



Михаил Блинкин:
Это не очень сладкое
лекарство,
зато примешь —
и вылечишься

Идеолог московского
парковочного пространства
рассказал о ситуации
с платной парковкой в Перми
и других мегаполисах мира

► Стр. 6–7

ПЕРСПЕКТИВЫ

«Магнит» притягивается

На аптечном рынке Пермского края появится
новый федеральный игрок

Полина Пулякова

Как стало известно «Новому компаньону», розничная сеть «Магнит» планирует открытие сети собственных аптек в Пермском крае. По мнению экспертов, несмотря на высокую концентрацию аптечного рынка в регионе, новый игрок может иметь успех за счёт демпинга в первые несколько месяцев работы. Это может привести к закрытию ряда неконкурентоспособных аптек, которые в отличие от сетей не обладают финансовой устойчивостью.

ФОТО АРХИВ ГАЗЕТЫ «НОВЫЙ КОМПАНИОН»



«Магнит» присматривается к пермскому аптечному рынку

УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Следующий номер газеты
«Новый компаньон» выйдет
15 мая 2018 года.

Поздравляем вас с Праздником
Весны и Труда и Днём Победы!

Следите за нашими новостями
на сайте newsko.ru.

«Наша экономическая политика носит реактивный характер»

Экс-советник министра
экономического развития РФ —
об инвестировании после новых
санкций США, геополитике
и внутренних рисках

Стр. 5

Производственно- мозговой штурм

На ПИПФ-2018 обсудили
пути модернизации краевых
предприятий

Стр. 8, 10–11

Пётр Щедровицкий: В «цифре» гигантский набор возможностей

Заместитель директора
Института философии РАН
и советник гендиректора
«Росатома» рассказал о том,
как рост производительности
труда приводит к смене
технологических платформ
и экономических формаций

Стр. 9

«Хуже не будет, но новые изменения произойдут»

Наиболее важные
законопроекты, принятые
на апрельской «пленарке»
краевого парламента

Стр. 12–13

Найти свою краску

Завершился XV Открытый
российский конкурс артистов
балета «Арабеск-2018»

Стр. 14–15

Вместе победим!

Второй Пермский
международный марафон
будет массовым,
туристическим и медвежьим

Стр. 16

АКЦЕНТЫ

ЛИЧНОСТЬ

Ушёл из жизни профессор Олег Подвинцев

Доктору политических наук было 55 лет

СЕРГЕЙ ХАКИМОВ

В воскресенье, 22 апреля, ушёл из жизни выдающийся пермский политолог, эксперт в региональной политической жизни, профессор ПГНИУ, заведующий отделом по исследованию политических институтов и процессов ПНЦ УрО РАН Олег Подвинцев. Причиной гибели учёного стал инсульт, пережитый им тремя днями ранее.

Олег Подвинцев окончил в 1985 году исторический факультет Пермского университета и стал работать на кафедре новой и новейшей истории. В 1992 году он защитил кандидатскую диссертацию «Типология современного британского консерватизма», со временем став одним из ведущих российских специалистов по британской политической системе. В 2002 году Олег Подвинцев защитил докторскую диссертацию о процессах постколониальной адаптации Великобритании в Институте Европы РАН.

Вклад Олега Подвинцева в формирование и становление пермской политологической школы сложно переоценить. Он был одним из инициаторов открытия направления «политология» в Пермском университете и создания кафедры политических наук. За 20 лет работы на кафедре Олег Подвинцев подготовил несколько сотен специалистов-политологов, опубликовал более 160 научных работ, под его руководством защищены семь кандидатских диссертаций.

Кроме того, Олег Подвинцев был ведущим экспертом в политической повестке Пермского края, он всегда непредвзято оценивал ситуацию и точно прогнозировал её развитие. Будучи практикующим политконсультантом, как аналитик в публичном поле Подвинцев всегда находился «над схваткой», благодаря чему пользовался большим уважением пермской прессы и её аудитории. Соболезнования в связи с уходом Олега Борисовича опубликовали все ведущие СМИ Прикамья.

Евгений Сапиро, доктор экономических наук, профессор, экс-председатель Законодательного собрания Пермской области:

— Как эксперт Олег Подвинцев был для меня неким внутренним камертоном. Мне часто приходилось отвечать с ним на одни и те же вопросы, и я сверял своё мнение с мнением Олега Борисовича. Отвечу на вопрос журналиста, а когда текст опубликует, обязательно смотрю, как ту же самую тему прокомментировал профессор Подвинцев. Потому что мы все любители, а он был одним из немногих профессионалов в этом деле. И когда наши мнения совпадали, а совпадали они более чем в 90% случаев, это приятно щекотало моё профессиональное самолюбие.

Олег Лейбович, культуролог, доктор исторических наук, профессор, заведующий кафедрой культурологии и философии ПГИК:

— Я помню Олега Подвинцева молодым студентом-историком с блестящим чувством юмора, жизнерадостным и светлым — таким он для меня и останется. В кругу пермских интеллектуалов, так или иначе связанных с политическими процессами, он всегда имел независимое и авторитетное мнение, прежде всего благодаря большому научному опыту. Подвинцев вписывал фигуры и процессы политической жизни в научный контекст, придавая им роли, значения, которые те сами по себе не имели. Поэтому Олег Подвинцев занимал и продолжает занимать совершенно особое место. Но всё-таки он — это не только интеллект и эрудиция, но и огромное человеческое обаяние, которое заставляло молодых людей и девушек идти на политологию.

Коллектив историко-политологического факультета ПГНИУ:

— Олег Борисович Подвинцев являлся одним из наиболее авторитетных экспертов в области электоральных процессов и политического консультирования и как исследователь, и как практик. Не только на пермском, но и на общероссийском уров-



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

не профессор Подвинцев высказывал своё мнение о важных событиях в политической и общественной жизни непредвзято и объективно. Его тексты были содержательны, стиль — ярким, а оценки — неизменно точны. Олег Борисович был человеком открытым, доброжелательным, с прекрасным чувством юмора.

Законодательное собрание Пермского края:

— Олег Борисович стоял у истоков создания в Пермском университете кафедры политических наук в 1998 году, читал курсы, посвящённые псефологии, политическим процессам на постсоветском пространстве, политическому менеджменту. Сфера его научных интересов широка и многогранна, он автор более 160 научных публикаций на такие темы, как развитие и наследие империй, история идейно-политических течений, теория и практика выборов процессов. Благодаря незаурядным экспертным способностям и целеустремлённости Олег Подвинцев стал известен далеко за пределами страны, обладал чёткой гражданской позицией.

От коллектива отдела по исследованию политических институтов и процессов ПФИЦ УрО РАН:

— Профессиональная судьба Олега Борисовича оказалась тесно и навсегда переплетена с политической наукой. Успешно реализовавшись и в теоретической, и в практической политологии, профессор Подвинцев по праву занял общепризнанное место выдающегося политического эксперта и политтехнолога. Олег Борисович одновременно был теоретиком и практиком, чьи экспертные оценки и комментарии высоко ценились представителями не только пермского, но и российского профессионального сообщества. Новость о неожиданной смерти Олега Борисовича стала тяжёлым потрясением для всех, кто был знаком с ним — талантливым профессионалом и замечательным человеком.

Прощание с Олегом Подвинцевым состоится в среду, 25 апреля, в холле главного корпуса Пермского государственного национального исследовательского университета по адресу ул. Букирева, 15. Начало гражданской панихиды в 11:00.

Редакция «Нового компаньона» считает уход Олега Борисовича невосполнимой утратой и приносит глубокие соболезнования родным и близким учёного, его друзьям и коллегам.

Новый компаньон

Пермский еженедельник «Новый компаньон»
Издаётся с 23 сентября 1997 года
Выходит по вторникам

КО

Учредитель и издатель:
ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаньон»,
ИНН 5902144881

Генеральный директор
Овсов Д. В.
odv@idk.perm.ru

Главный редактор
Усольцева Ю. И.
uji@idk.perm.ru

Выпуск издания осуществлён при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

16+

Адрес редакции и издателя:
614000, г. Пермь,
ул. Монастырская, 15

Адрес для писем:
614000, г. Пермь,
ул. Монастырская, 15

Телефоны:
8 (342) 210-40-23
210-40-25
210-40-27

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций 11 августа 2014 года. Номер свидетельства ПИ №ФС77-59008.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены. Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляемой на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:
www.newsko.ru

Реклама в газете

Телефоны/факс:
8 (342) 210-40-25
210-40-23

Электронная почта
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте www.newsko.ru

Отпечатано в Пермском филиале ООО «Типографии «КП» 614014, г. Пермь, ул. 1905 года, 35

Печать офсетная. Объём 2,0 п. л.

Подписано в печать по графику в 17:30, по факту в 17:30
Тираж 4000 экз.
Заназ №332

АКЦЕНТЫ

ПЕРСПЕКТИВЫ

«Магнит» притягивается

Окончание. Начало на стр. 1

Аптеки с преимуществами

Несмотря на то что в начале года «Магнит» объявлял об отсутствии намерения развивать аптечную сеть, сейчас однотипные вакансии размещены в нескольких регионах России. В апреле на сайте HeadHunter.ru размещена вакансия заместителя директора группы фармацевтического направления в Перми. Сотрудник будет обязан в том числе «обеспечивать качественное и своевременное выполнение всех мероприятий по открытиям аптек согласно циклограмме запуска».

В настоящее время работают порядка пяти десятков аптек «Магнит» на юге России: в Краснодарском крае, Ростовской области и Республике Адыгея. В основном это небольшие аптеки, расположенные рядом с магазинами «Магнит» формата «у дома» и гипермаркетами.

По словам Павла Расщупкина, директора по аналитике аналитической компании RNC Pharma, несмотря на высокую концентрацию аптечного рынка в Пермском крае, развитие новой сети аптек может иметь успех. «Всё зависит от количества аптек, которые планируются к открытию. Если ретейлер откроет в среднем 20 аптек, то может занять около 1–2% рынка. Учитывая, что главный фактор успеха в ретейле — местоположение аптеки, шансы на успех при грамотном управлении у сети весьма высоки. Точки будут располагаться в местах с уже сформированным трафиком, что может положительно сказаться на развитии аптек и является преимуществом этой сети», — уверен эксперт. Целевая аудитория аптек «Магнит» та же, что и у продуктового магазина, то есть люди со средним уровнем дохода и ниже среднего, предпочитающие ходить за покупками в ближайшие магазины у дома.

Павел Расщупкин добавляет, что выход нового игрока на рынок в боль-

шинстве случаев означает для населения повышение доступности лекарственных препаратов. Что касается конкуренции с другими аптечными ретейлерами региона, всё будет зависеть от тактики и стратегии, которую будет использовать «Магнит». «На рынке давно известны случаи, когда аптечная сеть, выходя в новый регион, в первые несколько месяцев торговала с наценкой минус 20–30% от суммы закупки, тем самым переманивая к себе потребителей и формируя свою аудиторию. В этом случае отдельные конкурирующие аптеки могут и закрыться, особенно если это несетевые точки, не обладающие определённой финансовой устойчивостью, которая есть у сетей», — рассказывает эксперт. Естественно, объём рынка ограничен, и часть оборота текущих игроков рынка может перетечь в «Магнит».

Тройка лидеров

Рынок Пермского края с точки зрения аптечной розницы всегда был высококонцентрированным, отмечает Павел Расщупкин. По итогам 2017 года на аптечные сети в регионе приходится порядка 90% объёма всего рынка в денежном выражении.

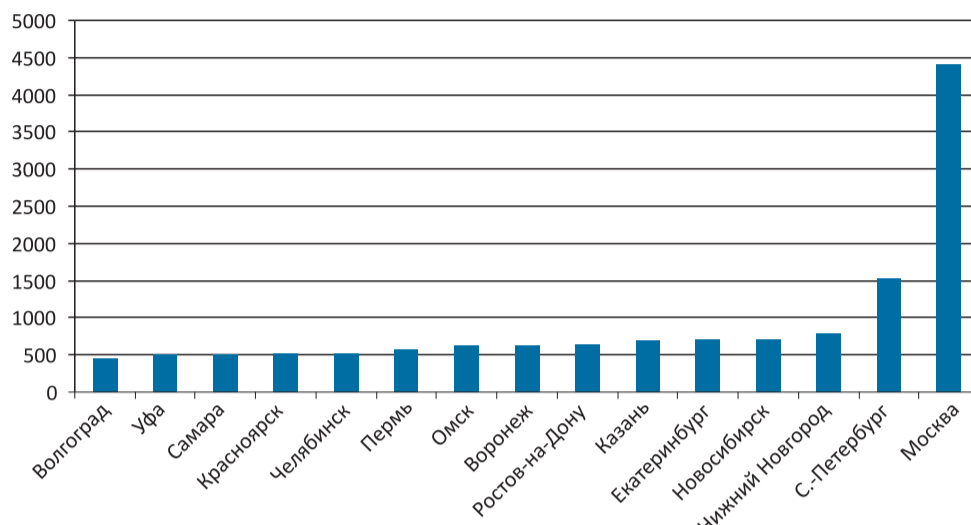
Похожую структуру аптечного рынка имеют регионы со сравнительно невысоким уровнем развития экономики: Чукотский АО (доля лидера — 57%), Ингушетия (70%), Ненецкий АО (72%). Такие данные содержит отчёт, подготовленный аналитической компанией AlphaRM.

Лидером аптечного рынка Пермского края по-прежнему является «Планета здоровья» с рыночной долей 60%. В регионе она представлена 609 аптеками при общем количестве аптек сети 1375. Одновременно «Планета здоровья» является лидером рынка Кировской области с долей 20%, которую обеспечивают 75 аптек сети.

Показатели крупнейших сетей Пермского края

	Место в топ-100 по размеру товарооборота	Количество регионов присутствия	Количество аптек на 01.12.2017	Объём продаж за 2017 год	Средний чек, руб.	Доля рынка в России, %
«Планета здоровья»	5	41	1375	30 638	473	2,72
«Аптека от склада»	13	22	684	12 312	458	1,09
«Пермфармация»	47	1	199	2333	299	0,21

Количество аптек в городах-миллионниках на 01.12.2017



Если говорить о рынке Перми, то за 2017 год количество аптек увеличилось в городе на 5% и достигло 580 единиц. Это шестое место среди городов-миллионников, за исключением Москвы и Санкт-Петербурга.

Три пермских сети по результатам 2017 года вошли в топ-100 крупнейших аптечных сетей России по размеру товарооборота. «Планета здоровья» с оборотом 30,6 млрд руб. занимает в этом рейтинге четвёртое место, за год опустившись на одну позицию. Она является второй среди региональных сетей по объёму продаж, поскольку уступает не только трём московским компаниям («Ригла», «Group 36,6» и ГК «Эркафарм» (бренды «Озерки», «Доктор Столетов», «Радуга», «Первая помощь», «Ладушка»)), но и самарской «Имплозии». По состоянию на конец прошлого года сеть присутствовала в 41 регионе, её доля в общероссийском рынке приближается к 3%.

«Аптека от склада» находится на 13-м месте, ту же позицию она занимала и по итогам 2016 года. География присутствия сети включает в себя 22 региона, суммарное количество точек — 684, рыночная доля в России — 1,1%.

Наконец, «Пермфармация» занимает 47-е место по объёму продаж, причём по сравнению с предыдущим годом компания поднялась в рейтинге на семь позиций. Эта сеть, в отличие от двух предыдущих, присутствует только в Пермском крае. Общее количество точек — 199, доля на рынке России — 0,2%.

Кроме того, две пермские сети вошли в число наиболее быстро растущих, по версии AlphaRM. Это «Планета здоровья» с приростом количества точек на 263 единицы (пятое место по темпам роста в России) и «Аптека от склада» —

прирост на 103 точки (13-е место). Пермский край — единственный регион, кроме Москвы, упоминающийся в этом рейтинге дважды.

Слияния и поглощения

Как отмечают в AlphaRM, 2017 год дал аптечному рынку несколько новых тенденций. В их числе почти двукратное увеличение масштаба региональной экспансии аптечных сетей путём открытия новых аптечных точек, а также консолидация игроков.

Если говорить о консолидации, то речь идёт в основном о сценарии, когда сильные сети поглощают более слабые, а не об объединении примерно равнозначных игроков. 2500 аптечных единиц в 2017 году стали добычей конкурентов против 1600 в 2016 году. Кроме того, около 25 ретейлеров в 2016 году осмелились выйти совокупно лишь в 35 новых регионах, в то время как в 2017 году почти такое же количество сетей открыли новые точки в 58 регионах.

По итогам прошлого года количество сетей аптек, работающих в регионе, не изменилось. С одной стороны, компания «Фармаимпекс» (Ижевск, бренд «Бережная аптека») купила сеть «Фармакон & Клюква», ранее присутствовавшую в Пермском крае, Удмуртии и Татарстане; с другой — на рынок Пермского края вышла «Советская аптека» (Москва).

В свою очередь «Планета здоровья» провела сделку по присоединению сети «Семейная аптека» (Набережные Челны, 15 точек), а «Аптека от склада» — сети «Альясфарм» (Ханты-Мансийск, девять точек). Кроме того, «Планета здоровья» впервые вышла на рынок Краснодарского края, Башкортостана и Ямало-Ненецкого АО.

17 ЛЕТ —

ГАЗЕТА

ГОРОДСКОГО
БОЛЬШИНСТВА

■ Стабильно высокая аудитория*

■ Ежедневный выход 120 тыс. экз.

реклама

210-40-28, 210-40-23, reklama@idk.perm.ru

Подробнее о рекламных возможностях «Пятницы» — newsko.ru/ads

* Газета «Пятница» — лидер по величине читательской аудитории среди общественно-политических изданий в Перми, по данным исследования Института «УралНИС» за 2009–2014 гг. По данным Mediascope (апрель–май 2016 г., National Readership Survey), каждый выпуск «Пятницы» в среднем читает 143,1 тыс. чел. — максимальный показатель среди негосударственных газет региона.

КОНЪЮНКТУРА

ИНФРАСТРУКТУРА

Детский сад в подарок

«Сатурн-Р» обязуется построить и передать Перми социальные объекты в Красных Казармах

АЛЁНА МОРОЗОВА

Власти Перми и Пермского края подписали трёхстороннее соглашение с ООО «СМУ №3 Сатурн-Р». Согласно документу компания построит на территории возводимого ей микрорайона Красные Казармы школу и детский сад, которые затем будут безвозмездно переданы в муниципальную собственность.

В присутствии губернатора Пермского края Максима Решетникова и владельца ГК «Сатурн-Р» Александра Репина подписи под соглашением поставили глава Перми Дмитрий Самойлов, первый заместитель председателя правительства — министр строительства и архитектуры Пермского края Михаил Сюткин и генеральный директор ООО «СМУ №3 Сатурн-Р» Николай Кирюхин.

По словам губернатора Пермского края Максима Решетникова, в настоящее время власти региона меняют градостроительные подходы, чтобы новое жильё строилось вместе с транспортной, инженерной и социальной инфраструктурой.

Максим Решетников, губернатор Пермского края:

— Для нас подписанное сегодня соглашение является значимым, поскольку на его основе мы отработываем подходы к новой политике, ищем баланс интересов бизнеса, власти и, главное, жителей края. Большое спасибо застройщикам за то, что, несмотря на непростые переговоры, они пошли навстречу интересам пермяков. То, что мы сегодня сделали, — это выход на новый этап взаимоотношений властей с застройщиками, ведущими масштабную стройку.

Напомним, участок площадью 30 га в микрорайоне Красные Казармы находится в центре города и ограничен транспортной магистралью ул. Героев Хасана — Комсомольский проспект, ул. Чернышевского, рекой Егошихой, ул. Чкалова. В начале 2015 года холдинг «Сатурн-Р» приобрёл его за 1,5 млрд руб. В 2016 году были выданы разрешения на застройку территории. Первая очередь строительства — четыре дома высотой от 11 до 25 этажей.

По соглашению застройщик обязан спроектировать, построить и ввести в эксплуатацию общеобразовательную школу не менее чем на 1225 мест, а также детский сад на 75 мест. Строительство объектов должно начаться не позднее 30 сентября текущего года, а ввести их в эксплуатацию необходимо до 1 сентября 2020 года. Оба социальных учреждения должны быть безвозмездно переданы в муниципальную собственность города Перми.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Администрация краевой столицы, в свою очередь, до 30 апреля 2018 года обязалась передать «Сатурн-Р» типовый проект здания школы. Помимо этого, муниципалитет окажет содействие в согласовании проектной документации, а также в вопросах строительства транспортной и инженерной инфраструктуры.

Власти региона меняют градостроительные подходы, чтобы новое жильё строилось вместе с транспортной, инженерной и социальной инфраструктурой

Соглашение подразумевает, что по мере развития микрорайона возможна организация дополнительных дошкольных учреждений в нежилых помещениях вновь проектируемых домов.

По мнению главы Перми Дмитрия Самойлова, соглашение позволит быстрее преодолеть «отложенный спрос» на объекты социальной сферы.

Дмитрий Самойлов, глава Перми:

— За последние пять лет мы в разы увеличили объёмы инвестиций в строительство школ и детских садов. Но потребность в новых учреждениях остаётся, так как в Перми хорошая демографическая ситуация, высокая рождаемость. Соглашение с таким серьёзным, системным застройщиком, как «Сатурн-Р», — большой шаг вперёд. Это новая школа на 1200 мест, возможность строительства детских садов. Красные Казармы — в самом центре города. И так как застройка будет сопровождаться возведением социальной инфраструктуры, для

жителей микрорайона отпадёт необходимость возить детей куда-то далеко в школы, в детсады. Все социальные учреждения будут рядом, по месту жительства.

Отметим, что ранее власти Перми и края уже проводили рабочие встречи с застройщиками, где обсуждали необходимость разработки стратегии реализа-

ет дополнительное внимание и помощь с их стороны. Мы уже должны работать чётко, по расписанию, как курьерский поезд.

Стоит отметить, что подобное соглашение не первое в своём роде. Ранее власти Перми и региона подписали аналогичный документ о сотрудничестве с ГК «КОРТРОС», которая обязалась передать в безвозмездное пользование муниципалитету парк у ЖК «Гулливёр», детский сад на 160 мест и площадку под строительство школы в центре города.

Таким образом, мэрия краевой столицы и региональное правительство планируют «закрепить» свои успехи в повышении доступности образования. Так, за последние четыре года в детских садах Перми было создано более 8,5 тыс. мест, которые появились за счёт отремонтированных учреждений, построенных с нуля и выкупленных в муниципальную собственность у застройщиков. Кроме того, были созданы новые группы в существующих дошкольных учреждениях. В мае 2016 года в Орджоникидзевском районе был открыт детский сад «Гардарика» на 200 мест, в августе 2016 года — «ЭКОсад» на 240 мест в Свердловском районе.

В июне 2017 года в Дзержинском районе состоялось открытие самого большого на сегодняшний день дошкольного образовательного учреждения «Конструктор успеха» на 360 мест, которое рассчитано на детей с разными возможностями здоровья. В 2018 году городские власти планируют выкупить детские сады на ул. Чернышевского, 17в (на 120 мест) и на ул. Грибоедова, 68в (на 288 мест).

ции в регионе программ комплексной застройки, развития застроенных территорий и формирования комфортной городской среды.

Взаимодействие с властями несёт выгоду и для самого застройщика, полагает владелец холдинга «Сатурн-Р» Александр Репин.

Александр Репин, владелец ГК «Сатурн-Р»:

— Микрорайон Красные Казармы — это 32 га земли, где требуются коммуникации, транспортные развязки и много чего ещё. Действительно, мы построим порядка 0,5 млн кв. м жилья. Среди новосёллов будет большое количество детей, которым необходимы школы и детские сады. Решение вопроса с образовательными учреждениями позволит нам привлечь больше покупателей, дополнительных дольщиков. Мы увидели выгоду во взаимодействии с краевыми и городскими властями — соглашение обеспечива-

КОНЪЮНКТУРА

ФИНАНСЫ

Евгений Надоршин: Наша экономическая политика носит реактивный характер

Экс-советник министра экономического развития РФ — об инвестировании после новых санкций США, геополитике и внутренних рисках

Полина Путькова

— Евгений, вы выступали в Перми с лекцией на конференции компании «БКС Премьер» о главных тенденциях и настроениях в российской экономике. После апрельского расширения санкций в отношении России на финансовых рынках произошли серьезные изменения. Возможно, теперь подходы к инвестированию надо полностью пересматривать?

— Нет, я так не считаю. На мой взгляд, российская экономическая политика — гораздо более сильный негативный фактор, чем санкции. Да, Россия не слишком благоприятная страна для инвестиций, но санкции не являются определяющим фактором, это в российской экономике что-то пошло не так, и уже довольно давно.

Мы почему-то думаем, что, обеспечив низкую инфляцию и сбалансированный бюджет, создадим условия для процветания экономики. Но сейчас эти цели достигнуты, а инвестиций как не было, так и нет. Только представьте: у нас валовые накопления за период с 2008 по 2018 год сократились на 20%. С 2008 года у нас почти непрерывающийся чистый отток капитала, мы выступаем донором настолько стабильно, как будто у нас его в избытке. Санкции лишь несколько усугубили эту тенденцию, но она существовала и до них. За всё это время был и период высоких цен на нефть, и восстановление, и великоколепная конъюнктура, и невысокая стоимость денег. А капитал как уходил из России, так и уходит.

Ведь отток капитала это что? Это наши, российские резиденты диверсифицируют риски работы в стране. Внешнеполитическая ситуация лишь увеличивает те риски, которые существуют внутри страны. И при вводе санкций правильным шагом правительства было бы снизить внутренние риски страны, чтобы сохранить привлекательность России в глазах инвесторов хотя бы на прежнем уровне. Этого не было сделано. — **Но вы согласитесь, что геополитическая ситуация стала важным фактором для инвесторов?**

— Да, безусловно. В России, как ни в какой другой стране, инвесторам приходится следить за внешнеполитической ситуацией. А всё потому, что наша экономическая политика носит реактивный характер: мы не сами формируем свою экономическую реальность, а ждём внешнего шока и затем на него реагируем. Если ты хочешь сколько-нибудь внятно прогнозировать события в России, тебе нужно постоянно смотреть по сторонам, прикидывать, какая будет глобальная картина, как она ляжет

на Россию и во что она трансформируется на внутреннем рынке. Нужно смотреть вовне, если ты хочешь понимать, что будет внутри. Внутри смотреть бесполезно: Россия сама не проводит активной политики и поэтому очень сильно зависит от происходящего в мире.

Это достаточно сложно. Я подозреваю, что по-настоящему почти никто в России не может давать такие оценки и строить прогнозы, а в результате это становится колоссальной проблемой для инвесторов. В России политология как наука сильно искажена, многие политологи, выступающие в СМИ, рассуждают не на основе научных выкладок, а достаточно произвольно либо правильно и комфортно для разных политических сил. Ощущается дефицит научного, обоснованного понимания происходящего в сфере политики в странах, являющихся нашими контрагентами, — Китае, Великобритании, США, континентальной Европе. И это осложняет прогноз.

— **Тем не менее какие инвестиционные идеи вы можете предложить в новых обстоятельствах?**

— Особенность финансовых рынков в том, что там можно зарабатывать и на падении тоже. Также мне кажется, что в сложившейся ситуации инвесторам можно найти свои плюсы.

Я полагаю, что снижение интереса иностранных инвесторов к российскому фондовому рынку может оказаться позитивной новостью для резидентов. Например, можно обратить внимание на рынок российского долга. Причин, почему ОФЗ менее интересны или менее надёжны, чем вклады, нет никаких. В нынешней ситуации нет абсолютно никаких предпосылок к тому, чтобы объявить дефолт по госдолгу. Проблем с тем, чтобы расплатиться по облигациям, не существует.

При этом доходность ОФЗ подросла, в отличие от ставок по депозитам, которые стабильно снижаются в последнее время. 7,5% по банковским вкладам — это без капитализации и если очень поискать. А в среднем шесть, шесть с копейками. В «надёжных» банках — ещё меньше. Я ставлю слово «надёжность» в кавычки, потому что с устойчивостью у банков большие проблемы. Как только какие-то из них попадут под санкции, с их надёжностью возникнут дополнительные сложности. В этом случае каждому банку, включая крупнейшие, может потребоваться помощь государства. Это не новость, например, в 2008 году Сбербанк получил помощь ЦБ в размере 500 млрд руб. Другие заметные банки за время с 2008 года тоже не обошлись без поддержки государства в какой-либо форме — прямой или косвенной.



Аналитики приводили прогноз о том, что в 2018 году будут отозваны лицензии у 60 банков, я полагаю, что эта цифра будет больше, вполне вероятно, приблизится к 100. А это больше 10% всех банков, работающих на сегодняшний день. Тот банк, который предлагает высокую ставку, с большой вероятностью окажется в числе потерявших лицензию. А значит, больше 1,4 млн руб., уже включая проценты, вы не получите.

Вывод понятен: по всей видимости, сейчас ОФЗ надёжнее любого из банков. Там вы получаете семь или семь с лишним процентов, если держите облигации до погашения. Это больше, чем в любом из надёжных банков, и на уровне самых ненадёжных.

— **Региональные долговые бумаги менее интересны?**

— Я считаю, что региональный долг тоже представляет немалый интерес. Он хорош тем, что про санкции в отношении него речи не идёт, и при этом он тоже весьма надёжен. Некоторое время назад в публичном пространстве активно обсуждалась тема критической величины регионального долга. Но на самом деле суммарный региональный долг в России сейчас составляет всего 2,3 трлн руб., это в три раза меньше, чем федеральный долг при сопоставимом размере доходной части бюджета. А консолидированный госдолг страны (то есть федеральный и региональный, вместе взятые) составляет только 20% от доходов бюджета. Это очень мало, поэтому, если каким-то регионам не будет хватать средств на погашение облигаций, для федерального центра это вопрос только желания, а не возможности.

То есть вопрос тут в том, веришь ли ты в адекватность властей региона и веришь ли ты в то, что федеральный центр будет поддерживать этот конкретный субъект Федерации. Причинами, по которым федеральный центр не захочет этого делать, может стать сильное несоответствие деятельности властей региона с видением федерального центра по каким-то вопросам. В последнее время стало модно дискриминировать губернаторов по политическому признаку: не обеспечил нужную явку на выборах, не даёт нужных результатов, оппозиция слишком разрослась... Если ничего такого в регионе не происходит, то причин ожидать проблем с долговыми бумагами региона тоже нет.

— **В начале года профучастники весьма позитивно оценивали перспективы рынка акций. Как выглядит его привлекательность сейчас?**

— Акции — это второй момент, который мне кажется интересным в сегодняшней ситуации. Угроза санкций наиболее сильна для голубых фишек и ряда крупных компаний второго эшелона. Вложения в их акции начинают нести весьма специфические риски дополнительно к общерыночным. Но если обратить внимание на компании помельче, то там вложения уже гораздо безопаснее: сложно представить, чтобы кто-то выставил санкции в отношении, например, МРСК.

Поэтому вполне вероятно, что акции второго, третьего эшелона и совсем малоизвестных компаний могут оказаться гораздо устойчивее, чем привычные лидеры рынка. При этом и риск вложений в них будет ниже, чем риск вложений в какой-нибудь условный «Газпром».

КОНЪЮНКТУРА

ПЕРЕМЕНЫ

Михаил Блинкин: Это не очень сладкое лекарство, зато примешь — и вылечишься

Идеолог московского парковочного пространства рассказал о ситуации с платной парковкой в Перми и других мегаполисах мира

ДАМИР НУРМУХАМЕТОВ

— Михаил Яковлевич, как, на ваш взгляд, должны приниматься решения о величине тарифа на платную парковку и регулироваться зона его действия?

— Властям Перми для начала нужно понять, для чего они вводят платную парковку. Если для фискальных нужд, чтобы пополнить городской бюджет, то чего мудрить? Чем больше регламентированное парковочное пространство в городе и чем выше тариф, тем лучше. Но к этому так обычно не подходят. В подавляющем большинстве случаев плата за парковку — это вопрос регуляторный, а не фискальный. Основной вопрос: какой транспортной ситуации мы хотим добиться? Поэтому для начала надо обобщить опыт применения платной парковки там, где она уже есть. Попросту говоря, какова занятость парковочных лотов? Какое влияние на трафик в городе оказывает зона платной парковки? Дальше нужен нормальный проект, дорожная карта, чтобы понимать, как поднимать тарифы. Тарифы поднимаются следующим образом: организация, занимающаяся обслуживанием парковочного пространства, внимательно мониторит занятость парковочных лотов. Если они стоят полдня свободными, тариф снижается. Если занятость парковочных лотов зашкаливает, скажем, 80% и больше, значит, надо повышать. Потому что идея платной парковки в центральной части города заключается в том, что, если горожанин приехал туда припарковаться для деловой встречи на час-два, ему должно найтись место. А если он хочет там машину на весь день оставить, то бога ради, но платить придётся больше.

— По данным мэрии Перми, пиковая загруженность парковочных мест в городе в первом квартале этого года составила 92%

— Если пиковая загрузка составляет 92%, то здесь вообще рассуждать не о



Михаил Блинкин — директор Института экономики транспорта и транспортной политики ВШЭ, профессор, член Градостроительного совета фонда «Сколково», эксперт в области транспорта и дорожного хозяйства. Много лет анализирует опыт работы платных парковок в мировых мегаполисах

чем, надо повышать немедленно. При пиковой загрузке 92% платная парковка свою регуляторную роль просто теряет. А какой у вас тариф?

— Час платной парковки в Перми стоит 15 руб. Москвичам эта сумма, вероятно, может показаться совсем скромной.

— Тут вопрос даже не в абсолютной величине тарифа — 15 или 150 руб. Приведённые вами данные говорят,

что платная парковка в Перми никакой регуляторной роли не играет. Если занятость парковочных мест превышает 90%, то влияния на трафик в городе платная парковка вообще не оказывает, её можно просто отменить.

— 92% — это пиковая загрузка, средняя составляет 76%.

— Пиковая загрузка и есть ключевой показатель. А если средняя загрузка 76%, то это тоже подтверждает, что механизм платной парковки у вас не работает. Если хотите, это моё экспертное заключение. Потому что если платная парковка работает, на неё эластично реагирует спрос. А пиковая загрузка выше 90% говорит о том, что ваша платная парковка вообще никого не волнует. Больше того, при тарифе в 15 руб. я думаю, что даже система сбора средств не окупается. Вся система с паркоматами, мобильными приложениями, SMS и т. д.

Кроме повышения тарифа существует такая вещь, как прогрессия тарифа. За первый час платим, скажем, рубль, а за второй — полтора. Тем самым мы подсказываем горожанину, что если тебе ненадолго, то это ерунда, недорого. А вот если надолго, то тебе это доро-

го обойдётся, лучше подумай, нужно ли занимать место в центре города на целый день. Существует понятие тарифной сетки — как устроена прогрессия или регрессия. Скажем, на подземных паркингах сплошь и рядом устанавливают регрессию, то есть, допустим, час стоит рубль, а восемь часов — пять рублей. Ставь свою машину под землёй, ты никому там не мешаешь. А если на улице, то наоборот: первый час рубль, а второй — два.

Зону действия платной парковки нельзя определить в разговоре одного учёного и одного журналиста. Это проект, который нужно аккуратным образом считать, моделировать, прогнозировать трафик, выяснять эластичность спроса в зависимости от тарифа, это предмет аккуратного проектного счёта. При разработке проекта нужно исходить из целей: мы хотим того-то и того-то, а добиваемся желаемого вот такими последовательными действиями. Без такого серьёзного проекта, акцептованного местной властью, что-то делать бессмысленно. Дальше эта схема должна пройти публичное обсуждение в городской думе, если есть в этом компетенции края, должны подключиться краевые специалисты.

— Повысить цену администрация Пермь может своим внутренним распоряжением, для этого даже не нужно решение городской думы. Но есть социальные риски. Поэтому, по нашим данным, на краевом уровне городским властям советуют не проводить одновременно повышение тарифа и расширение зоны платной парковки.

— На самом деле, это очень острый вопрос. Вот вам пример: мой знакомый Кен Ливингстон (мэр Лондона от Лейбористской партии с 2000 по 2008 год — ред.) ввёл платный въезд в Лондон. Тогда, в 2008 году, на выборах кандидат от консерваторов Борис Джонсон обещал избирателям, что эту «антинародную» меру он немедленно отменит, как только станет мэром британской столицы. Когда Джонсон стал мэром, он расширил платную зону в Лондоне раза в три, а тариф поднял с 5 фунтов до 8. Так что это острый политический вопрос в любом городе, и здесь совет московского или любого другого эксперта мало что даст. Нужен мандат общественного мнения, нужна очень серьёзная пропаганда того, что власти это делают не для того, чтобы с граждан деньги собрать, а для того, чтобы какой-то цивилизованный порядок на улицах навести. Это вопрос не счётный, проектный, а вопрос нормального цивилизованного диалога.

СПРАВКА

Власти Перми планируют расширить зону платной парковки, в настоящее время ограниченную улицами Пушкина, Попова, Окулова, Монастырской, Советской и Николая Островского. Также предлагается повысить с 1 июня 2018 года плату за парковку в центре города с 15 до 20 руб. Это решение власти объясняют высокой загрузкой парковочных мест.

«В Перми регулярно проводится мониторинг заполняемости платных парковок. В случае если во время пиковой загрузки занято от 80 до 90% парковочных мест, это означает, что парковка используется эффективно. При этом, если загруженность превышает 90%, стоимость парковки повышается на фиксированный шаг в 5 руб. В связи с этим сейчас внесён на экспертизу проект, согласно которому в Перми произойдёт повышение оплаты парковки на 5 руб., то есть до 20 руб. за час», — отметил начальник МКУ «Пермская дирекция дорожного движения» Максим Кис.

КОНЪЮНКТУРА



Требуется определённое мужество власти. Поскольку уже время прошло, можно определённо сказать, что политическую ответственность за введение платной парковки в Москве в полной мере взял на себя лично Сергей Собянин. Сейчас народ уже привык и перестал ругаться. А в первое время кое-кого, меня в том числе, обещали за ноги повесить.

Поэтому мой совет пермякам: сначала вычислите нормальный уровень тарифа на том участке территории, где уже введена платная парковка. Нормальный уровень — это когда пиковая занятость парковочных мест не превышает 80%. То есть на кого-то это подействовало. Ваш тариф в 15 руб., судя по пиковой загрузке 92%, вообще ни на кого не подействовал, ребята! То есть это мероприятие было сделано, скажем мягко, «в пользу бедных».

— **Но действовать нужно аккуратно, потому что и платёжеспособность у пермяков не такая, как у москвичей.**

— Но я ведь и не говорю, что вам нужно сделать тариф в 200 руб.! Вам нужно сделать такой тариф, при котором пиковая загрузка будет находиться максимум в пределах 75–80%. Это уже инженерный вопрос, а не политический. Пока складывается впечатление, что ваш тариф вообще ни на кого не действует или действует, но незначительно с точки зрения улучшения транспортной ситуации.

— **Но здесь сталкиваются с одной стороны теоретические расчёты, с другой — субъективное отношение горожан, кто-то не готов к этим нововведениям чисто психологически.**

— Нет ни одного города в мире — бедного, богатого, успешного, неуспешного, где бы жители очень радовались тому, что парковка вдруг стала платной. Такого города в мире нет! Платную парковку в Париже ввели в начале 1960-х годов. Там имел место такой мем: «Мы не для того делали Великую французскую революцию, чтобы подобно янки платить за парковку» — американцы же за парковку платят с 1930-х годов. Ни в одном городе люди платную парковку с энтузиазмом не воспринимают, вопрос только в том, как налажен диалог между городскими властями и жителями, насколько власти способны объяснить людям, что всё это делается ради общего блага. Но и тогда надо быть готовым к тому, что радоваться этому никто не будет. Пиар-компонент в самом серьёзном техническом смысле здесь играет огромную роль.

Когда в мировых столицах вводилась платная парковка, власть всегда брала на себя ответственность за это — градона начальники разговаривали с жителями. С парижанами говорил тогдашний мэр Парижа Жак Ширак, потом он стал президентом Франции, с жителями Лондона — Кен Ливингстон, с москвичами —

Сергей Собянин. Это вопрос серьёзный, кто-то должен говорить, объяснять, убеждать, общегородские ивенты организовывать нужные, демонстрировать плюсы, которые получает город.

— **Если вернуться к опыту Москвы. В 2015 году в столице проходили уличные протесты против платной парковки...**

— Да, были протесты... Но на самом деле, во-первых, протесты в Москве не были массовыми. Во-вторых, основную массу протестующих составляли не реальные автомобилисты, озабоченные тем, что им придётся платить за парковку. В основном протестовали завсегдагатаи подобных акций, представители городского активизма, которые готовы протестовать по самым разным поводам. Я не хочу называть их имена и фамилии, но там были люди, которые в жизни автомобиль не водили. Но и даже с этими протестантами город должен беседовать — не полиция должна беседовать, а представители городской администрации. Я не говорю, что это просто, это очень сложная задача.

— **На ваш взгляд, как должен быть выстроен этот диалог, если учитывать, что поднять тариф мэрия Перми может своим внутренним распоряжением...**

— Совершенно верно! Собственник дороги по закону имеет право устанавливать платную парковку. Это правда. А как это выстроить? У пермских властей наверняка есть специалисты по связям с общественностью, я думаю, они лучше меня знают, как объяснить горожанам необходимость принимаемых мер.

— **Если вернуться к опыту Москвы, вы считаете, что столичные власти всё сделали правильно или всё же были допущены какие-то управленческие ошибки?**

— Негативная реакция была неизбежной. Действия были в целом правильными. Но, как говорится, мужик крепко задним умом, и можно говорить, что какие-то вещи практически были сделаны не очень аккуратно. Но сейчас всё это уже не имеет никакого значения. Вот я могу точно сказать, что горожане, обыватели к этому привыкли и город акцептовал платную парковку.

Нужно избавиться от алармизма: «Ой, как страшно! Ой, как все будут против!» Но позвольте, платная парковка в мире внедряется с 1934 года, когда она появилась в Детройте. Для современного мегаполиса это вещь неизбежная, хотя общественное сопротивление она вызывает всегда. Город к этому привыкает за полтора-два года с гарантией. Самое главное — не рассматривать это как катастрофическую социально-политическую коллизию. Это не очень сладкое лекарство, зато примешь — и вылечишься.

СТРОИТЕЛЬСТВО

Школа по «МИНИМАЛКЕ»

Краевые власти рассчитали, сколько образовательных учреждений должно быть в Прикамье

АЛЁНА МОРОЗОВА

На прошлой неделе на заседании Общественного совета при Министерстве строительства и архитектуры Пермского края был представлен проект региональных нормативов обеспеченности населения объектами образования — школами и детскими садами.

Региональные нормативы градостроительного проектирования (РНГП) устанавливают предельные значения показателей обеспеченности и доступности и фактически являются инструментом регулирования всех местных нормативов градостроительного проектирования, предельные значения которых не могут быть ниже показателей, установленных на уровне региона.

Отметим также, что эти нормативы распространяются на планировку, застройку и реконструкцию территорий городских округов, городских и сельских населённых пунктов региона в пределах их границ. Иными словами, после вступления в силу РНГП все муниципальные образования Пермского края должны привести местные нормативы градостроительного проектирования к значениям показателей не ниже содержащихся в РНГП, внести соответствующие изменения в документы территориального планирования (генпланы городских округов, городских и сельских поселений), градостроительного зонирования (правила землепользования и застройки муниципальных образований), обеспечить разработку корректных проектов планировки территории и проектов межевания, выдачу корректных разрешений на строительство объектов капитального строительства.

В частности, предложенный Общественному совету проект предусматривает установление минимального уровня обеспеченности населения региона детскими садами и школами и максимального уровня территориальной доступности указанных объектов образования для жителей Прикамья.

По словам заместителя министра, начальника управления градостроительной деятельности краевого министра Константина Захарова, расчёт показателей РНГП производился на основании полученных от муниципалитетов данных о количестве в муниципальных образованиях Пермского края постоянного взрослого населения и детей в возрасте от трёх до восьми лет и от семи до 18 лет.

Так, согласно методике минимально допустимый уровень обеспеченности детскими садами в регионе должен составлять 61 место на 1000 человек, школами — 119 мест на 1000 человек.

Что касается показателей максимальной доступности образовательных

учреждений, в Перми их предложено установить в границах отдельно взятых стандартных территорий нормирования, в Александровске, Гремячинске, сверхмалых городских населённых пунктах и сельской местности — в установленных границах населённых пунктов, а во всех иных случаях — в соответствии с установленными значениями пешеходной или транспортной доступности.

Глава Пермского района Александр Кузнецов отметил, что проект очень своевременный и муниципалитеты его поддержат, поскольку на данный момент отсутствие региональных нормативов не позволяет выделять земельные участки под строительство объектов социальной инфраструктуры. «Во всех регионах, где идёт активная застройка, нужно нормализовать отношения с застройщиками, нужно либо отказываться, либо идти на какое-то взаимодействие, показывая, что мы можем не только строить дома, но и создавать комфортные условия для проживания. А они без развития социальной и инфраструктурной жизни невозможны», — подчеркнул Александр Кузнецов.

Председатель Общественного совета при Министерстве строительства и архитектуры Пермского края Олег Жданов предложил принять проект и предложенную информацию к сведению и рекомендовать региональному правительству продолжить широкое общественное обсуждение этого вопроса.

«Нам на этом этапе важно собрать «копилку мнений», рекомендаций, которые мы учтём», — резюмировал глава краевого минстроя Михаил Сюткин.

Также министром было отмечено, что 30 марта при ведомстве была создана административная комиссия, уполномоченная выносить коллегиальные решения для выдачи предписаний по результатам выявленных нарушений органам местного самоуправления.

В состав комиссии вошли 12 человек. Это представители минстроя, ДГА, ИГСН, Госинспекции по охране объектов культурного наследия, руководитель Торгово-промышленной палаты.

«Ранее этим занималось конкретное лицо. Чтобы это решение не являлось односторонним, чтобы исключить риски субъективной оценки, необходимо всестороннее обсуждение», — пояснил Михаил Сюткин.

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Производственно-мозговой штурм

На ПИПФ-2018 обсудили пути модернизации краевых предприятий

РИНАТА ХАЙДАРОВА

В конце прошлой недели в столице Прикамья состоялся IV Пермский инженерно-промышленный форум (ПИПФ). Его организаторами выступили правительство Пермского края и Министерство промышленности, предпринимательства и торговли региона. В этом году участие в форуме приняли представители более 200 российских компаний, около 1500 участников, российские и иностранные эксперты.

Обсудить пути наращивания производства с помощью оптимизации труда сотрудников, кооперационных связей и IT-технологий собрались представители пермских предприятий, делегации Московской, Ленинградской, Челябинской, Свердловской, Нижегородской областей, а также федеральные эксперты.

Повышение производительности труда и оптимизация производствен-

ных процессов и стали ключевой темой на IV Всероссийской конференции по QRM «Повышение производительности труда», которая прошла в рамках IV Пермского инженерно-промышленного форума на площадке ПАО «Пермская научно-производственная приборостроительная компания».

«Сегодня нам крайне важно всё время учиться, потому что мир меняется, и мы должны делать это вместе с ним. Мы не должны ограничивать

себя масштабами региона, округа или страны. Для успешного развития нужно видеть ту точку, куда всё развивается, и пытаться оказаться там раньше остальных. Для этого нам и нужен инженерно-промышленный форум — миром всегда двигали создатели, новаторы, инженеры», — отметил губернатор Пермского края Максим Решетников.

По словам основателя QRM Management Center (Голландия) Джекелле Хенрика Раукема, в Пермском крае очень много высокотехнологических производств, которые очень сложно контролировать, поэтому внедрить свою стратегию именно здесь ему очень интересно. «Суть в том, что нужно рассмотреть производство по этапам: есть «серое» время, есть «белое». «Серое» время — это время работы и производства, а «белое» — это время ожидания. Суть стратегии в том, чтобы сократить «белое» время до миниму-

ма. Это позволит сократить общее время производства», — отметил эксперт.

Пермские предприятия представили свой опыт повышения производительности труда. В частности, директор производства — заместитель исполнительного директора ПАО «ПНППК» Владимир Ряпосов привёл пример с автоматизацией одного из этапов производства. Было необходимо увеличить период времени, когда станок может работать без вмешательства человека. В итоге удалось не только сократить время производства, но и увеличить период работы оборудования без поломок. В результате внедрения стратегии бережливого производства в ПНППК в ключевых производственных подразделениях предприятия снижены сроки выполнения заказов на 50–70% при одновременном сокращении суммарных затрат и высвобождении производственных площадей.

Окончание на стр. 10–11

ЕСТЬ МНЕНИЕ

На пути к конкурентоспособности

Почему предприятиям нужно заниматься повышением производительности труда и цифровизацией производства



Александр Бойченко,
председатель комитета
по госполитике и местному
самоуправлению Законодательного
собрания Пермского края

На сегодняшний день в разных отраслях промышленности мы отстаём от других стран по производительности труда в 5–10 раз. Конечно, у нас есть и предприятия-лидеры. Например, на Пермском инженерно-промышленном форуме мы обсуждали создание на территории краевой

столицы конкурентоспособного двигателя ПД-14, который по эффективности не уступает иностранным двигателям и даже превосходит их. Это наша гордость, и Перми, и всей страны. Поэтому мы рады, что сохранили авиационную промышленность и дожили до этих времён. Но есть много отраслей промышленности, в которых мы отстаём. Все всегда занимались повышением производительности предприятий или только думали об этом. При этом хочу отметить, что повышение производительности труда — это самокупаемый процесс. Здесь не надо никого особо заставлять: любое внедрение, ведущее к повышению производительности труда, сразу же даёт экономический эффект. Предприятиям это выгодно. Просто раньше у кого-то руки не доходили, а где-то эмоционально было сложно пересилить себя. Но сейчас это тренд федеральный, поэтому процесс пойдёт.

Сегодня у нас на площадке работают специалисты федерального Министерства экономического развития и «Росатома», знакомят нас с последними достижениями в этой области. «Росатом» ушёл достаточно далеко, и нам есть чему у них поучиться. Но самое главное, что мы достаточно быстро сейчас начинаем всё это внедрять на наших предприятиях.

Например, в ООО «Уралбумага» есть высокотехнологичное производство, которое находится на рубеже самых передовых мировых решений. На фабрике по производству гофроупаковки стоит самое лучшее оборудование — французское, итальянское, немецкое. И многие иностранные специалисты, которые к нам приезжают, отмечают очень высокий уровень производства, хотя не все западные компании могут похвастаться этим. При этом даже на производстве гофроупаковки, благодаря участию в программе производительности труда, удаётся найти узкие места, где можно пройти вперёд. Может быть, «Уралбумага» выиграет от этого дополнительно 1 млн или 2 млн руб. в месяц. Но самое главное в том, что это переформатирует сознание людей. Они поймут, что на каждом рабочем месте, каждый день, каждую минуту нужно искать то, что можно дополнительно сделать.

После этого можно будет вкладываться в оборудование. На форуме очень хорошо сказали про эффект Pull (англ. «тянуть»). Если у нас есть сбыт или даже возможность выйти на экспорт со своей продукцией, то нужно понять, что этому мешает. Это либо качество, либо количество продукции, которое не получается производить. На предприятии «Уралбумага» есть не

только самое умное производство, где стоит самое современное оборудование, но и, например, старые бумажные машины. На новой бумажной машине стоит 2,5 тыс. различных датчиков, которые показывают состояние разных элементов и единицу времени. На старой, ещё советской машине, которую сейчас предприятие модернизирует, всего 20 датчиков. Огромная разница, хотя внешне эти машины выглядят одинаково. Цифровизация позволяет снизить простои и поломки, а также быть со своей продукцией конкурентоспособными на любых рынках и в любое время по цене, качеству и условиям производительности труда.

Конечно, всё-таки главная задача, которая стоит перед предприятиями, — это повышение производительности. Но в рамках программы повышения производительности труда есть также очень важная задача — не сокращать количество работников. В первую очередь это переобучение сотрудников. Очень просто сократить людей и вывести на аутсорсинг какие-то процессы. Но всё-таки нужно смотреть, где трудоустроить высвободившихся людей в своей же компании. Либо, наоборот, можно забрать с аутсорсинга часть задач и выполнять их более эффективно, но в рамках своей компании.

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ТЕЗИСЫ

Пётр Щедровицкий: В «цифре» гигантский набор возможностей

Заместитель директора Института философии РАН и советник гендиректора «Росатома» рассказал о том, как рост производительности труда приводит к смене технологических платформ и экономических формаций

ЗАПИСАЛА ТАТЬЯНА ВЛАСЕНКО

К истории вопроса

Начнём с экономической теории Адама Смита, который считал источником богатства «разделение труда на основе взаимодействия с капиталом». Ведь те или иные источники ресурсов сами по себе богатства не приносят. Выгодное географическое положение нестабильно: хорошо находиться на пересечении торговых путей, но они часто меняют маршруты.

А вот технологическое время труда — удивительный феномен. К примеру, один ремесленник за день делает 10 булавок, совершая 18 операций. Если «разрезать» весь процесс на 18 операций, поставить их встык на каком-то конвейере, закрепить за каждой операцией исполнителя, оснастить его специальным инструментарием, за день эти 18 человек смогут произвести 48 тыс. булавок. Производительность труда вырастет взрывным образом.

Этот эффект наблюдается на каждом этапе промышленного развития. Когда Пётр I в 1698 году отправлялся в Голландию из своей «немецкой слободы» на 314 дворов, он прибыл в город, где 2 тыс. человек, имевших 100 специализаций, делали 200 кораблей в год. Это не так просто, как кажется. За 20 лет реформ по созданию флота в России было построено 1146 кораблей.

Ещё один пример. Фабрика Форда выпускала в год 40 тыс. машин марки «Т», а после запуска конвейера с него сошло 10 тыс. автомобилей за один месяц (в следующем году — 250 тыс.). А в 1929 году на двух заводах было произведено уже 1,5 млн автомобилей. Каждые 50 секунд с конвейера, который двигался со скоростью 1 м в секунду, сходил один автомобиль. Через 35 лет работы предприятие вышло на пик производительности, который с тех пор остаётся стандартом в мировом автомобилестроении. Форд выбрал предел производительности на этой технологической платформе.

Промышленные революции

Почему работает эта модель, когда та или иная совокупность инструментов, собранная в один «пакет», даёт взрывной рост производительности труда? Основоположник теории экономических циклов Николай Кондратьев утверждает, что экономические циклы — это



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

функция от технологических. Пакет технологий складывается долго — от 40 до 60 лет. Когда он сложится, на его базе появляется возможность организовать взрывной рост производительности труда. Но этот потенциал не бесконечен. Предельная производительность этого пакета технологий выбирается в течение 30–35 лет, затем следует остановка, а после — спад, который продолжается 25 лет.

Это, по мнению Кондратьева, технологический цикл, а не экономический. Экономический цикл привязывается к нему.

Это метаморфозная смена типов платформ технологий. Нет никакого перехода от одной промышленной революции к другой. Есть кризис, точка бифуркации, потом разные отрасли, разные регионы различными темпами будут входить в зону спада. А затем сформируется новая платформа технологий, и на её основе начнётся новый рост.

Если наложить эти волны на историю, то можно увидеть три сверхбольших цикла, которые уже произошли. В четвёртый мы вступили сейчас. Первый — «нулевая» голландская промышленная революция (развитие деревянных технологий). Затем прошла первая английская промышленная революция (условно говоря,

это паровой двигатель и железные дороги). В ходе второй промышленной революции (1850 год) было два претендента на лидерство — США и Россия. Не хочу ничего оценивать, но случился 1905 год, результат мы видим сегодня. Кто будет лидером новой (я её называю третьей, некоторые — четвёртой) промышленной революции, мы пока не знаем. Новая технологическая платформа складывается на наших глазах и в некоторых областях уже начинает перестраивать минимальные требования к уровню производительности труда.

Цифровизация

Лидер нового подхода в автомобильной отрасли — проект «Тесла». Компания перешла к модульной сборке, когда в процессе производства задействованы не 2 тыс. деталей, а 17 модулей. Один из модулей — искусственный интеллект. Другой — электродвигатель. Вся схема синхронизирована. Производитель обещает в 2019 году догнать по производительности труда компанию «Форд», а в 2022 году, как предполагается, конвейер будет идти со скоростью 5 м в секунду и каждые 10 секунд с конвейера будет сходиться один электромобиль. Роботы «Тесла» сегодня учатся у лучших профессионалов.

Когда мы перейдём на «цифру», то вначале производительность труда упадёт. Это связано с парадигмой смены технологических платформ. В системе нового разделения труда уже появляются слабые звенья. И для того, чтобы их ликвидировать, потребуется время — самый дефицитный и невозобновляемый ресурс.

Мы стоим на пороге очередной промышленной революции, где первый этап — цифровизация. На каждом переходе от одной промышленной революции к другой Россия осуществляет «догоняющую индустриализацию». Так будет происходить и на этот раз.

Сегодня мы видим три основных технологических коридора. Первый — все в «цифре». Второй — новые материалы, прежде всего материалы с управляемыми свойствами. Третий — умные системы управления.

Это три направления технологизации, которые прилагаются к разным областям деятельности. Возникают новые отрасли экономики, которых не было раньше. Какая-то часть старых отмирает, какая-то — модернизируется. Автомобилестроение, например, никуда не денется, но начинка машины и инфраструктура автомобильного транспорта существенно поменяются.

Это накладывающиеся друг на друга процессы. Сначала цифровизация, потом надвигающаяся революция материалов (она займёт 10–15 лет), включатся умные системы управления, частично исключаящие человека из производственного процесса.

Если платформа технологий с опорой на паровые двигатели давала 0,3% роста производительности труда в год в течение 60 лет, то технологии, в основе которых лежит «цифра», искусственный интеллект, машинное обучение будут давать до 1,5% роста производительности труда ежегодно в течение следующих 50 лет. Для новых технологий потребуются совершенно другие профессии, рабочее место кардинально поменяется.

Я считаю, что наш российский опыт организации производства ещё 70 лет назад был самым передовым в мире. Это было результатом опыта, полученного ещё в царской России. Да, инструменты полностью поменялись. Но у нас гигантский набор возможных цифровых технологий. Нам нужны другие рабочие, другая кооперация, и я не вижу, что может помешать включиться в этот процесс.

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Производственно-мозговой штурм

Окончание. Начало на стр. 8

Государственные стимулы

Одно из первых мероприятий форума прошло в формате бизнес-завтрака, на котором присутствовали директор предприятия, депутаты Законодательного собрания Пермского края и представители Минэкономразвития РФ. Приветственное слово сказал министр промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края Алексей Чибисов. Он обозначил основные вопросы для обсуждения на форуме — производительность труда и кооперационные связи. Министр также отметил, что для развития конкурентоспособности российской экономики необходимо повышать качество продукции и работать над себестоимостью. При этом, по мнению Алексея Чибисова, региональные компании имеют потенциал роста во всех отраслях промышленности.

Ни для одного промышленника не секрет, что наращивание производительности предприятий для государства является приоритетным направлением. Об этом говорят и указы президента РФ от 2012 года, и последнее послание главы государства Федеральному собранию.

К тому же в феврале этого года Фонд развития промышленности РФ объявил о запуске новой программы финансирования инвестиционных проектов — «Повышение производительности труда». Программа предусматривает финансирование проектов промышленных предприятий, включённых в региональные программы повышения производительности труда. Пермский край начал реализацию приоритетной федеральной программы в 2017 году.

Сейчас участие в проекте принимают 25 предприятий края. Это самое большое количество участников среди всех регионов России. В связи с этим на бизнес-завтраке особое внимание уделили обсуждению вопроса необходимости господдержки бизнеса.

Во время дискуссии советник министра экономического развития РФ Александр Молодцов рассказал, что директора российских предприятий уже обратили внимание на опыт Пермского края и готовы приехать, чтобы изучить практику региональных компаний: «Необходимо развивать институт менторства, и я понимаю, что коллеги из Пермского края готовы выступать в качестве учителей для остальных».

Александр Молодцов добавил, что осенью этого года стартует всероссийская образовательная программа, направленная на подготовку эффективных кадров в сфере повышения производительности

труда. Всего, по словам советника министра, в первый год планируется обучить и переобучить 813 человек.

«Государство активно влияет на процесс производительности: смотрит, понимает, изучает, собирает информацию. Мнение бизнеса важно для чиновников высокого уровня», — отметил директор ОАО «Краснокамский завод металлических сеток» и модератор бизнес-завтрака Дмитрий Пищальников.

Связать процессы труда

Отметим, что в рамках форума состоялся ряд выездных сессий. На одной из них впервые в регионе рассмотрели возможности кооперации предприятий Пермского края с АО «Российские железные дороги». В сессии приняли участие губернатор Прикамья Максим Решетников, заместитель начальника Свердловской железной дороги (филиал АО «РЖД») Артём Панов, первый заместитель гендиректора по технической политике ООО «Уральские локомотивы» Виталий Брексон и руководство крупнейших пермских предприятий: АО «ОДК-Авиадвигатель», АО «ОДК-Пермские моторы», ООО «Электротяжмаш-Привод», НПО «Искра». Замначальника Свердловской железной дороги Артём Панов заявил об открытости компании для промышленной кооперации с предприятиями Пермского края.

На станции Пермь I был представлен газотурбовоз ГТ1h — новейший вид тягового подвижного состава, работающий на природном газе. Участие в производстве газотурбовоза приняла лысьвенская компания «Электротяжмаш-Привод». Гендиректор предприятия Александр Максимов рассказал, что предприятие выполнило подготовительный этап работ при производстве генератора для газотурбовоза и теперь готово к сотрудничеству с такими крупными компаниями, как РЖД, и к серийному производству продукции.

«У РЖД есть чёткая программа технического перевооружения, активно вводятся новая продукция. Нашим предприятиям важно быть частью производства этой продукции. Например, на газотурбовозе, который здесь представлен, установлен лысьвенский привод. Работники говорят, что за четыре года к нему нет ни одного нарекания. Такая продукция вызывает доверие», — отметил губернатор Пермского края Максим Решетников.

Для Прикамья это не первый опыт установления кооперационных связей: за 25 лет край сформировал прочное взаимодействие с ПАО «Газпром». За это время пермские предприятия поставили «Газпрому» более 900 газотурбинных



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

двигателей, свыше 500 газоперекачивающих агрегатов и 90 газотурбинных станций нового поколения. Число участников дорожной карты с «Газпром» постоянно растёт: с 2014 года оно увеличилось с 35 до 64.

Напомним, в конце марта заместитель председателя правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов посетил Пермь и вместе с губернатором Пермского края Максимом Решетниковым побывал на выставке продукции пермских предприятий, работающих для нужд нефтегазовой отрасли. Свою продукцию представили более 40 региональных предприятий. Максим Решетников неоднократно заявлял, что одной из ключевых задач краевых властей является обеспечение региональных промышленных предприятий заказами. По этой причине губернатор в минувшем году вышел с предложением к «Газпрому» развивать партнёрство в рамках газотурбинной кооперации и наземной энергетики.

На ПИПФ-2018 в качестве ещё одной модели кооперации с газовиками обсудили возможность появления в крае регионального центра сертификации в системе «Интергазсерт». По словам директора Регионального центра инжиниринга и модератора заседания Евгения Давыдова, у пермских компаний есть интерес к сотрудничеству с ПАО «Газпром» в вопросе сертификации «Интергазсерт». Поэтому появление точки сертификации на территории региона позволило бы сократить временные и финансовые издержки пермских предприятий.

Основным спикером в вопросе добровольной сертификации выступил главный технолог департамента 335 ПАО «Газпром» Михаил Кунафеев. Он рассказал, что «Интергазсерт» располагает 21 схемой сертификации: сертификаты для продукции, для оценки работ и услуг, систем менеджмента. Спикер добавил, что по состоянию на март 2018 года система наладила работу с тремя учебными центрами, 15 испытательными

лабораториями и 130 экспертами. От предприятий получено 2695 заявок на сертификацию.

По словам руководителя департамента по качеству группы компаний «Спутник» Евгения Бартова, предприятие сотрудничает с ПАО «Газпром» более семи лет и изготавливает для него электротехническое и технологическое оборудование. Жёсткие условия сертификации ПАО «Газпром» по сравнению с зарубежными сертификациями позволяют компаниям с большей вероятностью выйти на международные рынки сбыта. Кроме того, было отмечено, что компании, прошедшие сертификацию ПАО «Газпром», пользуются большей лояльностью со стороны крупных федеральных холдингов, таких как «Новатэк», «Транснефть» и др.

«Основное требование «Газпрома» — это наличие у изготовителя сертификатов на продукцию, которая выпускается и в дальнейшем будет использоваться на объектах предприятий. Наличие сертификата — это некое подтверждение того, что продукция соответствует требованиям ПАО «Газпром», — отметил Евгений Бартов.

Среди других форматов взаимодействия на форуме были выбраны установочные сессии и круглые столы. В первый день форума компания «Ростелеком» провела сессию «Развитие промышленной кооперации в Пермском крае» и презентовала перспективы сотрудничества в совершенствовании цифровых и IT-технологий, информационной безопасности. На следующий день состоялся круглый стол, посвящённый презентации разработок предприятий в рамках реализации проекта «Цифровое месторождение» компании «ЛУКОЙЛ».

«Хотел бы поблагодарить всех докладчиков за совместную работу. Надеюсь, что форум станет традиционным, и мы совместно сможем сделать так, чтобы пермские компании были достаточно представлены не только на российском, но и на мировом рынке. Сегодня



РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

достижения и решения, которые применяются предприятиями Пермского края, являются наиболее перспективными и проработанными, в том числе и на мировом уровне», — подчеркнул заместитель гендиректора по производству северной группы активов ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» Андрей Усенков.

Наука и промышленность

В первый день форума состоялось заседание попечительского совета Пермского федерального исследовательского центра Уральского отделения Российской академии наук (ПФИЦ УрО РАН) при губернаторе Прикамья. Говоря об интеграции науки в процессы производства, Максим Решетников отметил: «У вашего центра есть уникальный опыт в этом направлении. Это разработки горного института и интеграции высокотехнологичных решений в деятельность крупных промышленных предприятий. Те наработки и компетенции, которые есть сегодня у ПФИЦ УрО РАН, необходимо активнее интегрировать в наше производство, в работу компаний».

Обсуждение коснулось проекта агроинновационного центра «Лобаново». Директор ПФИЦ УрО РАН, член-корреспондент РАН, профессор Александр Барях рассказал, что целью проекта является создание постоянно действующей агротехнологической площадки на базе инфраструктуры сельского хозяйства села Лобаново. «Центр — это поле, где мы можем показывать опыт разведения различных агрокультур, и возможность размещения выставочной техники. Создание постоянно действующей агротехнологической площадки на базе существующей у нас инфраструктуры позволило не только развить имеющиеся компетенции и собственные производства, но и в дальнейшем распространить наш опыт в другие регионы», — подчеркнул учёный.

По итогам заседания принято решение приступить к реализации проекта. Представители ПФИЦ УрО РАН готовы инвестировать в проект более 20 млн руб. Остальные средства предполагается привлечь со стороны бизнеса. В кратчайшие сроки планируется разработать программу, а затем начать финансирование.

В вопросе взаимодействия исследовательского центра с вузами и предприятиями гендиректор ПАО «Пермская научно-производственная приборостроительная компания» Алексей Андреев обратил внимание на то, что у предприятий существует запрос на научных сотрудников, однако они не знают, куда отправлять запросы на получение кадровой помощи.

Для развития взаимодействия науки и промышленности было предложено проводить мероприятия, аналогичные выставкам продукции пермских предприятий, для кооперации с крупнейшими промышленниками. Опыт региона показывает, что это обеспечивает пермские

компании новыми заказами, а предприятия — передовыми разработками.

Подытоживая заседание, заместитель руководителя ФАНО России Алексей Медведев отметил, что организация чувствует заинтересованность краевых властей в развитии науки в регионе: «Крупнейший научный центр в стране имеет такую поддержку со стороны краевых властей — это важно для нас, это залог успеха развития не только науки, но и в целом региона. Понимание этого со стороны губернатора дорогого стоит».

Сотрудничество

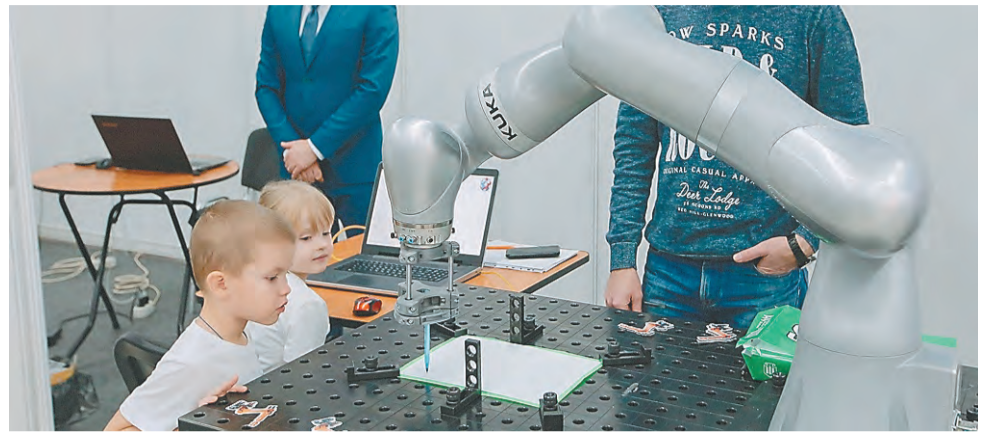
На площадке форума ПАО «Протон-ПМ», ООО «Комплексные аддитивные технологии» и Пермский национальный исследовательский политехнический университет подписали соглашение о стратегическом партнёрстве, в рамках которого планируется серийное производство инновационного промышленного оборудования по гибридным технологиям. Проект, аналога которому нет в мире, — плазменная наплавка с послойным упрочнением, термообработкой и последующей механической обработкой — может применяться в ракетном двигателестроении, авиа- и судостроении.

Кроме того, «Метафракс» подписал международные контракты с корейским трейдингом SamyangMeta на поставку уротропина и пентаэритрита на рынок Восточной Азии. Подписи под документом поставили генеральный директор «Метафракса» Владимир Даут и директор SamyangMeta Йонсок Сон. По контракту первые поставки 200 т продукции через трейдинговую компанию в Сеуле состоятся в апреле. Представители корейской компании выразили надежду на дальнейшее плодотворное и долгосрочное взаимодействие.

«Мы нашли надёжных партнёров — химическую компанию из Южной Кореи. Сегодня мы подписываем контракты и начнём продажи. Стоит отметить, что первые поставки продукции в Корею уже начались», — прокомментировал председатель совета директоров компании «Метафракс» Армен Гарслян.

Стратегия кооперации

Центральное событие форума было посвящено обсуждению стратегических вопросов повышения производительности труда на промышленных предприятиях Пермского края и цифровизации производства. Результаты работы и перспективы развития представили ПАО «ЛУКОЙЛ», АО «Сибур-Химпром», АО «Сорбент». Зал пленарных заседаний ПИПФ-2018 объединил Управляющий комитет по реализации региональной программы повышения производительности труда и поддержки занятости и Совет директоров промышленных предприятий Пермского края.



Руководители региональных предприятий, в том числе ОАО «Суксунский оптико-механический завод» и ООО «Уралбумага», вовлечённых в пилотную программу «Повышение производительности труда», продемонстрировали, что бережливое производство — оптимизация труда каждого сотрудника — способно положительно влиять на рост производительности труда. Они отметили, что спустя четыре месяца участия в программе уже есть существенные изменения. Например, в АО «Сорбент» на одном из участков производительность увеличилась более чем в два раза и на 50% сократилась задействованная при производстве площадь.

Однако помощник министра экономического развития РФ Юлия Урожаева заметила, что увеличение производительности труда на 25–50% на первом этапе — это легкодостижимые показатели.

«В пилотном проекте участвуют только предприятия обрабатывающей промышленности. Сейчас мы видим серьёзные возможности применения принципов бережливого производства, повышения производительности в транспортной сфере, в строительстве и в социальном секторе (здравоохранение, образование, соцзащита)», — заявила Урожаева.

В мероприятии также приняли участие губернатор Пермского края Максим Решетников, директор департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ Равиль Хакимов, главный финансовый директор госкорпорации «Ростатом» Николай Соломон, врио главного федерального инспектора по Пермскому краю Сергей Половников, председатель

Законодательного собрания Пермского края Валерий Сухих, глава Пермского края Дмитрий Самойлов и более 50 руководителей предприятий Прикамья.

Максим Решетников подытожил, что три направления, обсуждаемые в рамках форума, — кооперация, производительность труда и цифровизация производства — тесно связаны между собой и являются основными для региональной промышленности. «Мы понимаем, что промышленная кооперация, которую активно развиваем, даёт нашим предприятиям большее число заказов. Впоследствии предприятиям необходимо увеличивать производительность труда, чтобы выпускать необходимое количество продукции и наращивать обороты. Повышение производительности труда, в свою очередь, является основой для последующей цифровизации производства», — резюмировал глава Прикамья.

Сверхактуальная программа, интерактивные стенды экспозиции, спикеры уровня «бизнес-гуру», проведение на площадке учебных командных практикумов, проектного комитета и подписание реальных контрактов — словом, предельно практическая направленность. Так федеральные эксперты охарактеризовали нынешний форум.

«Содержательный уровень высочайший. Это один из лучших форумов, на которых я была в последнее время. Очень практически ориентированный», — отметила помощник министра экономического развития РФ Юлия Урожаева. — И мне кажется, это действительно практические инструменты для людей, которые реализуют масштабные проекты».



ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО

«Хуже не будет, но новые изменения произойдут»

Наиболее важные законопроекты, принятые на апрельской «пленарке» краевого парламента

НАТАЛЬЯ ТИМОФЕЕВА

Самым спорным вопросом очередного пленарного заседания Законодательного собрания Пермского края 19 апреля оказалась тема повышения административных штрафов за торговлю в неположенных местах в десятки раз. Часть депутатов посетовали, что такие наказания уничтожают бизнес и несоизмерны нарушению. В итоге парламентарии договорились доработать законопроект ко второму чтению. Также во время «пленарки» краевые законодатели откорректировали региональный бюджет, согласовали кандидатуру нового прокурора Пермского края и выслушали доклад и. о. вице-преьера Антона Удальёва о состоянии ЖКХ в крае.

Расходная статья

В начале заседания парламентарии утвердили в первом чтении изменения в краевой бюджет 2018–2020 годов. В соответствии с законопроектом, доходы казны в 2018 году должны увеличиться на 1,38 млрд руб., в 2019-м — на 192 млн руб., в 2020-м — на 251 млн руб. Увеличение доходной базы в 2018 году связано с тем, что фактически налог на прибыль организаций (925,8 млн руб.) за 2017 год поступил в 2018 году, а также с дополнительными трансфертами на проведение дорожных работ (305 млн руб.), поступлением платы за использование лесов (107 млн руб.) и штрафами (50 млн руб.). В 2019–2020 годах рост доходов так-

же будет вызван поступлением «лесной» платы (136 млн руб. в 2019 году и 195 млн руб. в 2020-м) и доходами от взыскания штрафов (по 50 млн руб.).

Расходы при этом в 2018 году вырастят на 1,35 млрд руб. (на 33 млн руб. сокращается дефицит бюджета), а в 2019–2020 годах — на 251 млн руб.

Дополнительные деньги в этом году, в частности, будут направлены на ремонт и строительство дорог (плюс 784 млн руб.), развитие материально-технической базы медицинских учреждений (168 млн руб.), выкуп котельных в Кунгуре (45 млн руб.) и компенсации Лысьве и Губахе доходов, выпавших после преобразования в городские округа (40,8 млн руб.). В 2019 и 2020 годах предложено увеличить расходы на

строительство регионального центра по фигурному катанию (плюс 69 млн руб. в 2019 году), новой сцены Пермского театра оперы и балета (плюс 415 млн руб. в 2020 году) и благоустройство эспланады (135 млн руб. в 2019 году).

Новый прокурор

Депутаты согласовали кандидатуру Андрея Юмшанова на должность нового прокурора региона. Его представил заместитель генерального прокурора РФ Сергей Зайцев. Он отметил, что Юмшанов молодой, но уже очень опытный специалист, который наверняка справится со своими обязанностями. В органах прокуратуры он работает с 2000 года, с сентября 2016 года руководил управлением Генеральной прокуратуры в Приволжском федеральном округе, а с 22 февраля 2018 года исполнял обязанности прокурора Нижегородской области. «Во всяком случае, хуже не будет, но новые изменения произойдут», — добавил Зайцев. Краевые депутаты поддержали это назначение единогласно.

«Зарплатное» место

Кроме того, парламентарии увеличили число «платных» ставок для депутатов. Теперь на постоянной основе в Законодательном собрании будет работать не 21, а 24 человека. Депутат Юрий Бори-

совец рассказал, что одну оплачиваемую ставку предполагается отдать фракции «Справедливая Россия» и две — «Единой России». Кроме того, в законопроекте предлагается ввести норму, согласно которой фракция при желании может передать свободную ставку другой.

По информации «Нового компаньона», новые ставки достанутся единороссам Татьяне Миролюбовой и Николаю Дёмкину. Третью ставку может получить член фракции ЛДПР Игорь Орлов, если «Справедливая Россия» отдаст её ЛДПР «за ненадобностью».

Округа за округами

Как и ожидалось, депутаты поддержали законопроекты о создании Оханского и Горнозаводского городских округов. Кроме того, на этом пленарном заседании рассмотрели проекты законов, нужные для второго этапа образования городских округов, — о присоединении территории Кизеловского и Гремячинского районов к уже преобразованным в округа городским поселениям.

Все законопроекты депутаты приняли единогласно, кроме того, который касался образования Оханского городского округа. Перед голосованием депутат Андрей Бурдин спросил главу района Дмитрия Байдина, все ли поселения дали согласие на объединение. Тот ответил, что вопросы у некоторых жителей остались. «Сейчас проходят публичные слушания, где им объясняют ситуацию и положительные моменты. Но руководители и советы депутатов поддерживают эту инициативу», — добавил глава района. В итоге за создание Оханского ГО проголосовали 45 депутатов, ещё трое воздержались.

«Час ЖКХ»

После обеда депутаты в рамках «правительственного часа» выслушали доклад и. о. вице-преьера края Антона Удальёва о состоянии системы ЖКХ. Он рассказал, что задолженность за газ в крае составляет 3,09 млрд руб., за электроэнергию — 1,08 млрд руб., за тепло — 9,2 млрд руб. В сфере теплоснабжения работает 285 организаций, которые управляют 875 источниками тепловой энергии. Из 1423 котельных в крае 35% нуждаются в модернизации, 27% — в реконструкции.

РСТ предлагает несколько вариантов решения проблем, сложившихся в сфере ЖКХ. Например, децентрализация систем теплоснабжения, то есть уход от больших котельных к индивидуальным котлам. Это позволит сдерживать рост тарифов. Позитивные примеры есть в Оханске и Краснокамском районе.

Помимо этого, для решения накопившихся проблем в сфере ЖКХ необходи-



ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

мо довести тарифы до уровня экономически обоснованных (с компенсацией увеличивающейся платы из бюджета муниципалитета или края), обеспечить бюджетные инвестиции в инфраструктуру или привлечь крупного инвестора, способного консолидировать активы. Такие переговоры сейчас идут, отметил чиновник.

Антон Удальёв прокомментировал также действия РСТ в сфере электроэнергетики (напомним, СУ СКР по Пермскому краю расследует уголовное дело о превышении должностных полномочий сотрудниками ведомства при установлении тарифов на передачу энергии для ряда территориальных сетевых организаций). Он сказал, что экономический эффект от них мог бы составить 160 млн руб. ежегодно, «но в силу ряда причин этот процесс идёт достаточно сложно».

Депутат Александр Григоренко поинтересовался у вице-преьера, нет ли у правительства планов выкупа магистральных водопроводов в Кизеле (они, так же как и в Кунгуре, находятся в частной собственности). «Вы знаете, сколько они запрашивают», — ответил Удальёв, добавив, что РСТ в прошлом году удалось сломать там «кривую схему» и наделить статусом гарантирующего поставщика муниципальное предприятие.

Цена штрафа

Самые жаркие дебаты вызвал проект закона, в котором предлагается увеличить размер штрафов за торговлю в неустановленных местах, а также начать штрафовать за нарушение правил благоустройства при размещении нестационарных торговых объектов. Законопроектом предлагается увеличить размер штрафов в десятки раз. В частности, для юридических лиц он может достигать 500 тыс. руб. и даже 1 млн руб. за повторное нарушение.

Руководитель фракции КППРФ Владимир Корсун отметил, что киоски устанавливаются по договорённости с жителями многоквартирных домов и для их нужд. «Предприниматели платят за аренду, и эти деньги идут на ремонт дома. Таким образом, под штрафы попадают именно ТСЖ, а не предприниматели», — заявил Владимир Корсун. При этом депутат добавил, что не видел ни одного официального обращения от

муниципалитетов с просьбой поддержать этот законопроект.

В ответ на это один из авторов законопроекта Александр Бойченко указал, что здесь есть «определённые передёрживания», и пояснил, что с просьбой внести такую инициативу к ним обратились два муниципальных образования. «У них есть определённые сложности в том, что они не могут регулировать этот рынок и штрафовать недобросовестных предпринимателей», — добавил депутат.

Против законопроекта также высказался руководитель фракции «Единая Россия» Юрий Борисовец. По его словам, подобные штрафы уничтожат бизнес и только в Перми оставят без работы около 3 тыс. человек, что соответствует штату одного крупного предприятия Пермского края. «Поставьте себя на их место, — предложил Борисовец. — В месяц доходы киоска составляют в среднем 50 тыс. руб., в год — 600 тыс. руб. И это только в Перми, в крае доход ещё меньше. Как они смогут заплатить 500 тыс. руб.? Этими штрафами мы просто разорим и обанкротим предпринимателей. В результате половина из них выйдет из бизнеса».

Один из разработчиков законопроекта Сергей Ветошкин после дискуссии отметил, что депутаты пересмотрят размер штрафов при подготовке проекта ко второму чтению. «Мы будем обсуждать эту тему с предпринимательским и экспертным сообществом, представителями правительства края и всеми заинтересованными лицами, — пояснил он. — Штраф не должен вызывать негативных последствий для добросовестных предпринимателей, которые выполняют все нормы закона. Но он должен иметь заградительный характер».

Для того чтобы всесторонне проработать законопроект, срок подачи поправок продлили до 1 июня, хотя изначально проект должен был пройти второе чтение в конце мая. В итоге за принятие законопроекта в первом чтении проголосовали 35 депутатов, двое выступили против и 10 воздержались.

Депутаты, отсутствовавшие на пленарном заседании: Арзуманов М. А., Белоглазов К. В., Водянов Р. М., Дёмкин Н. И., Заворохин Е. А., Луканина Н. С., Осипов Д. В., Родионов В. Н., Чулошников В. В. После обеда зал заседаний также покинули: Малых И. Ю., Осокин М. В.

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



Юрий Борисовец считает, что увеличение штрафов для владельцев киосков повлечёт за собой увеличение безработицы

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Корректировка бюджета: больше плюсов, меньше минусов

О содержании некоторых изменений в главный финансовый документ Прикамья на 2018 год на апрельском заседании краевого парламента



ГЕОРГИЙ ТКАЧЕНКО,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
КОМИТЕТА ПО БЮДЖЕТУ
ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ
ПЕРМСКОГО КРАЯ

Изменение показателей бюджета — процесс постоянный, жизнь не стоит на месте. Доходы и расходы должны быть максимально сбалансированы, государственные обязательства перед населением, курс на развитие инфраструктуры Прикамья являются столь же важным параметром бюджетной политики. Поэтому принятие решения о том, куда направить дополнительные доходы, возникающие при текущем дефиците краевого бюджета, является чрезвычайно важным.

Дело в том, что по итогам 2017 года и I квартала 2018 года у правительства и Законодательного собрания Пермского края в апреле появилась возможность скорректировать прогноз по доходам на 2018 год. Это произошло благодаря росту доходов в этом периоде, и в результате прогноз на 2018 год вырос на 1388 млн руб. Большая часть этого прироста связана с увеличением собираемости налога на прибыль организаций — более 925 млн руб. Кроме того, было получено более 107 млн руб. за использование лесных ресурсов и 50 млн руб. от других неналоговых поступлений. Благодаря полученным правительством Пермского края дополнительным средствам из федерального бюджета в размере 300 млн руб. появилась возможность увеличить расходы на развитие дорожной сети региона.

У регионального правительства был выбор, как распорядиться дополнительными доходами: направить их на сокращение бюджетного дефицита или

пустить на развитие региона. В итоге было принято решение — направить деньги на развитие, незначительно сократив сумму дефицита, и этот выбор депутаты поддержали.

В результате в апрельскую сессию были утверждены дополнительные расходы в размере 1354,6 млн руб., 33,4 млн руб. направлено на сокращение дефицита. В итоге доходы бюджета на 2018 год составили 114 183,1 млн руб., общие расходы — 125 806,9 млн руб.

При распределении дополнительных доходов был сделан акцент на финансовом обеспечении дорожной деятельности, речь идёт о важнейших транспортных артериях региона: обход Чусового, дорога Пермь — Березники и Восточный обход Перми.

Дополнительные средства направляются в сферу образования в целях доведения зарплаты работников дошкольных и общеобразовательных учреждений до уровня МРОТ, а также на создание условий для здорового образа жизни студентов.

По результатам принятых решений в среднесрочной перспективе в ближайшие два года будут профинансированы приобретение, установка и ввод в эксплуатацию 66 модульных фельдшерско-акушерских пунктов и 13 модульных офисов врачей общей практики. Направлены средства на формирование общедоступной информационно-коммуникационной среды в Пермском крае.

Была затронута важнейшая тема газификации муниципальных районов Прикамья и выделены дополнительные средства на строительство распределительных газопроводов в муниципалитетах Пермского края, а также на компенсацию расходов по подключению к газу жилых помещений нуждающихся граждан в отдельных территориях.

Поскольку пользование лесами является важной частью доходов бюджета и требует постоянного экологического внимания, на организацию использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов и осуществления федерального государственного лесного надзора также выделены дополнительные средства.

На мой взгляд, структура распределения дополнительных доходов свидетельствует в пользу правильности сделанного выбора: он позволяет сохранить сбалансированность бюджета, выполнить социальные обязательства перед гражданами и сохранить курс на развитие региона.

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

КОНКУРС

Найти свою краску

Завершился XV Открытый российский конкурс артистов балета «Арабеск-2018»

Юлия Баталина

Балетный конкурс — из тех событий, в которых изнанка разительно отличается от обложки. Снаружи — один за другим — па-де-де и вариации из специального «конкурсного набора»: считается, что именно эти фрагменты из классических балетов лучше других демонстрируют мастерство балерин и танцовщиков, и поэтому все участники конкурса повторяют то па-де-де, то вариации из «Пламени Парижа», «Эсмеральды», «Талисмана» и «Корсара». Скучновато день за днём смотреть одно и то же. Зато изнутри — такие страсти, что не снились, например, абитуриентам вузов.

«Жюри пришлось нелегко» — эта дежурная фраза как нельзя более уместна в рассказе о нынешнем «Арабеске». Уже на первом туре стало понятно, что Гран-при в этом году не будет: блестящей балетной индивидуальности, радикально выходящей из общего ряда, замечено не было. Недаром на церемонии открытия конкурса выступил последний на сегодняшний день лауреат Гран-при «Арабеска» Кимин Ким: сразу стало понятно, за кем надо тянуться.

Зато крепких профессионалов хорошего уровня было предостаточно. Именно поэтому жюри пришлось нелегко: при отсутствии очевидного лидера выбрать победителя совсем непросто. В общей сложности набралось пять первых премий (мужская и женская в младшей группе, женская и две мужских — в старшей), шесть вторых премий и пять третьих — при том что мужская третья премия в младшей группе не присуждалась. Специальных призов и премий выдано — не сосчитать!

Для поклонников хореографии в апреле 2018 года выдалось десять дней

блаженства: просмотры шли дважды в день, и всё это время партер Пермского театра оперы и балета был заполнен балетоманами. Казалось, что некоторые тут и живут: как ни придёшь — сидят на своих местах, сторожат места для друзей, активно обсуждают любимчиков.

Пермь в «общем зачёте» выступила очень хорошо. Несмотря на массовое вторжение техничных корейцев и японцев, в Пермском театре оперы и балета появился ещё один лауреат международного конкурса — Кирилл Макурин, получивший одну из двух первых мужских премий, а в Пермском хореографическом училище — целых два лауреата, братья-близнецы Данила и Алексей Хамзины.

По поводу этих братьев было много шуток. Дело в том, что различить их практически невозможно — на прошлогоднем отчётном концерте хореографического училища они исполняли концертный номер, где играли человека и его отражение в зеркале. Как же жюри поняло, что Данила заслуживает первой премии, а Алексей — только второй? Ведь если они поменяются костюмами, ни за что не угадаешь, кто из братьев

ФОТО НИКИТА ЧУНТОМОВ



Алексей Расторгуев. Vis-a-vis. Танцуют Иван Порошин и Кирилл Макурин (слева)

ФОТО НИКИТА ЧУНТОМОВ



«Балетная школа на войне»

танцует! Однако на гала-концерте лауреатов конкурса, где братья выступали один за другим: Данила танцевал вариации из «Пахиты», а Алексей — из «Тщетной предосторожности», стало понятно, что Данила всё же техничнее, точнее. Если после окончания училища Хамзины останутся в Пермском театре оперы и балета, пермская балетная труппа получит сразу двух длинноногих, прыгучих премьеров, причём взаимозаменяемых.

Что же касается премьеры действующего — Кирилла Макарина, то он — дважды лауреат: кроме первой премии в «классическом» конкурсе он получил вторую премию в качестве исполнителя номера современной хореографии, показав себя как универсальный танцовщик, хорошо ориентирующийся в разных эстетических координатах, артистичный, харизматичный. Увидеть его в большой работе можно будет 7 мая — в день рождения Петра Ильича Чайковского он исполнит партию принца Дезире в «Спящей красавице» в дуэте с Полиной Булдаковой — принцессой Авророй.

Невозможно хотя бы через запятую не упомянуть лауреата первой женской премии в младшей группе — кореянку Ю Чин Ким, получившую кроме основной премии ещё и приз имени Галины Улановой «За одухотворённость танца»; её соотечественницу Чон Ын Сон, лауреата первой премии в старшей группе, и лауреата второй премии в старшей группе Булган Рэнцэндорж из Монголии, но в то же время и из Перми, где она учится в хореографическом училище. Азиатские

танцовщицы обладают желанными качествами истинных балерин — нежной, тающей пластикой, волнообразными руками, лебедиными шеями. Они особенно прекрасно выглядят на фоне некоторых наших соотечественниц, явно переборщивших с силовыми упражнениями, из-за чего время от времени начинало казаться, что ты не на балетном конкурсе, а на выступлении бодибилдеров.

Все, кто прошёл в финал конкурса и стал его дипломантом, выступили с серьёзными заявками на звёздность. Мощные команды прислали Уфа, Челябинск и Новосибирск, несколько «подвинувшие» в конкурсе традиционных лидеров — Москву и Санкт-Петербург, которые на сей раз как-то не особенно блистали. Среди зарубежных участников лидировали, уже традиционно, представители Юго-Восточной Азии, однако премия жюри прессы отправилась в Бразилию: дуэт из этой страны Луанна Гондим и Маркос Яго показали удивительную верность русским балетным традициям, недаром они получили ещё и приз Пермского театра оперы и балета «За лучшее исполнение номера на музыку Чайковского», а Луанна, кроме того, сама поставила лирический дуэт на музыку Чайковского, который участвовал в конкурсе современной хореографии.

Этот конкурс официально прошёл в рамках «Арабеска» уже в пятый раз. В нём оцениваются и работа хореографа, и исполнение. Лауреатами среди хореографов в разные годы становились такие мэтры, как Раду Поклитару и Алексей Мирошниченко, молодые звёз-

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ФОТО ЭДВАРД ТИХОНОВ



Кирилл Макурин

ды Павел Глухов, Дмитрий Антипов, Александр Могилёв и Константин Кейхель. Нынешним триумфатором абсолютно заслуженно стал ведущий хореограф театра «Балет Евгения Панфилова» Алексей Расторгуев. Пафосное слово «триумфатор» — не преувеличение: номера Расторгуева Vis-a-vis на музыку группы 2 Cellos и «Мой милый Сердан» на одноимённую песню Эдит Пиаф собрали почти все призы современного конкурса. Расторгуев получил премии и основного жюри, и жюри прессы, а Кирилл Макурин свою премию в современном конкурсе получил именно за Vis-a-vis.

Кооперация двух театров стала чрезвычайно плодотворной: артисты Пермского театра оперы и балета — кроме Макурина, в постановках Расторгуева танцевали Александр Таранов и Иван Порошин, тоже весьма яркие, но в конкурсе не участвовавшие — получили новые возможности для самовыражения, а хореограф в их лице — новый эффектный и благодарный материал для своих творений. Эти творения для многих стали главным впечатлением из всего конкурса. В них было то, что можно назвать собственной краской: характер, динамика, сюжет, взаимоотношения персонажей — всё то, что превращает танец из набора телодвижений под музыку в произведение искусства. Очень украсила эту работу прима «Балета Евгения Панфилова» Елизавета Чернова. Жаль, она тоже не участвовала в конкурсе как исполнительница, зато представила собственные хореографические работы, подозрительно похожие на расторгуевские, но в то же время не лишённые интересных находок.

Если говорить об индивидуальности, о красках, нельзя не упомянуть выступление, которое вызвало самые жаркие споры и обсуждения. Две японские девочки — Сакурако Кобаяси и Сакино Имайзуми — исполнили номер хореографа Такане «Балетная школа на войне» на музыку, ни много ни мало, Второго фортепианного концерта Рахманинова. Девочки, одна из которых — совсем малышка, под эту музыку не только танцевали, но и выполнили чуть ли не весь спектр обязательных упражнений по спортивной акробатике. При этом их руки и ноги как будто жили соб-



Булган Рэнцэндорж

ственной, отдельной от исполнительницы, жизнью — превращались то в оружие, то в крылья... Это было яркое и изрядно жуткое зрелище, а в сочетании с сакральной для любого россиянина музыкой — почти кошунство, но девочки, невероятно искренние, изо всех сил, буквально на разрыв всех связей, рассказывающие об ужасах войны, — трогали до слёз.

В результате яростных споров жюри японскую команду «прокатило», но председатель жюри, художественный руководитель «Арабеска» Владимир Васильев в пику коллегам присудил Такане свой личный приз, и понятно почему: в этом номере есть то, что Васильев хочет видеть в современном балете, — здесь никто не спросит «Про что танцуете?», всё очень понятно, очень выразительно, очень эмоционально.

Лариса Барыкина, член жюри прессы «Арабеска-2018», художественный руководитель фестиваля современной хореографии «На грани» (Екатеринбург):

— Танец, в том числе классический, — теснейшая взаимосвязь движения и музыки. И главный посыл хореографии — в заразной, чувственной и увлекательной энергии, которую всегда транслируют настоящие артисты и которая мощной волной переливается со сцены в зал. А отнюдь не в трюках и самолюбованиях, что ныне свойственно танцовщикам. И не в по слогам в медленном темпе исполняемых движениях, что демонстрировали многие танцовщицы. Думаю, что это проблема школы, и очень хочется, чтобы о ней наконец заговорили.

Ежедневный просмотр номеров балетного конкурса, признаюсь, — весьма непростое занятие. Надо очень любить танец как искусство, чтобы в череде однотипных и бесконечно повторяющихся вариаций (десяток Рабов, пятюк Филиппов и несчётное количество Эсмеральд!) разглядеть будущих премьеров и прим, кумиров публики. Так случилось, что «Арабеск» я наблюдаю с его основания, помню всех, кто участвовал в нём в начале пути, а потом вошёл в когорту балетных звёзд. Только это знание даёт надежду на то, что всё повторится вновь и что чья-то артистическая судьба после «Арабеска» состоится.

ВЕРНИСАЖ

Посмотри в глаза чудовищ

В музее PERMM открылась персональная выставка Ивана Горшкова (Воронеж)

Юлия Баталина

Новая выставка в Музее современного искусства PERMM — это не набор экспонатов, а единое произведение — тотальная инсталляция, организованная почти по законам градостроительства. Иван Горшков — художник, мастерски владеющий разными медиа, но особенно впечатляют его скульптуры, выполненные из таких серьёзных материалов, как металл или дерево, однако «Утопия драконов», которую можно увидеть на третьем этаже в PERMM, — это даже не вполне скульптура. Скорее, это архитектура.

Это город. В городе есть всё для него необходимое — жилища его обитателей, памятники вождям, рекламные экраны, зелёные насаждения, а в центре — самый настоящий фонтан. «Фишка» в том, что всё это — не человеческое. Точнее так: нечеловеческое. Принципиально нечеловеческое, как Зона у Стругацких в «Пикнике», как оккупированный иными расами Город или Заповедник гоблинов у Саймака. Полнейшее впечатление, что попадаешь в один из этих фантастических миров, причудливых, слегка отталкивающих и в то же время прекрасных в своей эстетике, которая скорее угадывается, чем видится человеческим глазом, находящимся в плену собственных стереотипных представлений о прекрасном.

Город между тем продолжает функционировать. Световые короба, телеэкраны,

фонтан и маяк, посылающий прерывистый сигнал в небеса, — всё это исправно. Нынешним обитателям вряд ли нужны эти устройства, но они уживаются с ними, постепенно адаптируя под себя: покосившиеся, деформированные памятники, заросший шапочками маяк и покрытый немислимыми красками фонтан.

Город стоит не сам по себе, он вписан в большой окружающий мир. Выставка кажется абсолютно единой, но на самом деле она составлена из трёх авторских проектов: «Утопия драконов» — сам город, «Крем-брюле» — несколько добавочных скульптур и «Гиперпрыжок и муравьед» — большие коллажи, которые, собственно, и обеспечивают ощущение широкой, планетарной реальности, каких-то равнин, гор и морей, которые окружают Утопию драконов и продолжают за горизонтом. Сложная техника — живопись, рисунок карандашом и фломастерами, печать на бумаге и виниле, коллажи и ассамбляжи — вылезла за рамки отдельных произведений и разместились прямо на стене зала музея, где вся эта красота неизбежно погибнет, как только выставка закроется.

В этом — важный пафос, переключаясь с пронзительным и явным меседжем самого художника: страны, цивилизации, расы, биологические виды смертны, но жизнь и культура продолжают, пусть даже в причудливых, не всегда понятных нам формах.

реклама

ОБРАЗ ЖИЗНИ

СПОРТ

Вместе побежим!

Второй Пермский международный марафон будет массовым, туристическим и медвежьим

Юлия Баталина

На протяжении всей прошедшей недели то в частной филармонии «Триумф», то в администрации Перми, то на набережной звучал хорошо узнаваемый неофициальный гимн Пермского международного марафона, написанный пермским музыкантом Евгением Головниным, — это проходили презентации второго марафона, который многочисленные поклонники этого массового вида спорта пробегут по центральным улицам Перми 9 сентября нынешнего года.

Впервые международный марафон прошёл в Перми 2 сентября 2017 года. В нём приняли участие 5500 человек, за которыми наблюдали 24 тыс. зрителей и болельщиков. Марафонцы приехали из 12 стран, 28 российских регионов, из 184 городов. Событие получило высокий пользовательский рейтинг — 9,5 из 10 возможных баллов на сайте Russia Running, поэтому есть все основания полагать, что в этом году пробежка по улицам Перми будет ещё более массовой. Для регистрации на том же сайте Russia Running открыто 8000 слотов, и уже зарегистрировалось больше 1100 участников, самому юному из которых один год, а самому пожилому — 81.

Очевидно, что приедут не только бегуны, но и зрители. В ожидании гостей Пермский центр отдыха и туризма 20–23 апреля провёл рекламную поездку по Пермскому краю для туроператоров и представил целых четыре специальных маршрута на начало сентября. Выбор возможностей очень велик: в программы туров вошли старинные города и посёлки Верхнекамья; памятники природы; уникальные музеи Прикамья — этнографический парк реки Чусовой, мемориальный комплекс «Пермь-36». Желающие смогут даже побывать на палеонтологических рас-

копках в районе Очёра. Все четыре тура завершаются в Перми: накануне марафона гости посетят специальную развлекательную программу, а после марафона у них запланирована обзорная экскурсия по Перми.

Быть бегуном или зрителем, самостоятельно решит каждый приезжий, но на всякий случай для иногородних участников предусмотрена возможность зарегистрироваться аж 9 сентября утром.

Как это весело — бежать по Перми, участники рекламного тура убедились лично: им предложили совершить пробежку по набережной, перед которой

Событие получило высокий пользовательский рейтинг — 9,5 из 10 возможных баллов на сайте Russia Running, поэтому есть все основания полагать, что в этом году пробежка по улицам Перми будет ещё более массовой

каждый туроператор получил стартовый пакет с футболкой и номером, а те, кто финишировал — а финишировали все, как настоящие марафонцы, — заработали медали, правда, прошлогодние.

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ

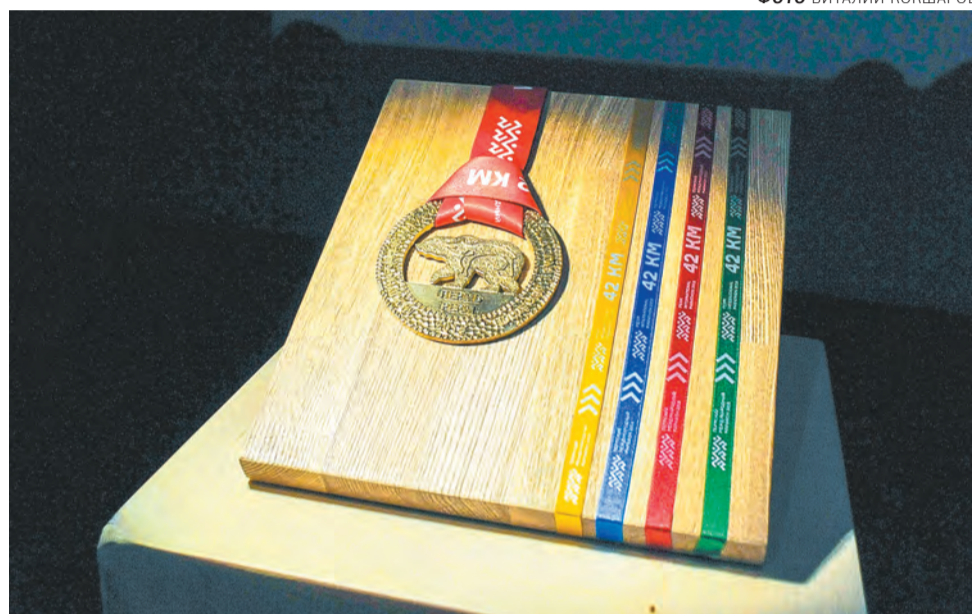


ФОТО ВИТАЛИЙ КОКШАРОВ

В прошлом году пермская марафонская медаль представляла собой скульптурное изображение промыслового календаря древних коми, на котором изображены девять промысловых животных, каждый из которых соот-

рывает результат. Кроме того, они примут участие в pasta-party — традиционном мероприятии, во время которого спортсмены напитываются углеводами. Блюда из макаронных изделий официальный спонсор марафона «Киты еды» предложит на самые разные вкусы. В день марафона буквально каждый участник на финише будет сфотографирован! Фотофиниш — это ещё один памятный подарок организаторов марафона бегунам.

Сертифицированная по международным стандартам трасса — ещё один бонус марафона: результаты, полученные на этой трассе, можно предъявлять хоть для сдачи норм ГТО, хоть для получения спортивных разрядов и званий.

Словом, как и поёт Евгений Головин в своей бойкой песне, есть множество причин, чтобы бежать на Пермском марафоне!

Если же бежать всё-таки не получается, это вовсе не значит, что праздник пробегаёт мимо. Накануне марафона все, кто будет находиться на городской эспланаде, увидят соревнования силачей и другие спортивные зрелища. Руководство города смогло превратить спортивное соревнование в международное туристическое событие, привлекательное для самых разных людей, а не только для любителей бега.

Борьба на марафоне предстоит нешуточная. В прошлом году Дмитрий Сафронов, победивший в Перми на марафонской дистанции, показал лучший в России результат сезона — 2 часа 13 минут 32 секунды. Азарт участников подогревается ещё и тем, что это единственный марафон в России, где есть командный зачёт. В прошлом году команд-участник было около 90, нынче уже зарегистрировалось 15.

«Вы все для нас кенийцы!» — с таким шуточным плакатом в сентябре 2017 года поддерживали болельщики спортсменов. Кенийцы, которые «рвут» все марафоны мира, в прошлом году зарегистрировались, но не доехали, видимо, поняли: куда им против нашего медведя.

Накануне забега участники получают стартовые пакеты с фирменной футболкой, номером и электронным чипом, который позволит на финише зафиксировать

КО ОБРАЗОВАНИЕ

ТЕНДЕНЦИИ

Новый уровень

Пермяки стремятся за знаниями

Тренд на обучение в Пермском крае наращивает обороты. Пермяки учат своих детей, а также сами активно садятся за парты. Об этой тенденции говорят в Министерстве образования Пермского края, отмечая поступательный рост образовательных учреждений для детей. Например, за последние четыре года количество частных детских садов увеличилось в 1,5 раза, а число их воспитанников — в 1,2 раза.

7,5
тысяч
рублей
в месяц —

средняя
стоимость
посещения
частного
детского
сада

ИСТОЧНИК
МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
ПЕРМСКОГО
КРАЯ



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ

5,5

тысяч
рублей
в месяц —

средняя
стоимость
обучения
в частных
школах

ИСТОЧНИК
МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ
ПЕРМСКОГО
КРАЯ

Чиновники отмечают, что родителей привлекает вариативность программ дошкольных учреждений и ориентированность на потребности семей.

Взрослые тоже не отстают: посещают тренинги, семинары, участвуют в онлайн-вебинарах и сессиях. Участники рынка отмечают возросший интерес к бизнес-образованию в Перми. «Наши мероприятия посещают в основном представители среднего и крупного бизнеса. Средний бизнес заинтересован в обучении специалистов по продажам или производителей, крупный — в системе обучения и развития персонала», — говорит директор школы бизнеса «Каменный город» Родион Брехач. Основные темы, с которыми, по его словам, приезжают спикеры, — это продажи, маркетинг, управление, в последнее время всё чаще — финансы и налоги.

Дина Полина

Конструктор успеха

Детский сад создал уникальные условия для маленьких пермяков

«**С**овременная жизнь становится более мобильной. Дети, в том числе младшего возраста, активнее знакомятся с окружающей средой, быстрее адаптируются к новым возможностям, раньше проявляют свои способности и интересы. Именно поэтому основная задача детского сада «Конструктор успеха» — создание уникальных и разнообразных условий для воспитания, способствующих формированию успешной личности ребёнка», — рассказывает заведующая учреждением Надежда Голиней.

Мастерская кулинарии, швейная мастерская, гончарная мастерская и др. Где такое можно увидеть? Например, в институте, колледже или... в новом детском саду «Конструктор успеха». Именно здесь наряду с образовательными занятиями все воспитанники детского сада посещают специальные площадки,

которые здесь называют мастерскими полезного действия. В сентябре планируется открытие ещё одного направления для детей старшего возраста — мастерской 3D-моделирования. «Они позволяют каждому ребёнку получить собственный опыт в самых различных сферах. Ребёнок формирует максимальное пространство для дальнейшего развития и самоопределения, реализации своего потенциала», — отмечает руководитель учреждения.

Каждая мастерская находится в отдельном помещении и оснащена безопасным для детей оборудованием. Например, в швейной мастерской находятся детские швейные машинки, куклы-манекены, гладильное оборудование. Здесь дети не только шьют реальные изделия — украшения, одежду для кукол, но и учатся навыкам дизайна. В гончарной мастерской есть настоящий гончарный круг и печь для обжига



ФОТО ДЕТСКИЙ САД «КОНСТРУКТОР УСПЕХА»

собственной деятельности, ребёнок познаёт сложный окружающий мир.

керамики. Младшие дети начинают с лепки простых изделий, таких как свистульки, игрушки, а старшие группы пробуют свои силы на гончарном круге. В мастерской робототехники — ноутбуки, интерактивные доски и стена, программируемые конструкторы LEGO Education WeDo, LEGO Education WeDo 2.0. На кухне детей знакомят с продуктами и их свойствами, учат готовить и печь. Методическое решение, техническая оснащённость детского сада «Конструктор успеха» сделали его уникальным не только для Пермского края, но и для России в целом.

Разнообразие информации формирует удачный, а иногда и не очень, но личный, многогранный опыт каждого ребёнка. Только так, через разнообразие

Все занятия в мастерских «Конструктора успеха» проходят в микрогруппах (7–10 человек) один-два раза в неделю и являются для родителей детей абсолютно бесплатными.

Показательным фактом является то, что многие родители воспитанников детского сада остались здесь работать. Они являются сотрудниками — воспитателями, музыкальными работниками, администраторами, поварами. «Это формирует особенную атмосферу. Не приходится сомневаться, что каждый подходит к своей работе с душой, ведь чужих детей не бывает», — заключает Надежда Голиней.

Елена Петрова

СРЕДНЯЯ ШКОЛА

Уроки профуникальности

Пермских школьников знакомят с будущими специальностями

АЛЁНА МОРОЗОВА

Одним из приоритетных направлений администрации Перми и главы города Дмитрия Самойлова является создание сети уникальных школ. Проект предполагает формирование новой модели сотрудничества образовательных учреждений и профессиональной среды, приход в школы отраслевых экспертов, изменение подхода к профессиональному самоопределению детей.

Пермские власти продолжают расширять сеть уникальных школ города, ориентированных на профессиональные сферы деятельности. Они нацелены на сотрудничество с промышленными предприятиями и высшей школой. На сегодня в краевой столице действует уже 10 таких учреждений. Среди них «Техношкола», «Инженерная школа», школа дизайна «Точка», «IT-школа», школа «Киокушинкай», школа «Фотоника», школа «Петролеум+», гимназия №2 — школа бережливого производства, школа градостроительства «Мастерград» и химико-технологическая школа «СинТез». Все они имеют экспертное заключение для реализации своих инновационных программ. В прошлом году обучение в них прошли более 2,2 тыс. детей.



ФОТО ШКОЛА «КИОКУШИНКАЙ»

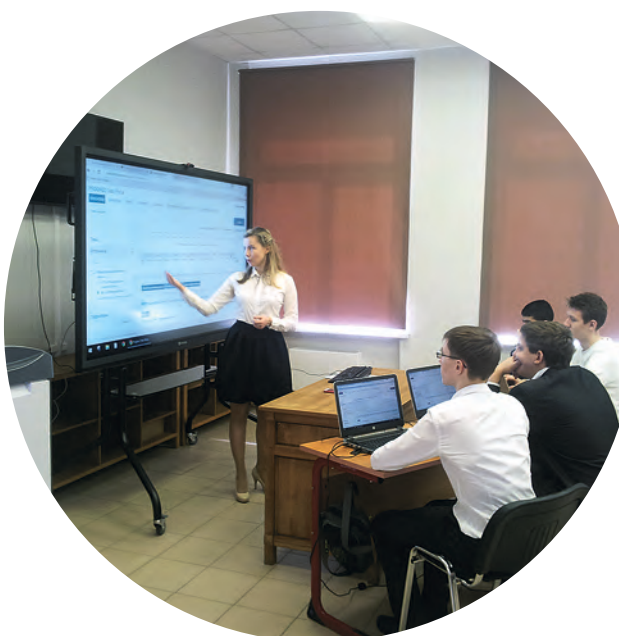


ФОТО «IT-ШКОЛА»



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕЛОСЕЕВ

Школа «Киокушинкай»

(ул. Советская, 102)

хорошо известна в Перми, одним из её основателей является тренер Александр Алымов. Сегодня учреждение обеспечивает комплексное развитие детей. Помимо спортивных занятий киокушинкай-карате преподаватели прививают своим ученикам культуру и философию. Кроме стандартных уроков и тренировок в школе проводятся занятия живописью, музыкой, а также по актёрскому мастерству, китайскому и японскому языкам. Последние несколько лет ребята имеют возможность знакомиться с практиками пожаротушения и медицины катастроф, которые преподаются в рамках соглашения с МЧС России по Пермскому краю. В этом году воспитанники школы получили возможность заниматься в новом тренировочном комплексе. Здесь обучается более 1000 человек, почти половина из них — в 21 спортивном классе. Все они обучаются в режиме полного дня. Спортсмены, подготовленные школой, становятся призёрами всероссийских и международных соревнований по киокушинкай-карате и чирлидингу.

«IT-школа»

(ул. Глеба Успенского, 9)

помогает ученикам примерить профессии цифровой экономики. Здесь знакомят с работой сетевых технологий и оборудования, возможностями программистов и инженеров-компьютерщиков. Воспитанники школы в курсе основ программирования с элементами робототехники, создают сайты CSS и HTML, занимаются промышленным дизайном (проектирование повседневных предметов с использованием навыков промышленного дизайна), могут построить объёмные чертежи (создание объектов архитектуры с использованием черчения в трёх измерениях), 3D-книжки и открытки. Школьники вместе с учителями пользуются повседневными веб-инструментами, облачными технологиями, сервисами для командной работы и онлайн-конструкторами. В этой работе ребятам помогают специалисты группы компаний «ИВС» и ПАО «Ростелеком». Школа оснащена новейшим оборудованием, библиотека школы выдаёт электронные учебники.

Школа «Мастерград»

(ул. Костычева, 16) —

первая за последние 20 лет школа, построенная с нуля в рамках проекта главы Перми Дмитрия Самойлова «Школа на пятёрку». Она рассчитана на 1200 учащихся среднего и старшего звена. Сегодня это самая большая школа в городе. Занятия здесь проходят в лабораториях и уникальных школьных мастерских: слесарной, столярной, макетной, гончарной, отделочной. Учреждение оснащено видеостудией, 3D-кабинетом, кабинетом робототехники, медиацентром, проектным офисом, различными лабораториями. Помимо этого, построены четыре спортивные площадки, есть тренажёрный и хореографический залы. Школьники могут попробовать себя в муниципальном управлении, архитектуре, строительстве и благоустройстве города, сфере услуг, культурной отрасли. Партнёры школы — АО «ПЗСП», ООО «ИнтеллектСтрой».



Людмила Серикова,
начальник департамента образования администрации города Перми

— Генеральной целью пермского образования является обеспечение выпускникам школ высокого уровня готовности к профессиональному самоопределению на основе самостоятельного построения ими индивидуально ориентированного образования. Реализация этого направления в Пер-

ми осуществляется через профессиональные пробы и практики на предприятиях.

С этой же целью главой города Перми Дмитрием Самойловым запущен проект «Золотой резерв». Он направлен на создание условий для осознанного выбора лучшей профессиональной

траектории талантливых школьников и позволяет решить задачи социально-экономического развития города. В рамках этого проекта школьники могут заключать соглашения на уже индивидуальные стажировки и практики с предприятиями и организациями города Перми.

НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ

Пермские электронники

Павел Крендель — о настоящем и будущем робототехники в регионе

Дина Полина

Робототехника в Пермском крае — в числе лидеров IT-индустрии. Всеобщий интерес обеспечен успехом сразу нескольких профильных компаний, а также активным вовлечением школьников в изучение отрасли. Исполнительный директор Пермского центра развития робототехники Павел Крендель рассказал «Новому компаньону» о масштабах этого движения, детских амбициях и достижениях.

— Робототехника оказалась в центре всеобщего внимания в Пермском крае. Каковы предпосылки развития именно этого направления?

— Робототехника интересна в первую очередь самим детям. С первых занятий они активно вовлечены в процесс и с искренним интересом изучают предмет. Речь идёт о 100%-ной личной мотивации, ведь, как правило, робототехника проходит во внеурочное время, и у каждого ребёнка есть выбор — приходить или нет. Во-вторых, в Перми и крае большое количество промышленных предприятий, а значит, инженеров и представителей других технических специальностей, которые понимают перспективность этого направления. Поэтому зачастую родители погружены в эти занятия не меньше своих детей. Многие мамы и папы принимают участие в подготовке проекта ребёнка или вовсе полностью контролируют этот процесс. Во многих регионах России, где промпредприятий не так много, например в Калининградской области, меньше специалистов с техническим образованием, и потому эта тенденция выражена не так чётко.

— Сколько ребят вовлечены в занятия робототехникой в Пермском крае и как успешно? Как они выглядят на фоне своих сверстников из других регионов?

— Пермский центр развития робототехники работает с 2011 года. На тот момент наше учреждение было одним из первых в России по этому направле-

Пермскому краю нужна кафедра робототехники и электроники

нию. Сегодня уже 12 тыс. ребят по всему краю занимаются робототехникой в рамках дообразования или на уроках труда. В последнее время наши ученики стабильно входят в тройку-пятерку лучших на федеральных соревнованиях. На фестивале «РобоФест-2017», участниками которого были 5 тыс. человек из 65 регионов России, делегация Пермского края заняла третье командное

место в неофициальном зачёте.

— Какова мотивация детей?

— Дети могут прийти в робототехнику в шесть лет и начать с легу. Мы стараемся, чтобы они не сидели на простых системах, а переходили на более сложные — знали архитектуры, микроэлектронику и программирование, собирали различные устройства. Дети старших классов уходят в полупроизводственную сферу и могут подготовить прототип.

Пермский край держится за две федеральные программы: «Робототехника: инженерно-технические кадры инновационной России», в рамках которой проходит «РобоФест», и Всероссийскую олимпиаду роботов, отборочный тур на Всемирную олимпиаду роботов. Они позволяют проходить нашим детям большой путь — от победы в своей школе и муниципалитете до всероссийских соревнований. Это служит для них серьёзной мотивацией двигаться дальше.

— Насколько охотно они продолжают заниматься робототехникой после школы? Каковы дальнейшие перспективы ребят?

— Робототехника, конечно, помогает детям определиться с будущей профессией. Впоследствии они выбирают ту область, которая больше всего им интересна. Понятно, что не все и не сразу собирают терминаторов, но мы стараемся вдохновить, чтобы впоследствии ребята выбрали профессию технической направленности или в сфере высо-

12 000 ребят в Пермском крае занимаются робототехникой

ких технологий.

Многие дети

после школы стре-

мятся продолжить занятия и поступают на кафедры робототехники в иногородние вузы. В пермском политехе планируется открытие центра компетенций в области IT-технологий и робототехники. Надеюсь, что ребята будут оставаться в крае, потому что такие кадры достаточно востребованы.

— К занятиям проявляет интерес такое большое количество ребят. Хватает ли преподавателей, чтобы обеспечить этот интерес?

— Робототехника — область, в которой дети подчас знают больше, чем сами преподаватели, ведь источников получения знаний достаточно много. Главная задача педагога в этом случае — правильно организовать процесс обучения и подготовку проекта к соревнованиям. Наш центр начиная с 2011 года занимается поддержкой преподавательского состава по профильному направлению. За это время подготовлено порядка 500 учителей. Сегодня к этой работе подключились и вузы. Важно, что с недавних пор в Перми работает методическое объединение учителей робототехники сразу по двум направлениям — дошкольные образовательные учреждения и средняя школа. Сложилась полноценная система, которая позволяет нашим педагогам поддерживать необходимый уровень.



Аргумент в пользу техникума

Рабочие профессии должны стать престижными

Промышленное производство меняется стремительно: живых людей сменяют бездушные автоматика и электроника. Это тем не менее не отменяет потребности заводов в умных и работоспособных кадрах, способных повышать квалификацию, быть на «ты» с новыми технологиями. Специфика многих производств, таких как авиационная отрасль, и вовсе требует эксклюзивных специалистов. Здесь каждый кадр — штучный товар, который отличает высокий профессионализм в работе, точность и терпеливость.

Радует, что руководители пермских предприятий признают острую потребность в таких специалистах. Именно поэтому они начинают тщательный подбор именно рабочих, а не руководящих кадров в средних профессиональных заведениях, а иногда уже и в старших классах школ. По такому пути, например, пошли «ОДК-Пермские моторы», ПАО «Протон-ПМ», которые организуют практико-ориентированное, или, как модно говорить, дуальное, образование в техникуме им. А. Д. Швецова. Впрочем, ситуация с подготовкой кадров в этой сфере ещё далека от идеальной: замещение руководящих должностей проходит при большом конкурсе, а рабочие специальности остаются у нынешних выпускников в статусе малопрестижных и неинтересных.

Очевидно, что реализация серьёзных государственных задач в сфере оборонной промышленности, дорожного ремонта, ЖКХ ещё больше обостряет нехватку молодых и активных специалистов, готовых со всей ответственностью подойти

к делу. Но их, к сожалению, недостаточно. Показательный пример — строительство Крымского моста, где свою профессиональную мощь показали монтажники, сварщики, представители других рабочих специальностей со всей страны.

Выход из ситуации — пропаганда престижа рабочих специальностей, увеличение заработных плат и улучшение условий труда. Я как депутат Законодательного собрания края и представитель рабочей среды с удовольствием бываю в техникумах и училищах, чтобы рассказать студентам о потенциале и возможностях работы на производстве. На этих встречах у ребят горят глаза. Считаю своим долгом объяснить, в том числе на своём примере, что диплом вуза по специальностям «экономика» или «юриспруденция» не гарантирует благополучного трудоустройства и высокой оплаты труда, скорее наоборот. Важно, чтобы это понимали и родители, которые всеми силами стараются обеспечить своим детям высшее образование. Это похвально, но я всегда привожу главный аргумент в пользу техникума: здесь помимо среднего образования обучат настоящей профессии, благодаря которой ребёнок к 18 годам сможет самостоятельно обеспечивать себя.

Региональные власти активно поддерживают интерес к рабочим специальностям не на словах, а на деле. Депутатами Законодательного собрания края уже принято решение о строительстве нового корпуса для техникума им. А. Д. Швецова. Надеюсь, к этому проекту подключатся и руководители пермских предприятий, заинтересованные в обеспечении учреждения современным оборудованием.



Валерий Трапезников, депутат Законодательного собрания Пермского края

ВЫСШАЯ ШКОЛА

Университеты онлайн

Как пермские вузы внедряют новые технологии обучения?

Ольга Петрова

Вслед за новыми возможностями, которые предоставляют информационные технологии, меняются и подходы к преподаванию в высшей школе. В пермских вузах фиксируют постепенный интерес к дистанционным технологиям, но отмечают, что контроль над усвоением знаний необходимо оставить офлайн.

Благодаря развитию технологий образование становится доступным для людей в любой точке мира. Коммуникационные технологии проникают в жизнь высшей школы, открывая и расширяя новые форматы: дистанционное обучение, вебинары, межрегиональные образовательные платформы с полноценными тематическими курсами. Единственным препятствием в развитии и проникновении этих форматов в жизнь становится знание иностранных языков. Но и эта проблема, по мнению экспертов, может быть в скором времени решена.

Осторожный подход

Представители пермских университетов отмечают, что современные технологии внедряются в образовательный процесс, но с разной скоростью. «Каждый преподаватель волен самостоятельно выбирать необходимый формат. Жёстко навязанной политики университета нет. Мы поддерживаем инициативы по внедрению инновационных форматов обучения», — говорит начальник управления образовательных технологий политеха Ренат Зиннатуллин. Успешные пилотные проекты и практики, по его словам, тиражируются на другие кафедры. Разные формы онлайн-образования использует около 300 преподавателей политеха в основном для студентов-заочников и только отчасти — для очников. «В основном речь идёт о сильно замотивированных студентах. Пока ребята не готовы переходить «в цифру», — отмечает собеседник, признавая, что за этим будущее: оперативное получение знаний «в условно-бесплатной форме» (без сертификата) привлекает студентов.

В ПГНИУ отмечают, что технологические возможности использования онлайн-обучения в университете достаточно серьёзные, но «особой востребованности они не имеют и, главное, не дают повышения результативности».

Игорь Макарихин, ректор Пермского университета:

— Дистанционное образование и электронные технологии обучения могут быть хорошим дополнением и методическим инструментом, но не заменой классического обучения и не самостоятельной формой обучения. До тех пор, пока не будет создан искусственный интеллект достаточно высокого уровня, который качественно заменит преподавателя. Нынешние информационные системы ещё не в состоянии оценивать правильность усвоения (не путать с «правильностью» ответа на тесты) учебного материала

студентом и выдавать рекомендации о коррекционных действиях. В будущем, скорее всего, смогут.

В Пермском филиале Высшей школы экономики, наоборот, фиксируют возрастающий интерес к дистанционному обучению, особенно в сфере бизнес-образования. «Этот формат становится популярным, потому что это удобно. Все читают, и особенно в свободное время. Встречи с преподавателем нужны для выполнения практических заданий при разборе кейсов, решении задач и рассмотрении практических примеров», — говорят в университете. В этом году филиал ВШЭ запустил новый проект «Эффект живого присутствия», который позволяет студентам из разных городов подключаться к прямым трансляциям лекций и занятий.

Но и здесь признают проблему контроля над образовательным процессом: «Этот вопрос мы стараемся решать за счёт реализации формата blended learning (смешанное обучение). Мы не отпускаем своих студентов в свободное плавание. Они приезжают по выходным дням два раза в месяц, чтобы встретиться с преподавателями. То есть основную часть времени они учатся самостоятельно, но есть и обязательные встречи, когда занятия длятся весь день и идёт «полное погружение».

Новые профессии

В пермских вузах отмечают, что стараются реагировать на новые потребности рынка труда. Однако изменения носят осторожный характер. Ренат Зиннатуллин говорит, что введение новых специальностей в политехе происходит медленно, поэтому преподаватели оперативно корректируют «начинку» ряда образовательных курсов и программ университета, а также, как и в ВШЭ, развивают дополнительное профессиональное образование.

Министр информационного развития и связи Пермского края Игорь Никитин подчёркивает, что развитие технологий происходит молниеносно, а потому спрос пермских предприятий на таких специалистов особенно высок. «В рамках подготовки концепции развития цифровой экономики Пермского края в качестве приоритетного проекта рассматривается создание IT-университета на принципах сетевого партнёрства с вузами Пермского края, промышленными и IT-предприятиями. Бизнес и органы власти станут основными заказчиками переподготовки кадров и программ повышения квалификации IT-сотрудников», — заключает он.



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



Fouetté

Первая частная школа
классической хореографии

24 мая

19.00



Юбилейный вечер

Fouetté 10 лет!

Первое отделение -
хореографические номера и отрывки из балетов,
второе отделение -
Класс-концерт на музыку Д.Д. Шостаковича
«Шаги к мечте»

в Театре оперы и балета им. П.И. Чайковского

Билеты в ГЗК
kassy.ru