



ИТОГИ

## От мартена к биткойну

За 10 лет пермская промышленность сделала шаг  
от сохи к майнинг-ферме

Наталья Калюжная

С 2008 по 2018 год промышленность Пермского края прошла огромный путь. Предприятия края пережили масштабные реорганизации, интеграционные процессы, модернизацию. На долю пермских промышленников выпало два финансовых кризиса. Но, несмотря ни на что, пермские предприятия нарастили объёмы производства и смогли приспособиться к новой экономической реальности. В 2008 году было трудно себе представить, что именно в Пермском крае будут производиться известные во всём мире роботы, создаваться мобильные приложения с использованием технологий дополненной реальности, а в одном из городов края появится ферма для майнинга криптовалюты.

ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПАО «ПРОТОН-ПМ»

► Стр. 8–9



За десятилетие пермская промышленность пережила все стадии закаливания стали и «переплавилась» в совершенно новый продукт

**Светлана Маковецкая:**  
Город даёт человеку  
шанс на то, чтобы  
не проиграть свою  
жизнь

Директор Центра ГРАНИ —  
о глобальной конкуренции  
городов, о пермской повестке  
дня и частных практиках,  
которые позволяют  
горожанам укрываться от  
государственного суверенитета

Стр. 4–5

**Дом замедленного  
действия**

Скандалы со строениями,  
возведёнными в зоне  
магистральных нефтепроводов,  
получили продолжение

Стр. 6

**Микрозаймы  
от государства**

Как в Прикамье найти  
источники финансирования  
для малого и среднего бизнеса

Стр. 7

**«Нужно ли нам  
лишний раз заявлять  
о себе?»**

Краевые законодатели провели  
очередную пленарную сессию

Стр. 10

**Вячеслав Торчинский:  
Арт-объектов  
и фонтанов не может  
быть слишком много**

Заместитель главы  
администрации Перми  
подробно ответил на вопросы  
о двух городских локациях,  
которые сейчас активно  
обсуждаются, — эспланаде  
и набережной

Стр. 11

**Не только форум**

Предстоящая неделя  
в Фестивальном доме насыщена  
разнообразными событиями

Стр. 14

**Третий пошёл!**

Школа классической  
хореографии «Фуэте»  
расширяет свои возможности

Стр. 15

## АКЦЕНТЫ

ПРОЕКТ

## Прикрыть поляну

Пермскую эспланаду ждёт глобальная перестройка

Алёна Морозова

В рамках подготовки к празднованию 300-летия Перми губернатор Пермского края Максим Решетников поручил краевому правительству совместно с экспертами и архитекторами проработать концепцию комплексного благоустройства краевой столицы. На прошлой неделе заместитель главы администрации Перми — начальник департамента культуры и молодёжной политики Вячеслав Торчинский вместе с архитектурно-художественным сообществом презентовали краевым и городским депутатам несколько проектов благоустройства квартала №68 — части городской эспланады от здания Законодательного собрания до ул. Попова.

В качестве приоритетного сейчас рассматривается проект компании «СБ Девелопмент». В соответствии с этой концепцией на эспланаде должен появиться фонтан, вокруг которого будут расположены в виде амфитеатра места для зрителей. Вся территория площади будет поделена на зоны с минимальным количеством твёрдых покрытий, а искусственные холмы по периметру защитят центр эспланады от ветра и шума улиц.

В холмы предполагается встроить полукруглые многоуровневые скамьи для отдыха, которые одновременно будут и зрительскими местами амфитеатра. Такое решение позволяет максимально использовать площадь: зимой — для устройства ледового городка и новогодних гуляний, летом — для проведения фестивалей и концертов.



Проект компании «СБ Девелопмент»

Мнения экспертов разделились. Некоторые архитекторы считают, что нужно зонировать территорию для разных групп населения: для молодёжи — ровный асфальт, для мам с колясками — обилие зелёных насаждений и естественные покрытия. В адрес мэрии звучали претензии, что нельзя реконструировать только один квартал эспланады, нужно создавать единый проект на все три квартала — от Дома Советов до Театра-Театра.

Такого же мнения придерживается депутат краевого Законодательного собрания Татьяна Миролюбова: «Одна зона должна гармонировать с другой. И лучше, чтобы всё это было близко к природным, естественным ландшафтам». По мнению Миролюбовой, и новый фонтан, который планируется построить, и уже существующий фонтан у Театра-Театра, и сквер «должны быть логично и гармонично вписаны» в общую концепцию.

Депутат краевого парламента Владимир Шатров считает, что при разработке концепции необходимо учиты-

вать архитектурные особенности здания Законодательного собрания. По его словам, обсуждаемая площадка и Дом Советов образуют единый комплекс, поэтому «композиция и архитектура должны так или иначе сочетаться».

Большинство участников совещания считает, что «картофельному полю», как нередко называют квартал №68, не место в мегаполисе XXI века и нужно обустроить там парк или сквер для жителей города.

**Татьяна Миролюбова, депутат Законодательного собрания Пермского края:**

— Я считаю, что здесь должна быть общественная зона для горожан, чтобы они могли приходить сюда гулять. Значит, это должен быть какой-то вариант сквера. И в то же время важно, чтобы зимой здесь по-прежнему был ледовый городок, потому что все уже привыкли к такому удобству, к такому замечательному времяпрепровождению. Пространство нужно сделать максимально комфортным для горожан.

Владимир Шатров предложил для привлечения пермяков на эспланаду устроить на этом участке трансформируемую зону для проведения различных мероприятий, открыть точки общественного питания.

**Владимир Шатров, депутат Законодательного собрания Пермского края:**

— Наверное, многие бывали на Манежной площади в Москве. На мой взгляд, там достаточно интересно представлена возможность трансформации, когда в зависимости от мероприятия происходит перестройка определённых заведений быстрого питания, каких-то развлечений, чтобы люди там задерживались. Это всегда освежает. Чтобы люди участвовали в каких-то мероприятиях, должны быть продуманные действия, которые привлекли бы горожан.

Окончательное решение о том, какой будет эспланада, будет принято по итогам широкого обсуждения с участием не только депутатов, но и жителей Перми.

## Новый компаньон

Пермский еженедельник «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

# КО

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаньон»,  
ИНН 5902144881

Генеральный директор  
Овсов Д. В.  
odv@idk.perm.ru

Главный редактор  
Усольцева Ю. И.  
uji@idk.perm.ru

Выпуск издания осуществлён при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

16+

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Адрес для писем:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Телефоны:  
8 (342) 210-40-23  
210-40-25  
210-40-27

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций 11 августа 2014 года. Номер свидетельства ПИ №ФС77-59008.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены. Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляемой на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:  
www.newsko.ru

### Реклама в газете

Телефоны/факс:  
8 (342) 210-40-25  
210-40-23

Электронная почта  
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте www.newsko.ru

Отпечатано в Пермском филиале ООО «Типографии «КП» 614014, г. Пермь, ул. 1905 года, 35

Печать офсетная. Объём 2,0 п. л.

Подписано в печать по графику в 17:30, по факту в 17:30  
Тираж 4000 экз.  
Заназ №145

## АКЦЕНТЫ

ЕСТЬ МНЕНИЕ

# Надо делать не богато, а осмысленно

## Какой должна быть эспланада?



Владимир Гурфинкель, главный режиссёр Театра-Театра

Иметь большое свободное пространство в центре города — это невообразимое счастье. Города, которые в полной мере существуют как города, строятся как Солнечная система, где вся жизнь вращается вокруг центрального светила — центра, сердца, от которого расходятся лучи. Перми невероятно повезло: у нас есть такой центр. Главное его достоинство — способность к трансформации, которая позволяет сделать этот центр — эспланаду — местом, отвечающим основным потребностям современных людей.

Чем сложнее, технологичнее, загруженнее мир, тем выше у людей потребность чувствовать общее «мы». Это — в социальной природе человека, мы ведь общественные существа! Всевозможные гаджеты и всемирные паутины отчасти восполняют эту потребность, но они не способны заменить сиюминутную сопричастность человеческому обществу. «Мы, народ...» — так начинается российская Конституция. «Мы» должно победить эгоизм и встать над «Я». Должны существовать в городе зоны комфортного объединения людей.

Это не просто площадка для каких-то событий. Это идеальный инструмент воздействия на коллективное сознание.

Это способ дать человеку понять, что он — не только «Я», но и «Мы» — народ, Пермь, Россия.

В Москве есть огромное количество публичных мест, но пространство Красной площади — сакрально. И не потому, что там находятся стены Кремля и собор Василия Блаженного, а из-за масштаба, соотносимого с категориями страны, народа, мира. И это чувство создаёт именно пустота, незастроенность Красной площади.

В Перми такое место — эспланада. Но её потенциал ещё не проявлен. При известных вложениях она может стать самой посещаемой площадкой в стране!

Эти мысли привели меня к созданию первых ледовых городков, к строительству фестивальных городков, и эти городки стали инструментами воздействия на людей. Если наши власти понимают, что телевидение и гаджеты не заменяют эффект воздействия площади, я предлагаю превратить эспланаду в инструмент этого воздействия на людей.

Для этого достаточно вложиться один раз и создать трансформируемое технологическое пространство, а завтра — и ярмарка цветов, и выставка ретроавтомобилей, и 100 свадеб одновременно, и этнический фестиваль, и фестиваль живого огня... Пространство станет лучшей площадкой в России для всего! Это будет образ города и мира, рупор общественного сознания, инструмент взаимодействия власти и людей, искусства и публики.

У нас есть шанс сделать это впервые в мире, и через некоторое время уставший от интернета мир пойдёт за нами. Если моя идея будет услышана, я с удовольствием потрачу на её реализацию кусок своей жизни. Я знаю, как это сделать, и мне не надо за это гонораров: мне дорого, что жизнь обретает целесообразность.

Не надо закатывать деньги в гранит! Этим способом мы ничего не скажем миру. Известно, что, если люди не знают, как сделать красиво, они делают богато. А надо делать осмысленно.

УСЛУГИ

# МФЦ стал ещё ближе

## Пермский многофункциональный центр «Мои документы» открыл новые окна на базе кредитно-финансового учреждения

Пермский край в числе первых регионов России подключился к проекту по организации деятельности МФЦ на площадках кредитно-финансовых организаций. 12 февраля в отделении банка по адресу ул. Пермская, 43 состоялось торжественное открытие четырёх окон центра «Мои документы». Создание МФЦ в отделении банка «УРАЛСИБ» — яркий пример эффективного сотрудничества государственного учреждения и коммерческой структуры в создании комфортных условий для бизнеса и граждан.

Одним из ключевых направлений в работе нового офиса будет оказание услуг юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, необходимых для начала и ведения бизнеса: начиная с операций, связанных с регистрацией или ликвидацией юридического лица, получением выписок из ЕГРЮЛ/ЕГРИП, оформлением различных форм государственной поддержки, и заканчивая постановкой на кадастровый учёт объектов недвижимости и получением разрешений на строительство. В общей сложности центр будет «проводником» в предоставлении более 150 услуг различных ведомств и организаций.

**Игорь Никитин, исполняющий обязанности министра информационного развития и связи Пермского края:**

— Эту историю мы начали несколько месяцев назад, когда объявили конкурс на выбор помещений под размещение новых окон МФЦ. В результате были определены два банка, готовые в рамках партнёрской программы предоставить свои помещения для специалистов многофункциональных центров. Одно окно в банке «Урал ФД» на ул. Ленина, 64 было открыто в декабре 2017 года. Сегодня начали работать четыре окна в банке «УРАЛСИБ». Отмечу, что это первые филиалы МФЦ, созданные в Перми за последние три года.

Руководитель Пермской территориальной дирекции банка «УРАЛСИБ» Александр Нагаев отмечает, что теперь клиенты банка смогут в одном месте получить весь спектр банковских и государственных услуг. «Это позволит существенно экономить время, что особенно важно при современном динамичном ритме жизни», — говорит топ-менеджер. Максимальное удобство будет обеспечено как частным лицам, так и предпринимателям.

Эльвира Мехтиева, представитель строительной компании «ПЗСП», достаточно высоко оценила преимущества получения услуг в новом отделении многофункционального центра: «В МФЦ мы постоянные клиенты, ежедневно оформляем сделки с недвижимостью. Если раньше нам приходилось в общем порядке брать талоны электронной очереди и ждать, пока нас смогут обслужить, то сей-



час, с открытием нового офиса в центре Перми, всё стало намного проще и удобнее. Мы записываемся на конкретное время (для юридических лиц работает предварительная запись), быстро и комфортно регистрируем объекты».

Заместитель министра промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края Илья Неустроев считает, что создание дополнительных окон МФЦ не только даст гражданам и бизнесменам дополнительные удобства, но в итоге даже повысит эффективность последних: «Чем меньше бизнесмен будет отвлекаться на косвенный или сопутствующий функционал при реализации его бизнеса, тем больше времени он сможет отдавать непосредственно бизнесу, создавая дополнительный продукт, рабочие места, уплачивая налоги».

На сегодняшний день в регионе уже действуют 53 филиала и 214 структурных подразделений «Мои документы». По информации Пермского МФЦ, проект создания новых отделений, ориентированных на предоставление услуг для бизнеса, будет развиваться и дальше. Возможно, что в скором времени окна МФЦ появятся не только в отделениях банков, но и в офисах телекоммуникационных компаний, в торговых центрах.

Прием в новом отделении многофункционального центра «Мои документы» по адресу ул. Пермская, 43 осуществляется по предварительной записи. Запись по тел. 8-800-555-05-53 (звонок бесплатный).

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Всероссийский филармонический конкурс имени С.С. Прокофьева

ГОСОКРЕСТ РОССИИ И ИТАЛИИ

Министерство культуры Пермского края

Пермский край

15—18 МАРТА

VIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

ДЕНИСА  
МАЦУЕВА

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ: 235 10 20 235 00 00 | FLARMONA.ONLINE

6+

УРБАНИСТИКА

# Светлана Маковецкая: Город даёт человеку шанс на то, чтобы не проиграть свою жизнь

Директор Центра ГРАНИ — о глобальной конкуренции городов, о пермской повестке дня и частных практиках, которые позволяют горожанам укрываться от государственного суверенитета

Ольга Дерягина

— Светлана Геннадьевна, урбанисты указывают на то, что города мира приобретают новые функции, которые позволяют им конкурировать с государствами. Российские города, по вашему мнению, находятся в тренде или этому препятствует происходящее на протяжении последних лет сокращение полномочий органов МСУ, лишение их самостоятельности? — Самостоятельность городов очень важна. При этом особое значение городов как драйверов развития страны может выражаться и не через местное самоуправление, города являются инструментом для реализации определённых функций, идей, грёз городских, региональных или федеральных властей. Будучи губернатором, Олег Чиркунов воспринимал город Пермь как особый ресурс, который можно использовать, и фактически действовал в повестке города будущего методами, противоречащими 131-му закону.

Даже в условиях уплотняющихся политико-административных режимов города включены в глобальную конкуренцию друг с другом. Хотя бы потому, что люди, которые имеют наибольшее значение с точки зрения качественного человеческого капитала, обладают высокой мобильностью. Их рабочее место может находиться где угодно. И чтобы развивать, привлекать и удерживать их, города, и российские тоже, создают или сохраняют элементы инаковости, возможности разнообразной самореализации, инициатив и амбиций. Города предлагают свои приоритеты, которые могут серьёзно отличаться от страновых. В качестве особого примера можно привести Лондон, который выступает против Brexit, тогда как Британия в целом делает всё возможное, чтобы покинуть ЕС. Может ли такая повестка дня быть в Перми? Так она есть! Просто не оценена как автономная.

— Какие в ней ключевые вопросы?

— Одна из основных идей заключается в том, что именно мы, горожане, считаем заслуживающим внимания и защиты. Судьба художественной галереи, Театра оперы и балета. Возможно, судьба всех театров и музеев вообще, к которым пермяки относятся как к само собой разумеющемуся атрибуту нормальной городской жизни. Порой этот ракурс городской повестки проявляется очень причудливо. Так, по результатам небесспорно проведённой независимой оценки учреждений культуры Пермского края первым в рейтинге оказался музей Соликамска. Пермские городские культурные институции, узнав об этом, просто оскорбились, зая-



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ

вив, что находятся совсем в другой обойме. В общем, их можно понять: их роль в жизни городского сообщества много более плотная и весомая.

Ещё один безусловный пункт пермской городской повестки — городские пространства. Например, набережная. У пермяков есть ощущение «пропадающей втуне» большой реки, к которой город всегда был повернут спиной, в том числе потому, что решал обще-

ваях и автобусах — это разговор об особом качестве жизни. В том числе потому, что город в отличие от села — это место не домов, а коммуникаций, это место свободного выбора горожанина. Человек в городе достаточно жёстко реагирует на то обстоятельство, когда у него нет возможности в чём-то поучаствовать, куда-то попасть.

— Город — это история про то, как из точки А переместиться в точку Б.

## Городская повестка дня — одна из самых соразмерных человеку. Одна из самых гуманитарно-центричных

русские задачи обороноспособности страны. Но города «большой реки» могут иметь особую привлекательность для современного человека. В восприятии горожанина ценность набережной как пространства особых занятий и впечатлений, встречи с природной стихией, так сказать, в шаговой доступности вполне может быть сопоставима с наличием железной дороги.

Городская повестка дня — одна из самых соразмерных человеку. Одна из самых гуманитарно-центричных. В ней точно присутствует тема общественного транспорта. Разговор о городских трам-

— Абсолютно с вами согласна. Переместиться по своему выбору. В этом смысле город — один из последних оплотов свобододержащих практик.

Городские легенды, городские символы тоже включены в пермскую повестку дня. Иногда они замещают то частное, что присвоено государством, но человек по каким-то причинам не может на это согласиться. Например, из-за державной охранительности темы мы не можем свободно рассуждать о невоенном патриотизме, о том, как по-разному Великая Отечественная война сказалась на городе и жителях. Поэтому, с одной

стороны, горожане активно говорят о судьбе малых рек, городских объектов и так далее как о ракурсе местного «гражданского» патриотизма. С другой стороны, неслучайно такой отклик среди пермяков нашёл проект выставки «Молотов 41–45» — публично размещённая и ставшая на время частью городского пространства галерея частных историй пермяков о войне. Городская повестка дня — это больше возможностей для обсуждения и восстановления ориентации на человека в агрессивных условиях, когда он находится в «сумасшедшем» мире глобальных конфликтов, в котором его мнение, да и сама его жизнь, обесценивается.

Город — это пространство, чтобы почувствовать себя вместе в неномеклатурном виде. Отсюда все эти сообщества «мозгобоен», «интеллектуальных кухонь» и прочих игр. Пойти на Курентзиса или не попасть на Курентзиса. Кафе, в которых мы обмениваемся впечатлениями и которые друг другу рекомендуем, — ещё один элемент городской жизни, который удерживает нас горожанами. Подчеркну: именно горожанами, не гражданами страны, находящейся во враждебном окружении, не работниками определённого подразделения корпорации, не лицами, участвую-

## ОБЩЕСТВО

щими в распределении налогов, и т. д. Пожалуй, именно города в современной России являются пространствами, стимулирующими человеческую идентичность и гордость. Города предоставляют эмансипацию от державного взгляда на жизнь. Неслучайно в фейсбуке мы указываем не страну, а город и пользуемся именно этим типом выделения себя в пространстве, идентифицируем себя с конкретной локацией.

Город может создавать возможности для реализации человека. Соседские сообщества городские отличаются от соседских сообществ сельских. С соседями в городе мы обмениваемся почти экзистенциальными подвигами: например, уезжая куда-то, даём свои тщательно оберегаемые номера телефонов, просим присматривать за квартирой и в случае чего вызвать пожарных или полицию. Вместе с соседями организуем праздники и запускаем фейерверки. Дети, с которыми вместе гуляем. Наши общие особые места во дворе. Совместные выезды на шашлыки и т. д. Возвращение соседских сообществ — это следствие тоски, ощущения себя всё более одиночками.

При этом мы плохие граждане. С городской гражданской грамотностью дела обстоят очень нехорошо, в том числе и потому, что успешно мы осваиваем город в ролях семейных, соседских, потребительских.

**— Как вы оцениваете способность городских сообществ самоорганизовываться, в том числе для того, чтобы добиваться защиты своих прав, чтобы улучшать городскую среду?**

— С коллективной организацией у нас всё тяжело. И потому, что в своё время наелись этого. И потому, что не знаем, как и где именно соучаствовать «по правилам». И потому, что самые распространённые картинки про решение проблемы, в том числе массово предлагаемые СМИ, — это дойти до самого главного начальника и пожаловаться. Мы чувствуем невероятную тоску оттого, что строится дом, который не должен находиться на этой территории, но не можем защитить её. Всё время возникают сложности во взаимодействии самоорганизованных групп и сообществ с лицами, принимающими решения, в том числе градопланировочные. Нет устойчивых и поощряющих инициативу публичных историй про победы городских энтузиастов.

При этом частные площадки, которые создаются, могут одновременно быть общегородскими. Мы изучили большое количество новгородских практик. В Перми, к примеру, есть история про то, как горожане организовывали экскурсии для мигрантов, которые только приехали сюда. Они делали это как будто для того, чтобы снять агрессию к новому чужим людям, рассказывая им, что они любят в городе, почему это важно для них. Частных партикулярных сервисов в Перми много. Культурные институции выполняют функцию носителей городских традиций.

Возвращаясь к началу нашего разговора и вопросу о 131-м законе, конечно, хотелось бы, чтобы горожанин чётче понимал, как он участвует в принятии решений.

**— Складывается впечатление, что в городе одновременно существует несколько реальностей: люди выстраивают частную жизнь и вовлекают в активности других таким образом, чтобы убежать, укрыться от действительности, от общероссийской повестки.**

— Это и является следствием концентрированного выражения государственного суверенитета, который теперь распространяется на всё. Это попытка создать что-то такое, на что он, этот суверенитет, не будет распространяться. Город даёт человеку шанс не проиграть свою жизнь, разорвать гипертрофированную плотность вменённого и создавать пространство для нормального, соразмерного человеку смысла.

Или возьмите, например, практику побратимства городов. Это ведь тоже попытка преодолеть границы, колею национальной вражды и наладить отношения человека с человеком и города с городом. На мэрсах, когда они забывают, что являются муниципальными служащими, отвечают за городское хозяйство, и вспоминают, что они представляют город и горожан, начинает проглядывать из старины продолжающаяся золотая цепь главы города. Их риторика немного меняется.

**— Пермь конкурентоспособна в глобальном соревновании городов?**

— В том, что касается культурной сферы, безусловно, да. Здесь уже никто Пермь с Пензой не путает. Если мы работаем в пространстве общественно-активизма, гражданских сообществ или, к примеру, рыночных механизмов в городском хозяйстве, то ещё очень долго представители иных регионов будут махать рукой и говорить: «Только не надо про пермский опыт — там всё неповторяемое!» Если говорить об особенностях пермских людей, то бывший губернатор Олег Чиркунов был особый, пермский уполномоченный по правам человека Татьяна Марголина была абсолютно особой. Эти и другие люди-бренды совершенно точно добавляют Перми выраженности, определённости. Что не добавляет определённости, так это отсутствие понимания, как живут пермяки. Единственная картинка, отвечающая на этот вопрос, — «Реальные пацаны». Человек, который переезжает в Москву, примерно представляет, сколько там стоит жильё, есть ли там рабочие места, есть ли возможность устроить ребёнка в детский сад и т. д. Человеку, который решил переехать в Пермь, сложно найти информацию о том, как он будет жить. Общего продвижения картинки «жизнь в Перми» не происходит. В этом смысле город проигрывает. У нас в городе есть три научно-исследовательских университета, но об этом знают в основном профессора.

Мне кажется, за 2010-е годы мы потеряли многие преимущества. Например, Пермский экономический форум, где обсуждались общие смыслы «входа в будущее» и региональная власть могла экспертным языком говорить о том, что являлось по сути чистой вольницей, создавал идею Перми как особой творческой и инновационной площадки. Мы утратили это. Но и время изменилось. Представить себе вольтерьянский форум на территории России сейчас невозможно. Отсюда и эта мелкочейность, автономные и разные значимые инициативы и пространства, о которых мы говорили. Применительно к городским событиям есть известные за пределами региона музейный форум, Дягилевский фестиваль, общественный фестиваль «Мосты», Ассамблея молодых политологов, «Камва» и т. д. Этим разнообразием мы теперь и отличаемся от других городов. И я думаю, что не надо это всё объединять, универсализировать и масштабировать, в этом проявляется уникальность пермской жизни и городской повестки.

ДАТА

## «Приедем ещё...»

*Исторический парк «Россия — моя история. Пермский край» встретил юбилейного посетителя*

Алёна Морозова

Педагог Ирина Зыбина из посёлка Мулянка, собираясь везти своих учеников на экскурсию в мультимедийный парк «Россия — моя история», не подозревала, какой приятный сюрприз её ожидает. Сотрудники парка встретили её улыбками и аплодисментами, вручили памятные сувениры. Оказалось, что Ирина Юрьевна стала первым посетителем, перешагнувшим порог исторического парка 12 февраля, в день, когда парк отмечал два месяца со дня открытия.

Казалось бы, разве это срок — два месяца? Но сколько событий он вместил! 43 тыс. посетителей, 725 экскурсий, в том числе из 30 районов Пермского края.

И дело не только в цифрах. Новая точка притяжения в Перми — четыре экспозиции, расположившиеся в зданиях Речного вокзала и вокзала Пермь I, — уже «вросла» в культурный пейзаж Прикамья. Без мультимедийного парка, открывшегося 12 декабря 2017 года под эгидой Министерства культуры Пермского края, сегодня неммыслима ни культурная, ни образовательная деятельность.

Активно парк «Россия — моя история» посещают, конечно, школьники. Вот и ученики Ирины Зыбиной после экскурсии дружно сказали, что провели время очень интересно. Особенно увлекла ребят история России начала XX века.

В рамках межведомственного проекта «Исторический парк и образование: перспективы сотрудничества» регулярно проходят семинары для педагогов, открытые уроки, круглые столы для обмена опытом.

Вообще, в деятельности парка чрезвычайно важны специальные программы и проекты для самых разных категорий посетителей.

Проект «Моя родословная» призван научить детей знать и уважать прошлое собственной семьи, гордиться дедами и прадедами. Сотрудники парка научат школьников составлять родословное древо, изучать историю своей семьи.

Программа «Мой город Пермь» — серия экскурсий, самостоятельных

научных работ, творческих конкурсов и других событий, посвящённых истории Перми. Особое место в этом ряду занимают мероприятия, связанные с 140-летием железнодорожного транспорта в Прикамье, которое отмечается в этом году.

«Дни народов Прикамья» — цикл событий, которые знакомят с традициями народов, населяющих Пермский край. В январе посетители парка отмечали Рождество, в феврале — Масленицу. В этом проекте особенно много творческих событий: театральные представления, кинопоказы, фольклорные праздники, мастер-классы по традиционным ремёслам.

Проект «Дни воинской славы» посвящён военной истории России. Тематические экскурсии, лекции, квесты, дни памяти направлены на формирование у школьников чувства патриотизма, уважения к предкам и любви к Родине.

Один из форматов работы парка — квест, который превращает экскурсию в настоящее приключение. Тематические квесты проходят здесь ежемесячно.

Подготовлены специальные программы для посетителей с ограниченными возможностями здоровья.

Отзывы, которые оставляют гости парка, говорят, что огромная работа, проделанная его сотрудниками, — благородная и благодарная. Вот лишь несколько записей на стикерах, которые крепятся на специальную доску в цокольном этаже Речного вокзала:

*«В очередной раз убедился, насколько богата и интересна история нашей родной России».*

*«Очень интересная экспозиция! Хочется выразить признательность и благодарность всем, кто создавал музей».*

*«Огромное спасибо за интересные экскурсии и экспозиции (группа из Березников)».*

*«Спасибо за интересную и познавательную экскурсию. Сам музей впечатляет: красочно, наглядно. Завораживает масштаб и сама история».*

*«Замечательно! Приедем ещё для большого похода по музею».*



## КОНЪЮНКТУРА

ТЯЖБА

# Дом замедленного действия

*Скандалы со строениями, возведёнными в зоне магистральных нефтепроводов, получили продолжение*

ВАЛЕРИЙ МАЗАНОВ

СМИ не раз рассказывали, как добросовестных собственников строений, расположенных в охранных зонах трубопроводов, через суд обязывают сносить свои дома. Много таких историй есть и в Пермском крае. Случай, произошедший с пермячкой Гельсиной Хасаншиной и её соседями, несколько иной. Её тоже обязали снести дом в Добрянском районе, который она приобрела у частного лица. Впоследствии выяснилось, что продавец прекрасно знал о том, что дома на этой территории строить нельзя. Но вернуть свои деньги Хасаншиной, как и другим пострадавшим от недобросовестного продавца покупателям, пока не удалось.

Злополучная сделка состоялась в сентябре 2015 года. Гельсина Хасаншина купила дом в СНТ «Михайловское», что расположено в Краснослудском поселении Добрянского района. Продавцом был Игорь Горбов, выступавший по доверенности от имени собственника — своего отца Виталия Горбова. Уютный двухэтажный дом, расположенный в живописном районе, просторный земельный участок, хорошие соседи — просто воплощение мечты о комфортной жизни. Хасаншина продала свою квартиру в городе, рассчиталась с продавцом и переехала в дом. Но радовалась покупательница своему приобретению недолго.

В апреле 2016 года Гельсина Хасаншина получила уведомление от АО «Транснефть-Прикамье» о том, что её участок находится в зоне минимальных расстояний от магистрального нефтепровода «Каменный Лог — Пермь, 22 км». Компания требовала «произвести демонтаж капитального строения».

Подобные «письма счастья» от «Транснефти» получали многие жители Пермского края, которые сегодня в судах доказывают законные права на свои строения. Чаще всего право собственности на такие дома возникало и регистрировалось гораздо раньше, чем нефтяники решали направлять свои претензии. Однако в случае с домом Гельсины Хасаншиной ситуация обстоит иначе.

Как выяснилось, участки в загородном посёлке Михайловское активно продавались на протяжении ряда лет, в том числе через одно из пермских агентств недвижимости. Ещё в апреле 2013 года Пермское районное нефтепроводное управление уведомляло это агентство и собственников о том, что продаваемые земельные участки полностью либо частично расположены в зоне минимально допустимых расстояний от нефтепровода и строительство здесь запрещено.

Таким образом, продавцы заведомо знали, что построенные дома — незаконны и рано или поздно их придётся сносить. Но эту информацию от покупателей они скрыли.

Гельсина Хасаншина обратилась в суд с требованием расторгнуть договор

купли-продажи. Судебное разбирательство, состоявшееся в марте 2017 года, принесло покупательнице ещё большее огорчение. В ходе сделки она допустила ошибку, которая сегодня обходится ей очень дорого.

Стоимость дома и участка составила 2,3 млн руб. Как указала Хасаншина в своём заявлении, при оформлении договора купли-продажи по просьбе Игоря Горбова она согласилась указать заниженную сумму сделки — 1 млн руб. Кроме того, по распискам Гельсина Хасаншина выплатила Игорю Горбову дополнительно более 600 тыс. руб. — за ещё один земельный участок, присоединённый к первоначальному, за работы по благоустройству, за подведение газа и пр. Она полагала, что подстраховалась, ведь продавец при оформлении сделки подписал соглашение, которым обязался выплатить 1 млн руб. «штрафной неустойки в случае расторжения договора по вине продавца».

**Продавцы заведомо знали, что построенные дома — незаконны и рано или поздно их придётся сносить. Но эту информацию от покупателей они скрыли**

Как пояснил адвокат Иван Хозяйкин, защищающий интересы Гельсины Хасаншиной, это соглашение не имеет никакой юридической силы. «При этом супруга Горбова является действующим адвокатом, и я полагаю, что они прекрасно знали о правовых последствиях продажи дома», — добавляет Хозяйкин.

Действительно, в решении Свердловского районного суда этот неприятный для покупательницы факт нашёл своё подтверждение. Суд постановил расторгнуть договор купли-продажи и «привести стороны в первоначальное положение», прекратив право собственности Хасаншиной на объект. Что же касается денег, то суд обязал выплатить ей только сумму, указанную в договоре, то есть 1 млн руб., а также 520 тыс. руб., выплаченных за дополнительный участок и работы по благоустройству.



ФОТО ГРИГОР МИНАСЯН

Но даже этих денег Хасаншина так и не увидела. Игорь Горбов, с которым она вела все дела по злополучной сделке, формально действовал по доверенности от имени своего отца — пенсионера Виталия Горбова. По бумагам собственником большинства участков в СНТ «Михайловское» был именно он. Однако взыскать средства с этого «собственника» оказалось невозможно. Всё, чем располагал пенсионер, — это небольшая доля в квартире.

Гельсина Хасаншина — не единственная, кто пострадал в результате этой аферы с Михайловским. В схожей

этой истории усматриваются признаки других уголовных преступлений — незаконного предпринимательства и уклонения от уплаты налогов. Однако заявление с июня 2017 года просто «гуляет по кабинетам». Из городского управления МВД оно попало в отдел полиции №6 (Ленинский район), откуда — в Добрянку, затем снова в Ленинский район и обратно в Добрянку...

Так полиция «перекидывала» заявление несколько месяцев, не предпринимая никаких действий по существу проблемы. В конце концов Хасаншина не выдержала и написала о такой работе полиции заявление прокурору Пермского края.

Как будет развиваться этот сюжет дальше, предсказать сложно. По словам Ивана Хозяйкина, шансы получить возмещение от Игоря Горбова могут появиться только тогда, когда правоохранительные органы проведут реальное расследование и суд даст правовую оценку действиям этого «девелопера». Ведь от него пострадало много людей, и сегодня они ждут, что справедливость будет восстановлена.

Сама Гельсина Хасаншина верит в это с каждым днём всё меньше. Но при этом говорит, что её история должна послужить уроком всем, кто мечтает о загородном доме.

Во-первых, с учётом многочисленных тяжб собственников домов с «Транснефтью» сегодня нужно проверять историю участков на предмет этого фактора. Во-вторых, дела лучше вести с теми собственниками, которые «в случае чего» смогут ответить по своим обязательствам. Наконец, ни в коем случае не надо соглашаться на просьбы указать в договоре сумму сделки меньше, нежели выплачена в реальности. Экономия продавца недвижимости на налогах дорого обходится прежде всего покупателям.

## КОНЪЮНКТУРА

ФИНАНСЫ

# Микрозаймы от государства

Как в Прикамье найти источники финансирования для малого и среднего бизнеса

Алёна Морозова

В настоящее время в Прикамье действует более 102 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства, 35% из которых заняты в реальном секторе экономики. По оценкам Росстата, в МСП работает около 240 тыс. человек, причём за три квартала 2017 года эта цифра увеличилась почти на четверть. Один из основных сдерживающих факторов развития этого сектора экономики — низкая доступность финансовых ресурсов, без которых развитие бизнеса невозможно. Для решения этой проблемы создана Микрофинансовая компания Пермского края.

С января 2014 года в регионе действует государственная программа Пермского края «Экономическое развитие и инновационная экономика», одной из подпрограмм которой является «Развитие малого и среднего предпринимательства». Документом предусмотрены разного рода субсидии, помогающие как начать своё дело, так и развивать его в дальнейшем.

Одна из основных сложностей для МСП — низкая доступность финансовых займов. Банковские кредиты не всегда являются решением проблемы, поскольку ставки по ним высоки и не все компании малого и среднего бизнеса соответствуют требованиям кредитных организаций. Кроме того, офисы банков присутствуют далеко не во всех населённых пунктах. В период кризиса банковское кредитование было свёрнуто, и, несмотря на то что сейчас его объём постепенно растёт, уровень докризисного периода до сих пор не достигнут.

Для решения этой проблемы государством сформирована система финансовой поддержки МСП в форме специализированных микрофинансовых организаций. Они дают возможность получить доступ к заёмным средствам представителям малого бизнеса, которые по тем или иным причинам не могут воспользоваться традиционными банковскими продуктами. Сейчас в России работает более 180 таких микрофинансовых организаций.

В Прикамье оператором этой системы является АО «Микрофинансовая компания Пермского края», учредителем которого выступило Министерство промышленности, предпринимательства и торговли. Задачей этой организации является обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к финансовым ресурсам посредством предоставления им микрозаймов.

Интересно, что целью получения микрозайма может быть и пополнение оборотных средств, и капитальные вло-

жения, и рефинансирование кредитов. Любая из этих целей может оказаться жизненно важной для бизнеса.

«Спрос на ПВД-плёнку колеблется в течение года, и к началу сезона производство необходимо обеспечить достаточным объёмом сырья. И нехватка оборотных средств в этот момент чревата потерей прибыли. С помощью займа, вовремя и в нужном объёме полученного в Микрофинансовой компании Пермского края, нам удалось этого избежать», — рассказывает Андрей Утробин, предприниматель из Перми. Микрозаём позволил ему закупить необходимый объём сырья перед началом сезона и отработать на полную мощность.

Олег Гвылёв взял микрозаём с другой целью — расширение производственных площадей. «Свою продукцию — хлеб и кондитерские изделия — я продаю на территории почти всего Пермского края, и без привлечения кредитных ресурсов обеспечить стабильность и развитие такого производства невозможно», — объясняет предприниматель.

У микрозаймов есть определённые преимущества по сравнению с банковскими кредитами: ставка ниже, а срок рассмотрения заявки короче (до пяти рабочих дней). Кроме того, для получения этого микрозайма требуется меньший пакет документов, чем обычно запрашивают банки.

Существенным отличием является также и то, что микрозаём могут получить даже начинающие, недавно зарегистрировавшиеся предприниматели. Здесь нет ограничений по виду применяемого налогообложения, это может быть и ЕСН, и ЕНВД. Отсутствует стоп-

фактор количества действующих кредитов.

«Я предпочитаю такой заём банковским кредитам по двум причинам. Во-первых, здесь ниже процентная ставка, во-вторых, Микрофинансовая компания Пермского края работает под эгидой государства, и это вызывает к ней доверие. Немаловажно также, что в последнее время была упрощена процедура получения займа за счёт сокращения количества документов, необходимых для подачи заявки», — продолжает свой рассказ Андрей Утробин.

Микрофинансовая компания Пермского края предлагает предпринимателям на выбор несколько видов микрозаймов с разными сроками и предельными суммами — в зависимости от потребностей бизнеса. Максимальная сумма в Микрофинансовой компании Пермского края составляет 3 млн руб., которые можно получить на срок до трёх лет, процентная ставка колеблется от 5 до 10% годовых. Впрочем, существует требование, что все микрозаймы должны быть обеспечены залогом и поручительством. В случае если микрозаём всё-таки не будет одобрен, заявителю объяснят причину отказа, что даёт возможность исправить ситуацию и снова подать заявку.

Всего за шесть лет работы Микрофинансовой компании Пермского края было выдано 1738 займов на общую сумму более 1,4 млрд руб. В результате получателями государственного микрозайма было создано 1784 рабочих места, и ещё 13 312 рабочих мест сохранено.

Приём заявок на микрозаём осуществляется через 53 филиала МФЦ, что даёт возможность предпринимателю получить услугу в шаговой доступности.



Реклама

17 ЛЕТ — ГАЗЕТА

ГОРОДСКОГО  
БОЛЬШИНСТВА

Получите большинство:

■ Стабильно высокая аудитория\*

■ Еженедельный выход 120 000 экз.

210-40-28, 210-40-23, reklama@idk.perm.ru

Подробнее о рекламных возможностях

«Пятницы» — [newsko.ru/ads](http://newsko.ru/ads)

\* Газета «Пятница» — лидер по величине читательской аудитории среди общественно-политических изданий в Перми, по данным исследования Института «УралИНСО» за 2009–2014 гг. По данным Mediascope (апрель–май 2016 г., National Readership Survey), каждый выпуск «Пятницы» в среднем читает 143,1 тыс. чел. — максимальный показатель среди нерекламных газет региона.

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ИТОГИ

## От мартена к биткоину

Окончание. Начало на стр. 1

Десять лет назад, в 2008 году, «грянул» мировой экономический кризис, ударивший сильнее других по наиболее фондоёмким отраслям отечественной промышленности и заметно сказавшийся на экономике тех регионов России, которые активно взаимодействовали с другими странами, в частности Пермского края.

Кризис «наложился» на процессы «перетягивания одеял», которые шли на предприятиях с конца 1990-х годов. Сменяли друг друга собственники, интереснейшие активы буквально «раздирали на части». В эти годы начались процессы интеграции в государственные холдинги. Так, именно в 2008 году ОАО «ОПК «Оборонпром» по указу президента начало интеграцию предприятий пермского моторостроительного куста в Объединённую двигателестроительную корпорацию и приобрело контрольный пакет акций Пермского моторного завода.

В тот период вскрылись основные проблемы региональной промышленности: зависимость от конъюнктуры мировых рынков, слабая диверсификация производства, незначительная доля в промышленности малого бизнеса, высокая степень износа основных фондов, низкие темпы их обновления. Было очевидно, что с проблемами нужно бороться и на региональном, и на федеральном уровне.

Несмотря на дефицит средств, уже тогда предприятия края задумались о модернизации и цифровизации производственных процессов. Ведущие предприятия края стали вводить электронный документооборот, автоматизированные системы управления производством. Так, ЗАО «Сибур-Химпром» завершило в 2008 году модернизацию корпоративной сети передачи данных в рамках программы создания собственной IT-инфраструктуры. ОАО «Минеральные удобрения», впоследствии влившееся в холдинг «Уралхим», в 2009 году завершило модернизацию агрегата аммиака. Активно модернизировался «Метафракс», только в 2012 году инвестировавший в своё развитие 570 млн руб. «Мотовилихинские заводы» в 2012 году завершили модернизацию артиллерийского производства, вложив в неё 2,28 млрд руб. На Лысьвенском металлургическом заводе с 2006 по 2013 год вклад в модернизацию составил более 1,2 млрд руб. Реконструкцию в той или иной степени переживали почти все пермские предприятия. Это стало причиной серьёзной закредитованности некоторых из них, но это был едва ли не единственный выход из ситуации, поскольку изношенность фондов на отдельных предприятиях доходила до 90%.

## Акция «кластеризация»

В 2012 году на федеральном уровне был объявлен переход России к кластерной модели экономики. Создание кластеров для региональных предприятий

дало возможность получить дополнительные деньги из федерального бюджета. Пермский край присоединился к федеральному тренду с большим энтузиазмом. Эксперты прогнозировали создание в регионе до 15 кластеров. От этого получили свои бонусы технополис «Новый Звёздный», ПАО «ПНППК» (кластер оптики и фотоники), «Медисорб» (кластер биотехнологий). С 2013 года в крае был заявлен и новый кластер IT, в который вошли АО «Прогноз», ООО «Парма-Телеком», АО «ЭР-Телеком Холдинг», ПАО «Морион».

Разумеется, создать 15 кластеров не удалось. Однако положительное влияние «кластерная ветрянка» на развитие предприятий оказалась. Главным плюсом этого поветрия стали даже не федеральные деньги, а то взаимодействие, к которому создание кластеров подвигло пермские предприятия и вузы. На этой волне в Пермском политехническом университете и в Пермском государственном университете появился целый ряд современных направлений, был громадный стимул для развития дуального образования, в котором Пермский край стал первопроходцем и примером для других регионов. На волне кластеризации стали говорить о создании в Перми центра робототехники мирового уровня.

Период после 2010 года знаменуется расцветом пермских IT-компаний. Так, в 2011 году появился производитель мобильных приложений — лаборатория «Маугри», в 2014 году заработал производитель сервисных роботов, ныне продаваемых по всему миру, — ООО «Промобот».

Алексей Заболотных, генеральный директор ООО «Академия Бизнес Решений», в мае 2017 года приводил следующие цифры: «В регионе представлено около 30 сегментов IT-отрасли, в них трудится порядка 1700 предприятий Пермского края. Разработкой приложений занимается порядка 40% из них. Объёмы регионального IT-рынка оцениваются в 60–100 млрд руб. в год».

Сегодня IT-технологии без преувеличения можно назвать «золотой жилой». И в Перми для развития этого направления есть всё: сформированный пул мощных разработчиков, сильные университеты. Сегодня в Пермском политехническом университете делаются попытки соединить робототехнику и IT-технологии. Выпускники ПГНИУ приняли участие в создании композитных деталей для ПД-14. В том же вузе разработан роботизированный комплекс для плазменной сварки и резки материалов. Наконец, апофеозом развития высоких технологий в Перми стало создание в Березниках майнинг-фермы.

Несмотря на очевидное влияние кризиса, многочисленные негативные тенденции, за пять лет (с 2012 по 2016 год) ведущие предприятия смогли нарастить объёмы продаж продукции, некоторые из них — многократно (см. табл. 2).

Новый кризис, наступивший в 2014 году, стал серьёзным стимулом для развития экономики России. Снижение цен на нефть простимулировало уход от сырьевой экономики, западные санкции



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПАО «ПРОТОН-ПМ»

дали толчок к импортозамещению. Пермский край влился во все эти процессы весьма органично — во многом благодаря тем формам поддержки промышленных предприятий, которые были созданы в крае за последние годы. Пермский край одним из первых стал работать со специнвестконтрактами. По поручению губернатора Максима Решетникова краевым минпромом разработаны механизмы оказания содействия предприятиям ОПК в диверсификации производства. Региональный фонд развития промышленности и Фонд развития промышленности подписали соглашение о взаимодействии по программе «Конверсия», в рамках которого предприятия ОПК получают льготные займы для развития производства продукции гражданского назначения. В число предприятий, которым предоставлены займы, вошли завод «Машиностроитель», НПО «Искра».

Можно назвать несколько неоспоримых достижений пермских предприятий, которые стали возможны благодаря возросшей необходимости создавать отечественные продукты на замену импортным. Так, пермские моторостроители разработали и собрали двигатель пятого поколения ПД-14, который будет установлен на самолёт МС-21. Сейчас идёт третий этап лётных испытаний двигателя. «Аэрофлот» 1 февраля уже подписал договор о поставке 50 самолётов МС-21. В то же время пермские конструкторы работают над ПД-35 — двигателем для дальнемагистральных самолётов. Под этот двигатель предполагается построить три новых испытательных стенда. Стоимость работ оценивается в 15–20 млн руб. АО «Пермский завод «Машиностроитель» разработало проект подготовки серийного производства узлов мотогондол и двигателей для двигательной установки ПД-14. Проект разработки узлов мотогондол и двигателей для двигательной установки ПД-14 находится в стадии завершения ОКР. На заводе «Машиностроитель» уже изготовлены опытные комплекты реверсивных устройств. На загородной площадке ПАО «Протон-ПМ» по проекту «Реконструкция и техническое перевооружение заготовительного, механосбо-

рочного и испытательного производства» завершается возведение нового корпуса заготовительного производства площадью более 9 тыс. кв. м.

## Будущее по контракту

Сегодня в разных стадиях реализации в крае находятся десятки инвестпроектов. Общий объём инвестиций по этим проектам составляет порядка 500 млрд руб., их реализация позволит создать 10 тыс. рабочих мест.

Пермский край первым из регионов России начал применять такой вид нефинансовой поддержки бизнеса, как специнвестконтракт (СПИК). Реализуются проекты в рамках семи специнвестконтрактов, шесть из которых региональные и один федеральный («ЕвроХим»). Общий объём инвестиций по СПИКАм составляет более 150 млрд руб., количество рабочих мест, создаваемых в рамках контрактов, — 4 тыс. На данный момент специнвестконтракты заключены с компаниями «ЕвроХим», «Уралкалий», «Сода-хлорат», «Сибур-Химпром», «ЛМЗ», «Новые фитинговые технологии», «Протон-ПМ». В рамках Сочинского инвестиционного форума подписан специнвестконтракт с компанией «Метафракс» с объёмом инвестиций более 58 млрд руб. и созданием более 300 высокотехнологичных рабочих мест. Ведётся работа по заключению новых специнвестконтрактов стоимостью ещё 122 млрд руб. с созданием 2 тыс. рабочих мест.

Ещё несколько проектов реализуются в рамках программы импортозамещения, инициированной президентом РФ. Один из них связан с созданием крупномасштабного производства пластификатора ДОТФ, продукты из которого обладают высочайшей прочностью и износо- и морозостойкостью. Пластификатор включён в федеральный перечень импортозамещающих товаров и будет производиться АО «Сибур-Химпром».

На «Чайковском текстиле» в рамках той же программы открыт новый ткацкий цех и начат выпуск тканей с мембранными покрытиями. В новом цехе будут выпускать инновационный текстиль для спецодежды и униформы, ткани для школьной формы. Проект модернизации ГК «Чайковский текстиль» рассчитан до 2021 года с суммой инвестиций более 2 млрд руб.

Табл. 1. Валовой региональный продукт Пермского края, млн руб.

ВРП	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год
	814 497,9	1 033 078,9	1 391 085,4	1 773 117,9	1 871 348,2	1 995 768,7	2 144 112,3	2 289 797,4



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

Табл. 2. Изменение выручки предприятий Пермского края с 2012 по 2016 год

Компания	Выручка, 2012 год, млрд руб.	Выручка, 2016 год, млрд руб.	Изменение, %
Химия			
«Сода-хлорат»	1,5	2,4	+60
АО «Сибур-Химпром»	7,1	8,1	+14
ПАО «Метафракс»	11,01	17,7	+60
Металлургия			
ОАО «Соликамский магниевый завод»	5,5	6,5	+18
ЗАО «ЛМЗ»	5,3	7,3	+37
АО «ЧМЗ»	6,4	5,1	-1
ОАО «Нытва»	0,24	0,97	+304
Машиностроение			
ООО «Краснокамский РМЗ»	0,24	0,35	+45
ПАО «Мотовилихинские заводы»	7,9	9,8	+24
АО «Новомет-Пермь»	6,01	6,8	+13
АО «ОДК-Авиадвигатель»	6,1	11,04	+80
НПО «Искра»	3,3	5,6	+69
Приборостроение			
АО «ОДК-Стар»	3,2	5,09	+59
АО «ПНППК»	2,4	5,3	+120
ООО «Камкабель»	21,4	23,5	+9

Компания «Медисорб» в рамках программы импортозамещения строит новый цех по производству фармацевтических препаратов европейского качества. В нём будет выпускаться новый ингаляционный анестетик «Севофлуран медисорб», разработанный Пермским фармацевтическим промышленным кластером. Инвестиции в проект насчитывают 11,5 млн евро. Препарат выпускают всего три-четыре компании в мире. Весь комплекс разработки лекарства, включая субстанцию, выполняется в Перми. «Севофлуран» будет замещать импортные аналоги на российском рынке (на сегодня используются только препараты импортного производства).

Импортозамещающие проекты пермяков имеют большое будущее. В ПНИТИ разработали подземную машину колонкового бурения (БПМ-1к), аналогов которой в России пока нет. Опытно-промышленный образец был разработан и изготовлен по заказу ООО «ЕвроХим — Усольский калийный комбинат». На разработку и создание машины ушло порядка полутора лет. С помощью мобильной машины калийщики смогут оперативно решать вопросы, связанные с бурением.

На «Специализированной швейной фабрике РОСОМЗ» появилось новое швейное производство спецодежды для работы в экстремальных условиях. Общий объём вложений в проект составит 122,6 млн руб. Реализация проекта позволила создать в Суксуне 70 новых рабочих мест.

Интерес к разработкам пермских предприятий проявили представители компании «Газпром». Так, заместитель председателя правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов на Международном газовом форуме в Санкт-Петербурге предложил расширять географию строительства заводов по технологии Чусовского завода по восстановлению труб (работает на базе ТЭСР «Чусовой») для нужд дочерних организаций «Газпрома». Кроме того, топ-менеджер отметил уникальность пермского робота-дефектоскопа от «ИнтроСкан Технолоджи», позволяющего осуществлять контроль основного металла и сварных швов, не разрушая их.

В августе 2017 года в Пермском крае открылся Центр поддержки экспорта, который создан для того, чтобы помочь предприятиям наладить связи с потенциальными партнёрами за рубежом. Центр организует бизнес-миссии, в результате которых их участники договариваются с представителями других стран о сотрудничестве. Одним из наиболее популярных «направлений» сотрудничества является Китай. За девять месяцев 2016 года товарооборот Пермского края с Китайской Народной Республикой составил более \$522,5 млн.

По итогам бизнес-миссии в Объединённые Арабские Эмираты в январе 2018 года ОАО «Краснокамский завод металлических сеток» договорилось о заключении четырёх контрактов и в данный момент ведёт переговоры об открытии дилерского центра в Дубае. А пермская компания ООО «ТЭССО» обсудила с потенциальными партнёрами возможность строительства завода на территории ОАЭ.

## Дорогой ВРП

Успехи промышленных предприятий непосредственно влияют на экономические показатели края и уровень жизни людей. Сегодня Пермский край как по абсолютному размеру валового регионального продукта, так и по ВРП на душу населения занимает ведущие позиции в Приволжском федеральном округе (ВРП на душу населения в 2015 году составил 397,6 тыс. руб., второе место) и входит в число 20 крупнейших регионов РФ.

Вот несколько статистических показателей, иллюстрирующих результаты проводимой в регионе промышленной политики. Объём отгруженных товаров в минувшем году составил 1,3 млрд руб., индекс промышленного производства — 104,4%. Несколько отраслей по итогам года продемонстрировали темпы роста выше 15%: это обрабатывающая текстильная промышленность, производство лекарств, металлургическое производство, отдельные отрасли машиностроения. По инвестициям в основной капитал по итогам 2016 года Пермский край занял четвёртое место среди регионов ПФО (237,01 млрд руб.).

ПРЕМЬЕРА 14.–15, 17.–18.03.2018

ЖАН-БАТИСТ ЛЮЛЛИ  
**ФАЭТОН**

БИЛЕТЫ:  
8 (342) 212-30-07  
WWW.PERMOPERA.RU

SPONSOR ПОСТАНОВКИ

PERMOPERA

16+

12 марта **ДК Солдатовая**

**Филармонический  
Венский Штраус  
Оркестр**

Дирижер **Андраш Дзак**

**Весенний  
концерт**

Vienna Strauss  
*Philharmonic* 6+

**kassy.ru 235 0000**

реклама

многопрофильный медицинский центр  
**Профессорская клиника**

**15 лет заботимся о вашем здоровье!**

г. Пермь, ул. Дружбы 15а, телефон +7 (342) 207-07-67, www.professor.perm.ru  
Лицензия на осуществление медицинской деятельности ЛО-59-01-004109 от 05.05.2017

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ПАРЛАМЕНТ

# «Нужно ли нам лишний раз заявлять о себе?»

*Краевые законодатели провели очередную пленарную сессию*

НАТАЛЬЯ ТИМОФЕЕВА

На заседании Законодательного собрания Пермского края, состоявшемся 15 февраля, депутаты приняли ряд стратегически важных законопроектов. Дискуссионным оказался вопрос о внесении в Госдуму инициативы об исключении из Водного кодекса РФ пункта, запрещающего разведку и добычу общераспространённых полезных ископаемых в границах водоохранных зон.

### Усечённым составом

Депутаты Законодательного собрания одобрили в первом чтении инициативу губернатора о создании президиума краевого правительства. Законопроект предполагает, что у председателя кабинета появится возможность собирать правительство в усечённом формате для решения отдельных вопросов. Заседания президиума будут проводиться по мере необходимости. При этом у органа будет возможность решать любые вопросы, отнесённые к компетенции правительства Пермского края.

Депутат краевого парламента Игорь Папков отметил, что президиум создаётся в первую очередь для того, чтобы повысить оперативность принятия решений. «На мой взгляд, это в том числе повышает статус заместителей председателя правительства и позволяет персонализировать ответственность за принятые решения», — добавил депутат.

Кроме того, в законопроекте прописано, что губернатор вправе требовать внеочередного заседания Законодательного собрания Пермского края, а также созывать вновь избранный состав парламента на первое заседание раньше, чем установлено уставом края.

### Господа, объединяйтесь

Чтобы подтолкнуть местных чиновников и депутатов начать преобразование территорий, во втором чтении был принят законопроект о финансовом обеспечении муниципалитетов, которые проходят процесс создания городских округов.

Из краевого бюджета им будут компенсировать доходы по НДФЛ, которые они теряют после изменения статуса территории: в районы передаётся 7% от НДФЛ, а в городские округа — 2%. Деньги предлагается заложить для муниципалитетов, где уже начался процесс объединения: Чайковскому — 53,7 млн руб., Краснокамску — 25,3 млн руб., Кизелу — 5,8 млн руб., Гремячинску — 2,5 млн руб. При этом в кабмине отмечают, что все цифры предварительные и будут уточняться после объединения.

### Пройдёмся по бюджету

Сразу в двух чтениях депутаты приняли поправки в региональный бюджет. Расходы краевой казны вырастут на 2,8 млрд руб. Деньги предполагается направить на формирование дорожного фонда, реализацию в Березниках меро-

приятий по переселению, повышение оплаты труда работников бюджетной сферы, покупку жилья для детей-сирот и выполнение научно-исследовательской работы по минимизации и ликвидации воздействия кислых шахтных вод Кизеловского угольного бассейна.

Председатель комитета по бюджету Елена Зырянова пояснила: «Деньги будут направлены на выполнение тех обязательств, которые по каким-то причинам не выполнили в прошлом году».

Кроме того, законодатели поддержали принятие дополнительных соглашений о предоставлении из федерального бюджета Пермскому краю кредитов для частичного покрытия дефицита. Регион должен был вернуть 8,3 млрд руб. в госказну до 2022 года. Но в декабре прошла реструктуризация бюджетных кредитов, и сроки возврата продлили до 2024 года. Законодательное собрание должно принять соглашения в виде закона и представить документ в Министерство финансов РФ до 25 марта.

Спикер парламента Валерий Сухих отметил, что реструктуризация бюджетного долга края положительно скажется прежде всего на кредитном качестве региона. «Расходы региональных властей на погашение долга перед федеральным центром сократятся, что позволит получить дополнительные ресурсы для решения социально-экономических задач края», — подчеркнул председатель Законодательного собрания.

### Продолжим строительство

Депутаты также рассмотрели и утвердили изменения в Перечень объектов капитального строительства объектов общественной инфраструктуры Пермского края. В него дополнительно вошла реконструкция двух жилых корпусов психоневрологического интерната в Красновишерске, инженерных сетей Пермского кадетского корпуса и окончание строительства футбольного манежа «Пермь Великая». На год раньше начнётся строительство сельской врачебной амбулатории в посёлке Нырб Чердынского района.

В этом году начнут строить детские поликлиники в Орджоникидзевском районе, Кудымкаре, лечебный корпус в Чердыни и спортивную площадку школы-интерната для детей с нарушением зрения в Свердловском районе. Эти объекты должны были законтрактовать ещё в прошлом году, но из-за переделки про-



ФОТО СЕРГЕЙ УФИМЦЕВ

ектной документации под другую площадку или отсутствия желающих принять участие в торгах этого не случилось.

По словам министра строительства края Михаила Сюткина, коэффициенты на строительные работы в рамках госзаказа для Пермского края ниже, чем в других регионах, на 30%. Причём ситуация хуже всего при строительстве объектов в сфере образования и здравоохранения. Однако в декабре правительство края добилося повышения расценок для региона. Минстрой уже начал массовую корректировку проектно-сметной документации, чтобы «учитывать лучший уровень цен и получать нормальный запрос предложений со стороны подрядчиков».

### По речному песку

Мнения депутатов сильно разделились во время обсуждения вопроса о внесении в Госдуму законодательной инициативы об исключении из Водного кодекса РФ пункта, запрещающего разведку и добычу общераспространённых полезных ископаемых в границах водоохранных зон.

По словам председателя комитета по промышленности, экономической политике и налогам Татьяны Миролюбовой, в настоящее время Водный кодекс разрешает добычу в долинах рек всех видов полезных ископаемых, кроме общераспространённых.

«В водоохранных зонах имеются месторождения песчано-гравийной смеси, строительного песка и гипса. И, соответственно, отсутствие такого разрешения препятствует строительству дорог муниципального значения и фактически исключает из оборота уже разведанные и числящиеся на балансе месторождения, на разведку которых затрачены средства из бюджета. Нашим законопроектом этот запрет предлагается отменить», — пояснила Татьяна Миролюбова.

Депутат Илья Шулькин в свою очередь напомнил, что водоохранные зоны для того и существуют, чтобы охранять водные ресурсы и ограничивать там хозяйственную деятельность.

«Скорее всего, этот законопроект будет отклонён. Если бы мы предложили ограничить добычу других полезных ископаемых в водоохранных зонах, то, наверное, это было бы логичным продолжением федеральной политики в сфере экологии. Мы же выходим с инициативой снять этот запрет. Поэтому нужно ли нам лишний раз заявлять о себе?» — поинтересовался депутат.

В ответ председатель комитета по государственной политике и местному самоуправлению Александр Бойченко сообщил, что на федеральном уровне есть достаточное количество экспертов, которым будет поручено разобраться с инициативой прикамских депутатов. «Уровень этих экспертов совершенно несопоставим с нашими. Когда эта экспертиза будет получена, у нас будет возможность ещё 10 раз поговорить об этом», — отметил он.

В итоге за обращение в Госдуму проголосовал 31 депутат, четверо против и 13 воздержались.

### В поисках кворума

На февральском заседании законодательного собрания присутствовали лишь 48 из 60 депутатов. Некоторые из отсутствующих были в Сочи, где открылся Российский инвестиционный форум, у других были свои причины.

Тем не менее приводим список отсутствовавших на заседании депутатов: Баранов В. И., Белоглазов К. В., Луканина Н. С., Попов С. В., Постников О. С., Третьяков О. В., Эйфельд Д. А., Арзуманов М. А., Гарслян А. Г., Корюкина И. П., Орлов И. Н., Родионов В. Н.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

# Вячеслав Торчинский: Арт-объектов и фонтанов не может быть слишком много

Заместитель главы администрации Перми подробно ответил на вопросы о двух городских локациях, которые сейчас активно обсуждаются, — эспланаде и набережной

Юлия Баталина

— На прошлой неделе СМИ обнародовали планы готовящейся реконструкции городской эспланады. Так и хочется сказать: «Революция, о необходимости которой говорили большевики...» И в самом деле, тема много раз возникала на протяжении последних нескольких лет. Как это всё происходило?

— Для меня всё началось в декабре 2011 года, когда мы построили первый большой ледовый городок. Впервые на эспланаде появились не просто горки, а целый комплекс с собственным художественным и событийным потенциалом. В июне 2012 года на эспланаде появился большой фестивальный городок — креативное пространство, где каждый элемент играл свою роль. Делали по-взрослому, по-серьёзному: дорожки, трапики из дерева, благоустройство... По сути, это был прообраз будущего универсального парка. Или, как раньше говорили, парка культуры и отдыха.

Это было достаточно дорого, но при этом временно: закончился летний фестиваль — городок разобрали, а на следующий год стали строить заново. Конечно, некоторые элементы инфраструктуры, коммуникации завели надолго: построили колодцы водоснабжения и водоотведения, провели мощное электричество — 800 кВт. Сейчас уже нет проблем с подключением, с установкой санузлов и т. д. Но всё равно — сам городок строили на время, а когда праздник завершился, площадка оставалась в плохом состоянии.

Отсюда и возникла идея об универсальном парке с постоянной инфраструктурой, который может трансформироваться для проведения фестивалей, ярмарок и тому подобных мероприятий. Так, чтобы не нужно было заново, с нуля строить ограждения, сценические площадки, зрительские места, завозить светильники и т. д. Всё должно быть на месте, готовое к эксплуатации.

Понятно, что мы не можем «фестиваль» круглый год. Поэтому речь идёт о сквере, в который должно превращаться это пространство после завершения событий, чтобы был не пустырь, а именно сквер.

— Значит, о торговых центрах речь не идёт?

— Я вообще не понимаю, откуда журналисты это взяли. Подземный торговый центр — один из проектов, от которого все уже, включая инвесторов, давно отказались. В качестве ретроспективы экспертам показывали комплексное двухуровневое решение эспланады.

Но и там никаких подземных торговых центров не было!

— А откуда взялся нынешний проект — с фонтаном и амфитеатром?

— Это инициатива частной компании, которая захотела подарить Перми фонтан. Я считаю, что фонтанов, как и арт-объектов, в городе не может быть слишком много: чем больше, тем лучше. Пермь их любят, достаточно вспомнить, какой ажиотаж вызвало открытие фонтана перед Театром-Театром. Авторский коллектив Wedemann John Calvin и «СБ Девелопмент», которые этот проект разрабатывали, в своей работе постарались учесть особенности нашей площадки, объединяющей тихий сквер и фестивальное пространство.

Они создали художественный проект, который предстоит доработать. Фонтан, находящийся в центре площадки, спроектировала опытная челябинская компания «ИТК». Фонтан плоский, чтобы его можно было выключить и получить полезное пространство. И он, конечно, будет светомузыкальным, но с большим разнообразием конфигураций.

— На какой стадии сейчас проект? Когда можно ожидать его реализации и в какую сумму это «высочит»?

— Стадию я бы назвал активным стартом. Идёт широкое обсуждение с привлечением экспертов. Мы планируем к концу марта завершить разработку проектно-сметной документации, тогда будут понятны суммы необходимых инвестиций. Реализацию должны осуществить за два сезона.

При создании проекта этого сквера необходимо учитывать эстетические, градостроительные моменты. Во-первых, общий вид с трёх главных точек: с ул. Попова по направлению от моста в город, с той же улицы, но в обратном направлении — от рынка к мосту, а также с площадки у торгового центра «Колизей». Кроме того, нужно проработать эстетику внутреннего пространства этого сквера, а также архитектурно-урбанистическое единство всей эспланады — от здания Законодательного собрания до Театра-Театра.

— Так сказать, и фонтан с фонтаном говорит... На набережной тоже, говорят, будет фонтан?

— А почему бы нет? Мы стремились изменить социально-психологическое отношение к набережной — территории, которая считалась опасной, неблагополучной, криминальной и ассоциировалась с неряшливыми шашлычными. За одно лето нам удалось эти стереотипы переломить — за счёт изменения атмо-



ФОТО АДМИНИСТРАЦИЯ ПЕРМИ

сферы. Сейчас там другие люди, другое поведение. Это уже победа. Теперь можно вкладываться в это пространство, потому что вложения без изменения содержания бессмысленны.

Уже сейчас на набережной бегают и занимаются скандинавской ходьбой люди, которые год назад ни за что туда не пришли бы.

Осенью для изучения общественного мнения проводилась серия обсуждений под общим названием «Кухни на набережной», где социологи, культурологи, спортсмены обсуждали эту территорию и в ходе обсуждения выработали зонирование всей набережной, чередование активных и спокойных зон.

Первый центр активности будет возле Речного вокзала: там набережная широкая, на ней будут организованы детские площадки, открыт хороший ресторан, установлены арт-объекты. Это визитная карточка набережной.

Дальше в направлении моста — узкая променадная зона. У лестницы на Соборную площадь — следующий событийный центр: большая детская площадка, адаптированная для детей с ограниченными возможностями, очень яркая и красивая.

За ней будет расположена зона для спокойного отдыха с интересной городской мебелью — диванчиками для загора и скамейками, в том числе двухместными скамейками для парочек. «Фишкой» этой площадки будут качели, светящиеся в темноте.

После этой зоны — универсальная концертная площадка вместимостью не менее 1000 зрителей, напротив которой прямо на воде планируется разместить погружаемый фонтан. А ещё будет смотровая площадка. Главное украшение — арт-объект в виде светящихся органных труб.

Ближе к мосту — ещё одна лаунж-зона с кафе и танцполом, которая переходит в арт-поле — скульптурный сад со множеством тропинок и дизайнерскими светильниками. Там же планируется разместить пирс, по которому можно будет гулять и с реки смотреть на набережную.

От моста до порта — большая многофункциональная спортивная зона. Мы обсуждали её устройство со спортивными федерациями. Такого количества спортивных объектов нигде в городе нет! Поле для мини-футбола, универсальная баскетбольно-волейбольная площадка, беговая дорожка, теннисный корт, он же площадка для занятий йогой, уличные тренажёры (хорошие, не такие, как обычно ставят). Будут специальные площадки для силовых видов спорта и для боевых искусств, все со специальным оборудованием и специальными покрытиями. Раздевалки, кафе, помещение для клуба зимнего плавания.

— Неизбежный вопрос: суммы и сроки...

— Они будут понятны, когда закончим проектирование. Но в любом случае очередной этап работ начнётся в этом году.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

СОВЕСЕДНИК

# Сергей Щеглов: Новые властные группировки опять делают ставку на научно-технический прогресс

Автор книги о природе власти пытается применить свою теорию к современным событиям и людям

Юлия Баталина

Это интервью должно было бы появиться гораздо раньше, ещё весной 2016 года, когда в издательстве «Рипол классик» вышла книга Михаила Хазина и Сергея Щеглова «Лестница в небо. Диалоги о власти, карьере и мировой элите». Должно было бы... но для этого следовало прочитать книгу, а процесс чтения у обозревателя «Нового компаньона» затянулся: уж очень сложным оказалось уложить в голове все те имена, процессы, умозаключения, которые плотненько уместились на 600 с лишним страницах.

За прошедшие неполных два года книга многократно переиздавалась и мгновенно раскупалась. Если первый тираж составил немаленькие для нашего времени 4 тыс. экземпляров, то сейчас суммарный тираж переизданий перевалил за 30 тыс. и «Лестница...» всё ещё является бестселлером, ежемесячно допечатывается около 500 экземпляров.

Между тем история власти и мировых элит на месте не стоит, за почти два года многое изменилось, и вот мы наконец готовы обсудить всё это с автором книги, который — вот сюрприз! — живёт и работает в Перми.

Как сказано в «Википедии», Сергей Щеглов — российский писатель-фантаст. В период расцвета «Живого журнала» он был одним из топ-блогеров, но называть его просто блогером или даже просто писателем явно недостаточно. Он — обладатель множества талантов и компетенций. Кроме прочего, он некоторое время трудился в качестве финансового аналитика-обозревателя в журнале «Компаньон magazine». «Лестница в небо» — пока что самое известное его творение.

**П**оскольку мы знакомы с интервьюируемым со студенческих лет, читатели не должны удивляться, что общение происходило в не самом формальном стиле.

— Сначала разберёмся, кто ты по профессии...

— Я — человек будущего. Помнишь, был такой в «Азаселе» Акунина? Оказался злодеем и заговорщиком. Но на самом деле человек будущего — это профессионал без постоянной профессии: профессия меняется в зависимости от задачи. Система образования должна готовиться к тому, что придётся постоянно переучивать людей, потому что задачи будут меняться часто. Что касается меня, то я никогда не стремился заниматься чем-то одним. В 2010 году я заново переучился на программиста (уже занимался этим в конце 1980-х годов), этим теперь и зарабатываю.

— Как вы познакомились с Хазиним?

— Во всём виноват интернет. В 2003-м Хазин создал свой сайт worldcrisis.ru. Я тогда работал коммерческим директором в компании по продаже стройматериалов, делать было особенно нечего, я постоянно зависал на форумах, стал с ним переписываться. Хазин уже тогда был звездой поп-экономики, вестником приближающегося кризиса, и ему на радость в 2007 году этот кризис таки случился.

Когда Хазин заехал в Пермь, мы пересеклись, стали общаться. Он мне прислал свою краткую — на 10 страницах примерно — инструкцию о том, как сделать карьеру, с примечанием: «Ты у нас писатель, давай сделаем из этого книгу».

— Как вы писали вдвоём, ты — в Перми, он — в Москве?

— Я начал писать, скидывать ему фрагменты, он возвращал со своими комментариями. Начали мы в ноябре 2012-го, написание заняло три года.

— Так кто же написал «Лестницу в небо»?

— Текст полностью мой.

— А в чём роль Хазина?

— О, его роль огромная, начиная с замысла и основной идеи и заканчивая переговорами с издательством и продвижением. Он брал интервью, приводил примеры из актуальной российской политики — то, чего не было в открытых источниках. Открытыми источника-

технологии, то мы говорим, что движущая сила — властные группировки, неформальные, но контролирующее развитие событий. Как выражается Хазин, «тут пахнет нетленкой».

— После прочтения «Лестницы...» остаётся очень неприятное ощущение, что для успешного продвижения в любой сфере не так важны личные качества человека — талант, душевная широта, мораль, — как умение найти себе правильного хозяина и стать его вассалом...

— Более того: личные качества только мешают встраиваться во властную группировку, делать карьеру. У нас в книге этого даже меньше, чем в жизни. Во

это за элита такая убогая? На что они свою жизнь тратят? Закономерно ли это с точки зрения теории власти?

— Это совершенно не связано с Россией: элита всего мира такая и другой быть не может. Отбор в элиту осуществляется не по интеллектуальным формам деятельности. Это тупая, нудная, изматывающая работа. Представь себе лесоруба, который 10 часов подряд валит лес. Что, у него останется много сил на интеллектуальные развлечения? Если ему дадут классных девочек и яхту, он будет очень доволен... Как сказал один мой приятель-психиатр, «скучно бывает солдату в окопе во время обстрела».

Это системное качество власти, а не несчастное качество нашей российской элиты. Именно оно делает все властные группировки обречёнными: они живут одно поколение, их дети уже едва мычать могут. Это не наше открытие, основоположник теории элит Вильфредо Парето сказал: «История — кладбище аристократий».

— Можно ли, руководствуясь вашей книгой, преуспеть во власти, сделать карьеру?

— «Лестница» не может широко использоваться как учебное пособие, потому что слишком сложно написана, в ней слишком много теории. Учиться по ней построению карьеры — всё равно что учиться зарабатывать по «Капиталу» Маркса. Однако чем больше человек в теме, чем больше у него практического опыта, тем больше ему нравится эта книга. Тем, кто уже начал работу во властной группировке, «Лестница...»

### Во власти личность сама по себе — ничто, она имеет значение только в составе группировки

ми — историческими, корпоративными, научными исследованиями — занимался я. Это был огромный объём работы, за которую я сам, без мотивации ни за что бы не взялся. Он мотивировал. В общем, это нормальное соавторство — без каждого из нас книги не было бы.

— В чём заключается основная идея книги?

— Вводится новая категория — «властная группировка». Если в марксизме движущей силой истории является класс, в буржуазной политэкономии — личность, общественные институты,

власти личность сама по себе — ничто, она имеет значение только в составе группировки. Это касается и лидеров: они сами по себе не важны, только вместе с группировкой. Таков парадокс власти: интеллектуал не может править, он может только, например, накидать идей и сгинуть в тюрьме.

— Читая СМИ, пишущие о грязных скандалах в российской элите — то из Куршевеля выдворят олигарха с проститутками, то на служебной яхте застучают с ними же, — становится тревожно за Россию: что ж

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



к прочтению обязательна. Она даёт другой взгляд — не изнутри власти, а снаружи. Вся московская элита её уже прочитала.

В этом году Хазин хочет разработать практические семинары по теории власти, я сейчас как раз готовлю программу этого курса.

— **Кто же всё-таки правит миром?**

— Группировки, которые себя не афишируют. Действующие мировые лидеры — это что-то вроде гендиректоров крупных корпораций. Они работают лицом, дают интервью, а истинный хозяин всегда в тени. Владельцы больших инвестиционных фондов неизвестны, хвостов не найти. «Миром правят Ротшильды» — это на каждом заборе написано, значит, правдой быть не может.

— **А тебе не кажется, что ваша книга подогревает конспирологический психоз, теории заговоров?**

— Наоборот, она разрушает конспирологию с обратной стороны — показывает, как всё сложно устроено. Слишком сложно, чтобы предположить, что это могут быть масоны, евреи или рабочий класс.

— **Можно ли применить вашу с Хазиним теорию к современной российской реальности?**

— Можно попробовать, но для того, чтобы получить реальную картину, нужно обладать всей полнотой информации, а для этого нужно постоянно её мониторить, потому что элиты часто меняются. Сейчас всей полноты картины нет не только у меня, но и у Хазина, а чтобы её восстановить, надо потратить немало времени.

— **Тем не менее как выглядят нынешние президентские выборы с точки зрения «Лестницы в небо»?**

— Какие ещё выборы? У нас монархия! Это наш культурный стереотип: должен быть один главный. Поэтому к демократии, к честным выборам наше население относится с недоверием: какие такие честные выборы, в них ведь и проиграть можно. Наши выборы — это форма плебисцита, замер уровня всенародной поддержки.

— **Но ведь несменяемость власти грозит её деградацией, разве нет?**

### Можно, конечно, в качестве эффективной меры для умирения народа перекрыть где-нибудь водопровод. Народ сразу забудет про волнения и займётся поиском воды, однако через пару дней начнутся проблемы у самой власти

— Деградация элиты опасна, только когда есть контрэлита, менее деградировавшая, а если её нет, можно деградировать на здоровье.

Политическая деятельность в условиях монархии возможна только в направлении повышения статуса в глазах первого лица, а эта борьба идёт не в открытую, а на аппаратном уровне. То, что происходит в открытом информационном пространстве, — формальность. Очень ярко это видно на примере Грудинина: срочно подыскали подходящего персонажа, срочно приняли в партию...

— **А Навальный? Он тоже кремлёвский бот?**

— Навальный, конечно, сложнее. Тут у нас с Хазиним разногласия. Хазин его считает цепным псом семьи Ельциных, а по-моему, Навальный — это Ельцин образца 1980-х годов, то есть запасной кандидат на тот случай, если придётся сносить действующую власть полностью. Реальная власть всегда должна иметь возможность смены режима, у неё всегда есть запасной кандидат. Так много лет держали Манделу, Хомейни. Видные оппозиционеры, они нахо-

— **Стало быть, например, Немцов в качестве запасного кандидата не устроил реальную власть, и...**

— Немцов, разумеется, никого не устраивал: слишком богатый, слишком умный, слишком «мажористый». Запасной кандидат должен быть чем-то средним между Удальцовым и Навальным. Пока что последний выигрывает кастинг на должность запасного кандидата.

— **Традиционный завершающий вопрос: «Ваши творческие планы...»**

— Ой, это полная катастрофа. «Лестница в небо» написана так, как будто есть только политическая власть. Но ведь существуют и другие системы! Картина в целом более объёмная, более разветвлённая, так что надо продолжать, подключать контент-анализ социальных сетей, искать ссылки на скрытые источники.

Научная теория должна быть математически выверена. Должна быть абсолютно точная, полностью просчитываемая система всех взаимодействий: этот с этим пересёкся — где-то что-то взорвалось. При наличии готовой схемы можно найти любую причинно-следственную связь. Сейчас такой системой занимается Питер Тиль — основатель системы PayPal, инвестор фейсбука, приятель Илона Маска и так далее.

Судя по этим людям и их интересам, сейчас происходит запуск новой научно-технической революции. Новые властные группировки опять делают ставку на научно-технический прогресс. Это совершенно новый поворот темы. Надо писать.

дились на скамейке запасных, их жизни ничто не угрожало, была команда не трогать.

Как написано у Михаила Зыгара в книге «Вся кремлёвская рать», не трогать Навального — личное указание Путина. Можно, конечно, в качестве эффективной меры для умирения народа перекрыть где-нибудь водопровод. Народ сразу забудет про волнения и займётся поиском воды, однако через пару дней начнутся проблемы у самой власти — без воды плохо всем. Так вот, Навальный — это водопровод.

## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

АНОНС

## Не только форум

*Предстоящая неделя в Фестивальном доме насыщена разнообразными событиями*

АЛЁНА МОРОЗОВА

С тех пор как летний фестиваль «Пермский период. Новое время» стал круглогодичным, он не только не сбавил обороты, но, напротив, становится всё энергичнее, масштабнее и разнообразнее. С появлением на эспланаде Фестивального дома, который приютил фестиваль в зимнее время, Пермь обрела площадку не только для культурных событий (выставок, мастер-классов, спектаклей и концертов), но и для научно-популярных (лекций, семинаров, научных боёв) и официальных — различных конкурсов и церемоний, а также для общественных, важнейшим из которых должен стать Молодёжный форум.

**Ф**орум начнётся буквально завтра — 21 февраля — и продлится два дня. Его работа пойдёт по трём направлениям: «Киберспорт», «Молодёжные интернет-СМИ» и «Инновации и техническое творчество». С лекциями и докладами выступят федеральные эксперты, представители научных и некоммерческих организаций Пермского края. За подготовкой к событию внимательно следило не только Министерство культуры Пермского края, активно участвующее в формировании программы, но и губернатор Прикамья Максим Решетников, ведь он был инициатором проведения Молодёжного форума в Перми.

Экспертами сессии станут бывший министр финансов, заместитель председателя Экономического совета при президенте РФ, председатель совета Центра стратегических разработок Алексей Кудрин, член Экономического совета при президенте РФ Александр Аузан, основатель бюро «Образование будущего» Алина Василенко, руководитель департамента коммуникационной политики Центра стратегических разработок Павел Демидов, главный редактор URA.RU Михаил Вьюгин, декан механико-математического факультета ПГНИУ Андрей Кузнецов, генеральный директор АО «Сибур-Химпром» Константин Югов, генеральный директор ПНППК Алексей Андреев и другие специалисты.

На форуме обсудят такие темы, как «Человек и инженер сквозь призму IT-технологий: какие требования к молодёжи предъявляет цифровая экономика?», «Что делать, если ваш ребёнок хочет стать киберспортсменом», «Кто такие блогеры и почему вам это нужно знать?», «Компетенции свободного человека XXI века», «Как использовать современные технологии для задач развития и обучения?», поговорят о технологиях блокчейна — а как же без них? — и о многих других предметах, которые являются приметам будущего в пространстве сегодняшней реальности.

Организаторы предполагают, что за два дня работы форума участие в нём примут около 1000 человек в возрасте от 18 до 30 лет. Думается, эта цифра несколько занижена: на первом Молодёжном форуме в сентябре 2017 года количество гостей перевалило за 3000. Проблем с посещаемостью у форума нет, есть лишь проблема вместимости Фестивального дома...

Наверняка многих привлечёт и офф-программа форума, в которую вошли культурные и развлекательные события. Так, вечером 21 февраля в Фестивальном доме состоится премьера наивного спектакля о взрослении «Рассвет», в своё время поставленного режиссёром Сашей Шумилиным в Центре студенческого искусства «неМХАТ».

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



С одной стороны, это медиапредставление, а с другой — разговор о новом. Этот спектакль — разговор на равных об этапах жизни. Как и для чего мы растём и двигаемся? «Пожалуйста, не выключайте свои мобильные телефоны. Мы поговорим о самом главном», — призывают авторы «Рассвета» своих зрителей.

После окончания работы форума Фестивальный дом не будет долго отдыхать: 24 февраля в 16:00 в «Сказариуме» состоится лекция психолога, «публичного отца» Сергея Галиуллина «Ресурсы родительства. Откуда современным родителям брать знания и навыки, что делать с интернетом, как общаться с бабушками, как — друг с другом».

Сергей Галиуллин уже выступал в «Сказариуме» с лекцией-беседой на тему «Папа + мама = я: гендерные роли и функции в семье», так что лекция о ресурсах родительства — продолжение разговора.

**Сергей Галиуллин, психолог:**

— Расскажу о модели, которую то ли придумал сам, то ли неосознанно украл у маститых психологов. Каждый родитель может опираться на знания и на собственные эмоции. У каждого есть собственные знания и возможность получить их откуда-то ещё. Так же и с эмоциями: есть собственный запас сил и возможность черпать их из отдыха, общения. Мы поговорим о том, как «прокачивать» необходимые знания и эмоции молодым родителям.

На следующий день, 25 февраля, в 18:00 состоится вечер, посвящённый этническому искусству. В программе — просмотр фильма «Костры и звёзды» и встреча с Булатом Халиловым, основателем лейбла Ored Recordings, популяризатором этнической музыки.

Фильм «Костры и звёзды» (2016, реж. Саша Воронов) — диалог фольклора и электронной музыки, который был представлен в программах российских и европейских фестивалей, в том числе Beat Film Festival и «Артдокфест». Его

герои — московский музыкант-электронщик Моа Pillar (Фёдор Переверзев) и Булат Халилов встречаются в Нальчике и отправляются в путешествие по Кабардино-Балкарии и Адыгее. Каждый из них преследует свои цели, погружаясь в мир черкесской традиционной музыки. Фёдор ищет возможность сделать совместную запись с местными музыкантами, в то время как Булат всё больше сомневается в уместности такого эксперимента...

После фильма Булат Халилов расскажет о том, как проходят музыкальные экспедиции в деревни и аулы, как традиция занимает своё место на современной экспериментальной сцене, почему лондонское радио NTS пускает в эфир полевые записи песен горцев, а научное препарирование для фольклора скорее проклятие, чем дар.

**Булат Халилов, музыкант, исследователь фольклора:**

— Мы занимаемся фольклором не для того, чтобы защитить традиционную культуру или, как многие думают, спасти народы. Мы делаем это потому, что аутентичный фольклор — очень крутая музыка, актуальная и мощная.

В Фестивальном доме кипит жизнь, а его кураторы уже готовы в ближайшем будущем представить события марта: лекции известных российских учёных Евгении Тимоновой и Александра Маркова; литературно-музыкальное исследование «Трилогия о скрипке» по произведениям «Скрипка Страдивариуса» Николая Гумилёва, «Скрипка Паганини» Александра Куприна и «Скрипка Ротшильда» Антона Чехова в исполнении актёра театра «Новая драма» Сергея Толстикова и скрипачки Весты Вайгель; моноспектакль Ярослава Колчанова «Записки сумасшедшего» по прозе Николая Гоголя. В Международный день кукольника, 21 марта, состоится творческая встреча с художественным руководителем Пермского театра кукол Дмитрием Вихрецом.



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ПА

## Третий пошёл!

## Школа классической хореографии «Фуэте» расширяет свои возможности

Юлия Баталина

Множество разноцветных шаров, аниматоры, сладкие угощения, живая музыка — атрибуты детского праздника украсили в воскресенье, 4 февраля, торговый центр «Галерея» на ул. Сибирской. В этой оживлённой неформальной атмосфере прошло открытие третьей частной школы классической хореографии «Фуэте».

«Фуэте» — детище группы бывших танцовщиц Пермской балетной труппы. Когда первая школа «Фуэте» открылась в марте 2008 года, многим казалось, что это рискованное предприятие, очень затратное, ведь школа оборудована лучше, чем многие государственные, профессиональные хореографические учебные заведения, занятия в ней ведут по настоящей профессиональной программе, что требует времени, сосредоточенности и увлечённости... Будет ли спрос на такую услугу?

Спустя 10 лет уже три школы «Фуэте» работают в Перми, и в них занимается около 700 учеников! Неудивительно, что открытие новой площадки в торговом центре «Галерея» стало настоящим праздником для детей, увлечённых балетом, и их родителей. Учредитель школы Елена Левина и директор Анна Щербакова благодарно принимали поздравления, цветы и подарки. Прежде чем была перерезана традиционная красная ленточка, воспитанники школы показали свои умения — исполнили в фойе «Галереи» классическую тарантеллу.

Те, кто пришёл в «Фуэте» впервые, поразились, как детский танец под руководством чутких педагогов становится настоящим искусством. Тарантелла была блестящей, безупречной с точки зрения танцевальной техники и в то же время не механической, не «зарепетированной» — танцевали с душой, с улыб-

кой. После этого настроение у многочисленных гостей было лучше некуда.

Затем спустились в помещение школы — в цокольный этаж. Те, кто бывал здесь в супермаркете «Перекрёсток», не могли поверить, что это то же самое помещение. Директор «Фуэте» Анна Щербакова признаётся: «Когда мы сюда зашли, зелёные стены и чёрный потолок нас просто убивали. Мы два месяца не могли мобилизовать себя на ремонт!» Сегодня, когда ремонт всё-таки закончен, неприветливый полуподвальный лофт превратился в уютное... нет, не одно помещение, а целую систему коридорчиков, блестящих зеркальных классов, игровых комнат с диванчиками, благоустроенных раздевалок и душевых. Вскоре откроется ещё и небольшое кафе.

Всё светлое, праздничное и какое-то мягкое: стены нежнейшего персикового цвета, матовые энергосберегающие лампы, ковролин на полу, по которому хочется ходить босиком. Даже в день открытия, когда в новое помещение зашли сотни людей, все сменили уличную обувь на одноразовые тапочки — неременное требование к посетителям школы.

Главным событием торжественного дня был открытый урок — настоящий класс-концерт, когда свои умения демонстрировали дети разных возрастных групп, начиная с самых маленьких, трёхлетних. Гордостью коллекти-



ва школы стали не только достижения учеников, но и большой класс, в котором урок происходил, — зал площадью 135 кв. м, вместивший и детей с педагогами, и зрителей-родителей. По словам учредителя и педагога школы «Фуэте» Елены Левиной, этот зал существенно улучшил возможности для подготовки больших событий: раньше для репетиций многолюдных спектаклей школа арендовала подходящие помещения, теперь у неё есть собственное.

Спектакли и концерты «Фуэте» обожают вся Пермь. Билеты на них раскупают не только родственники и друзья юных артистов, но и все любители хореографии. Одно из таких событий намечено на ближайшие дни: 24, 25 и 26 февраля на сцене Пермского театра оперы и балета пройдёт спектакль «Снежная королева» на музыку Александра Глазунова, где на сцену выходит почти 300 детей!

Это далеко не единственное важное событие в школе «Фуэте» в наступившем году, ведь он юбилейный! Ученики и педагоги готовят отчётный концерт, который покажут в мае — и снова на главной балетной сцене Прикамья. Ещё до этого воспитанникам школы предстоит съездить в Екатеринбург на конкурс «Щелкунчик приглашает». Руководство школы очень надеется на успех Алины Аликиной, юной звезды «Снежной королевы», исполнительницы роли Герды. Эта 11-летняя балерина готова к большим ролям, вот только немного подрасти... Не первый год Алина учится в «Фуэте» бесплатно — как особо одарённый ребёнок. Бесплатная группа для самых талантливых формируется ежегодно, вот и нынче летом пройдёт конкурс на право обучения в ней.

В копилке школы немало наград — в новом помещении в торговом центре «Галерея» целый стенд с грамотами и дипломами. В 2017 году появились два новых, очень престижных звания: «Лучшая хореографическая школа России» и лауреатство в конкурсе «100 лучших школ России» и «Лучшее учреждение дополнительного образования для детей» в конкурсе «100 лучших предприятий и организаций России».

Таким образом, пермская школа «Фуэте» — лучшая во всей стране, да ещё дважды!

Новая просторная площадка подарила школе новые возможности. Объявлен набор в группу для взрослых, где классический танец и балетную гимнастику преподаёт Валерия Катусова; вновь появилось в программе обучение современной хореографии — группы по этому предмету для взрослых и детей ведёт талантливый Вайк Арьян.

Сейчас в «Галерее» отремонтировано три балетных класса. Есть возможность оборудовать ещё два, и эта возможность активно обсуждается. То, с каким энтузиазмом дети и взрослые берут уроки балета, говорит, что потребность в школе «Фуэте» далеко не исчерпана. Ей ещё расти и расти.



## ОБРАЗ ЖИЗНИ

КОНЦЕРТ

## Товарищ Че

*В минувшую субботу продюсер Александр Чепарухин отметил своё 60-летие скромным фестивалем «Че-фест» в частной филармонии «Триумф»*

СЕРГЕЙ ХАКИМОВ

Продюсера Александра Чепарухина пермяки помнят музыкальным идеологом «культурной революции», который делал фестивали «Движение» и «Сотворение мира», привозил хедлайнеров на «ГогольFest» и КАМВА. Программы пермских музыкальных фестивалей тогда не уступали столичным, и это во многом его заслуга. 11 февраля Александру Чепарухину исполнилось 60 лет, это событие юбилар отметил фестивалем «Че-фест», который помимо Перми прошёл также в Москве и Екатеринбурге.

**Н**а фоне концерта в екатеринбургском Ельцин-центре 15 февраля пермский «Че-фест» прошёл более скромно. Из компании Dissidenten, Mystery Juice, New Ritual Quartet (новый проект Бориса Ковача) и столичной группы Инны Желанной сюда добрались только шотландцы Mystery Juice, остальную часть программы представили пермские музыкальные коллективы: женский дуэт 7/9 Project, молодой гитарный квартет Jetrack Attack и более известный «Упалинауши». Последние даже удостоились от Александра Чепарухина звания «самой зрелой и крепкой группы из Перми».

Хедлайнерами стали Mystery Juice — давние друзья и партнёры юбиляра, впервые Чепарухин привёз их в Россию более 20 лет назад. Музыка Mystery Juice — это смесь ритм-энд-блюза, ска, хип-хопа, фанка и чёрт знает чего ещё, приправленная кельтским фольклором в речитативе фронтмена-скрипача Тима Мэттью. У Чепарухина всегда были разнообразными музыкальные предпочтения, поэтому его любовь к синтетической музыке Mystery Juice кажется вполне логичной. К тому же шотландцы ещё и очень «концертная» группа, в чём имели возможность убедиться гости пермского «Че-феста».



Пермский концерт готовили буквально за две недели, однако частной филармонии «Триумф» в очередной раз удалось провести знаковое мероприятие. И дело не только в музыкальной программе, но и в трогательной атмосфере этого фестиваля, ведь поздравить Александра Чепарухина пришли все его многочисленные пермские друзья. И все, конечно, ностальгировали по време-



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ



нам, когда юбиляру удавалось привозить в Пермь артистов масштаба Tricky или Manu Chao. В этот же раз даже мощь звука, которой очевидно не хватало для просторного и «звонкого» зала «Триумфа», говорила, что бюджет мероприятия ограничен и многое делается из любви к искусству.

В разговоре с «Новым компаньоном» Александр Чепарухин признался,

что скучает по амбициозным проектам с серьёзными бюджетами. «Без властей я не могу больше делать масштабные события. Это факт. Потому что у нас так всё устроено, что только с помощью или хотя бы при «зелёном свете» властей можно что-то делать. Я по этому очень скучаю. Мне этого не хватает», — рассказал продюсер.

В числе гостей фестиваля была и директор Международного фестиваля КАМВА Наталия Шостина, которую с Александром Чепарухиным связывает большой опыт совместной работы. Шостина хотела бы продолжить сотрудничество с Чепарухиным, но тот привозит хедлайнеров, а бюджет КАМВА сейчас ограничен. «Даже то, что Чепарухин устраивает концерт в частной, а не в основной филармонии, где было много концертов и звёзд мировой величины, которые приезжали сюда по приглашению Александра, это ведь тоже о чём-то говорит», — отметила Наталия Шостина.

Впрочем, надо отдать должное Александру Чепарухину, который умеет делать запоминающимся даже небольшое событие. К тому же вечный оптимист Чепарухин и сейчас шутит, что собирается жить полторы сотни лет, а значит, время для масштабных фестивалей с громкой программой ещё наступит. В любом случае навязываться и что-то просить у властей он не будет.





## Загадка частных инвестиций

С ключевым фактором развития экономики связаны серьёзные проблемы

Полина Путякова

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Начало года — это время, когда профессионалы дают прогнозы о развитии экономики и финансовых рынков, а население и бизнес составляют собственный план на год и решают, как распорядиться средствами. Самое время для спецпроекта, посвящённого теме инвестирования. Мы собрали на своих страницах мнения и советы тех, кто знает, что делать с деньгами, не понаслышке: учёных-экономистов, банкиров и профессиональных инвесторов.

### Откуда деньги?

Личные инвестиции в России — интересное явление: вроде бы они есть, а вроде бы и нет. Например, Росстат утверждает, что накопления граждан перевалили за 30 трлн руб. Всего 17% от этой суммы хранится в виде наличных средств, значит, всё остальное — личные инвестиции в те или иные инструменты. По данным статистического ведомства, в течение прошлого года объём этих инвестиций увеличился на 12%.

Такие утверждения звучат очень оптимистично, но неизбежно рождают несколько вопросов, и первый из них: откуда деньги?

Реальные располагаемые доходы населения в прошлом году снижались: в целом в России — на 2%, в Пермском крае — на все 5%. В противовес этой динамике несколько вырос объём потребления, который оценивается, в частности, по обороту розничной торговли, но это не должно вводить в заблуждение. Во-первых, этот рост очень невелик — около 1%, во-вторых, он обеспечен не фактическим благосостоянием людей, а восстановлением кредитных возможностей, перекрытых во время кризиса. Финансисты даже утверждают, что в отдельных сегментах рынка доля кредитных покупок достигает 20%. Развитие кредитования — это позитивный фактор для экономики, но он никак не отвечает на вопрос: откуда россияне взяли деньги для инвестиций, если без помощи банков

им не всегда хватает доходов для обеспечения нормального уровня жизни?

Второй вопрос к данным Росстата: в какие инструменты вкладывает свои средства население? Основа используемых статистических методик формировалась несколько десятилетий назад и с тех пор изменилась меньше, чем хотелось бы. В своих отчётах ведомство указывает только два направления вложений: вклады и ценные бумаги. Согласно его данным, во вкладах находится 67% всех сбережений, в фондовый рынок вложено 16%. Остальные 17%, как уже упоминалось, хранятся дома «в чулках».

Тем не менее возможностей у населения гораздо больше — от более или менее привычных слуху до совсем молодых. Покупка недвижимости, валюты, драгоценных металлов, дебетовые карты с процентом на остаток, инвестиционное страхование жизни, индивиду-



центрированным: на долю банковских вкладов приходится до 90% вложений россиян. И именно здесь лежит ответ на вопрос, откуда деньги.

В этих цифрах заключается ответ на вопрос, откуда берутся деньги на личные инвестиции при снижении реальных располагаемых доходов. К сожалению, ситуация такова, что у значительной части населения денег на сбережения нет. Инвестиционным потенциалом обладают только люди с доходами выше среднего уровня.

### Сойтись во взглядах

Вот уже несколько лет подряд Национальное агентство финансовых исследований спрашивает россиян о том, какие виды вложений представляются им наиболее надёжными и выгодными. Результаты колеблются от года к году, но не слишком сильно. Вне конкуренции покупка недвижимости, а все финансовые вложения идут с сильным отставанием. Впереди этого списка вклад в госбанке, покупка золота или драгоценностей, а фондовый рынок вместе с ПИФами и валютой плетутся в самом конце.

При этом, с точки зрения профессионалов, сейчас самое время обратить внимание на фондовый рынок. Очевидно, что тут взгляды профучастников и большей части населения не совпадают. Однако рынок инвестиционных инструментов развивается не только количественно, но и организационно. И обсуждаемый сейчас проект создания системы страхования индивидуальных инвестиционных счетов, как ожидают специалисты, позволиткратно увеличить объём личных вложений в фондовый рынок. И это будет благом для всех.

### Накопления граждан перевалили за 30 трлн руб. Всего 17% от этой суммы хранится в виде наличных средств

альные инвестиционные счета, прямая покупка гособлигаций и т. д.

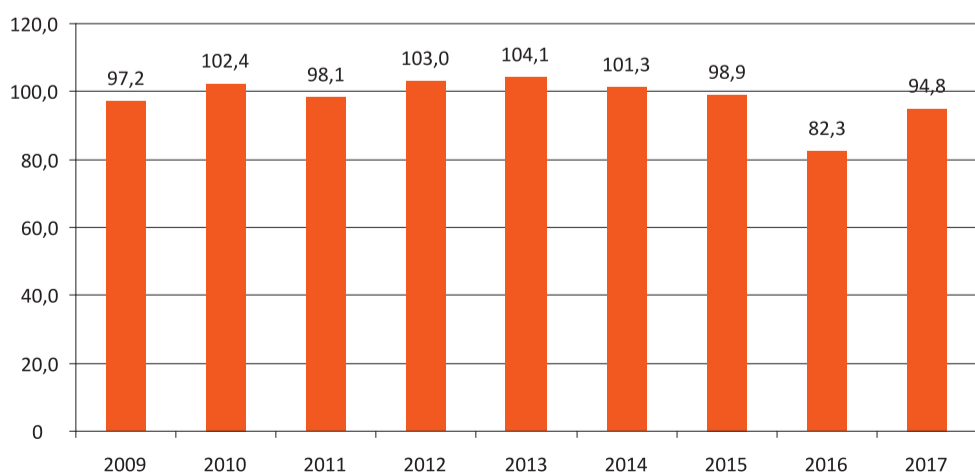
### О чём расскажут вклады

Но при всём этом рынок личных сбережений в России остаётся очень кон-

Несмотря на снижение ставок по вкладам и сокращение доходов населения, остатки на счетах банков в Прикамье выросли за прошлый год на 4,5%. С одной стороны, это объясняется тем, что реальная доходность таких вложений, как ни парадоксально, за последние два года даже выросла благодаря резкому замедлению инфляции. Теперь уже можно с уверенностью говорить, что таким образом свои деньги можно сберечь от инфляции и даже чуть-чуть заработать, вот почему вклады остаются не только привычным, но и достаточно привлекательным инструментом.

На другую часть вопроса отвечают данные Агентства по страхованию вкладов. По статистике АСВ, за девять месяцев прошлого года наиболее быстрыми темпами росли вклады в диапазоне от 1 млн до 1,4 млн руб. — плюс 14,3% по сумме. Вклады размером 700 тыс. — 1 млн руб. и 100–700 тыс. руб. — на 2,4 и 0,9% соответственно. Догадаться о том, что произошло с мелкими вкладами, несложно: вклады размером до 100 тыс. руб. уменьшились на 8,9%.

### Динамика реальных денежных доходов населения Пермского края, % к предыдущему году



Источник — Росстат

БАНКИ

# Анна Волегова: Нужно соизмерять риск и доходность

Бизнес-лидер направления депозитно-инвестиционных продуктов банка «Урал ФД» — о самых интересных инвестиционных возможностях момента

АЛЁНА МОРОЗОВА

— Принёс ли для инвесторов какие-либо перемены 2018 год или в целом всё осталось по-прежнему?

— Основное влияние на жизнь инвесторов в 2017 году оказало последовательное снижение ключевой ставки Банка России с 10 до 7,75%. В результате таких мер удалось удержать базовую инфляцию на уровне 2,5%, а также стабилизировать курс рубля. Если полученные в 2017 году результаты закрепятся на следующие годы, то это можно будет считать началом периода низких ставок безрисковой доходности. Так, за вторую декаду января 2018 года средняя максимальная процентная ставка по рублёвым депозитам в 10 крупнейших банках составила 7,12%, обновив тем самым исторический минимум.

Наблюдаемый уровень безрисковой доходности начинает отражаться на предпочтениях инвесторов. Если раньше они отдавали предпочтение краткосрочным стратегиям с целью заработать доходность «здесь и сейчас», то в 2017 году к таким запросам начали добавляться более стратегические. Понимая влияние ключевой ставки на ставки безрисковой доходности и прогнозируя её дальнейшее снижение, дальновидные инвесторы как минимум выбирают долгосрочные депозиты, чтобы зафиксировать текущую доходность на срок один-два года, а как максимум — размещают часть денежных средств в облигациях, которые одновременно позволяют и закрепить ставку текущей доходности на срок вплоть до 20 лет, и заработать дополнительный доход от роста цен на облигации, который появляется при снижении ключевой ставки.

— На какие инструменты инвестирования, на ваш взгляд, следует в первую очередь обратить внимание инвесторам-физлицам и корпоративным инвесторам?

— Вне зависимости от типа инвестора — физического лица или корпоративного клиента — я рекомендую в первую очередь обратить внимание на структуру вашего инвестиционного портфеля в целом и те требования, которые вы к нему предъявляете. При формировании инвестиционного портфеля можно выделить две альтернативные задачи — ликвидность и доходность. Инвестиционный инструмент не может быть одновременно и высоколиквидным, и высокодоходным, поэтому нужно расставить приоритеты. Если для вашего инвестиционного портфеля преимущественно важна ликвидность, то обратите внимание на депозиты с комфортными условиями досрочного расторжения, краткосрочные облигации или долгосрочные облигации, предусматривающие досрочное погашение. Если же вы от своего инвестиционного портфеля ожидаете доходности, которая позволит приумножить вложения, тогда обратите внимание на акции,

ПИФы, структурированные продукты и инвестиционное страхование жизни.

Инвесторам, инвестиционный портфель которых соответствует поставленным задачам, обязательно нужно обратить внимание на диверсификацию внутри каждого типа инструментов, которые составляют портфель. Например, распределить денежные средства с депозитов между несколькими банками, добавить дополнительные эмитенты в портфель из акций или облигаций, рассмотреть в качестве альтернативы депозитам овернайт сделки СВОП по паре доллар/рубли на Московской бирже.

— Какие инструменты инвестирования и сбережения подойдут консервативно настроенным инвесторам?

— Инвесторам, для которых важно минимизировать риски получения убытков и иметь изначальное понимание доходности, которую они получают, стоит обратить внимание на облигации. Тем более что по итогам 2017 года именно этот инструмент обеспечил клиентам самую высокую доходность в сравнении с другими типами инвестиционных инструментов. Средняя доходность за 2017 год по надёжным выпускам корпоративных облигаций оказалась на уровне 12,5% годовых. Эта доходность была сформирована за счёт двух составляющих: купонной доходности и доходности от роста цен облигаций при снижении ключевой ставки.

В текущей ситуации на рынке можно выбрать государственные ОФЗ с доходностью на уровне 7% годовых или корпоративные облигации с доходностью на уровне 8–10% годовых. Выбирая среди корпоративных облигаций, в первую очередь стоит более внимательно присмотреться к корпоративным облигациям, уже эмитированным в 2017 году, и облигациям, которые будут эмитированы в 2018–2020 годах. Их преимущество состоит в льготном налогообложении купонного дохода, который ранее был предоставлен только по ОФЗ.

Выбор в пользу долгосрочных облигаций позволяет совместить два важных параметра, присущих облигациям, — возможность зафиксировать текущую доходность на длительный срок и льготное налогообложение текущего дохода. Чем больше купонных выплат до погашения облигации получит инвестор, тем большую величину дополнительного дохода в виде сэкономленных налогов удастся получить.

— По вашим словам, существуют хорошие перспективы инвестирования в фондовый рынок в 2018 году. Чем тут могут быть полезны банки?

— Основная задача банков — помогать населению сберегать свои накопления, и, наверное, именно поэтому банк для многих граждан является первым, а зачастую вообще единственным финансовым институтом, с которым гражданин



ПАО АКБ «Урал ФД». Реклама

осуществляет своё взаимодействие по вопросам, связанным с инвестированием и финансовым планированием своего будущего. В ответ на этот запрос банки предлагают своим клиентам все доступные финансовые инструменты и инвестиционные продукты, которые могут помочь клиенту реализовать его финансовые цели.

— Говоря о возможностях, которые даёт банк, как сделать выбор между вкладами и дебетовыми картами с процентами на остаток (с точки зрения доходности, удобства, безопасности и других факторов)?

— С точки зрения безопасности эти два инструмента сопоставимы по надёжности, так как остатки и по счетам вкладов, и по текущим счетам дебетовых карт застрахованы в порядке, размерах и на условиях, которые установлены Федеральным законом «О страховании вкладов». Принципиальное отличие состоит в порядке начисления процентов. Если по вкладам процентная ставка фиксируется на весь срок вклада в момент его открытия и начисляется на всю сумму вклада, то по дебетовым картам ставка процентов может быть изменена в любой момент, а также, как правило, проценты начисляются только на минимальный остаток за месяц. Поэтому при выборе в пользу вклада или карты с процентами на остаток нужно определить, насколько активно вы планируете снимать деньги со счёта.

— Какие перспективы имеют в 2018 году инвестиции в драгоценные металлы?

— Особенно интересных инвестиционных идей относительно драгоценных металлов на рынке пока нет. Долгосрочный потенциал для роста остаётся только

у палладия, который показывает положительную динамику с начала 2017 года в связи с одновременным влиянием дефицита предложения палладия на рынке и ожидания роста спроса на палладий в связи с «дизельным» скандалом Volkswagen, а также востребованностью палладия в производстве электромобилей. Однако приобретать его именно сейчас, когда цены находятся около максимальных значений, достаточно рискованно.

— Пожалуй, самый обсуждаемый сейчас, но и высокорискованный инструмент вложений — криптовалюты. Стоит ли его рассматривать всерьёз и если да, то каким категориям инвесторов?

— На фоне последних новостей об очередном взломе биржи криптовалют Coincheck и крупнейшей с 2014 года краже токенов идея всерьёз рассматривать инвестиции в криптовалюты кажется сомнительной в связи с полной незащищённостью вложений. Конечно, наблюдая всеобщий ажиотаж вокруг роста котировок биткоинов, эфириума и прочих криптовалют, очень тяжело удержаться от их покупки, однако нужно соизмерять риск и доходность этой операции. Если для инвестора риск потерять все вложенные денежные средства окупается желанием поучаствовать в разворачивающемся историческом событии, то можно выделить 5–10% от инвестиционного портфеля и купить что-то из ликвидных криптовалют.

Но, исходя из здравого смысла и учитывая отсутствие однозначной позиции Банка России относительно инвестирования в криптовалюты, а также ожидаемые в 2018 году изменения в их регулировании, приобретение криптовалют в текущий момент кажется несвоевременным.

## ФИНАНСЫ

## ИНВЕСТИЦИИ

# Сергей Токарев: Не надо бросаться в рынок сломя голову

Генеральный директор Пермской фондовой компании — о том, как не потерять деньги и заработать

Татьяна Власенко

— Сергей Геннадьевич, в начале февраля мировые рынки вновь неожиданно обрушились, что вызвало шок. Насколько сегодняшняя ситуация в целом годится для инвестирования?

— Если следовать классической теории, то инвестировать всегда удобно. Потому что параметр входа в инвестиционный процесс менее весом, чем параметр сроков инвестиций и выхода. Я много раз убеждался: когда клиент спрашивает, надо ли инвестировать в тот или иной момент, ему надо посоветовать делать это осторожно. Не надо бросаться в рынок сломя голову.

Если нет уверенности, что момент для вложений оптимальный, можно инвестировать частями, входить в процесс постепенно. Как говорил известный финансист Уоррен Баффетт, надо иметь денежную «подушку», чтобы при неудачных первых вложениях можно было доинвестировать средства, если момент сменится на благоприятный.

В 2016 году мы видели эйфорию на фоне глобального роста финансового рынка, а 2017 год оказался неплохим для банков. Если учесть, что при этом за два года рынок очень сильно не вырос, то инвестиции в текущем режиме с перспективой в два-три года вполне оправданны.

— Какие инструменты более всего подходят моменту?

— В начале февраля Центробанк РФ в очередной раз снизил ключевую ставку, она опустилась до 7,5% годовых. Инфляция опустилась ниже 4%. Складывается парадоксальная ситуация: с одной сто-

роны, ставки по кредитам будут приближаться в какой-то степени к низкой инфляции (есть реальная возможность снизить их до 7–8% годовых). С другой стороны, сограждане привыкли к тому, что доходность инвестиций как минимум должна превышать 10%, а лучше — 30% годовых, что в текущей ситуации почти нереально. Банковские депозиты снижаются, как и доходность инвестиций в другие инструменты. Все задаются вопросом: где заработать денег или хотя бы как их не потерять?

Если иметь в виду консервативный вариант, то в качестве инструмента можно использовать размещение средств в гособлигациях с государственной гарантией (ОФЗ). По ОФЗ ставки — 8,5% при размещении на год. Надёжность этого инструмента аналогична банковским. На облигациях можно заработать на пару процентов больше, чем в банках первой десятки, предлагающих более низкие ставки. Доходы от ОФЗ не облагаются налогом.

Если рассматривать период свыше трёх лет, то есть вариант открытия индивидуального инвестиционного счёта (ИИС), все доходы по нему также не облагаются налогом.

— По количеству открытых ИИС прошлый год стал рекордным. Вы это почувствовали?

— В России в прошлом году было открыто около 300 тыс. таких счетов. Возможно, популярности добавило то, что Центробанк увеличил порог инвестиционных вложений на эти счета:



раньше можно было вносить до 400 тыс. руб. ежегодно, сейчас сумма составляет 1 млн руб. Понятно, что ИИС не для супербогатых людей. Это инструмент для тех, кто копит деньги, например, для пенсии. У меня складывается такое впечатление, так как основная часть ИИС заполнена облигациями.

По первому варианту налоговой льготы, действующей на ИИС, инвестору возвращаются ежегодно 52 тыс. руб. (13% от ежегодной суммы инвестиций в 400 тыс. руб.) из госбюджета. Эта модель для тех, кто работает и получает белую зарплату.

Второй вариант — получение льготы на все доходы по счёту при сроках инвестирования в три и более лет. Он больше подходит для тех, кто собирается долго «сидеть» на фондовом рынке и пытается заработать доходность более 13% в год. Случаи оформления ИИС с ежегодным налоговым вычетом у нас скорее редкость. В основном инвестиции делаются на длительный срок для получения достаточно высокого дохода и льготы за весь инвестиционный период.

— У ПФК есть портрет своего клиента?

— Мы наблюдаем широкую возрастную группу людей — от 25 до 55 лет с разного рода занятиями. Старшее поколение идёт именно в накопление. Молодёжь пытается подружиться с рынком, его исследовать. Сейчас эта категория инвесторов старается не делать резких движений. Сегодня люди действительно осмысленно, задают вопросы, что и как надо сделать, чтобы не потерять и заработать. Очень популярно финансовое консультирование. Новые знания можно всегда получить у профессионала. А для того чтобы открыть свой торговый счёт и получить консультацию, много труда не требуется — это можно сделать онлайн с планшета или телефона, буквально лежа на диване!

[www.pfc.ru](http://www.pfc.ru)

Тел.: (342) 210-30-05, 210-59-89

г. Пермь, ул. Монастырская, 15

ООО «Пермская фондовая компания». Лицензия ФСФР РФ профессионального участника рынка ЦБ на осуществление брокерской деятельности №159-05766-100000 от 10.12.2001. Реклама

## ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО

## «Мы создаём условия для инвестиций»

Татьяна Миролюбова, депутат Законодательного собрания Пермского края:



— В конце 2017 года и в начале 2018-го в краевом Законодательном собрании был принят ряд законов, направленных на улучшение инвестиционного климата в регионе. На краевом уровне планируется систематизировать все инструменты и механизмы поддержки инвесторов, которые уже суще-

ствуют и будут приняты в ближайшее время. А таких инструментов достаточно много. Например, в их число входят налоговые льготы для операторов специнвестиционных контрактов: обнуление на 10 лет налога на имущество и снижение ставки по налогу на прибыль. Для того чтобы воспользоваться этими льготами, необходимо заклю-

чить соглашение с правительством Пермского края. Также должно быть соблюдено одно из двух условий: объём инвестиций достигнет 750 млн руб. либо в результате реализации проекта будет создано 250 рабочих мест.

Также принят во втором чтении закон о налоговых льготах для промышленных парков, технопарков в сфере высоких технологий. Он предусматривает льготу по налогу на имущество и по налогу на прибыль. Можно сказать, что он поддерживает и развивает федеральные льготы, а именно субсидирование из средств федерального бюджета затрат на создание инфраструктуры промышленных парков и технопарков. Этот закон вступает в силу 1 июля 2018 года.

В продолжение этой темы на последнем заседании Законодательного собрания было принято постановление, в котором мы рекомендуем органам местного самоуправления рассмотреть вопрос о возможности предоставления льгот по земельному налогу для резидентов промышленных парков и технопарков в сфере высоких технологий. Поскольку это полномочие органов местного самоуправления, краевой парламент не вправе устанавливать это в своём законе, но такое право есть у орга-

нов местного самоуправления. И мы надеемся, что они прислушаются к рекомендации Законодательного собрания, ведь нам надо обеспечивать высокую конкурентоспособность региона в вопросе создания промышленных парков и технопарков в сфере высоких технологий.

Закон об инвестиционной деятельности в Пермском крае, который будет рассмотрен во втором чтении в марте, систематизирует все эти возможности, что упрощает для инвестора процесс принятия решения. А детальную информацию о конкретных инструментах поддержки он может посмотреть уже в соответствующих нормативных актах.

В регионе началась системная работа над анализом административных барьеров и возможностей для их устранения. Это серьёзные препятствия на пути инвестирования, и ликвидировать их действительно очень важно. В целом сейчас есть определённое движение со стороны органов исполнительной власти — правительства Пермского края, минэкономразвития. Всё это в совокупности с новыми законами, принятыми Законодательным собранием, будет способствовать улучшению инвестиционного климата в Пермском крае.

ПЕРСПЕКТИВЫ

# Вызвать на рынок

## Государство застрахует вложения граждан в ценные бумаги

Полина Путькова

В России появится ещё один вид вложений, на который наряду с вкладами распространятся государственные гарантии. Законопроект о страховании инвестиций физических лиц на индивидуальных инвестиционных счетах может быть принят Госдумой во втором чтении до конца этой сессии.

### Младший брат вклада

Индивидуальные инвестиционные счета (ИИС) действуют в России с 2015 года и представляют собой особую категорию брокерских счетов или счетов доверительного управления, которые имеют некоторые ограничения, зато на них распространяется льготное налогообложение. Инвестор по своему выбору может либо воспользоваться вычетом при уплате НДФЛ в размере 13% от вносимых средств, либо получить освобождение от уплаты налога на доход, полученный от ИИС при закрытии счёта.

Несмотря на то что количество ИИС постоянно растёт, общее недоверие населения к фондовому рынку так и не сделало этот инструмент по-настоящему массовым. По данным Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР), за прошлый год граждане инвестировали через ИИС более 20 млрд руб. Масштабы рынка становятся понятны, если сравнить эту цифру с приростом остатков по вкладам за тот же период — 1,8 трлн руб. Стимулирование интереса населения к фондовому рынку и есть основная задача введения системы страхования ИИС.

Страховыми случаями предлагается признать аннулирование лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг (брокера, управляющего или депозитария), отзыв лицензии на осуществление банковских операций у страхователя, являющегося кредитной организацией, а также введение Банком России в соответствии с законодательством РФ моратория на удовлетворение требований кредиторов страхователя, являющегося кредитной организацией.

Однако все инвестиционные риски фондового рынка при этом остаются на владельце ИИС: законопроект не предусматривает страхования инвестицион-

ных рисков и рисков снижения стоимости инвестиций или даже их полной потери.

### Возможности дохода

Индивидуальные инвестиционные счета — достаточно привлекательный вид вложений. Даже если выбирать наиболее консервативные инструменты, риски по которым минимальны, доходность будет выше, чем на банковском депозите, говорит Ирина Котова, руководитель представительства АО «ФИНАМ» в Перми. Слова коллег подтверждают это мнение. Доходность непосредственно самих инвестиций составляет 7,5–10,5% годовых, а если учесть льготы по НДФЛ, к этому надо добавить ещё 4–13% в зависимости от

### В перспективе 5–10 лет можно ожидать увеличения объёма размещённых на ИИС средств в десятки раз

того, сколько лет назад был открыт счёт. Итого — примерно вдвое больше, чем процент по банковскому депозиту, такие расчёты приводит Игорь Чукаев, генеральный директор ООО «Инвестлэнд».

Тем не менее интерес к ИИС пока не так высок. По данным опроса, проведённого Национальным агентством финансовых исследований, только 6% россиян считают покупку акций предприятий (в том числе через услуги брокеров) надёжным способом вложения денег, а выгодным способом — только 4%. Аналогичные цифры для вклада в госбанке составляют 18 и 25% соответственно. «Это связано с тем, что банковский вклад считается менее рискованным инструментом сбережения и инвестиций, поскольку он застрахован АСВ, и наиболее понятным и доступным для



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

входа — минимальная сумма начинается от 1 тыс. руб. При этом открыть его можно дистанционно в интернет-банке. Кроме того, инвестор точно понимает, какую доходность он получит», — поясняет Владимир Зотов, руководитель дирекции финансовых рынков Уральского банка реконструкции и развития.

них потребуются встречные действия в части изменения дивидендной политики. Сейчас в среднем выплаты акционерам составляют 2–3% годовых. Когда этот процент поднимется до уровня доходности вкладов, интерес людей к акциям предприятий увеличится.

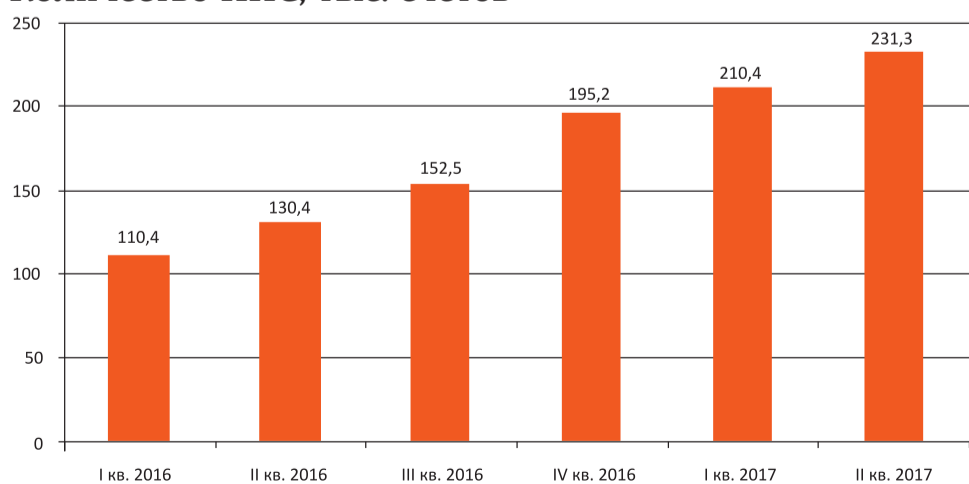
### Риск остаётся

Возможная проблема связана с замалчиванием того факта, что, несмотря на систему страхования, при инвестировании в фондовый рынок возможны потери. «Остаётся риск колебания котировок или даже риск банкротства предприятия, когда инвестор теряет все вложенные средства. Тут необходима правильная информационная политика при введении системы страхования, а также при оказании брокерских услуг. В последнем случае проблема может быть решена введением стандартов обслуживания в рамках СРО профучастников фондового рынка», — говорит Марат Сафиулин.

Тем не менее даже с учётом этого значение предлагаемой системы страхования велико: она полностью нейтрализует важный риск, уверен эксперт. «Профучастники фондового рынка значительно мельче банков, соответственно, выше вероятность того, что в ситуации острого кризиса они не смогут выжить. А законопроект полностью защищает инвесторов от этого», — продолжает он.

Но есть и ещё один вопрос. Существует вероятность, что введение системы гарантирования ИИС приведёт к росту стоимости брокерских услуг, поскольку она возлагает на профучастников обязательные отчисления в страховой фонд. «Планируется, что в качестве взносов в фонд страхования будут приниматься денежные средства, имущество, полученное от удовлетворения прав требования оператора фонда, доходы от инвестирования временно свободных средств фонда, а также иные доходы. Соответственно, увеличение расходов профучастников, вероятно, может привести к росту комиссии за управление ИИС, которую платит инвестор», — считает Владимир Зотов.

### Количество ИИС, тыс. счетов



Источник — Московская биржа