020 года на улице Ленина в Чусовом состоится множество фестивальных событий и общегородских акций, начнёт работать школа городских экскурсоводов. Сама улица преобразится благодаря новым паркам и общественным пространствам, а в обновлённом Дворце культуры железнодорожников откроется музейная экспозиция.

Традиционно именно проекты «старшей» группы обсуждались экспертным советом дольше всего — на этот раз совещание шло почти полтора часа. В итоге «Центром культуры Пермского края — 2020» с призовым фондом в 7 млн руб. стал Чусовой.

Вручение символов проекта новым победителям по традиции состоится на церемонии подведения итогов года 21 декабря в Добрянке.



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ИНФРАСТРУКТУРА

## Путь к новому залу

*В Екатеринбурге прошёл международный семинар, посвящённый строительству концертных залов*

Юлия Баталина

Тема семинара «По направлению к новой филармонии», который прошёл в Екатеринбурге в рамках фестиваля «Евразия», чрезвычайно актуальна для Перми. Как известно, у нас нет симфонического акустического зала. Единственный акустический зал — камерный (Органный).

Есть, конечно, дворец Солдато-ва, где и акустика, и антураж, и количество мест очень даже подходящие, но для Пермской филармонии — главного «оператора» оркестровых концертов в городе — это сторонняя площадка, её пришлось бы арендовать. Есть Большой зал филармонии — он и в центре, и большой (как ясно из названия), но акустика в нём нет. Филармония с этим злом отчаянно борется и благодаря сделанной в США «ракушке» «Шелл» на сцене и активной подзвучке уже добилась неплохого звука... И всё же каждый приличный коллектив и большой музыкант, выступающий в Перми, сетует по поводу качества концертного зала.

Новый концертный зал — такая же насущная необходимость для города, как и новая художественная галерея, и новая сцена Театра оперы и балета.

В Свердловской же филармонии акустический зал есть — красивый, в стиле «сталинского ампира», в самом центре города, с отличным звуком... Но маленький — всего около 600 мест. К 300-летию, которое Екатеринбург будет праздновать тогда же, когда и Пермь, — в 2023 году, тамошняя филармония планирует пристроить к существующему зданию новый комплекс, проект которого разработало бюро Захи Хадид (Лондон).

Презентация и обсуждение этого проекта стали одной из целей проведения двухдневного семинара, на который собрались поделиться опытом менеджеры крупнейших новых залов Европы и Азии.

Поскольку тема актуальная, на семинаре побывала и директор Пермской филармонии Галина Кокоулина.

Кристос Пассас, заместитель директора бюро Zaha Hadid Architects (Великобритания), показывая эскизы нового здания Свердловской филармонии, сразу объявил свои амбиции: это должен быть лучший концертный зал в России. Новый большой зал будет вмещать 1600 зрительских мест, малый — 400 мест. Большой зал будет приподнят над землёй, а под ним — крытая площадь, плаза, в которую смогут попадать люди с улицы. Там будут кафе, бутики и просто места для отдыха и беседы. Плазу можно будет пройти насквозь и выйти во внутренний дворик с парком, фонтаном и летней сценой. Оттуда можно будет заглянуть в огром-



ФОТО СВЕРДЛОВСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ

Проект концертного зала новой Свердловской филармонии

ное овальное окно малого зала. Крышу нового здания Пассас назвал «волшебным ковром»: она действительно спроектирована в форме выгнутого, как будто колеблемого ветром четырёхугольника.

Главный зал будет построен в форме «виноградника». Это сейчас самая модная форма концертных залов, пришедшая на смену традиционной «обувной коробке». «Виноградник» — зал в форме неправильного овала, где зрительские места располагаются вокруг сцены на террасах разного уровня. Так построены залы новой Парижской филармонии, Эльбской филармонии в Гамбурге, московского зала «Зарядье». При такой форме с любого зрительского места можно не только услышать, но и хорошо рассмотреть оркестр.

И каждый выступающий, который делился собственным опытом строительства концертных залов, предупреждал, что на пути воплощения этого проекта екатеринбуржцев ожидают большие трудности.

Так, Кристоф Либен-Зойттер, генеральный директор Эльбской филармонии, рассказал, что строительство знаменитого концертного зала на Эльбе в Гамбурге продолжалось на три года дольше, чем планировалось, и за это время первоначальная смета увеличилась втрое. Всё это время проект сопровождали политические и общественные скандалы, проблемы с подрядчиками, делёжка бюджета. Зато теперь новая филармония стала точкой притяжения даже для тех, кто серьёзной музыкой не интересуется: тысячи людей приходят просто посмотреть здание. На открытии прошёл рок-концерт, хедлайнером которого стала панк-группа с ироничным названием «Обрушивающееся новое здание».

Пер Эрик Венг (Дания), международный эксперт в области культуры, рассказал о новых концертных залах и опер-

ных театрах в Скандинавии. Их там строится очень много: 30 за последние 25 лет, достаточно вспомнить сказочное филармоническое здание Награ, полностью изменившее жизнь в Рейкьявике, и новый оперный театр в Гётеборге. Венг, кроме прочего, рассказал о новом оперном театре в Осло (проект известнейшего архитектурного бюро «Снэхетта»). «Это здание стало частью нашей ДНК», — считает эксперт. Ещё бы! Прямо с крыши можно кататься на лыжах по специальному склону — это так по-норвежски!

Новый театр в Копенгагене, построенный в 2005 году, — это продукт постоянных конфликтов между архитектором Хеннингом Ларсеном и меценатом Арнольдом Мёллером, который, конечно, полностью финансировал проект и подарил театр Дании, но при этом бесцеремонно влезал во все детали проектирования и строительства, что чрезвычайно раздражало Ларсена. Дело дошло до публичной драки, которую не преминули высмеять датские карикатуристы. Тем не менее мечта конфликтующих сторон сбылась: они присутствовали на открытии театра и стояли на одной сцене с королевской семьёй. Оба были уже в весьма преклонных годах, так что новый театр стал их совместной лебединой песней.

По словам директора Пермской филармонии Галины Кокоулиной, поездка получилась очень интересной. Мало того, что послушали полезные доклады, так ещё и с коллегами из других городов пообщались, задумали совместные проекты, договорились о дальнейших контактах.

По словам Галины Кокоулиной, уже будущим летом Большой зал филармонии закроется на капитальную реконструкцию. Внешний вид здания — объекта культурного наследия — не

изменится, но внутри зал будет переоборудован радикально.

Заклѳчен государственный контракт с московским АО «МНРХУ» (Межобластное научно-реставрационное художественное управление). Организация уже приступила к работам по проектированию.

Руководитель проекта — архитектор Михаил Веснин, который уже 28 лет занимается реконструкцией концертных залов в стране. Команда, занимающаяся акустикой зала, известна по московской «Филармонии-2», консультировать российских акустиков будут коллеги из Вены.

В июле 2020 года научно-проектная документация будет проходить государственную экспертизу. В августе проектно-сметная документация должна быть полностью готова в рабочем виде; наконец, в сентябре 2020 года состоятся конкурсные процедуры по определению подрядной организации, выполняющей ремонт. Сами строительные работы пройдут с октября 2020 года до ноября 2021 года.

После завершения работы участники семинара в полном составе отправились на заключительный концерт фестиваля «Евразия», который продемонстрировал, ради чего Екатеринбург так стремится построить новый зал. Уральский филармонический оркестр играл произведение, которое признано вершиной симфонической музыки XX века, но при этом редко исполняется — «Турангалила-симфонию» Оливье Мессиана. Вместе с французскими солистами — пианистом Пьером-Лораном Эмаром и Натали Форже, играющей на привезённых из Франции волнах Мартено, оркестр под управлением Дмитрия Лисса в ближайшее время будет играть «Турангалилу» на сцене Мариинского театра и концертного зала «Зарядье».



## ОБРАЗ ЖИЗНИ

МИФ VS ФАКТ

# «Угольный завод не так опасен, как автомобиль, который под вашим окном прогревает сосед»

Развеем мифы и подтверждаем факты об окружающей среде в городах вместе с экологом Георгием Каваносяном

ВЕРА ГИРЕНКО

**1. Забота об экологии — прерогатива развитых стран, в которых решены все остальные проблемы. России до этого ещё далеко.**

Во многом это так. В пирамиде Маслоу экология находится гораздо выше, чем безопасность, питание и так далее. Поэтому развитые страны, где решены все базовые проблемы, намного больше внимания уделяют экологии. Качество окружающей среды воспринимается в Европе как один из важных показателей качества жизни. Если экологическая ситуация в каком-либо районе становится негативной, то жильё там дешевеет.

Россия только начала свой путь формирования экологической стратегии поведения. Мусорная реформа началась только 1 января 2019 года. В планах у нашей страны к 2024 году перерабатывать 45% мусора. На мой взгляд, это нереально. Потому что у нас нет экономических предпосылок для того, чтобы мусорная реформа заработала. Отчасти потому, что пока не сформировался спрос на товары, сделанные из вторичных материальных ресурсов.

**2. Сегодня экология в России находится в весьма плачевном состоянии.**

У нас в целом всё не так плохо, как, например, в Европе. Мы только в последние 30 лет занялись потреблением. В СССР не было такого большого количества упаковки. Сейчас в России промышленность находится в стагнации, очень многие заводы, работавшие со времён СССР, закрылись, следовательно, нагрузка на окружающую среду снизилась. Кроме того, площадь пахотных земель уменьшилась на 60%. А это значит, что реки не загрязняются химикатами от удобрений.

В целом в России достаточно хорошее состояние окружающей среды. Мы с коллегами недавно занимались исследованием микропластика и сравнили его содержание в Дону и Оке с его содержанием в некоторых европейских реках, таких как Рейн и Рур. Выяснилось, что в наших реках микропластика меньше, чем в европейских, в два-три раза.

Поясню, что микропластик — это механическое загрязнение воды. В российских реках это чаще всего частицы резины от шин, которые стираются о дороги во время поездок, попадают в грунтовые воды, а потом — в водоёмы. Речная и морская фауна путает его с едой, из-за чего может умереть или просто носить это вещество в себе. В WWF (Всемирный фонд дикой природы. — *Ред.*) утверждают, что человек может съесть несколько килограммов микропластика в год. Кроме того, говорят, что микропластик переносит какие-

то вирусы. Но это не подтверждено исследованиями.

**3. Промышленность — главная причина загрязнения воздуха в городах.**

Угольный завод не так опасен, как автомобиль, который под вашим окном прогревает сосед. Такой автомобиль — источник диоксида азота, самого опасного газа из всех автомобильных выхлопов. Он может приводить к различным респираторным заболеваниям, в том числе к отёку лёгких. Если оставить автомобиль с нагревающимся двигателем в закрытом помещении, то неизвестно, выхлопы какого газа скорее приведут к летальному исходу: углекислого газа или диоксида азота.

Именно этот газ является причиной кислотных дождей. При соединении с водой он образует соляную кислоту. Недавно в крымском городе Армянске была большая проблема с тем, что завод «Крымский титан» выбрасывал большое количество диоксида азота. Местные жители жаловались на плохое самочувствие и то, что в результате выбросов возникал налёт, который растворял даже хромовое покрытие и металлические предметы. Так происходит, если в воздухе очень большая концентрация диоксида азота.

В российском отделении Greenpeace предлагают ввести в мегаполисах зоны с ограниченным движением транспорта для того, чтобы нормализовать ситуацию. Но если посмотреть на опубликованные Greenpeace карты, то можно увидеть интересные парадоксы. Например, в центре Москвы концентрация диоксида азота ниже, чем в ближайшем Подмоскovie. Это связано с движением воздушных масс. То есть газ может возникнуть в одном конце города и уйти, набрав концентрацию, в другой. Поэтому, создавая в городах зоны с ограниченным движением транспорта, нужно учитывать движение воздушных масс и степень продуваемости городских пространств.

В качестве доказательства важности этого вопроса можно привести такой пример. В Красноярске начались проблемы с качеством воздуха из-за того, что там построили новый микрорайон, который всю продуваемость города нивелировал. Красноярск находится в естественном овраге, из-за дополнительного ограничения движения воздушных масс в городе стали накапливаться вредные газы. Важно не повторять этой ошибки.

Есть ещё и технологические способы решения проблемы. За последние годы технологии очистки автомобильных выхлопов сильно продвинулись.



ФОТО ЛИЧНЫЙ АРХИВ ГЕОРГИЯ КАВАНОСЯНА

Greenpeace выступает за введение в крупных городах зон с ограниченным движением транспортных средств низкого экологического класса, например «Евро-3» и ниже. Я думаю, в России введение этого ограничения маловероятно. У нас пока небольшое количество машин, которые соответствуют высоким экологическим стандартам. В городах до сих пор ездят старые КамАЗы, которые коптят на всю улицу. Но это, конечно, не значит, что не нужно стремиться к тому, чтобы соответствовать экологическим стандартам.

**4. В России огромное количество вредных для людей заводов. Ничто не может уменьшить наносимый ими вред.**

Количество заводов в России уменьшается с годами. Уже сегодня закрывают предприятия, выбросы которых превышают предельно допустимую концентрацию по нескольким показателям. Например, в Москве есть промышленная зона Очаково. Там есть речка Сетунь, в которую постоянно сливаются отходы. Воздух вокруг постоянно содержит загрязнения. На этом основании Всероссийское общество охраны природы закрыло несколько предприятий в зоне Очаково. То есть воздействовать на вредные для окружающей среды факторы удаётся. Таких случаев достаточно много за последние два года.

**5. В СССР всё было намного экологичнее. В то время воздух был чище и трава зеленее.**

В СССР люди производили меньше отходов. В качестве упаковки использовались в основном картон и крафтовая

бумага, все ходили в магазин с авоськами, стирали полиэтиленовые пакеты, чтобы использовать их повторно. В итоге количество отходов составляло всего 150 кг на человека в год с учётом промышленности. Сейчас количество отходов в России составляет 500 кг на человека в год.

Были в СССР и минусы. Например, такой науки, как экология, не было. Была промышленная санитария, которая занималась в основном гигиеной труда. Вместо экологических стандартов тогда были достаточно завышенные нормативы в виде ГОСТов и СанПиНов, которые в большинстве своём не соблюдались. В результате этого заводские выбросы в СССР были достаточно токсичными для городов.

Наше время от того отличается достаточно высоким развитием экологии и как науки, и как практики. Россия находится в русле мировых тенденций. Во всём мире постепенно переходят от антропоцентричной доктрины, в которой исследуется воздействие разных факторов на человека, к экоцентричной доктрине. В ней человек рассматривается как часть биосферы. Например, строят вертолётную площадку или другой объект и предполагают, что вымрет уникальный вид бабочек, который живёт только в этом месте. Раньше это не было бы ни для кого проблемой. Сейчас об этом говорят, это учитывают при выборе места для того или иного объекта. И это, по сравнению с советскими временами, большой плюс.

Печатается в сокращении.  
Полная версия — на сайте [newsko.ru](http://newsko.ru)