

Семь рекомендаций  
председателя совета  
Центра стратегических  
разработок о том,  
как России попасть  
в светлое завтра

► Стр. 11



ПЕРСПЕКТИВЫ

## Взгляд в IT-будущее

Эксперты обсудили, с какими вызовами столкнётся  
молодёжь в эпоху новой экономики

РИНАТА ХАЙДАРОВА

На зимней сессии краевого Молодёжного форума состоялась панельная дискуссия о том, какие требования предъявляет IT-будущее к студентам и молодым специалистам. Представители пермских предприятий и вузов обсудили, как в Прикамье планируют повышать производительность труда, зачем студенту «прокачивать» soft-навыки и каким образом изменятся компетенции преподавателей.

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ

► Стр. 10



### Василий Сабиров: Все мы жертвы селективного восприятия

Сооснователь аналитического  
сервиса devtodev — о способах  
манипуляции информацией

Стр. 4-5

### Дефицитный товар

Предложение первичной  
недвижимости в Перми  
падает

Стр. 6

### Время открытий

Вагит Алекперов встретился  
с работниками предприятий  
группы «ЛУКОЙЛ»  
в Чернушке и Перми

Стр. 7

### Акция «Демобилизация»

Не все пермские оборонщики  
готовы «отрастить  
гражданскую ногу»

Стр. 8-9

### Вывести спорт в люди

В Прикамье обсудили  
перспективы развития  
физической культуры

Стр. 12

### Сергей Сердюков: Лидерство — это когда тебе не всё равно

Руководитель отдела  
координации кластера  
волоконно-оптических  
технологий «Фотоника»  
ПНППК рассказал о том,  
как стать «Лидером России»

Стр. 13

### Шестидесятницы

Вышли новые книги  
Лины Кертман  
и Нины Горлановой

Стр. 14

### Из истории в бренд

В Перми обсудили  
взаимодействие культуры  
с властью и бизнесом

Стр. 15

## АКЦЕНТЫ

ПРАЗДНИК

## Выходные с «мужским характером»

Традиции и современность: в историческом парке отметили День защитника Отечества

АЛЁНА МОРОЗОВА

В историческом парке «Россия — моя история. Пермский край» прошли праздничные мероприятия, посвящённые Дню защитника Отечества. Гостей мультимедийного комплекса, работающего в партнёрстве с Министерством культуры Пермского края, ждали квесты по военной истории России и тематические экскурсии, а специальными гостями стали участники семейного клуба русской традиционной и казачьей культуры «Пермская застава».

Услышать казачьи песни и старинные былины, сыграть в народные игры, увидеть мастерское владение шашкой и разучить элементы фланкировки могли все гости исторического парка «Россия — моя история» — настоящее путешествие в мир казачьей культуры.

**Роман Хозеев, руководитель клуба «Пермская застава»:**

— Как сказал музыковед и реставратор старинных инструментов Владимир Поветкин, «народ жив, пока защищён древней песней предков. Отступившийся от неё будет побеждён песней чужеродной». Мы занимаемся этнографией, ездим в экспедиции, собираем и поём старые народные песни, ищем архивы, обща-

емся со стариками. Изучаем настоящую историю. Нас сюда пригласили, чтобы мы провели игры и рассказали о традициях казачества. В Пермском крае казаки не жили в том виде, как они жили на границе нашей страны. Но всё-таки они были. Когда Ермак шёл на Сибирь, Строгановы нанимали казаков для охраны речных торговых путей.

После занятий с «Пермской заставой» всех желающих пригласили на бесплатную тематическую экскурсию.

«У наших посетителей стенды с реконструкциями знаменитых военных сражений разных эпох всегда вызывают живой интерес. Особенно они нравятся школьникам и студентам», — отмечают сотрудники мультимедийной экспозиции.

ФОТО ПЕРМСКИЙ КРАЕВЕДЧЕСКИЙ МУЗЕЙ



В этот день исторический парк подвёл итоги Instagram-конкурса, посвящённого 23 февраля. Участники должны были рассказать своим подписчикам об исторических персонах, которые прославились, защищая нашу страну. Конкурс был приурочен к «мужскому» дню, но победила в нём девушка! Прекрасная Валерия Ива-

нова сделала замечательный пост про Александра Невского и в подарок получила книгу «Русские полководцы».

В историческом парке отмечают, что это не последний конкурс среди подписчиков. Следить за анонсами можно в группе исторического парка: [www.instagram.com/myhistoryperm](http://www.instagram.com/myhistoryperm).

08.03.2018

КОНЦЕРТ АНСАМБЛЯ  
LE ROËME HARMONIQUE

ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ И ДИРИЖЕР: ВЕНСАН ДЮМЕСТР  
В ПРОГРАММЕ СОЧИНЕНИЯ КОМПОЗИТОРОВ ЭПОХИ БАРОККО

БИЛЕТЫ: PERMOPERA.RU +7 (342) 212-30-87

ПЕРМЬ  
ТЕАТР  
ОПЕРЫ  
БАЛЕТА

реклама

## Новый компаньон

Пермский еженедельник «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

# КО

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаньон»,  
ИНН 5902144881

Генеральный директор  
Овсов Д. В.  
[odv@idk.perm.ru](mailto:odv@idk.perm.ru)

Главный редактор  
Усольцева Ю. И.  
[uji@idk.perm.ru](mailto:uji@idk.perm.ru)

Выпуск издания осуществлён при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

16+

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Адрес для писем:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Телефоны:  
8 (342) 210-40-23  
210-40-25  
210-40-27

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций 11 августа 2014 года. Номер свидетельства ПИ №ФС77-59008.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены. Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляемой на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:  
[www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

### Реклама в газете

Телефоны/факс:  
8 (342) 210-40-25  
210-40-23

Электронная почта  
[reklama@idk.perm.ru](mailto:reklama@idk.perm.ru)

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

Отпечатано в Пермском филиале ООО «Типографии «КП» 614014, г. Пермь, ул. 1905 года, 35

Печать офсетная. Объём 2,0 п. л.

Подписано в печать по графику в 17:30, по факту в 17:30  
Тираж 4000 экз.  
Заназ №146

## АКЦЕНТЫ

МОДЕРНИЗАЦИЯ

## Своё сырьё под ногами

*УЗПМ собирается в два раза увеличить объёмы производства противогололёдных материалов*

Алёна Морозова

Уральский завод противогололёдных материалов (УЗПМ), который является одним из крупнейших производителей реагентов в России, планирует в текущем году реализовать ряд инвестиционных проектов по технологическому оснащению, а также по разработке собственных скважин добычи сырья. Эти шаги необходимы для того, чтобы занять новые ниши и увеличить для покупателя привлекательность продукции, которую завод выпускает под маркой «Бионорд».

Глава региона Максим Решетников 26 февраля посетил Уральский завод противогололёдных материалов, где ему презентовали проект модернизации мощностей. Также губернатору показали научно-исследовательский центр, цеха по подготовке сырья и компактированию продукции.

Председатель совета директоров ООО «Уральский завод противогололёдных материалов» Рустам Гильфанов сообщил, что предприятие получило лицензию на разработку собственного месторождения. Оно расположено в Краснокамске, непосредственно на территории производственного комплекса.

«В 2018 году мы собираемся освоить это месторождение и построить производственный комплекс, который позволит добывать сырьё и перерабатывать в конечный продукт. В этом году инвестиции составят около 1 млрд руб. Рассчитываем, что они начнут окупаться в течение пяти лет», — рассказал председатель совета директоров УЗПМ.

Рустам Гильфанов отметил, что переход на местное сырьё — это знаковый и очень важный шаг для компании.

«До текущего времени мы закупали большую часть сырья на внешних рынках, и это создавало определённые проблемы с точки зрения формирования себестоимости и логистики. Мы надеемся, что этот шаг позволит нам перестать зависеть от поставщиков сырья, предложить покупателям более низкую цену

и при этом сохранить качество продукции», — пояснил учредитель завода.

По словам Рустама Гильфанова, благодаря использованию местного сырья большая часть выручки завода противогололёдных материалов будет оставаться на территории Пермского края. По плану предприятия, налоговые поступления от УЗПМ в бюджет края увеличатся примерно на треть.

При этом разработка собственного месторождения является лишь частью проекта модернизации завода.

«Второй шаг — это увеличение производительности компании. Мы собираемся запустить новое оборудование в 2019 году. Сейчас мы производим до

### Благодаря использованию местного сырья большая часть выручки завода противогололёдных материалов будет оставаться на территории Пермского края

0,5 млн т в год, а после модернизации сможем выйти на 1 млн т в год. Также модернизация предполагает увеличение количества рабочих мест где-то на 25%. Уже проведены все широкомасштабные испытания. В этом полугодии мы получим проект и выйдем на контракт на поставку оборудования», — сообщил Рустам Гильфанов.

Также в прошлом году завод начал производить двухфазные реагенты.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Они хорошо подходят для обработки дорог, эффективнее плавят лёд, работают при низких температурах и позволяют сократить общие расходы на содержание проезжей части зимой.

Подобная технология хорошо зарекомендовала себя на Западе и сейчас нача-

ла использоваться в России. В этом году двухфазные реагенты УЗПМ закупила Казань.

Кроме того, сейчас завод активно развивает розничные продажи. Немецкое оборудование по высокоскоростной фасовке продукции позволит паковать более 200 тыс. т противогололёдных материалов в год. Линия будет полностью автоматизирована, а противогололёдные материалы будут фасоваться в

мешки объёмом 10–50 кг. По мнению руководства предприятия, новая линия может обеспечить потребности страны в полном объёме даже с учётом растущего спроса.

УЗПМ работает уже 10-й год, его продукция на рынке в основном известна под маркой «Бионорд». Уральские разработчики предлагают как универсальные противогололёдные материалы, так и специализированные составы для решения конкретной задачи. К примеру, составы для обработки дорог позволяют снизить воздействие на металлы, а состав для чистки тротуаров наиболее безопасен для обуви и одежды.

Сейчас география поставок УЗПМ охватывает более 50 городов страны. Составы оптимизируются под требования заказчиков, что позволяет учесть климатические условия, особенности дорожного покрытия. Результатом применения становится снижение аварийности по причине зимней скользкости, уменьшение количества пострадавших от гололёда пешеходов и улучшение состояния почв.



ИНТЕРВЬЮ

# Василий Сабиров: Все мы жертвы селективного восприятия

Сооснователь аналитического сервиса *devtodev* —  
о способах манипуляции информацией

СЕРГЕЙ ХАКИМОВ

— Василий, как ты думаешь, почему люди врут или, скажем так, сознательно искажают информацию?

— Я считаю, что цель лжи не всегда состоит в том, чтобы обмануть человека. Информацией манипулируют чаще всего, чтобы побудить человека к каким-то действиям: купить товар, зарегистрироваться на сайте, проголосовать за нужного кандидата. То есть нет цели просто обмануть, есть цель заставить человека что-то сделать. Это же касается и умолчания правды, которое используется для того, чтобы человек не изменил своё отношение к тому или иному лицу, событию и явлению. Для этого люди и прибегают к манипуляциям с информацией.

— Как ты пришёл к необходимости критического анализа информации?

— У меня математическое образование и «математический» подход к жизни, я уверен, что можно управлять лишь тем, что можно измерить. Я почти всегда в той или иной степени работал на позиции аналитика. То есть я всегда

на основании эмоций, как это делается очень часто, ты начинаешь этот подход транслировать на все остальные сферы жизни: на информацию, которую ты потребляешь, на СМИ, на общение с коллегами, с близкими.

— Какие методы искажения информации чаще всего используются?

— Ну, например, публикуется неподтверждённая информация. Когда заявляется что-то вроде «лучшее пиво в мире» или «чай номер один». То есть когда ставка делается на эмоции потребителя. Фраза «чай номер один» отбивает у человека желание думать — надо брать! А почему «номер один»? В каком списке? Сверху или снизу?

Второе — это постоянные отсылки к каким-то экспертам. Именно поэтому в рекламе часто задействованы «звёзды», чтобы мы все понимали, например: Аршавин любит вот эти конкретные чипсы. И потребитель думает: «Аршавин — классный, он четыре гола «Ливерпулю» забил. А я чем хуже? Тоже буду есть эти чипсы». И этот факт

**Информацией манипулируют чаще всего, чтобы побудить человека к каким-то действиям: купить товар, зарегистрироваться на сайте, проголосовать за нужного кандидата**

работал с такой сущностью, как решения. Решения аналитики, как правило, не принимают сами. Но мы генерируем на основании входящей информации гипотезы, которые способствуют принятию решений. Сейчас я в большей степени работаю на рынке компьютерных игр, и традиционный кейс для меня такой: есть игра, и у неё плохие показатели. Я получаю об этой игре «сырые» данные: как ведут себя в ней игроки, что они делают, где они останавливаются. Получаю какой-то набор метрик — основных показателей, которые характеризуют деятельность игры. И на основании этого генерирую гипотезы, каким образом эту игру можно улучшить. Мой продукт — это некий набор рекомендаций, который в большей степени основан на имеющихся данных и в меньшей — на моём экспертном оценочном мнении. То есть я всегда стараюсь по максимуму исключать субъективную составляющую там, где это возможно.

— Насколько эта практика может быть полезной в реальной жизни?

— Когда ты привыкаешь принимать решения на основании данных, а не

несколько отвлекает людей от мыслей, например, о том, насколько вреден может быть пережаренный картофель или чем эти конкретные чипсы лучше других.

— Такие способы манипуляции используются в основном в рекламе?

— Вовсе нет. Такая манипуляция может использоваться, например, в официальных отчётах. Часто, говоря о финансовых данных, упоминают средние значения. Средняя зарплата врачей в крае, например. Дело в том, что среднее — показатель, неустойчивый к очень большим значениям. Достаточно в выборке появиться очень большому значению, и средняя зарплата существенно возрастает. Также часто применяют необъективную выборку: опрос на каком-то сайте показал, что 100% россиян пользуются интернетом. Увидев такое утверждение, задумайтесь над тем, как оно получено. Почему «стоматологи рекомендуют» ту или иную зубную пасту? Какие стоматологи, кто они? Им заплатили, их напоили, им угрожали? Если бы мне ска-

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



**Больше всех Василий Сабиров доверяет своей жене, но и ей не на 100%**

## ОБЩЕСТВО

зали: «Зубная паста или смерть», я бы тоже выбрал зубную пасту, причём любую. Простой чек-лист: кто это говорит? Откуда это ему известно? Зачем он это говорит? Чего не хватает? Не подменён ли объект исследования?

Ещё один характерный способ манипуляции условно называется «ошибкой техасского стрелка». Есть такой анекдот про стрелка, который стреляет по большой площади, а потом рисует мишень там, где больше всего попаданий. Тот факт, что Нострадамус много всего предсказал, легко разрушается вопросом: может быть, он в принципе много чего сказал? На этом основаны гороскопы и разные тесты: люди видят в тексте что-то связанное с собой и сразу говорят: «Да это же я, это про меня!» В мире много информации, и мы не в состоянии впитать её всю. Получается, все мы жертвы селективного восприятия. Впитываем только то, что хотим.

Некоторые, например, боятся прививок по той или иной причине. И дело отчасти в том, что о случаях, когда ребёнок заболел после прививки или его состояние ухудшилось, обязательно сообщается. Но ведь никто не пишет, что в мире «10 млн человек не умерло сегодня от прививки от кори».

Есть такой эффект — неприятие потери. Человеку не нравится, ког-

но задеть, что я подвергаю сомнению его слова. Но я всегда стараюсь основательно объяснить причины: «Дело не в том, что я тебе не доверяю, но давай это обсудим». И окружающие люди, мне кажется, уже привыкли к этому.

— **Есть те, для кого искажение информации является профессией, — этим в той или иной мере занимаются маркетологи, рекламщики, пиарщики. Подобного рода работа нарушает этические нормы общества, как ты считаешь?**

— Сложный вопрос. Я вспомнил Кота в сапогах, который «пиарил» Маркиза Карабаса, представлял своего хозяина владельцем полей и лесов. Кота в сапогах называют первым пиарщиком в истории. Ну да, он искажал информацию, сообщая, что Маркиз Карабас — не просто сын мельника, а всё-таки дворянин, очень важный человек. Но Кот в сапогах ведь считается положительным героем, и Маркиз Карабас — тоже. Поэтому я думаю, что здесь нет какой-то чёткой границы. Всё, что не нарушает действующее законодательство, имеет право существовать. А как относиться к пиару с этической точки зрения, каждый решает сам.

— **Ты выступил в Фестивальном доме с лекцией на тему когнитивных искажений и способов манипу-**

### С попытками искажения информации мы сталкиваемся на каждом шагу, а о том, как этим манипуляциям противостоять, слышим нечасто

да у него что-то отнимают, даже если это ему не принадлежит. Кредит — это когда ты берёшь чужие деньги, а возвращаешь свои. И именно этим пользуются в магазинах, давая тебе попробовать тот или иной продукт, примерить какую-то одежду. Этим же пользуется моя жена во время совместного шопинга, она предлагает мне «просто примерить», я иду и меряю, «просто примерить же», а потом смотрю — уже и прикипел, и снимать не хочется.

— **То есть ты не доверяешь даже собственной жене?**

— Ей я доверяю, наверное, больше всех. Но это не значит, что на 100%. Если мы что-то обсуждаем, я как программист стараюсь максимально детализировать её решения. Я спрашиваю: «Почему ты сейчас так сказала? Давай найдём изначальную причину. Потому что здесь вот так, а здесь вот так». И, раскрутив всю цепочку аргументов, можно отделить субъективную составляющую — здесь эмоциональное решение, здесь интуиция и так далее. Безусловно, супруга — это первый и главный человек, которому я доверяю. Но речь не идёт о стопроцентном доверии ни к кому, в том числе к супруге, в том числе к себе. Как минимум потому, что не люблю мыслить абсолютными величинами.

— **Доверие — это ещё и этическая ценность, оно предусматривает некую эмоциональную близость людей, сопереживание. Критический подход к информации, который ты исповедуешь, не лишает тебя этих прелестей жизни?**

— Наверное, без критического мышления жить в принципе было бы проще. Плыть себе по течению. Да, наверное, критическое мышление порой мешает. Другого человека может баналь-

но задеть, что я подвергаю сомнению его слова. Но я всегда стараюсь основательно объяснить причины: «Дело не в том, что я тебе не доверяю, но давай это обсудим». И окружающие люди, мне кажется, уже привыкли к этому.

— **Все поняли, о чём ты говорил?**

— Я не люблю абсолютные категории, поэтому слова «все» стараюсь избегать. Но в этом случае уж точно не все. Был один мужчина, который, кажется, не понял меня. Лекция длилась около часа, и в конце, когда мы перешли в режим вопросов, этот мужчина спросил: «Василий, вы говорили про когнитивные искажения. У меня слово «когнитивный» ассоциируется с когнитивным простатитом». Я начал думать, что же такое когнитивный простатит? Метафора? Если так, то это очень яркая, но совсем непонятная метафора. В общем, я как-то отшутился, но, придя домой, «погуглил» и узнал, что простатит бывает конгестивный, а не когнитивный. И мне стало очень жалко мужчину, который в течение часа не мог нормально воспринимать то, что я говорил, из-за этого простатита. Впрочем, думаю, эта лекция в любом случае имела смысл, потому что с попытками искажения информации мы сталкиваемся на каждом шагу, а о том, как этим манипуляциям противостоять, слышим нечасто. Надеюсь, это интервью тоже заставит кого-то задуматься, а когда люди думают — это всегда хорошо.

13 МАРТА ДК СОЛДАТОВА  
начало в 19:00

КЛАССИЧЕСКАЯ

АРМИЯ

КОНЦЕРТ С СИМФОНИЧЕСКИМ  
ОРКЕСТРОМ

Аранжировки - Кирилл Уманский / Дирижер - Ульф Ваденбрандт

НОВОЕ ГРАНДИОЗНОЕ ШОУ 2018!

реклама kassy.ru 235 0000 16+

### ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

#### Дольщики долгостроя в Чайковском начали заселяться в квартиры

Строительство дома на Сиреневом бульваре началось в 2013 году. Было заключено более 100 договоров долевого участия в строительстве этого объекта, застройщиком выступило ООО «PCY-6». Объект планировался к сдаче в 2015 году, однако сроки ввода неоднократно сдвигались.

В сентябре 2017 года в администрации Чайковского муниципального района региональный министр совместно с Общественной палатой Пермского края организовал контрольные совещания с представителями дольщиков дома, чтобы определить текущее состояние объекта и дальнейшие пути завершения работ.

Повторно министром и Общественная палата вернулись в Чайковский через месяц. В новом совещании принял участие и сам застройщик, уверивший власти, что продолжит работу и закончит долгострой.

**Андрей Кошкин, член инициативной группы дольщиков дома на Сиреневом бульваре, 5:**

— *Задержка сдачи дома составила два года. Наша инициативная группа собирала митинги, писала в надзорные органы, мы отправили письмо в министерство строительства с просьбой попасть к руководству на приём. После мы были удивлены, что не мы поехали к министру, а министерство приехало к нам, причём в составе достаточно обширной делегации. На территории Чайковского муниципального района сейчас работает межведомственная комиссия по контролю за ходом строительства домов, застройщиком которых является PCY-6. Вся информация фиксируется и направляется в министерство строительства, которое осуществляет прямой контроль за ходом строительства. Люди увидели, что им не отправили по почте пустые отписки, а действительно организовали контроль за строительством.*

**Михаил Сюткин, министр строительства и архитектуры Пермского края:**

— *В вопросе достройки этого дома нам очень помогла разумная позиция граждан, их понимание, содействие и готовность двигаться дальше. Одно дело, когда нам рапортует застройщик или наши собственные исполнители, другое — когда мы получаем общественный контроль над каждым действием на площадке непосредственно от дольщиков.*

2 февраля 2018 года краевая инспекция Госстройнадзора выдала заключение о соответствии проблемного объекта на Сиреневом бульваре, 5 в Чайковском проектам, прошедшим экспертизу. Застройщик получил разрешение на ввод здания в эксплуатацию, а жители начали постепенно заселяться в свои квартиры.

## КОНЪЮНКТУРА

ТЕНДЕНЦИИ

# Дефицитный товар

## Предложение первичной недвижимости в Перми падает

Полина Путякова

В период кризиса застройщики запускали мало новых проектов. Кроме того, в 2017 году количество разрешений на строительство, выданных в Перми, по сравнению с предыдущим годом резко снизилось — с 48 до 35. По мнению экспертов, с учётом длительности производственного цикла через некоторое время это чревато провалом в предложении первичного жилья. Это, в свою очередь, может спровоцировать рост цен в пределах 5–10%.

### Предложение падает

Директор компании Research & Decisions Регина Давлетшина отмечает, что уже сейчас налицо негативная динамика объёмов сдачи новостроек. «В 2017 году было инициировано в два раза меньше объектов, чем в 2016 и 2015 годах. Поэтому в 2018–2020 годах соответственно спад предложения не только продолжится, но и усилится. Сокращение составит примерно 20–25%», — полагает Давлетшина.

Александр Каменев, руководитель центра недвижимости и права «Белые ночи», тоже ожидает сокращения предложения «первички» на 20–30% в ближайшие годы, но по иной причине — из-за изменений в законе о долевом строительстве, которые вводят довольно много ограничений для застройщиков. Впрочем, недостатка предложения эксперт не ожидает. «Скорее всего, в ближайшее время о дефиците говорить не придётся, так как на сегодняшний день на стадии строительства ещё находится достаточное количество жилых комплексов. Возможно, это приведёт к балансу между спросом и предложением на первичном рынке», — считает Каменев.

Некоторые эксперты оценивают ситуацию более негативно. «Мы уже ощущаем снижение предложения на первичном рынке Перми. Количество квартир, предлагаемых к продаже в феврале 2018 года, снизилось по сравнению с февралём 2017-го на 26%», — говорит Наталья Андаева, директор департамента продаж компании «Талан» в Перми. Эксперт называет несколько причин такой ситуации, в том числе уход с рынка застройщиков и сокращение их пла-

нов в последние три года. Тем не менее пока острого дефицита нового жилья не ощущается: на рынке есть интересные проекты, которые частично удовлетворяют текущий спрос. «Однако мы констатируем, что количество квартир, которые продаются в новых домах, стремительно уменьшается, а новых проектов немного», — рассказывает эксперт.

### Запас прочности

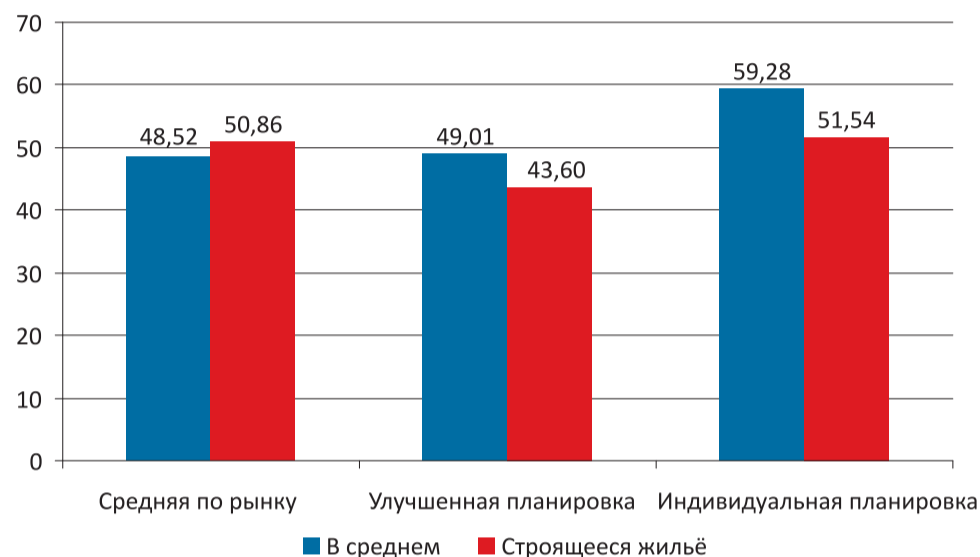
Пока что от сильного спада рынок защищает определённый запас новостроек, выставленных на продажу, который был сформирован из-за регулярных переносов сроков сдачи жилья, констатирует Регина Давлетшина.

Это утверждение поддерживает и Александр Каменев. «Сейчас спрос покрывает лишь 60–70% предложения. На сегодняшний день остаётся довольно много объектов, которые так и не нашли своих покупателей. Причин это-

### При недостаточном количестве нового жилья рынок качнётся в сторону вторичной недвижимости

му несколько. Во-первых, ряд объектов не отвечает требованиям потенциальных покупателей в плане цены. Яркий пример — проект «Ворота Прикамья», или «Сапфир», где остаётся много свободных квартир при отсутствии отделки, что означает дополнительные расходы. Во-вторых, не самое выигрышное местоположение при сохранении цены, идентичной цене объектов с более привлекательным местоположением. В-третьих,

Цены на новостройки в Перми в декабре 2017 года, тыс. руб. за 1 кв. м



изначально неправильно выстроенный и просчитанный маркетинг застройщиков, которые ввели слишком большое количество квадратных метров в стройку», — рассказывает эксперт.

Однако и сейчас рынок нельзя назвать перенасыщенным, считает Наталья Лисина, директор АН «Дом». «О перенасыщенном рынке можно говорить, когда жильё эконом- и комфорт-класса после ввода в эксплуатацию не продано на 30% и более. Для Перми это скорее исключение, чем правило. Такая ситуация встре-

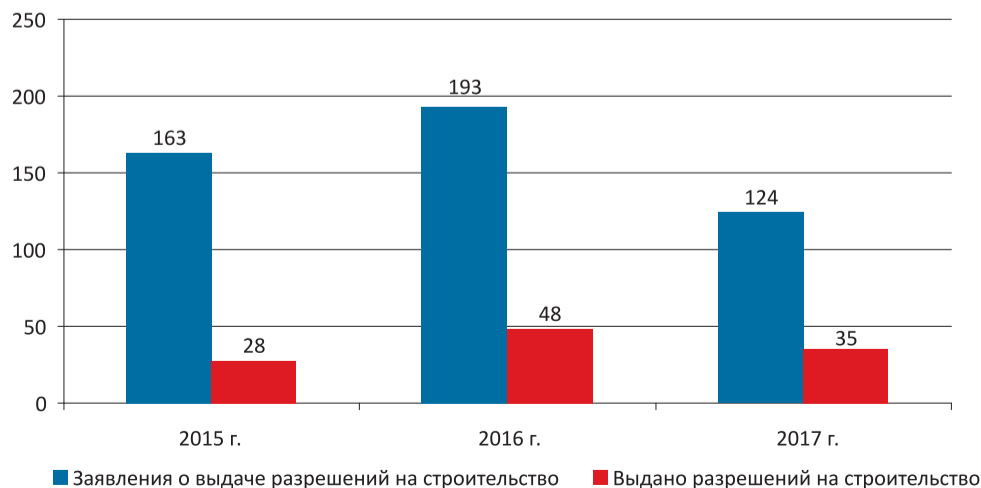
рынок качнётся в сторону вторичной недвижимости. С этим согласна и Наталья Андаева: «Отчасти этот спрос перетечёт в сегмент вторичного жилья, отчасти перейдёт в состояние отложенного. Если посмотреть статистику Росреестра, мы увидим, что начиная с 2015 года количество сделок на вторичном рынке сокращается на 5–12%, при этом количество заключённых договоров долевого участия в 2016 году выросло на 17,7%, а в 2017 году — на 12,8%. Люди хотели бы купить новое жильё и не всегда готовы отказаться от этой мысли».

Эксперты также считают, что ожидаемый дефицит новостроек естественным образом приведёт к росту цен на «первичку». Этому не помешает даже не слишком позитивная экономическая обстановка. «Общие негативные экономические обстоятельства будут притормаживать рост цен на новостройки только в 2018 году, но уже в 2019-м динамика роста будет значительно выше», — считает Регина Давлетшина.

«Спад ввода жилых домов действительно может повлиять на стоимость первичного жилья, но в небольшой мере. На наш взгляд, рост цен будет в пределах 5–10%, по крайней мере в динамике года», — прогнозирует Александр Каменев.

Директор по развитию PAN City Group Алексей Агафонов отмечает, что со статистикой не поспоришь: объём ввода новостроек снижается, соответственно, снижается и объём предложения. «Согласен с экспертами рынка, что в ближайшие годы предложение новостроек будет корректироваться в сторону снижения. Причин тому несколько: существенные изменения законодательной базы, изменение принципов и подходов власти к градостроительной политике в целом, переход от долевого участия в строительстве к проектному финансированию. Как следствие — санация рынка застройщиков. Также поддерживаю мнение экспертов о том, что в ближайшем будущем в наших статистических графиках будет зафиксирована динамика роста цены на 5–10%», — резюмировал Агафонов.

### Выдача разрешений на строительство в г. Перми



Источник — администрация Перми

### Выиграет «вторичка»

Спад ввода новостроек приведёт к изменению ценовой ситуации, а также может повлиять на рынок вторичной недвижимости.

Наталья Лисина полагает, что при недостаточном количестве нового жилья

## КОНЪЮНКТУРА

НЕФТЬ

# Время открытий

## Вагит Алекперов встретился с работниками предприятий группы «ЛУКОЙЛ» в Чернушке и Перми

АЛЁНА МОРОЗОВА

Президент ПАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов и губернатор Пермского края Максим Решетников встретились с работниками дочерних, подрядных и сервисных предприятий компании в Чернушке и Перми. Нефтяники обсудили будущее отрасли, перспективные планы Компании «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае и инвестиционные планы, связанные с вложениями в социальную сферу.

**Н**а минувшей неделе в Чернушке в праздник Масленицы была открыта обновлённая площадь перед ДК «Нефтяник». Проект реконструкции площади был реализован благодаря соглашению об экономическом и социальном сотрудничестве между Пермским краем и Компанией «ЛУКОЙЛ». Площадь в Чернушке — лишь один из объектов, построенных на средства нефтяников в рамках соглашения о сотрудничестве с краем. С 2007 года «ЛУКОЙЛ» инвестировал более 23 млрд руб. в строительство школ, больниц, ФАПов, детских садов, спортивных комплексов в Прикамье. Только в 2017 году в рамках этих договорённостей на социальные проекты направлено 2,270 млрд руб. Как пояснил Вагит Алекперов, инвестиционная программа Компании «ЛУКОЙЛ» в 2018 году также остаётся неизменной.

**Вагит Алекперов, Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»:**

— В связи с тем, что действует соглашение «ОПЕК плюс», Компания «ЛУКОЙЛ» стабилизировала добычу нефти на уровне октября 2016 года. С этим связано то, что все наши коллективы сохраняют уровень добычи на одном уровне и сегодня мы имеем достаточно хороший резерв и наращиваем его. Как только соглашение будет завершено, эти резервы будут вовлечены в производство. Что касается наших инвестиционных составляющих, они не меняются. Ежегодно 40 млрд руб. будет вкладываться в геологоразведку и разработку месторождений. Мы выходим на новые территории, совершаем новые открытия. Темпы, которые мы взяли, будут соблюдены. Да, мы не будем наращивать объ-

ёмы добычи. Но мы будем накапливать резервы, которые позволят нам в будущем достаточно эффективно продолжить свою работу и при завершении соглашения при росте цены резко нарастить объёмы производства.

Губернатор Пермского края Максим Решетников отметил огромный вклад лукойловцев в развитие социальной сферы в регионе. При этом глава Прикамья заявил, что не менее важны для края и промышленные проекты «ЛУКОЙЛа». «Важно, что компания занимается и теми проектами, которые находятся в зоне совместных интересов. В частности, в этом году компания ставит битумную установку. Производство такого битума позволит исполнить поручение президента РФ Владимира Путина и увеличить интервал между ремонтными работами для дорог федерального значения до 12 лет», — подчеркнул губернатор.

Вагит Алекперов отметил, что Компания «ЛУКОЙЛ» уже создала всю необходимую инфраструктуру для того, чтобы в 2018 году на 100% обеспечить край качественным материалом для дорожного строительства. Нарботки «ЛУКОЙЛа» будут использоваться и в других регионах.

**Вагит Алекперов:**

— Сегодня мы не только сделаем битум по ГОСТу. Это будет модифицированный битум самого высокого качества. Мы создали научный центр, куда привлекли учёных мирового уровня, в том числе и тех, кто разрабатывает новые стандарты битума в Европе. Сегодня эта работа ведётся, и её результаты будут впервые внедрены именно в Пермском крае.



На правах рекламы

**Президент ПАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов и губернатор Пермского края Максим Решетников осмотрели обновлённую площадь перед ДК «Нефтяник» в Чернушке**

Как отмечает Максим Решетников, в перспективе применение битума столь высокого класса позволит перейти от семилетнего к 12-летнему межремонтному циклу дорожного обслуживания. «Работа, которую ведёт «ЛУКОЙЛ», важна не только для края, но и в целом для дорожной отрасли страны», — заявил губернатор.

Другим проектом, который крайне важен для Пермского края, по словам Максима Решетникова, является строительство нового здания «ПермНИПИнефть»: «Это очень мощная инженеринговая компания, мощный центр разработки и освоения месторождений запада европейской части России. Важно, что он расположен именно в Перми, потому что его присутствие здесь — это высококвалифицированные рабочие места, это интеграция с пермской наукой».

В ходе встречи с Президентом Компании «ЛУКОЙЛ» и губернатором Пермского края нефтяники задавали самые различные вопросы: о перспективах научного образования, об индексации заработной платы, об участии в пенсионных фондах, о строительстве дорог в крае, об обустройстве медпунктов. Виталий Симанович, специалист отдела организационного развития «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», признался, что в ходе встречи получил огромное количество ценной информации и ответы на те вопросы, которые волнуют каждого нефтяника. Татьяна Биринцева, ведущий экономист отдела экономики Пермского регионального управления ООО «ЛУКОЙЛ-Энергосети», отметила, что для неё подобные встречи имеют большое значение, «поскольку хочется понимать, что даже самое высшее руководство заинтересовано в нас».

### ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Прикамские азотчики в два раза увеличили инвестиции в экологию

В 2018 году филиал «Азот» АО «ОХК «УРАЛХИМ» запланировал потратить на природоохранные мероприятия 173 млн руб., что почти в два раза превышает вложения в 2017 году. Тогда на эти цели направили 91 млн 842 тыс. руб.

Наиболее значимые мероприятия связаны с модернизацией цехов. В этом году они пройдут на крупнотоннажных агрегатах аммиака (1А и 1Б), карбамида, в цехе слабой азотной кислоты (цех 5), водоустойчивой и гранулированной аммиачной селитры, цехе пароводоснабжения и технологических коммуникаций (ЦПВСиТК), цехе переработки газов (ЦПГ). Модернизация будет направлена на усовершенствование систем фильтрации (в том числе автоматической), нейтрализации и утилизации сточных вод, а также перевооружение канализационных сетей и монтаж новых трубопроводов.

**Оксана Таланкина, заместитель главного инженера филиала по экологии:**

— Мероприятия запланированы весьма важные. Компания «УРАЛХИМ» уделяет огромное внимание природоохранной деятельности. Исходя из опыта работы, модернизация оборудования сочетается со снижением техногенной нагрузки на окружающую среду. Можно без преувеличения сказать, что миллиардные инвестиции в развитие площадки работают в том числе и на улучшение экологических показателей.

Масштабные работы будут проходить в филиале «Азот» на протяжении всего 2018 года.

Источник — пресс-служба филиала «Азот» АО «ОХК «УРАЛХИМ»

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

## Акция «Демобилизация»

*Не все пермские оборонщики готовы «отрастить гражданскую ногу»*

Наталья Калюжная

В сентябре 2016 года президентом РФ Владимиром Путиным был утверждён план увеличения доли гражданской продукции на предприятиях ОПК. К 2020 году концентрация «гражданки» на промышленных предприятиях должна достигнуть 17%, к 2025 году — 30%, а к 2030 году — 50%. Пиковые объёмы гособоронзаказа были запланированы на 2017 год, после чего ожидается его планомерное снижение. Но готовы ли ведущие пермские предприятия «оборонки» к тому, чтобы повысить уровень производства гражданской продукции до тех показателей, которых от них ждут?

**П**о мнению одного из федеральных экспертов в сфере ОПК, пермские предприятия, заточенные на «оборонку», ожидают трудные времена, поскольку эта отрасль, как никакая другая, проецирует на себя все проблемы российской экономики. Это мнение созвучно словам полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабича, высказанным в ходе визита в Пермь в 2017 году: «Многим предприятиям предстоит пройти серьёзный путь», — констатировал полпред, пояснив, что на оборонных предприятиях отсутствует оборудование, необходимое для производства гражданской продукции, они зачастую недостаточно компетентны в маркетинге и постпродажном обслуживании продукции, им не хватает «гражданских» кадров, а порой и мощностей.

Ко всем этим сложностям, характерным для всей российской «оборонки», добавляются ещё и уникальные, исторически сложившиеся проблемы каждого конкретного предприятия.

## Трудные времена

К числу заводов, трудно поддающихся диверсификации, можно отнести ФГУП «Машиностроительный завод им. Дзержинского». В ходе пертурбаций, связанных с отчуждением активов завода (в частности, площадки №5), в 2008 году ЗиД утратил значительную часть гражданских заказов, которые могли создать «подушку безопасности» в случае снижения объёмов гособоронзаказа.

В советское время завод был крупнейшим производителем мотопил в России. В 1958 году на международной выставке в Брюсселе бензопила «Дружба» получила золотую медаль. Всего за время существования этого производства ЗиД выпустил 14 млн бензопил. «В 2005 году с конвейера вышла 14-миллионная пила. А в 2008 году производство бензопил было остановлено, поточная линия, располагавшаяся на площадке №5, была демонтирована. Сейчас площадка №5 не участвует в производственном цикле», — рассказывают работники завода.

Как сообщили «Новому компаньону» на предприятии, в данный момент единственной номенклатурой гражданской продукции, производимой заводом, являются сепараторы, занимающие

очень маленькую долю в выручке предприятия (0,5%).

Сепараторы производства ЗиД используются на подводных лодках, кораблях ВМФ России. Однако Россия выпускает не так много кораблей, чтобы это был большой поток заказов. С 2008 года ЗиД исключён из списка Минобороны РФ, включающего предприятия, на которых производство этого вида продукции происходит поточно. «Сейчас мы выполняем разовые заказы. Но можем делать гораздо больше — мощности завода позволяют производить до 600 сепараторов в год», — заявляет заместитель директора ЗиД по безопасности Александр Сентябов.

«Если бы не банкротство, мы были бы крупнейшим производителем мотопил в России. Сейчас на федеральном уровне говорится о пиковых точках гособоронзаказа, когда мы уже должны будем замещать «оборонку» гражданской продукцией. Но чтобы повысить процент производства гражданской продукции,

### Изношенность фондов, неоптимизированные, громоздкие производства, высокая себестоимость продукции — эти проблемы характерны для многих предприятий российского ОПК

нам нужно выйти из банкротства, «продаться» новому собственнику. И он уже будет решать, как это устроить», — говорит топ-менеджер. При этом он отмечает, что предприятие способно как минимум поставить на поток производство сепараторов по требованию Минобороны, если бы такой заказ поступил. В то же время неизвестно, были бы сегодня мотопилы ЗиД конкурентны на фоне продвинутых и дешёвых импортных аналогов, заполонивших российский рынок.

ЗиД в полной мере ощущает на себе весь спектр проблем, с которыми сталкивается большинство российских предприятий ОПК: изношенность фондов, неоптимизированное, громоздкое производство, растянутое на гигантских площадях. «Из-за больших площадей и себестоимость продукции очень велика», — отмечает Александр Сентябов. В то же время, по словам топ-менеджера, предприятие продолжает активно работать, наращивая объёмы гособоронзаказа, то



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПАО «ПРОТОН-ПМ»  
Ракетостроители примут участие в создании техники для добычи газа

есть опять-таки движется в «обратную сторону» от «гражданки».

## Замкнутая оборона

Не менее «замкнуты» на «оборонке» и пермские пороховщики. Так, эксперт, знакомый с ситуацией на ФКП «Пермский пороховой завод», сообщает, что в данный момент доля гражданской продукции на предприятии составляет 7% от ежегодных продаж. При этом выручка предприятия составляет порядка 6–6,5 млрд руб. в год.

Как таковых цехов, посвящённых производству исключительно «гражданки», на заводе нет. «Ещё при Советском Сою-

этом источник отмечает, что уровень специалистов в ВПК был стабильно выше, чем ориентированных на «гражданку», и перепрофилировать их при необходимости не составит труда.

По словам бывшего советника генерального директора ФКП «Пермский пороховой завод» Владимира Аликина, завод может производить полимеры и композиты любой направленности: «Вот в МС-21 сделали крыло из композита, а оно оказалось тяжелее, чем если бы было из алюминийевого сплава. Пороховой завод при необходимости мог бы закрыть и композитное направление. Мы в 47 раз отстаём от США по производству композита на душу населения. Но, что ещё печальнее, мы отстаём в этой теме от Китая, Индии и Бразилии».

Как пример удачной диверсификации Аликин приводит АО «Новосибирский механический завод «Искра», изначально имевшее ту же производственную направленность, что и Пермский пороховой завод. Сегодня предприятие производит широкую номенклатуру детонирующих шнуров для горнорудной и угольной промышленности, геологоразведки и подобных работ.

«Завод начал производить детонационные шнуры (раньше это называлось «бикфордов шнур»), которые продаются настолько хорошо, что это позволило предприятию полностью отказаться от производства продукции спецназначения», — говорит эксперт.

В последние годы на предприятии шёл процесс не увеличения, а, напротив, уменьшения доли гражданской продукции. Так, ещё два года назад доля «гражданки» составляла 8–9%. На вопрос, что же нужно, чтобы наращивать гражданское производство на ППЗ, профессор Аликин отвечает: «Для этого нужна просто политическая воля его топ-менеджмента».

## Праздник диверсификации

Одним из примеров активной диверсификации оборонного предприятия мож-

же участки, производящие гражданскую продукцию, были рассредоточены по разным цехам завода», — рассказывают заводчане.

Казённое предприятие производит сегодня конструкции из полиуретана, используемые, например, для штамповки алюминия, различные прокладки, применяемые во всех отраслях промышленности. В линейку гражданской продукции ППЗ входят также лаки и краски, клеёнка и линолеум.

По словам осведомлённого эксперта «Нового компаньона», в 1990-е годы соотношение гражданской и военной продукции на заводе было 50 на 50.

«Сегодняшние 7% — это очень мало. В 2014 году Дмитрий Rogozin озадачил промышленников на тему поднятия процента гражданской продукции. И одна из проблем — на заводе нет специалистов по «гражданке». В городе они есть, есть и профессура в двух университетах, которая их готовит. Но на самом заводе — нет», — говорит эксперт. При



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

но назвать ПАО «Мотовилихинские заводы». По словам коммерческого директора ООО «Мотовилиха — гражданское машиностроение» Антона Гурмана, общая доля гражданской продукции предприятий холдинга «Мотовилихинские заводы» в 2017 году составила 47%, увеличившись на 5% с 2016 года. «В следующем году планируется выйти на показатель 52%. Доля гражданской продукции увеличивается за счёт роста продаж в гражданском направлении», — заявляет топ-менеджер.

По словам Гурмана, сегодня «Мотовилихинские заводы» выпускают широкий спектр металлургической продукции и нефтепромышленное оборудование: «Основная продукция металлургического направления — это поковки. Предприятие занимает 12% российского рынка, входит в тройку лидеров среди российских производителей поковок, ведёт поставки на экспорт. Мы выпускаем поковки для многих отраслей: энергетической, транспортной, общего машиностроения, а также горно-шахтного, металлургического машиностроения. На рынке черновых железнодорожных осей мы входим в тройку крупнейших российских производителей. Вторым направлением металлургии является производство сортового проката. Крупный и мелкий сортовой прокат, производимый на предприятии, пользуется спросом в России».

Как отмечает коммерческий директор, в 2017 году продажи мотовилихинских поковок на внутреннем рынке увеличились на 14%, черновых железнодорожных осей — на 41%, а сортового проката — в 3,2 раза. На заводе работают также штамповочное и литейное производство, поставляющие полуфабрикаты российским металлургическим предприятиям. Рост этих поставок составил за минувший год 15%.

По словам Антона Гурмана, в 2017 году продажи продукции металлургического направления «Мотовилихи» выросли на 30%. При этом мощности предприятия позволяют в дальнейшем существенно увеличить производство поковок и сортового проката. «Для достижения этих целей проводится работа по совершенствованию технологических процессов, модернизации оборудования, совершенствованию системы продаж. Мы работаем над улучшением качества продукции, увеличением продаж сложных марок сталей, снижением себестоимости», — заявляет Гурман.

В России и на рынках СНГ реализуется и нефтепромышленное оборудование, произведённое группой компаний «Мотовилихинские заводы». «Это насосные штанги для добычи нефти плунжерными насосами и утяжелённые буровые трубы. Мы занимаем порядка половины рынка штанги насосной и около четверти рынка утяжелённых буровых труб. Существует возможность значительного увеличения поставок утяжелённых буровых труб и сопутствующего продукта — переводников», — рассказывает топ-менеджер.

По его словам, в данный момент на предприятии прорабатывается программа модернизации производства, которая позволит значительно нарастить объёмы выпуска. «На 2018 год намечен самый существенный за последние годы ввод в работу новых и модернизированных мощностей нефтепромышленного производства».

Модернизация мощностей поможет увеличить поставки специального металлургического инструмента — оправок для протяжных станков.

Хорошего результата мы ожидаем от освоения производства немагнитных сталей для производства немагнитных труб, переводников, корпусов измерительных систем. В России такое производство немагнитных сталей никем не освоено.

Также идёт освоение выпуска новых для нас компонентов буровой колонны, в частности разрабатываются системы управления буровыми устройствами с перспективой выхода на производство роторных управляемых систем. Такие системы применяются, когда необходима высокая точность проводки ствола скважины при бурении. В перспективе предприятие сможет нарастить объёмы и в производстве инструмента для ремонта скважин», — говорит коммерческий директор.

В ПАО «Протон-ПМ» сообщают, что к диверсификации и наращиванию доли гражданской продукции на предприятии имеет непосредственное отношение совместный проект Роскосмоса и компании «Газпром». Как уже писал «Новый компаньон», в дорожную карту импортозамещения, подписанную в 2017 году компанией «Роскосмос», вошли два пермских предприятия, выполняющих заказы Минобороны: НПО «Искра» и ПАО «Протон-ПМ».

ПАО «Протон-ПМ» закреплено в проекте в качестве возможного разработчика и производителя насосных агрегатов высокого давления для работы в тяжёлых условиях эксплуатации. Пока проект находится в стадии технико-экономической проработки и оценки спроса. В рамках стратегии диверсификации ПАО «Протон-ПМ» также рассматривается возможность производства для нужд «Газпрома» криогенной техники для транспортировки сжиженного газа. Сейчас оценивается возможность освоения производства этой продукции с использованием технологий, отработанных при производстве ракетных двигателей на жидком кислороде и метане.

Согласно отчётности НПО «Искра» за 2016 год, в 2014 году доля производства оборудования для топливно-энергетического комплекса в общем объёме выручки предприятия составила 55,2%, а доля ракетно-космической техники — 43,67%. В 2015 году соотношение несколько изменилось, доля продукции для ТЭК составила 50,3%, а по итогам 2016 года доля ракетно-космической техники в доле выручки «Искры» составила 61,2%, а оборудования для ТЭК — 37,7%. Нисходящий тренд, очевидно, связан с достижением в 2017 году пиковых значений гособоронзаказа и со снижением заказа «Газпрома».

Несмотря на очевидные проблемы, с которыми сталкиваются на пути диверсификации отдельные предприятия, в Минпромторге Пермского края настроены весьма оптимистично. По данным министерства, на многих предприятиях региона, выполняющих заказы Минобороны РФ (ПНППК, «Авиадвигатель», НПО «Искра»), соотношение гражданской и оборонной продукции 50 на 50 уже достигнуто. И даже не в этом году, а раньше. «Работа в этом направлении ведётся, требования реализуются. Проблема сегодня уже состоит не в том, чтобы загрузить предприятия производством гражданской продукции, а в том, чтобы обеспечить их заказчиками гражданской продукции. Но это уже полномочия федеральных, а не региональных властей. В то же время есть и оборонные предприятия, которые никогда этих показателей не достигнут», — пояснили в ведомстве.

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Пермский симфонический оркестр

2018 ГОДА ФЕВРАЛЬ

Министерство культуры Пермского края

Филармония Пермь

15—18 МАРТА

VIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

ДЕНИСА  
МАЦУЕВА

БИЛЕТЫ: 235 10 20, 235 00 00 | FLARMONA.ONLINE

реклама

реклама

многопрофильный медицинский центр

Профессорская клиника

15 лет заботимся о вашем здоровье!

г. Пермь, ул. Дружбы 15а, телефон +7 (342) 207-07-67, www.professor.perm.ru  
Лицензия на осуществление медицинской деятельности АО-59-01-004109 от 05.05.2017

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

## ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Минстрой представил новые подходы к расселению ветхого жилья

В минувшую среду, 21 февраля, Общественный совет при министре провёл заседание на тему расселения ветхого и аварийного жилья. Министр строительства Михаил Сюткин сообщил, что в марте правительство края планирует утвердить новый порядок предоставления субсидий муниципалитетам. Софинансирование расходов за счёт краевого и местного бюджетов составит 75/25.

«1 января 2018 года закончилась федеральная программа расселения аварийного жилья, и теперь мы будем продолжать её на краевом уровне. Мы разработали трёхлетнюю программу, которая в ближайшие три года позволит расселить ещё 60 тыс. кв. м. Сейчас мы рассматриваем дополнительные подходы, которые позволят повысить эффективность использования этих денежных средств», — сказал Михаил Сюткин.

Минстрой предложил выделять деньги на расселение многоквартирных аварийных домов, если это позволит освободить землю под строительство новых кварталов или микрорайонов. При этом освобождаемая территория должна быть обеспечена коммунальной и социальной инфраструктурой или их строительство должно быть предусмотрено соответствующими программами. Такое предложение будет привлекательно для застройщиков, что позволит легко реализовать участок на торгах и поддержать строительную отрасль края. В 2018–2020 годах планируется расселить 58,5 тыс. кв. м и реализовать на торгах 14 га земли. По предварительным подсчётам, продажа земельных участков позволит получить более 1 млрд руб., которые можно вновь направить на расселение аварийного жилищного фонда. Также муниципалитет может попасть в программу, если аварийные дома нужно расселить для строительства социальных объектов или если они уже частично расселены по другим программам или по решению суда.

На 1 января 2018 года в Перми сосредоточена половина всего аварийного жилищного фонда края. По словам министра, перекоп случился, так как раньше приоритет в расселении ветхих домов отдавался муниципалитетам, а не крупным городам. Сейчас их будут расселять в равной степени — 50/50.

При этом председатель Пермской городской думы Юрий Уткин отметил, что Пермь не может самостоятельно решить задачу расселения: «В Перми для ликвидации всего аварийного жилищного фонда требуется около 20 млрд руб. Но это объём всего бюджета города. Мы, конечно, тоже не сидим сложа руки, а собираемся дополнительно выделить на расселение ветхого жилья 12 млн руб.»

Кроме того, Юрий Уткин считает, что новые правила предоставления субсидий нужно сделать максимально долгосрочными: «Если строительный бизнес будет понимать правила игры, то и реагировать будет так, как всем нужно, — строить новые кварталы».

Однако некоторые главы муниципалитетов, присутствовавшие на заседании, отметили, что новые правила не позволяют им принять участие в программе. По словам глав, даже в районных центрах ветхие дома расположены точно, либо не имеют необходимой инфраструктуры, либо земельные участки используются только под индивидуальную жилую застройку. В результате члены совета одобрили предложения министерства с условием доработки под малые территории. Михаил Сюткин также предложил обратить внимание на использование освобождённой земли под индивидуальную жилую застройку и обсудить этот вопрос на совете глав муниципалитетов.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ПЕРСПЕКТИВЫ

## Взгляд в IT-будущее

Окончание. Начало на стр. 1

**П**редпосылкой для дискуссии стало заявление председателя совета Центра стратегических разработок Алексея Кудрина о том, что количество трудоспособного населения в России уменьшилось втрое. Советник министра экономического развития РФ Александр Молодцов рассказал, что для регулирования этой проблемы в шести регионах страны, в том числе в Пермском крае, запущена пилотная программа. Проект был разработан по поручению президента страны и основан на принципах наставничества, передачи знаний от более опытных сотрудников предприятий тем, кто только начал свой путь.

«Мы убеждены, что люди являются ядром не только программы, но и экономики в целом. Многие предприятия готовят кадры для промышленности, пытаются реализовать программы индивидуального образования. Наша задача — создать новую культуру производительности. Важно, чтобы к работе современных станков были готовы люди», — рассказал Александр Молодцов.

В этом году по пилотному проекту будет обучено более 5 тыс. работников из основного персонала предприятий. Кроме того, по образовательной программе для управленческих кадров будет подготовлено 812 человек. В результате программы планируется создать дополнительный прирост ВВП страны. Александр Молодцов заметил, что предприятия, с которыми проводится работа, имеют потенциал роста производительности в два-три раза.

Вопрос определения понятия «производительность труда» заинтересовал генерального директора АО «Сибур-

Химпром» Константина Югова: «Производительность труда для нас — это большее количество операций в единицу времени. Поэтому без IT-технологий производству не обойтись. Для «айтишника» производительность труда зависит от частоты создания продуктов, от качества и эффекта от продаж. Мы все знаем, что стоим на пороге четвертой промышленной революции, а каждая такая революция является технологическим прорывом с целью производить больше».

Декан факультета экономики, менеджмента и бизнес-информатики НИУ ВШЭ в Перми Дмитрий Гергерт заметил, что раньше люди, прогнозируя будущее, представляли, что в центре новой промышленной революции будет стоять

новый директор ПАО «ПНППК» Алексей Андреев.

Помимо этого, спикеры панельной дискуссии несколько раз отмечали, что современному человеку недостаточно иметь знания в какой-либо области, нужно производить их самостоятельно и вовремя выводить на рынок. «Сейчас происходит переход от экономики знаний к экономике действий. Поэтому меняются требования к образованию. Все люди должны быть «айтишниками» и понимать математику», — объяснил Дмитрий Гергерт.

Исходя из тенденций в образовании, озвученных во время дискуссии, современному студенту необходимо развивать так называемые гибкие навыки (soft-skills). Представители предприя-

В будущем, по мнению участников дискуссии, также изменятся компетенции преподавателей. Необходимость передачи знаний и лекторских умений снизится. На первый план выйдут преподаватели-коучи, способные развить в студенте гибкие навыки.

Кроме того, тренд на востребованность высшего образования будет нарастать, поэтому его качество будет ухудшаться. «С другой стороны, поскольку экономика знаний является одним из ключевых трендов, требования работодателей к качеству знаний будут повышаться», — считает начальник управления образовательных технологий пермского политеха Ренат Зиннатуллин.

Главной причиной низкой подготовки выпускников вузов является слабая связь университетов с предприятиями. Об этом заявил Алексей Андреев. В частности, он считает, что обучение «айтишников» должно производиться на более передовой системе программного обеспечения SAP. Однако Андрей Кузнецов объяснил, что стоимость доступа к этой системе для бюджета вуза непосильна.

Дискуссия завершилась опросом участников о том, что делать современной молодежи для того, чтобы в будущем быть востребованными на рынке профессий. Спикеры подчеркнули, что вузовское образование во многом устарело. Однако университет даёт возможность заниматься нетворкингом — находить полезные связи, выстраивать взаимоотношения с будущими коллегами. Поэтому молодому человеку необходимо брать ответственность на себя, пробовать силы в разных сферах, повышать персональную капитализацию. При этом важно помнить, что IT-грамотность в условиях современности является базовым и необходимым знанием для молодежи.

### «Сейчас происходит переход от экономики знаний к экономике действий. Поэтому меняются требования к образованию»

человек. Однако сейчас фокус сконцентрирован на киберфизических системах. Дмитрий Гергерт добавил, что самые богатые компании мира сейчас продают IT-продукты. По мнению декана механико-математического факультета Пермского университета Андрея Кузнецова, этот тренд сохранится и проникнет в область биотехнологий.

«Сегодня затраты предприятий на IT-технологии растут. Доля затрат в нашей компании составляет 4,2% от реализации, доля в Сбербанке — 11%. В США эта цифра составляет 16–30%. «Индустрия 4.0» — многообразие IT-продуктов, без которых нельзя двигаться дальше», — добавил генераль-

ный и университетов считают, что «прокачка» способностей коммуницировать, креативно думать, действовать сообща и мыслить критически в будущем должна стать приоритетной функцией для вузовского образования.

«Мне кажется, что в будущем люди должны ходить в университет, чтобы повышать уровень soft-skills. В вузе важно проводить экспериментальные работы, которые ты не можешь делать в одиночку. Hard-skills — узкие компетенции — будут доступны на онлайн-платформах ещё шире, чем сейчас», — сказал генеральный директор онлайн-доски для совместной работы над проектами RealtimeBoard Андрей Хусид.

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

# Алексей Кудрин: Успех городов будет определять судьбу всего государства

Семь рекомендаций председателя совета Центра стратегических разработок о том, как России попасть в светлое завтра

## Бороться за человеческий капитал

Чтобы успевать за технологическими трендами, России нужна новая система образования. Сегодня борьба за способности человека начинается с его школьного возраста. Мы должны внимательнее относиться к каждому человеку, работать под девизом «Важны все». Особенно в стране, где сложная демографическая ситуация. Мы никогда не переплюнем некоторые страны по численности. Значит, мы должны тщательно «выращивать» человека и помогать ему реализоваться. Для этого нам нужно психологическое сопровождение с дошкольного и школьного возраста, чтобы люди с особенностями, например дислексии или аутисты, не выпадали из учебного процесса. К ним должны применять индивидуальный подход, все передовые страны уже так делают. Это борьба за человеческий капитал. Но этот процесс требует времени: даже если мы сейчас начнём готовить таких специалистов, на это уйдёт лет пять–семь, поэтому мы должны как можно быстрее начать улучшать модель образования.

## Попробовать программирование

Сейчас важно умение мыслить технически, уметь программировать. Недостаточно быть просто историком, нужно уметь что-то ещё. Например, работать с крупными базами данных, чтобы выявлять исторический срез, который проходит страна. Каждый школьник должен попробовать программировать. Я ещё пытаюсь успевать за молодыми пользователями интернета, но со своим сыном (ему 19) консультируюсь. Это особое свойство ближайшего времени: молодые люди окажутся более умелыми и опытными, чем их родители. Раньше в молодёжной среде была большая безработица, сейчас в России она составляет 25%. Я надеюсь, что в будущем новые навыки позволят её сократить, но это зависит от вас самих.

## Развивать навыки предпринимательства

Что ещё в дефиците? Не хватает навыков предпринимательства. До 1990-х мы жили в стране без частной собственности, предприниматели появились позже. По нашим исследованиям, бизнес планируют создать примерно 2% людей в стране. За пять–семь лет нужно поднять эту цифру до 4%. Если мы не сформируем желание попробовать открыть своё дело, то конкуренция на рынке будет минимальной. Многие просто боятся ошибок, особенно в сфере техно-



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

логий, где только 10–15% стартапов оказываются успешными. Но именно эти 10–15% и определяют развитие мира.

## Осваивать новый навык каждые два–три года

Сколько нам нужно людей, чтобы провести цифровизацию экономики? Ещё примерно 2 млн программистов. Сегодня в этой области заняты 2,4% жителей России (примерно 1,8 млн). Всего занятых — 72 млн человек. Самая распространённая профессия — водитель, но с переходом на беспилотные автомобили через 10 лет эта цифра будет уменьшаться. Примерно 5,4 млн людей работают продавцами, и эта цифра тоже будет уменьшаться, как и число специалистов в сфере образования. Сейчас люди переходят на дистанционное обучение. Я могу пройти курс любого университета мира. Но хотелось бы, чтобы специалисты в образовании исчезали не так быстро. Нужно совершить постепенный переход от образования университетского к образованию непрерывному. Готовьтесь к тому, что каждые два–три года нужно будет осваивать новый навык. Можно тратить на это неделю отпуска, например. Сегодня междисциплинарность и готовность быть гибким важнее, чем профильные знания. Чему люди обучаются онлайн больше всего? Есть ресурс Coursera, которым пользуются 300 млн человек. В топ запрашиваемых курсов

входят Machine Learning, «Введение в математику», «Как научиться учиться» и т. д. В России мало запрашивают англоязычные курсы. Если не учить язык, окажетесь просто изолированными.

## Искать наставников

В Санкт-Петербургском государственном университете я преподаю на факультете свободных искусств и наук — это калка с американской модели Liberal Arts & Sciences. Мы обучаем новым междисциплинарным навыкам, развиваем критическое мышление и креативность у студентов. Для этого применяем гуманитарные технологии, обсуждаем тексты, проводим дебаты. Наставничество — важная вещь в этой новой модели образования. Нужно, чтобы кто-то реагировал на ваши запросы, обсуждал с вами рост и оценивал результаты. Нужно искать преподавателей, которые чувствуют новые веяния.

## Поддерживать программы обмена

Университетам нужно развивать программы обмена студентами. Это делает их более уверенными в себе. Они не боятся начинать что-то новое. У нас в университете треть успевает поучиться в других университетах. Не нужно бояться, что кто-то уедет. Может, потом

вернутся. Раньше Китай сильно отставал в научном и промышленном развитии. В начале 2000-х из Китая уезжали учиться 100 тыс. студентов и возвращались примерно 20%. Теперь выезжают на учёбу в другие страны более 500 тыс. жителей и возвращаются примерно 90% — уровень жизни вырос. Ни одна страна не может держать все компетенции. Открытость к обмену — важнейшая черта современного образования. Посылать меньше студентов на учёбу в США или Европу, потому что у нас плохие отношения, — тупиковый путь.

## Объединяться с крупными городами

В России должны появиться конкуренты крупных городов. Однако одной Перми трудно конкурировать с Москвой, поэтому нужно создавать агломерации. Если соединить Пермь, Челябинск и Екатеринбург скоростными дорогами, чтобы можно было за час добраться до другого города, то будет большая агломерация. Оказывается, есть зависимость: когда связываются крупные города, экономика растёт. Пермский край, конечно, может объединиться и с кем-то другим. Да и таких агломераций в России может быть несколько. В будущем успех городов будет определять судьбу всего государства.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ПРОЕКТ

## Вывести спорт в люди

В Прикамье обсудили перспективы развития физической культуры

НАТАЛЬЯ ТИМОФЕЕВА

В краевом Законодательном собрании прошёл круглый стол, в рамках которого депутаты, представители правительства и образовательных учреждений обсудили, как развивать массовый спорт в Прикамье. Во время встречи было презентовано несколько проектов, которые призваны работать на эту цель. В частности, ставка будет сделана на спортивные площадки в школах — их планируется привести в нормативное состояние и сделать открытыми для свободного посещения.

Во время круглого стола министр физической культуры, спорта и туризма Олег Глызин сообщил, что сейчас физкультурой систематически занимаются 29,7% жителей Пермского края. По его словам, власти поставили перед собой цель увеличить это число к 2020 году до 40%. Чтобы это сделать, в крае запустили новые проекты «Школьный спортивный клуб», «Тренер нашего двора» и «Мы выбираем спорт!». На грантовую поддержку выделено 17,2 млн руб., на организацию спортивных соревнований — 25,6 млн руб., а на сдачу населением норм ГТО — 20 млн руб.

Министр также отметил, что каждым вторым объектом массовой спортивной инфраструктуры края владеют образовательные учреждения. При этом только 30% из них доступны для остального населения. О том, как планируется решить эту проблему, рассказал депутат Александр Третьяков. Он представил проект развития массового спорта в Прикамье, который был подготовлен соответствующей рабочей группой Совета по спорту при губернаторе Пермского края, которую возглавляет Третьяков.

«Основная часть спортивных сооружений находится в образовательных учреждениях, и сейчас необходимо привести их

По словам Александра Третьякова, приоритет будет отдаваться баскетболу, футболу, лыжным гонкам, волейболу, мини-футболу, флорболу, скалолазанию, спортивному ориентированию, комплексу ГТО и лёгкой атлетике. В качестве дополнительных видов спорта выбраны настольный теннис, снарядовая гимнастика, бадминтон, скандинавская ходьба, оздоровительный фитнес и хоккей в валенках. При этом Третьяков подчеркнул, что этот перечень был сформирован на основании безопасности видов спорта и уровня квалификации местных тренеров.

**Александр Третьяков, депутат Законодательного собрания Пермского края:**

— Мы пытались уйти от особенно травмоопасных видов спорта и проанализировали опыт других регионов. В хоккее в валенках играет половина Ленинградской области и даже губернатор. Я даже не говорю про скандинавскую ходьбу, в которую влюбились люди старшего поколения, поскольку это самый оптимальный вид спорта для поддержания здоровья. Конечно, перечень ещё будет корректироваться и дополняться в зависимости от муниципалитета.

Также депутат добавил, что по приоритетным видам спорта необходимо

**Проект стартует 1 марта. Планируется, что время для занятий в школьных спортзалах увеличат на четыре часа в будние дни, а по воскресеньям — на шесть часов**

в нормативное состояние. После обсуждений со спортивной общественностью выбрано 10 базовых и шесть дополнительных нетравмоопасных видов массового спорта. Каждое учреждение самостоятельно, исходя из условий и набора спортивного инвентаря, определяет свой список спортивных занятий и предлагает жителям», — сообщил депутат.

Проект стартует 1 марта. Планируется, что время для занятий в школьных спортзалах увеличат на четыре часа в будние дни, а по воскресеньям — на шесть часов. В общей сложности на первом этапе реализации проекта в него войдут 100 школ, где спортивная инфраструктура находится в удовлетворительном состоянии и есть тренер.

проводить соревнования: «Нужно, чтобы дети могли к ним готовиться, так как любые тренировки без соревнований не имеют того результата, которого мы хотим добиться в рамках нашего проекта. Нам нужно, чтобы спортом занимались не только те, кто и так бегают по утрам, но и люди, «сидящие на печи».

В качестве содокладчика выступила директор Шадейской средней общеобразовательной школы Кунгурского района Светлана Коробейникова. Эта школа вошла в десятку первых участников проекта. По словам директора, в их школе есть тир, зал дзюдо, бассейн, спортзал и лыжная база, где имеет возможность заниматься и местная молодёжь.

ФОТО ИЛЬЯС ФАРХУТДИНОВ



## Приоритетные виды спорта

Базовые	Дополнительные
Баскетбол	Настольный теннис
Футбол	Снарядовая гимнастика
Лыжные гонки	Бадминтон
Волейбол	Скандинавская ходьба
Мини-футбол	Оздоровительный фитнес
Флорбол	Хоккей в валенках
Скалолазание	
Спортивное ориентирование	
ГТО (виды спорта в ступенях с 1-й по 7-ю)	
Лёгкая атлетика	

**Светлана Коробейникова, директор Шадейской средней общеобразовательной школы:**

— Участие в этом проекте было бы для нас хорошим подспорьем, поскольку мы уже предоставляем эти площадки. Но есть несколько вопросов к проекту. Наши тренеры волнуют, достаточно ли им образования учителя физкультуры или нужна какая-то специализация. Пожилых людей очень интересует лечебная физкультура. Ещё нам необходим ремонт зала, а то может сложиться впечатление, что у нас всё хорошо и всё есть. Кроме того, в связи с участием в проекте очень сильно вырастет нагрузка на спортивное оборудование и понадобятся деньги на ремонт или покупку нового. Кроме того, поскольку мы сельская школа, у нас реализуется проект «Мобильный учитель». И в последнее время нам также нужен проект «Мобильный тренер».

Министр образования Раиса Кассина отметила, что в каждой школе наполнение будет своё — в зависимости от того,

насколько готова площадка, какого она типа и насколько готов тренер к проведению того или иного занятия.

В конце заседания Сергей Клепцин отметил, что программе развития массового спорта есть с чего стартовать.

**Сергей Клепцин, председатель комитета по социальной политике Законодательного собрания Пермского края:**

— Мы начинаем действительно большую работу. У нас есть люди, деньги и площадки. Эта программа обеспечена бюджетом, и, вероятно, расходы будут только расти. Например, были предложения об оплате труда тренеров. Также, исходя из обсуждаемых тем, мы можем рекомендовать правительству края создать информационную площадку для мониторинга вовлечённости жителей края в занятия спортом и разработать программу повышения квалификации тренерских кадров, в том числе в оказании первой медицинской помощи.

Развитие массового и детского спорта является одним из приоритетов в работе Совета по физической культуре и спорту при губернаторе Пермского края. Консолидированный бюджет на развитие спортивной инфраструктуры региона на ближайшие пять лет — 1,8 млрд руб. Эти средства будут направлены на строительство спортивных объектов и проведение спортивных мероприятий на территории региона. Бюджет Пермского края предусматривает в период с 2018 по 2020 год построить более 100 спортивных площадок и 30 межшкольных стадионов.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

КОНКУРС

# Сергей Сердюков: Лидерство — это когда тебе не всё равно

Руководитель отдела координации кластера волоконно-оптических технологий «Фотоника» ПНППК рассказал о том, как стать «Лидером России»

Татьяна Власенко

— Сергей Сергеевич, что побудило вас принять участие в конкурсе с таким амбициозным названием — «Лидер России»?

— Около 10 лет назад, будучи студентом исторического факультета ПГНИУ, я был потанинским стипендиатом. Это было отличное время: мы делали проекты, побеждали в конкурсной борьбе с другими «потанинцами». В том числе на грант фонда мы реализовали масштабный волонтерский проект в Пермском крае по профориентации школьников, который длился девять месяцев. Поэтому мне было интересно, что за новый конкурс «Лидер России», насколько он похож на то, чем мы когда-то занимались.

Более того, этот конкурс проводился впервые и вызвал очень большой ажиотаж: организаторы планировали получить 10 тыс. заявок, а их оказалось 190 тыс.

— Как проходила сама конкурсная процедура?

— В первом раунде участникам нужно было загрузить ролик, в котором предлагалось ответить на два вопроса: «Зачем ты участвуешь в конкурсе?» и «Какое твоё самое важное профессиональное достижение?». Удивительно, но это задание смогли выполнить только 90 тыс. потенциальных участников из 190 тыс. То есть 100 тыс. человек просто «отвалилось» на старте. Казалось бы, два вопроса, проще некуда. Это к истории о том, что люди чаще капитулируют, чем терпят поражение. Самое простое зада-

ние оказалось для участников психологически самым сложным.

Потом были различные тесты, которые решались онлайн. Были вопросы на знание истории, литературы, тестировались IQ, логика, системное мышление. Я эти тесты решал по ночам. А когда ещё? Не в рабочее же время. По итогам онлайн-тестирования количество участников уменьшилось, а я был приглашён в Нижний Новгород на очный этап, где собрались полуфиналисты из всего Приволжского округа. Там мы все уже смогли посмотреть друг другу в глаза, были и командой, и конкурентами одновременно, решая различные бизнес-кейсы.

— Интересно, как вы ответили на самый первый вопрос конкурса — зачем?

— Понимаете, неважно, как ты ответил на вопросы для ролика. Всегда нужно смотреть глубже, как говорится, «за кулисы». Важен в итоге сам факт, загрузил ты этот ролик или нет. 100 тыс. не смогли этого сделать. И это поразительно.

А насчёт того, что было в моём ролике, — я обещал это рассказать своему другу, который бы точно победил, если бы участвовал (смеётся), так что вам пока не скажу. Он просто не знал об этом конкурсе, а я, когда подавал заявку, не предполагал, что он окажется настолько качественно организованным.

— По каким параметрам оценивали вашу работу?

— Я не знаю, что именно проверялось, по каким критериям нас оценивали.

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



В этой ситуации что-то из себя «выкручивать» было бесполезно. Надо было либо быть самим собой, либо вообще туда не ездить.

Я оставался самим собой, получал от этого искреннее удовольствие, несмотря на то что было очень серьёзное напряжение, каждый добивался победы. Я ловил ритм и в этом ритме двигался.

А затем пришло письмо: «Поздравляем, вы в финале». В итоге по Приволжскому федеральному округу в финал попало 30 человек. Сам финал прохо-

дил в Сочи, там было пять дней полной самоотдачи, на износ, я до сих пор, честно сказать, не до конца отошёл от впечатлений и напряжения.

— Для чего вы участвовали в этом конкурсе?

— Причина участия в конкурсе у каждого своя. Статуэтки, грамоты, медали — это лишь декорация. Победы у нас в голове. Для самодостаточного человека, который знает все свои минусы и плюсы, это просто приятное дополнение, бонус. Те из участников, кто очень хотел победить, шёл на конкурс для самоутверждения в своих собственных глазах, — они до победы не дошли. Зато среди победителей я знаю тех, кто пришёл на конкурс получать драйв и относился к этому как к сложному, но захватывающему приключению. Но с практической точки зрения для многих финалистов участие в конкурсе стало важным шагом в выстраивании карьеры — знаю всё больше людей, кому уже предложили очень серьёзные позиции в структурах госвласти и в бизнесе.

— Как вы относитесь к самому понятию «лидер»?

— На самом деле я не знаю, что это такое. Но, когда нам дали задание выступить перед детьми в одной из школ в Сочи и порассуждать на тему лидерства и дали на это 17 минут, я честно несколько дней думал, и в голове в итоге выкристаллизовалась только одна фраза: лидерство — это когда тебе не всё равно. Этой фразой я и поделился со школьниками.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## Быстро и доступно: регистрируйте объекты недвижимости в режиме онлайн

Руководство пермского МФЦ встретилось с представителями крупных строительных организаций. Застройщикам рассказали о возможности оперативно получать различные услуги Росреестра через интернет в режиме реального времени.

Сервис «Государственная регистрация прав» в электронном виде имеет множество преимуществ. Даёт возможность получить услугу в любое удобное время в короткие сроки, нет необходимости стоять в очереди. Кроме того, стоимость услуги для физических лиц и индивидуальных предпринимателей снижается на 30%. Получение услуги в электронном виде возможно посредством личного кабинета на сайте Росреестра или на портале [www.gosuslugi.ru](http://www.gosuslugi.ru).

С помощью сервиса можно подать заявление и необходимые документы для регистрации перехода или прекращения права на объект недвижимости, ограничения и обременения прав для объектов, сведения о которых содержатся в Едином государственном реестре недвижимости.

Для оформления недвижимости через интернет обязательна регистрация на Едином портале государственных услуг [www.gosuslugi.ru](http://www.gosuslugi.ru), а также наличие электронно-цифровой подписи (ЭЦП). Получить электронную подпись можно, обратившись в удостоверяющий центр. Таким функционалом, в частности, наделён филиал Кадастровой

палаты (подробности по тел. 8 (342) 235-71-51). Стоимость сертификата ЭЦП составляет 700 руб.

В Пермском крае электронным сервисом уже активно пользуется ПАО «Сбербанк России». Банк «ВТБ 24» также начал тестирование предоставления в электронном виде документов по ипотечным сделкам в 15 регионах России.

Постепенно переходят на электронный формат взаимодействия застройщики, например «Трест №14», ПЗСП, «Сатурн-Р». В офисе компаний покупатели недвижимости получают весь комплект документов, в том числе и зарегистрированные в электронном виде договоры участия в долевом строительстве.

По итогам 2017 года в Пермском крае число заявлений на регистрацию прав в электронном виде увеличилось более чем в два раза.

Ещё одним нововведением МФЦ является создание специализированных «окон» для бизнеса на базе кредитно-финансовых учреждений. Заявители, оформляющие юрлицо или ИП через МФЦ, расположенные на площадках кредитных организаций, могут также воспользоваться льготным тарифом при открытии расчётных счетов, новых пенсионных карт и получить другие услуги банка. Предварительная запись на приём открыта по тел. 8-800-555-05-53.

На правах рекламы

## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

EX LIBRIS

## Шестидесятницы

## Вышли новые книги Лины Кертман и Нины Горлановой

Юлия Баталина

Героинь этого обзора многое связывает. Они не просто представители одного поколения и одной школы — пермского университетского филфака, но ещё и близкие знакомые. Но это — касаясь жизни, а если говорить о творчестве — ничего общего.

Лина Кертман — писательница обстоятельная, научного «замеса», но при этом очень эмоциональная. Всё, что она пишет, — это нечто личное, сплошная лирика, хоть и маскируется под литературоведение (книги о Марине Цветаевой) или, как в данном случае, под мемуары. Нина Горланова — беллетристка, ставшая поэтессой, и в её поэзии особенно ярко видны черты, заметные и по более известным прозаическим произведениям: неповторимая смесь мощной гуманитарной образованности и народного простодушия, которые только у Горлановой сочетаются в таких причудливых пропорциях.

\*\*\*

2017 год был годом 100-летия не только Октябрьской революции, но и легендарных профессоров Пермского университета — историка Льва Ефимовича Кертмана и литературоведа Сарры Яковлевны Фрадкиной. Книга их дочери Лины Кертман, которая так и называется — «Книга дочери», издана в пермском издательстве «Титул» странным тиражом в 100 экземпляров на средства, собранные друзьями и учениками Кертманов.

Лина Львовна с дотошностью исследователя и с искренним чувством любящей дочери изучила письма и дневники родителей, рассказы их современников — изданные и неизданные — и дополнила их собственными воспоминаниями.

Эта семейная история начинается с известия о смерти Ленина в январе 1924 года. Сарра Фрадкина и Лёва Кертман одинаково юны, они живут в одном и том же городе — Киеве, но пока ещё не знакомы друг с другом, и рассказ о том, как по-разному в их семьях восприняли известие, сразу погружает читателя в атмосферу времени и места. Огромное достоинство «Книги дочери» — эффект присутствия: звуки, запахи, свет и тени киевских дворики, равно как и других мест, в которые переносит судьба героев книги.

Кстати, судьба вовсе не баловала профессорскую семью, которую мы, бывшие студенты, помним такой благополучной. Репрессии, фронт, эвакуация, борьба с космополитизмом, вынужденный переезд в Пермь из любимого Киева, крушение надежд, связанных с хрущёвской «оттепелью», тяжелейшее «пробивание» диссертаций, занявшие годы и подорвавшие здоровье их авторов. Но, как совершенно очевидно из книги Лины Кертман, всё это не беда, а полбеда, если семья вместе, если все живы! Как бы ни было ужасно вокруг, семья всегда спасёт и поддержит. А вот когда близкие люди уходят...

Эти эпизоды — самые драматичные в книге. Трагическая гибель любимого брата Сарры Яковлевны — лётчика Геры, ранняя смерть отца Льва Ефимовича, внезапная, скоростная смерть отца Сарры Яковлевны — на перроне Перми II, практически на пороге вагона, который должен был увезти его домой, в Киев, после поездки к детям. Наконец, скоростная и очень ранняя смерть самого Льва Ефимовича — едва отпраздновав 70-летие, он скончался, напряжённо работая над двумя своими главными книгами: учебник по истории культуры и монография о семье Чемберленов вышли уже без него.

Да, судьба вовсе не была ласкова к этой семье, и всё же главное ощущение, которое остаётся после чтения «Книги дочери», — это счастье. Наверное, иной и не может быть книга о детстве и юности, о любимых людях, однако здесь всё-таки особый случай: это счастье особенное, духовное, гуманитарное и в большой — очень большой — степени проистекает от общения с книгами и фильмами, от походов в театр, от собственного творчества. Читаешь — и живо вспоминаешь эти бесконечные споры о прочитанном за одну ночь свежем номере «Нового мира» или «Иностранки», заученные наизусть острые стихи молодых поэтов, очереди на фильмы Тарковского и спектакли Любимова. Конечно, модные книги, фильмы, музыка есть и сегодня, но нет этой атмосферы духовного голода, желания не просто потреблять, но обдумывать, обсуждать...

И — письма. Нынче их уже не пишут, это известно и уже не раз оплакано гуманитарной интеллигенцией; но и раньше их писали по-разному: кто-то дежурно, по необходимости, а кто-то — творчески, от души. В семье Кертманов был настоящий культ писем: их писали каждый день, все и всем. Лев Ефимович с курорта пишет отдельно Сарре Яковлевне, отдельно Лине, и мама с дочкой потом друг друга читают эти письма вслух. Письма — не «привет, у меня всё хорошо, кормят нормально, чувствую себя лучше», а обстоятельный рассказ о том, что прочитано, о том, какие мысли бродят в голове... Конечно, при написании книги Лина Кертман проводила отбор в огромном эпистолярном наследии своей семьи, может быть, даже некоторую правку, но тем не менее эти письма очень литературны.

Это впечатляет. История семьи Кертманов достойна даже не мемуарной книги, а настоящего романа, художественной прозы, большой саги, подобной столь любимой и Линой, и её родителями «Саге о Форсайтах».



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ

«Книга дочери» грешит многими чертами, которых не может не быть в книге дочери, написанной наполовину для «внешнего» читателя, а наполовину — для родни. Здесь много деталей, понятных и близких только своим, довольно много повторов, повествование время от времени становится сбивчивым, перескакивает во времени вперёд, затем возвращается... Люди, хорошо знакомые с Линой Кертман, говорят, что этот стиль очень напоминает саму Лину, несколько суматошную и очень эмоциональную.

Оценивать «Книгу дочери» трудно: практически все её нынешние читатели (и автор этого отзыва — не исключение) были знакомы с Кертманами, большинство — учились у них. У каждого есть личные воспоминания, связанные с этой семьёй, оставившей в Перми такой заметный след. Кертманы по-прежнему достойные Перми, её законная принадлежность, хотя никто из семьи в нашем городе уже не живёт.

Однако можно сказать точно: этот текст заслуживает лучшего издания. И уж точно — лучшего корректора. Очень неприятно находить опечатки и грамматические ошибки чуть ли не на половине страниц книги, посвящённой видным учёным-гуманитариям. Остаётся надеяться, что в следующем тираже — а он, по слухам, готовится — корректура будет сделана более тщательно.

\*\*\*

Сборник стихов Нины Горлановой «В детские края» вышел в издательстве «Формат» (Санкт-Петербург) тем же загадочным тиражом — 100 экземпляров. Видимо, это теперь в порядке вещей.

На обложке — разумеется, репродукция картины Горлановой, она ведь ещё и художница. Сюжет религиозный — «Ласкание Марии». Добрая и любящая семья: Мария в красном, Иосиф в синем, соприкасаются лбами, младенец на руках у обоих. Совершенная, поч-

ти круглая композиция, лаконичные, чистые цвета. Очевидно хорошее знание мировой культуры, но простота рисовальной манеры выдаёт непрофессионализм художницы. Специалисты относят живопись Горлановой к наивному искусству, делая при этом оговорку, что сама она вовсе не наивна, а, напротив, очень глубока.

Это же можно сказать о её стихах. Они изысканно написаны — даёт о себе знать хорошее знание автором русской поэзии: с образцами вроде Мандельштама, который присутствует в этих стихах, в том числе как персонаж, невозможно допустить неряшливой рифмы или ещё какого формального изъяна. Что же касается содержания, то эти тексты простодушны и отчасти наивны. Очень во многом сюжеты стихов происходят из повседневности, которая окружает автора.

Горланова пишет трёхстишия и пятистишия. Есть у неё и более традиционные рифмованные стихи, но в «японских» миниатюрах особенно ярко виден специфический юмор поэтессы:

*Греет, как шампанское,  
Искристое хокку  
В новогодний вечер.  
Вариант для богатых:  
Греет, как хокку,  
Искристое шампанское  
В новогодний вечер!*

\*\*\*

*Бедность, конечно, не подарок,  
Но зато как легко  
Размораживать холодильник!*

Сборник не зря назван «В детские края»: многие стихи в нём притворяются детскими. Эта нарочитая простота — как «наивность» горлановских картин: всё для того, чтобы за прозрачностью простых строчек виднее была правда жизни и очень своеобразный авторский взгляд на неё.

*Щедро, весело, благодарно  
Мышь грызёт, болит бок,  
Муж — гений, но и я не бездарна.  
Бессонница, Мурка, дети, Бог.*

## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ШТУДИИ

## Из истории в бренд

## В Перми обсудили взаимодействие культуры с властью и бизнесом

РИНАТА ХАЙДАРОВА

Научно-практическая конференция «Экономика и культура: традиции и перспективы» — одно из событий, посвящённых 95-летию Пермской художественной галереи, которая и стала организатором конференции вместе с Высшей школой экономики и библиотекой им. Горького при поддержке Министерства культуры Пермского края и Благотворительного фонда Владимира Потанина в рамках программы «Меняющийся музей в меняющемся мире». В течение двух дней эксперты в области музейного дела, культурной и экономической политики анализировали и обобщали опыт делового партнёрства власти, бизнеса и культурных учреждений.

**Т**емой первого дня конференции стало осмысление наследия династии Строгановых не только как меценатов, повлиявших на ход истории пермской земли, но и как коллекционеров произведений искусства.

**Александр Протасевич, заместитель министра культуры Пермского края:**

— Во многих развитых странах мира к концу XX века в отношении к культуре стал преобладать инструментальный подход, при котором культура рассматривается как ресурс для решения прагматичных экономических задач. В наше время, уже в XXI веке, ведущие мировые эксперты единодушны в том, что культура охватывает собой весь современный комплекс территориального развития. Нет такой сферы деятельности, где бы она не присутствовала: от городской среды и дизайна до цифровых технологий, событийного туризма и брендинга территорий. Пермская государственная художественная галерея предлагает нам обратиться к истории людей, с которыми во многом было связано формирование социально-экономического потенциала Прикамья, — к наследию Строгановых. И это — взгляд в будущее на основе собственной великой истории. Ведь на всём четырёхвековом этапе деятельности на территории региона многие представители династии Строгановых, являясь крупными государственными деятелями и предпринимателями, никогда не отделяли себя от культуры, что во многом предопределило их впечатляющий успех и снискало им достойное место в истории. В этом наследии есть много актуального и полезно, того, что необходимо изучать для применения на благо региона в наши дни.

В первой части пленарного заседания директор Пермской художественной галереи Юлия Тавризян заявила, что драйвером развития Пермского края должна стать история рода Строгановых. За счёт этого проекты, реализуемые в регионе, будут обладать большей значимостью для всей России. Кроме того, Юлия Тавризян отметила необходимость партнёрства учреждений культуры с вузами края для притока активной молодёжи в креативную среду.

Гости конференции обсудили возможности имени Строгановых как брен-

да Пермского края для всех сфер деятельности. Многие сошлись во мнении, что укрепление туристического статуса Старого Усоля, Пысгора и Орла-городка — мест расположения строгановских владений в Пермском крае — необходимо начинать с развития общей инфраструктуры территории. Сейчас работа в этой области во многом ведётся на альтруистических началах, механизм господдержки и поддержки бизнесом пока недостаточно отлажен.

«Недавно мы были в администрации губернатора. Там идея развития строгановского наследия поддерживается. Обсуждается, как его можно использовать для Пермского края, в том числе для туризма, и что для этого необходимо сделать. Власти согласны с тем, что бизнесу нужно выполнять одну часть обязательств, а государству — другую», — сообщила президент Пермской художественной галереи Надежда Беляева.

Руководитель благотворительного фонда поддержки инноваций в сфере культуры и образования «Грани мира» Любовь Азаматова представила судьбы трёх русских художников: имеющего финансовую поддержку государства, ищущего средства самостоятельно, и художника, которому финансовая помощь не нужна. «Смысл в том, что основное количество художников сейчас чувствует отчаяние. Им сейчас очень сложно. Поэтому сегодняшняя конференция очень интересна и полезна», — добавила Любовь Азаматова.

Трезвый взгляд на продвижение имени Строгановых как визитной карточки региона привнёс в обсуждение доктор искусствоведения, заведующий сектором изучения истории Строгановского дворца Русского музея в Санкт-Петербурге Сергей Кузнецов, автор концепции и куратор выставки «Строгановы-коллекционеры» в Пермской художественной галерее. «Я очень боюсь, что при современном изучении Строгановых мы впадаем в крайность. Сейчас мы с большим умилением говорим об этих людях. Я боюсь, что мы сделаем из них иконы, а иконы, как правило, потом сжигаются и делаются новые. Это очень опасно. У Строгановых не всё было идеально. Не нужно сейчас делать из них что-то сверхъестественное», — заявил Сергей Кузнецов.

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



Конференцию открывает Юлия Тавризян

Вторая часть форума была посвящена вовлечённости культуры Пермского края и России в экономическую среду, осмыслению взаимодействия власти с креативной средой.

По мнению специалиста в области музейного дела доктора исторических наук Михаила Гнедовского, принято считать, что культура — это чёрная дыра в экономике: сначала нужно поднять экономику, а потом позаботимся о креативном секторе. «Но в последнее время этот взгляд подвергается сомнению. На культуру всё чаще смотрят как на прибыльную отрасль. Она создаёт не только социальные эффекты, но и экономические. Особенность этих эффектов в культуре заключается в том, что здесь не работает логика: положил рубль — получил два», — сказал Михаил Гнедовский.

Сейчас доля культуры в российской экономике составляет 1–2% от ВВП страны. Об этом рассказала заместитель директора Института экономики РАН по научной работе Валентина Музычук. Она придерживается позиции, что государство, являясь носителем долгосрочных интересов общества, должно финансово поддерживать культуру.

«Если мы хотим, чтобы общество развивалось, государство должно вкладываться в сферу культуры. С другой стороны, мы всегда относимся к государственным деньгам так, как будто они не наши, а нужно исходить из того, что госбюджет формируется за счёт поступлений налогоплательщиков», — добавила Валентина Музычук.

Экономист Дмитрий Клещев предложил развивать культурную инфраструктуру через частно-государственное партнёрство (ЧГП). Как рассказал экономист, в Кунгуре по договору о ЧГП практически достроен культурно-развлекательный комплекс площадью 23 тыс. кв. м. Подобные проекты, считает Дмитрий Клещев, могут применяться для возведения новых зданий театров: «Подобный инструментарий становится всё популярнее, есть интересные примеры, которые стоит рас-

сматривать. Власти получают прекрасную возможность частично переложить имеющиеся затраты на плечи частной стороны».

Доклад Дмитрия Безуглова во многом отличался от предыдущих. Он как куратор спецсобытий представил опыт работы Уральской индустриальной биеннале. «После четвёртой биеннале площадка типографии «Уральский рабочий» стала одним из ресторанных центров города. Таким образом, биеннале стала инструментом развития отдельной территории. Основной минус: предугадать заранее, станет ли центром вновь открытое нами здание или территория, практически невозможно», — пояснил Дмитрий Безуглов.

Решения проблемы инвестиционной привлекательности пермского кинематографа предложил режиссёр, президент фестиваля документального кино «Флаэртиана» Павел Печёнкин. Он считает, что для благополучного инвестиционного климата в сфере кино нужно создать кинокомиссию. «По сравнению с Калининградской областью и Якутией Прикамье в сфере кино во многом уступает из-за отсутствия собственной киностудии. С точки зрения экономики кино в Перми существует только в рамках прокатной организации «Пермкино», — сказал Павел Печёнкин.

Большое внимание на конференции было уделено опыту отдельных учреждений культуры. Свои кейсы представили частная филармония «Триумф», галерея «Марис-Арт», галерея «Уникум», Центр городской культуры и другие негосударственные институции. Опыт работы с партнёрами поделился Пермский театр оперы и балета. Коммерческий директор Театра-Театра Егор Мухин посвятил доклад импровизации общества и вызовам для культурной среды.

Продолжая острый, проблемный подход к рассмотрению темы взаимодействия культуры, власти и бизнеса, конференция завершилась не торжественным пленарным заседанием, а панельной дискуссией.

## ОБРАЗ ЖИЗНИ

ЛЕКЦИЯ

# «Важно грузить мозг интересной информацией»

Нейробиолог Вячеслав Дубынин — о том, могут ли люди с низким IQ стать гениями

РИНАТА ХАЙДАРОВА

В Фестивальном доме прошли две публичные лекции профессора биологического факультета МГУ, ведущего российского специалиста в области нейронаук Вячеслава Дубынина. Тематика лекций была посвящена взаимосвязи мозга с феноменом одарённости, человеческими потребностями и эмоциями. Профессор рассказал, от чего зависит одарённость, развеял миф о том, что гибель нервных клеток опасна, и ответил на вопрос, действительно ли человек полигамен при выборе партнёра.

## Одарённость

Несмотря на то что тесты IQ выявляют приблизительный уровень одарённости, по мнению Вячеслава Дубынина, сегодня это самая удобная форма оценки предрасположенности к гениальности. Тест IQ помогает проанализировать, от каких показателей зависит низкий или высокий коэффициент интеллекта.

Профессор рассказал, что на примере dizиготных и монозиготных близнецов было выявлено, что для IQ роль наследственности составляет более 60%, остальное человек приобретает во внутриутробной, а позже в семейной и социальной среде. «Оказывается, что в случае разделения монозиготных близнецов после их рождения колебания коэффициента интеллекта составляют 15–20 баллов. Получается, если от природы дан коэффициент 100, то до 150 вы его не дотянете», — пояснил профессор.

Уровень IQ зависит от 300–400 разных генов. Профессор подчеркнул, что кормление грудью ребёнка до восьми месяцев даёт дополнительные пять единиц IQ: «Высшее образование даёт 10 единиц. Если мама достаточно долго кормила вас грудью, то считайте, что вы наполовину окончили вуз».

Гениальность и одарённость во многом зависят от созревания мозга, от того, как нервные клетки встают на свои места. Профессор развеял миф о том, что гибель нервных клеток опасна для человека.

«В процессе гибели нервных клеток нет ничего страшного: гибнут те, которые не используются. Нейросеть не нуждается в клетках-бездельниках. Нужно, чтобы они активно передавали информацию, участвовали в разных процессах. Когда клетка отмирает, образуется свободное место и активные нейроны формируют дополнительные контакты, «заштопывают» нейросеть, и она работает лучше той, что была. Поэтому переживать, что гибнут нервные клетки, не нужно. Нужно заботиться о том, чтобы проросли новые отростки. Для этого важно грузить мозг интересной, значимой информацией. Если жизнь монотонная и скучная, не приносит вам радости, то мозг начинает «тупеть», — говорит профессор.

Учёный добавил, что с формированием одарённости связаны четыре свойства личности ребёнка: внимание и способность к концентрации, энтузиазм и энергичность, уровень учебной мотивации, уверенность в себе и оптимизм. За энергичность отвечает высокая активность дофаминовой системы. Учебная мотивация во многом зависит от приоритета биологических потребностей. Важную роль в реализации целей может сыграть агрессия. Однако опасно, что она может прикрепиться к любой другой программе действий.

Обобщая, Вячеслав Дубынин сказал, что одарённость — это нормальное поведение мозга. Чтобы определить область своей одарённости, нужно найти такое сочетание потребностей, которое даёт положительные эмоции.

«Таким образом можно выбрать 80–90% одарённостей и гениальностей. Остальные 10–20% — это гениальные эпилептики, гениальные шизофреники и аутисты. Существуют ситуации, ког-

## Низкий IQ для человека не является приговором. Важнее в достижении целей личная энергичность и расклад центров потребностей

да мозг нестандартен или имеет патологии. Но и у такого мозга есть возможность достичь вершин в определённых областях деятельности. Наши нервы и наши нейросети — это всего лишь почва, на которой можно вырастить настоящий талант и настоящую одарённость», — добавил учёный.

При этом Вячеслав Дубынин заметил, что низкий IQ для человека не является приговором. Важнее в достижении целей личная энергичность и расклад центров потребностей, который человек унаследовал от родителей.

## Потребности

Другим важным блоком для нашего мозга являются около 2 тыс. потребностей. За их запуск и конкуренцию в головном мозге отвечают миндалевид-



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

ное тело и гипоталамус. Вячеслав Дубынин чётко разграничивает действия, совершаемые под влиянием потребностей и рефлексов. Последние (например, сосательный рефлекс) ориентируются на базовый набор реакций. На потребности же влияет гормональный фон или гены.

«Физиологи — более приземлённые люди, в отличие от психологов. Мы считаем, что потребность существует, если

Еда как потребность является источником гарантированных положительных эмоций, говорит профессор. Поэтому явной системы ограничения употребления пищи в организме человека нет. Сейчас учёные на основе гормона лептина, отвечающего за аппетит, пытаются создать лекарство для регуляции этой потребности.

Говоря о половом поведении людей, Вячеслав Дубынин отмечает, что человек моногамен в выборе партнёра: «В традиционном обществе человек, несмотря на то что жил стаей, внутри неё образовывал моногамные пары. Полигамная стратегия никуда не девается, и в мозге каждого из нас конкурируют полигамия и моногамия. Половые гормоны всё-таки отвечают за полигамию».

Для полового поведения, замечает профессор, значимую роль играет импринтинг — процесс «впечатывания» в мозг какой-либо информации. Так, в момент полового созревания у человека формируется образ потенциального полового партнёра. Прежде всего в мозге запоминаются образы родственников. При этом внешность будущего партнёра не должна точь-в-точь совпадать с внешностью членов семьи. При первой половой близости происходит подобный эффект, который может определять дальнейшие предпочтения.

Половой импринтинг также работает в сторону моногамии. При этом окситоцин, выделяемый при импринтинге, усиливает привязанность половых партнёров. Например, мыши-полёвки живут парами. При первом спаривании у них происходит сильный импринтинг друг на друга, поэтому они верны партнёру до смерти.

в мозге человека есть соответствующие нервные клетки», — говорит нейробиолог.

Так, если потребность удаётся удовлетворить, то в мозге возникают положительные эмоции, необходимые для того, чтобы кора головного мозга запомнила правильную программу поведения. Однако нужно помнить, что манифестация определённой потребности может привести к мании.

Даже сопереживание, альтруизм изначально заложены в нашем мозге как программа. С помощью зеркальных нейронов страдание одного человека другой переносит на себя. Дальше происходит борьба двух потребностей: страха и сопереживания. «Из двух зол мы выбираем меньшее. Мы очень часто поставлены перед выбором, сделать плохо себе или окружающим», — добавляет Вячеслав Дубынин.