



**Ярослав Кузьминов:**  
Нам нужна  
гуманитарная  
революция

Ректор НИУ «Высшая школа экономики» — о плюсах и минусах современной экономики и образования в России

► Стр. 16–17

НАЗНАЧЕНИЕ

## Возвращение пермяка

*Как пермские политики и общественники восприняли приход Максима Решетникова на должность врио губернатора края*

ПАВЕЛ ШАТРОВ

В начале прошлой недели региональные информационные ленты взорвались бешеным ростом своих рейтингов: посещаемость интернет-ресурсов достигла невиданных высот. Преуспели и федеральные СМИ, в которых самыми популярными стали новостные упоминания Перми и Пермского края. В понедельник, 6 февраля, прежний губернатор Прикамья Виктор Басаргин объявил о своей добровольной отставке, а через несколько часов президент страны подписал указ о назначении на пост временно исполняющего обязанности губернатора Пермского края Максима Решетникова. Уже на следующий день после отставки Виктора Басаргина, 7 февраля, состоялось официальное представление Максима Решетникова членам правительства региона, территориальных органов исполнительной и представительной власти, религиозных и общественных организаций, депутатам краевого Законодательного собрания.

► Стр. 12–13

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



**Линн Трейси:**  
Россия фантастически  
изменилась!

Заместитель руководителя дипломатической миссии США в России Линн Трейси — о том, как улучшить контакты между странами в эпоху «после Крыма»

Стр. 4–5

**Такими, как Рогозин**

Директива о создании военной формы для работников предприятий ОПК дошла до Перми

Стр. 6

**Карточный потенциал**

Приток средств во вклады замедлился из-за снижения их доходности и появления новых альтернатив

Стр. 8–9

**Чарльз Батлер «ушёл в бегу»**

Основной собственник ОАО «Порт Пермь» находится в федеральном розыске

Стр. 10

**Рынок начинает оживать?**

Январь стал для риелторов предсказуемым: этот месяц показывает снижение числа сделок по сравнению с декабрём

Стр. 14

**Год юбилеев**

Пермская художественная галерея проводит год под девизом «За пять шагов до столетия»

Стр. 20

**Девушка Барби в мире Барби**

В Музее современного искусства PERMM открылась выставка, которую можно назвать сплошным надувательством

Стр. 21

**Задействовать скрытое в запасниках**

В начале февраля в Перми побывал французский «Музейный десант»

Стр. 23



## АКЦЕНТЫ

КАДРЫ

# Первые назначения нового губернатора

## Анатолий Маховиков назначен полпредом губернатора в краевом парламенте

Бывший советник губернатора Виктора Басаргина Анатолий Маховиков, оставшийся без работы после отставки своего шефа, трудоустроился в команду нового главы региона. Врио губернатора Пермского края Максим Решетников назначил Маховикова полномочным представителем губернатора в Законодательном собрании Пермского края.

«Временно исполняющий обязанности губернатора Пермского края Максим Решетников подписал распоряжение о назначении 9 февраля советника главы региона Анатолия Маховикова полномочным представителем губернатора в краевом Законодательном собрании», — сообщили в пресс-службе администрации губернатора.

Напомним, Анатолий Юрьевич Маховиков родом из Кунгура. Ему 48 лет. Он окончил кафедру архитектуры Пермского политеха и в 1990-е годы работал в коммерческих структурах, связанных со строительством. В начале нулевых Маховиков возглавил созданное Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (ПАИЖК), а в 2006 году стал начальником департамента имущественных отношений Перми. После ухода прежнего главы города Игоря Шубина в 2010 году он возглавил городскую администрацию, а в 2014 году по приглашению губернатора Виктора Басаргина стал первым заместителем председателя правительства Пермского края — министром территориального развития.

В мае 2015 года был назначен главой администрации губернатора. В последнее время являлся советником главы региона.

## Елена Лопаева сменила на посту руководителя аппарата краевого правительства Елену Абузарову

Елена Лопаева 8 февраля назначена вице-премьером — руководителем аппарата правительства Пермского края. Она сменила Елену Абузарову, занимавшую эту должность с 2012 года. Елена Лопаева приступила к исполнению обязанностей 9 февраля.



Анатолий Маховиков



Ольга Антипина

Елена Лопаева является экс-заместителем Максима Решетникова в департаменте экономической политики и развития Москвы, но, так же как и Решетников, начинала карьеру в Пермском крае. Она окончила Пермский классический университет, имеет два высших образования — экономическое и юридическое. В разное время работала в Соликамске, на заводе им. Дзержинского, в комитете по культуре и искусству администрации Перми и комитете социальной защиты насе-



Елена Чугарина

ления администрации Пермской области. С 2013 года работала в правительстве Москвы.

Кроме того, стало известно, что Максим Решетников «привёз» с собой и нового пресс-секретаря — Дарью Левченко. Она также работала вместе с ним в должности руководителя пресс-службы департамента экономической политики и развития Москвы, до этого занимала должности в компании Edelman Imageland и пресс-службе МЧС России.

## Ольга Антипина назначена первым заместителем главы правительства

Ольга Антипина 14 февраля назначена первым вице-премьером краевого правительства, сообщает пресс-служба администрации губернатора.

Ольга Антипина окончила Пермский государственный университет по специальности «экономист-математик». Работала инженером-программистом и экономистом в научно-производственном объединении «Парма», Пермском государственном университете, Экопромбанке. С 1996 года её профессиональная деятельность связана с бюджетными финансами, сначала в Законодательном собрании, потом в финансовом управлении города Перми, затем в областном управлении финансов в должности первого заместителя.

С июня 2005-го по июль 2006 года исполняла обязанности начальника главного управления финансов и налоговой политики Пермской области. С октября 2006 года — первый заместитель министра финансов Пермского края. В декабре 2008 года назначена министром финансов Пермского края.

## Елена Чугарина стала новым министром финансов Прикамья

Назначение Елены Чугариной главой Минфина Пермского края подтвердили в администрации губернатора. Она заняла место уволившегося на прошлой неделе Антона Бахлыкова, проработавшего в должности и. о. министра финансов меньше месяца.

Елена Чугарина окончила Пермский финансовый техникум и Пермскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности «бухгалтерский учёт и аудит», квалификация — экономист. Работала в райфинотделах Кировского, Ленинского, Мотовилихинского районов Перми, в финансовом управлении администрации Пермской области, департаменте финансов города Перми, трудилась заместителем председателя Контрольно-счётной палаты Перми, начальником департамента финансов, заместителем главы администрации города Перми.

С августа 2012 года работала первым заместителем руководителя департамента экономической политики и развития города Москвы.

## Новый компаньон

Пермский еженедельник «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

# КО

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаньон»

Генеральный директор  
Дмитрий Овсов  
odv@idk.perm.ru

Главный редактор  
Валерий Мазанов  
mvv@idk.perm.ru

Директор по рекламе  
Елена Артёмова  
eva@idk.perm.ru

Выпуск издания осуществлён при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям.

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Адрес для писем:  
614000, г. Пермь,  
ул. Монастырская, 15

Телефоны:  
8 (342) 210-40-23  
210-40-25  
210-40-27

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций 11 августа 2014 года. Номер свидетельства ПИ № ФС-77-59008.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены. Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляемой на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.  
Интернет-газета:  
www.newsko.ru

### Реклама в газете

Телефоны/факс:  
8 (342) 210-40-25  
210-40-23

Электронная почта  
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте www.newsko.ru

Отпечатано в Пермском филиале ООО «Типографии «КП» 614014, г. Пермь, ул. 1905 года, 35

Печать офсетная. Объём 3,0 п. л.

Подписано в печать по графику в 17:30, по факту в 17:30  
Тираж 4000 экз.  
Заназ № 0170



## АКЦЕНТЫ

## ИНФРАСТРУКТУРА

# Трамваи пойдут в Голованово?

*Строительство третьего моста через Каму оценивается в 25 млрд рублей*

**Н**а заседании постоянно действующей рабочей группы по рассмотрению вопросов, связанных с развитием автомобильных дорог и дорожной деятельностью, Законодательного собрания Пермского края обсудили реконструкцию ул. Героев Хасана в Перми и другие автодорожные объекты.

В частности, реализация первого этапа проекта реконструкции ул. Революции (на участке от ул. Куйбышева до ул. Сибирской) должна принципиально изменить схему движения транспорта, так как движение общественного транспорта будет организовано по двум полосам в обоих направлениях, а по центру появится выделенная полоса для движения общественного транспорта. Кстати, именно на этом участке будет организовано движение трамваев.

Как заявили члены группы, трамвай на основании генплана выделен как приоритетный вид общественного транспорта, поэтому развитию трамвайной сети города будет уделяться всё больше внимания.

В перспективе трамвайные пути в Перми пройдут с ул. Революции по ул. Макаренко (путепровод Егошиха — Средняя дамба будет построен, и трамвайные пути пересекутся с бульваром Гагарина на двух уровнях), а затем через микрорайон Садовый на Вышку-2 и в Голованово.

В 2017–2019 годах запланировано реализовать первый этап проекта — от ул. Куйбышева до ул. Сибирской (стоимость работ — 741 млн руб.).

В этом же году планируется разработать проект второго этапа, включающий площадь Центрального рынка и прилегающие к ней улицы: ул. Пушкина на участке от площади Центрального рынка до Комсомольского проспекта, ул. Революции на участке до ул. Куйбышева, саму ул. Куйбышева от ул. Пушкина до ул. Революции.

Что же касается строительства третьего моста через Каму, то на сегодняшний день рассматривается девять вариантов расположения створов. Четыре из них (с выходом на площадь Гайдара, в створе Крисанова, в створе реки Егошихи или с выходом на площадь Восстания) могут быть рекомендованы специалистами к детальному сравнению. Предварительная стоимость работ — порядка 25 млрд руб.

Существенным образом на выборе места строительства моста может сказаться и строительство автомобильной дороги от ул. Строителей до ул. Стахановской. Речь идёт (первый–третий этапы) о пути от ул. Строителей через улицы Трамвайную, Барамзиную, Шоссейную, Боровую. Предполагается строительство тоннеля под Транссибирской железно-

рожной магистралью в районе площади Гайдара и ул. Локомотивной, а затем (четвёртый этап) строительство автодороги вдоль Транссиба от ул. Локомотивной до ул. Стахановской.

В марте–апреле проекты первого и второго этапов получают заключение госэкспертизы. Работа над проектом третьего этапа строительства связана с развитием транспортно-пересадочного узла: реконструкция вокзала станции Пермь II и строительство нового автовокзала с южной части Транссиба на месте товарного двора. Эти вопросы должны быть урегулированы к осени 2017 года, и в октябре члены постоянно действующей рабочей группы вновь планируют заслушать информацию.

Все рассмотренные объекты будут строиться на условиях софинансирования (краевой бюджет — 75%, бюджет Перми — 25%). Но именно депутаты городской думы должны будут в ближайшее время принять решение, реализация какого из двух проектов — развитие ул. Революции или ул. Строителей — приоритетна для столицы региона, так как средства в бюджете на ближайшую трёхлетку будут предусмотрены только на один из этих объектов.

Также обсуждалась реконструкция ул. Героев Хасана. Первым этапом станет строительство железнодорожного путепровода на участке Транссибирской магистрали в месте, где она пересекается с ул. Героев Хасана. Строительно-монтажные работы начнутся в 2017 году и будут выполняться ОАО «РЖД», с которым в конце прошлого года было подписано соответствующее соглашение. Стоимость работ составит порядка 209 млн руб.

Одновременно начнутся работы второго и третьего этапов реконструкции проезжей части автомобильной дороги. На эти цели в бюджете выделено 717 млн руб. В настоящее время решается вопрос о капитальном ремонте последнего участка ул. Героев Хасана — от ул. Васильева до ул. Хлебозаводской.

Также сегодня решается вопрос передачи в краевую собственность участка шоссе Космонавтов от ул. Промышленной до ул. Архитектора Связева. Передача необходима для того, чтобы провести реконструкцию этого участка с последующей организацией движения по трём полосам в обоих направлениях и устройством автодорожных развязок на перекрёстке шоссе Космонавтов и ул. Оверятской на двух уровнях и шоссе Космонавтов и ул. Архитектора Связева (организация кольцевой развязки). Процесс передачи завершится во втором полугодии.



## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

## Появилась карта расширенной зоны платных парковок в Перми

Расширенная зона будет ограничена следующими улицами:

- в сторону Перми II: улицы Окулова, Крисанова, Пушкина;
- от площади возле Центрального рынка: через ул. Революции до Комсомольского проспекта, затем от ул. Полины Осипенко до ул. Чернышевского, по ул. Островского до ул. Пушкина;
- в сторону микрорайона Разгуляй: улицы Советская, Клименко, Ленина.

Расширение зоны будет проходить поэтапно, сначала в тех местах, где ситуация с парковкой наиболее проблемная.

В отличие от первой зоны, во второй не будет тотального перевода улиц в зону платной парковки. На отдельных улицах парковка останется бесплатной. Это связано с тем, что на этих участках расположена преимущественно жилая зона и небольшое количество офисных и деловых центров. Там нет острого дефицита парковочных мест в дневное время. Поэтому вводить там платную парковку нецелесообразно, в основном люди паркуются вечером и по выходным.

Работы по обустройству второй зоны платных парковок начнутся летом, запуск намечен на конец лета. Все парковочные места будут оборудованы знаками, паркоматами, будут выделены места для инвалидов. Размер платежа будет таким же, как в первой парковочной зоне, — 15 руб. в час.





КОНТАКТЫ

# Линн Трейси: Россия фантастически изменилась!

Заместитель руководителя дипломатической миссии США в России Линн Трейси — о том, как улучшить контакты между странами в эпоху «после Крыма»

Юлия Баталина

В Перми с двухдневным визитом побывали заместитель руководителя дипломатической миссии США в России Линн Трейси и генеральный консул США в Екатеринбурге Маркус Микели. Визит носил ознакомительный характер, его программа была не только насыщенной, но и приятной. Дипломаты обсуждали в администрации города побратимские отношения Перми и Луисвилля, а также побывали на предприятии «Nestle-Пермь», встретились с ректором и студентами классического университета и устроили приём для выпускников американских образовательных программ. Культурная программа гостей включала экскурсию в Пермскую государственную художественную галерею и дегустацию знаменитых посикунчиков. Кроме того, Линн Трейси дала эксклюзивное интервью «Новому компаньону».



ФОТО ВАЛЕРИЙ ЗАРОВНЯННЫХ

Директор Пермской художественной галереи Юлия Тавризян (слева) показывает коллекцию древнерусского искусства Линн Трейси и Маркусу Микели

— Какова цель вашего визита в Пермь и насколько вам удалось достичь своей цели?

— Я очень рада, что побывала в Перми. Одна из важнейших задач дипломата — знакомиться с людьми, живущими в разных территориях страны, где находится дипмиссия. Россия — страна очень большая, очень разная и сложная, и я точно знаю, что Россию не понять, оставаясь в Москве. Цель моей поездки в Пермь — посетить российский регион, известный своей напряжённой культурной жизнью. Я слышала о Дягилевском фестивале, активной театральной жизни, я знаю, что наше генконсульство в Екатеринбурге тоже участвует в культурной жизни Перми, проводя здесь кинопросмотры и участвуя в проведении кинофестивалей.

Мы считаем, что необходимо сохранять линии взаимодействия, укреплять коммуникации даже в периоды политического напряжения между нашими странами: личные взаимоотношения между людьми, сотрудничество в сфере культуры не должны зависеть от политики. Когда политическая ситуация улучшится, фундаментом отношений послужат гуманитарные и человеческие контакты, которые нам удастся сохранить. Находясь в Перми, я стараюсь понять, что можно сделать, чтобы эти контакты развивались ещё активнее.

— Что вы уже успели в Перми и каковы ваши впечатления?

— У нас был очень насыщенный первый день. Мы побывали в университете, встретились с ректором и студентами, изучающими английский язык. У нас была встреча в мэрии, где мы обсужда-

ли побратимские отношения Перми и Луисвилля, а также экономику и культурную жизнь Перми. Мы встречались с уполномоченным по правам человека, обсуждали проблемы и перспективы в этой сфере, а также то, как омбудсмен видит свою роль в разрешении местных проблем.

Вечером у нас был приём для участников образовательных программ и программ культурного обмена.

— Что вы можете сказать о перспективах побратимских отношений между Пермью и Луисвиллем?

— Одна из главных целей моего визита и визита Маркуса Микели, который к вам ближе — он в Екатеринбурге, а я в Москве, — это возможность выяснить, в какой сфере наши побратимские отношения могут быть улучшены. Возможно, нам следует усилить образователь-

ное и научное направления. Мы также думаем о том, чтобы музыканты и театральные артисты из Перми приняли участие в наших фестивалях. Мы уверены, что наши встречи здесь принесут интересные новые идеи.

— Каковы, на ваш взгляд, перспективы экономического взаимодействия между Пермью и американскими городами и между Россией и США?

— Мы планируем посетить пермскую фабрику компании Nestle. Здесь, в Перми, у Nestle есть совместное предприятие с американским производителем сухих завтраков General Mills. Это хороший пример американских инвестиций в России. Несмотря на взаимные экономические санкции, американские компании по-прежнему инвестируют в Россию и в результате получают актив-



## ОБЩЕСТВО

ный, здоровый бизнес, поддерживают российских работодателей, российские рабочие места.

Мы с Маркусом во время встреч с лидерами города собираем информацию, которую передадим в московское представительство министерства торговли США, и будем рекомендовать представителям этого Министерства побывать здесь, чтобы изучить предмет более глубоко. Торговый представитель США в Москве очень хорошо знает Россию, и он просил меня привезти ему интересные предложения о том, в каких регионах он может найти новые возможности. Я намерена рекомендовать ему Пермь.

— **Как бы вы охарактеризовали ситуацию во взаимоотношениях России и США в целом?**

— Конечно, после событий, связанных с Крымом, торговые контакты сократились. У нас есть глубокие разногласия в украинском вопросе, но есть и «дорожная карта» — Минские соглашения, и мы очень надеемся, что они будут выполнены.

Тем не менее в настоящее время есть крупные американские компании, которые активно развивают бизнес в России и находят инвестиционный климат здесь благоприятным, — это, например, Boeing, Honeywell, есть и другие.

— **Как вы себя чувствуете в России, как русские к вам относятся?**

— Ещё до того, как я поступила на дипломатическую службу в 1994 году, я три года — с 1987-го по 1990-й — жила в России, в Москве. Я только что окончила университет, ещё не была дипломатом, но уже работала в посольстве США. Так что в молодости у меня был очень хороший опыт: я видела, как начиналась перестройка, как Россия — тогда это был Советский Союз — становилась более открытой страной. Можно сказать, что этот опыт повлиял на мой выбор профессии: Россия сделала меня дипломатом!

Я всегда хотела вернуться в Москву. Я уже тогда поняла, что даже в непростые времена, когда международные контакты затруднены, люди в России остаются очень гостеприимными, заинтересованными в человеческих контактах. Понимая, что я американка, люди всегда относились ко мне очень радушно. Россия меня покорила разнообрази-

ем и сложностью внутривосточной жизни, богатой историей, культурой. Меня всегда это привлекало.

Мой профессиональный опыт в других странах был очень непростым — Афганистан, Пакистан, сложности с безопасностью, — и я всегда очень ценила, что Москва — безопасный город, где можно выходить в одиночку, получать удовольствие от прогулок, ездить в метро, которое я считаю лучшей в мире системой общественного транспорта.

— **За что вы получили орден Мужества?**

— Я служила в генконсульстве в Пешаваре, в Пакистане. Дело было в 2008 году, я отслужила два года, начинался третий, последний год пребывания в этой миссии. Я ехала на работу, когда мою машину атаковали террористы. Водителю машины удалось оторваться от террористов, и все, кто был в машине, спаслись. Конечно, мои сотрудники очень беспокоились за меня, и, думаю, награду я получила за то, что после оформления полицейского протокола об инциденте я отправилась не домой, а в консульство, чтобы показать, что со мной всё в порядке и надо продолжать нашу работу.

— **Скажите, сильно ли изменилась Россия между вашим первым пребыванием здесь в конце 1980-х годов и нынешним?**

— Фантастически изменилась. Конечно, я могу судить только по Москве. Огромное количество новых построек, постоянно открываются новые рестораны, множество культурных событий, и они становятся доступнее благодаря возможности купить билет в интернете, а не стоять в очереди в театральную кассу.

И ещё — сейчас стало так легко путешествовать по России! В конце 1980-х годов было очень трудно с покупкой билетов на самолёт, на поезд, было трудно найти, где остановиться, а часть городов была всё ещё закрыта от иностранцев. В этой сфере я вижу большой контраст по сравнению с тем, что было раньше.

Самое удивительное — то, что русские активно путешествуют! Выезжают даже в самые отдалённые и экзотические страны. Россия на редкость легко преодолела этот рубеж. И я считаю, что это прекрасно.



## НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## Водоканал города Березники принят в концессию

К «РКС» в лице ООО «Новогор-Прикамье» принята в концессию водоканал города Березники. Соглашение заключено между администрацией Березников, МУП «Водоканал» и ООО «Новогор-Прикамье» на период до 2036 года. Этот документ заменит действовавший с 2006 года договор аренды городского водоканала.

Соответствующий меморандум о сотрудничестве подписали глава города Березники Сергей Дьяков и генеральный директор ГК «Российские коммунальные системы» Павел Курзаев.



В меморандуме говорится, что стороны приняли решение заключить концессионное соглашение в отношении объектов системы коммунальной инфраструктуры водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод города Березники. В период с 2017 по 2036 год в модернизацию системы водоснабжения и водоотведения города Березники будет вложено 969 млн 199 тыс. руб. В соответствии с новым соглашением концессионер обязан за свой счёт выполнить мероприятия по созданию и реконструкции, в том числе по осуществлению переустройства, механизации и автоматизации производства, модернизации и замене морально устаревшего и физически изношенного оборудования новым, более производительным.

В первую очередь «Новогор-Прикамье» будет реконструировать головные объекты — очистные сооружения, водонасосные станции, затем будут капитально обновлены действующие городские сети водопровода и канализации. Кроме того, на правом берегу продолжится работа по строительству сетей для подключения строящегося микрорайона на правобережной части Березников.

Концессионная плата по соглашению не устанавливается на весь срок его действия. Концессионер обязан ежегодно обеспечивать исполнение обязательств по соглашению в виде предоставления безотзывной банковской гарантии в размере, составляющем 10% от объёма инвестиций в ценах года вложения инвестиций, предусмотренных на соответствующий год инвестиционной программой.

Как отметил в своём выступлении на церемонии подписания меморандума глава РКС Павел Курзаев, «по сравнению с арендой концессия — более удобная, современная и эффективная модель государственно-частного партнёрства в сфере ЖКХ. Она позволяет более чётко прописать обязательства по реализации инвестиционных проектов и объёму вкладываемых средств, их целевому использованию».

«Такая модель уже успешно апробирована на территории Перми, где концессионное соглашение об управлении городским водоканалом было заключено в апреле 2013 года. Тогда это было одно из первых концессионных соглашений в сфере ЖКХ, заключённых в Российской Федерации. И на сегодняшний день оно доказало свою необходимость и эффективность», — заявил Павел Курзаев.

Источник — пресс-служба ООО «Новогор-Прикамье»

## ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Прикамье получит более 87 млн руб. на развитие малого и среднего бизнеса

В 2017 году Пермский край получит субсидию в размере 87,46 млн руб. на господдержку малого и среднего бизнеса.

Как заявили в краевом минпромторге, средства планируется израсходовать на развитие микрофинансирования в регионе, реализацию программ субсидирования затрат бизнесменов, поддержку молодёжного предпринимательства, создание и развитие центров поддержки предпринимательства в муниципалитетах, а также на создание центра инноваций в социальной сфере, организацию и деятельность центра координации поддержки экспортно ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства.



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

УНИФИКАЦИЯ

# Такими, как Рогозин

## Директива о создании военной формы для работников предприятий ОПК дошла до Перми

Наталья Калюжная

В конце января министр обороны РФ Сергей Шойгу предложил ввести единую форму для руководящего состава предприятий оборонно-промышленного комплекса. Одновременно в федеральные СМИ просочилась информация о том, что Минобороны России рекомендовало ввести специальную форму чёрного цвета для всего персонала оборонных предприятий, исключая лишь работников тех объектов, на которых есть гражданская служба.

**Н**а некоторых пермских предприятиях подтвердили, что такая директива действительно поступила. Сотрудники заводов, в общем-то, и не против унификации, считая, что военная форма организует. Однако у представителей ОПК есть подозрения, что финансовые вопросы с пошивом новой формы лягут на плечи предприятий, а возможно, и самих работников. Цена вопроса — около 50 тыс. руб. на человека.

Обратившись за комментарием в ПАО «Мотовилихинские заводы» с вопросом о предстоящем переодевании персонала, мы получили официальный ответ: «К сожалению, мы не можем комментировать решения Министерства обороны и его взаимоотношения с предприятиями ОПК».

В то же время, как рассказал один из работников завода, вопрос создания новой формы для МЗ очень актуален. Не далее как в прошлом году работникам завода сшили новую форму. Надеть такую может только один-единственный сотрудник с определённым размером и конкретной фамилией, указанной на груди. Та прошлогодняя форма не была чёрной. Напротив, она была цветной и предназначалась для того, чтобы различать сотрудников разных цехов издали. Пошив именной формы — достаточно дорогое удовольствие, поскольку никто, кроме адресата, эту форму надеть уже не сможет. Уволишь — будет простаивать и форма.

Закономерный вопрос, который возник у работников предприятий пермского ОПК, когда они услышали о возможном переодевании в форму военного образца, — куда девать старую?

Советник генерального директора ФКП «Пермский пороховой завод» Владимир Аликин подтвердил, что директива о создании военной формы на завод поступила. «Это 100%-но верная информация. Действительно, директива такая пришла, но пока коснётся только



ФОТО ИРИНА МОЛОКОТИНА

**По мнению авторов инициативы, форма работников в суровом ответственном ОПК должна соответствовать содержанию (визит Дмитрия Рогозина на «Мотовилихинские заводы»)**

генеральных директоров предприятий ОПК. Насчёт рядовых сотрудников пока ничего не известно. Будет чёрная форма, аналогичная той, в которой ходит Рогозин», — заявил профессор Аликин.

Невольное подумалось, что пороховому заводу и его руководству к военной выправке не привыкать. С 2014 года заводом управляет Олег Миргородский, бывший военный. Работники заво-

впрочем, у топ-менеджера есть определённые предположения о том, каким образом будет реализовываться идея о внедрении военной формы. «Я считаю, что обязанность одеть сотрудников ляжет на бюджет предприятия. Как бывший сотрудник милиции могу сказать, что одеть одного сотрудника от носков до мундира стоит 50 тыс. руб. Вообще, статья расходов «спецодежда» очень

высока. На вопрос, есть ли смысл в подобных тратах, если первые лица страны посещают завод не чаще одного раза в год, а «совсем первые» не посещали никогда, ответа мы не получили.

Есть также информация, что при переодевании отдельных руководителей ОПК в новую форму в минувшем году за форму платили... сами сотрудники. Никаких возражений с их стороны не поступало: Родина сказала «надо», они ответили «есть».

Наконец, пара слов о том, как будет выглядеть новая форма. По информации федеральных СМИ, «конструктивно она будет схожа с военной, за исключением отсутствующих петель для погон. На ней будет прикреплён единый знак в виде пятиконечной звезды на левом рукаве и на головном уборе. Кроме того, с левой стороны груди предусматривается прикрепление знаков различия и государственных наград, надписи с фамилиями и инициалами сотрудника. С правой стороны груди устанавливается плашка с названием предприятия, на правом плече — его нарукавной эмблемы».

Без сомнения, это будет удивительное зрелище: сотрудники предприятий ОПК со звездой на каске (иных головных уборов в цехах по технике безопасности, как правило, не предусмотрено) и медалями на ватниках.

А ещё, говорят, разработана форма для военных священников... Но это уже совсем другая история.

**«Вообще, статья расходов «спецодежда» очень «злая». Согласно законодательству об охране труда мы обязаны её выполнять. И она обходится в миллионы рублей»**

да рассказывали при его вступлении в должность, что «Миргородский — крепкий парень, служил в горячих точках, в Афганистане».

На заводе им. Дзержинского, производящем взрыватели (99% продукции компании составляет гособоронзаказ), сообщили, что предложение переодеть сотрудников к ним не поступало.

«Мы хоть и ФГУП, но это название — лишь вывеска. На самом деле мы давно находимся в процедуре банкротства, и государство утратило полномочия собственника, когда мы перешли в стадию конкурсного управления, а Минпромторг от нас отказался», — заявляет заместитель директора ЗИД по безопасности Александр Сентябов.

«злая». Согласно законодательству об охране труда мы обязаны её выполнять. И она обходится в миллионы рублей», — рассказывает Сентябов.

Так, по словам руководителя, минимум раз в два года заводу приходится приобретать нательное бельё и халаты, валенки и ботинки с противонапорным носком. «Это миллионы, которые предприятие вынуждено тратить по мере окончания сроков износа спецодежды».

Как признались на одном из пермских предприятий оборонного машиностроения, директива о создании новой формы к ним поступила, но, как поняли сотрудники, речь шла не о повседневной одежде, а о форме для тех особых дней, когда предприятие посещают пер-



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ПРОЕКТ

## Год свинины

Блиц-интервью с гендиректором ГК «Синергия» (арендатор Пермского свиногомплекса) Александром Печерским

Наталья Калюжная

— Как сообщал в прошлом году представитель компании «Биг Дайчмен», вы ещё в январе должны были определиться со стоимостью проекта модернизации и заключить какие-то конкретные договоры. В какой стадии сейчас процесс модернизации свиногомплекса?

— Сейчас есть предложения (по модернизации — ред.) от четырёх компаний, в том числе и от компании «Биг Дайчмен». Стоимость необходимого оборудования на текущий момент оценивается примерно в 700 млн руб. Сейчас изучается вопрос о том, чтобы часть оборудования была поставлена нашими зарубежными партнёрами, а часть — изготовителями из Пермского края. Кроме того, прорабатывается вопрос о создании на территории предприятия цеха по изготовлению и ремонту оборудования.

Предполагается, что высокотехнологичное оборудование будет приобретено у наших зарубежных партнёров, остальное же — либо в Пермском крае, либо будет изготовлено собственными силами. Что касается сроков, то рассчитываем в ближайшее время определиться с производителем оборудования,



ФОТО АРХИВ ГАЗЕТЫ «НОВЫЙ КОМПАЬОН»

с комплектом его предложения, а также зафиксируем цену и выберем компанию-проектировщика. Таким образом, тендерный лист планируем подписать до конца февраля.

— В прошлом году одной из наиболее пикантных тем, связанных со свиногомплексом, было создание альтернативного профсоюза. Идея, как известно, родилась после того, как возникли трения с первичной профсоюзной организацией Майского. Как обстоят дела с новым профсоюзом сейчас?

— Мы создаём профсоюз группы «Синергия», в который будут входить все первичные профсоюзные ячейки, которые сейчас есть у предприятий группы, в том числе у свиногомплекса «Пермский». Сейчас ведётся работа с персоналом.

Уже есть первые члены профсоюза. Суть нашей организации заключается вот в чём: профвзносы должны по максимуму доставаться людям, а не профсоюзному комитету. На текущий момент первичная профорганизация в Майском собирает порядка 170 тыс. руб. членских взносов в месяц, то есть в год порядка 2 млн руб. Социальный пакет составляет чуть больше 200 тыс. руб. Всё остальное уходит в вышестоящие профсоюзные организации и на содержание профкома и профактива.

Такая структура-нахлебник — это позор. Мы хотели бы создать профсоюз из наших работников, которые трудятся на предприятии, чтобы их взносы шли на реальную помощь людям, например на медслужбу.

— Как обстоят дела с финансовыми показателями прибыли-убыточности ООО «Пермский свиногомплекс»?

— К концу первого полугодия мы должны получить устойчивый плюс. На текущий момент результат отрицателен, но к концу первого квартала мы должны выйти на рентабельность.

Сейчас мы находимся близко к нулю. Это связано в том числе с большими энергозатратами, которые предприятие понесло за эту зиму из-за сильных холодов. Тем не менее планируем, что с помощью сети собственной розницы, которая сейчас активно развивается в Пермском крае и в Омске, выручка от готовой продукции будет составлять порядка 40% уже в первом квартале. Это позволит группе «Синергия» вывести свиногомплекс из убытков. До конца года мы рассчитываем выйти на показатели по EBITDA в 300 млн руб.



15 ЛЕТ — ГАЗЕТА

ГОРОДСКОГО

БОЛЬШИНСТВА

■ Стабильно высокая аудитория\*

■ Еженедельный выход 120 000 экз.

**Получите большинство:**

210-40-28, 210-40-23, [reklama@idk.perm.ru](mailto:reklama@idk.perm.ru)

Подробнее о рекламных возможностях

«Пятницы» — [newsko.ru/ads](http://newsko.ru/ads)

\* Газета «Пятница» — лидер по величине читательской аудитории среди общественно-политических изданий в Перми, по данным исследования Института «УралИНСО» («Весна-2010», «Осень-2010», «Весна-2011», «Осень-2011», «Весна-2012», «Весна-2013», «Осень-2013», «Весна-2014», «Осень-2014»).

## ФИНАНСЫ

БАНКИ

# Карточный потенциал

*Приток средств во вклады замедлился из-за снижения их доходности и появления новых альтернатив*

Полина Пулякова

Темпы роста остатков на депозитных счетах физических лиц замедлились до уровня 2014 года. Если по итогам 2015 года их объем в Пермском крае увеличился на 16%, то за январь–ноябрь 2016 года — лишь на 3%. Точно таким же был прирост сбережений на счетах жителей края в докризисном 2014 году.

## Стимула нет

Такое совпадение в первую очередь объясняется возвратом ставок по вкладам на уровень 2014 года, снизившим привлекательность наиболее привычного инструмента инвестирования. Вторая причина — снижение уровня жизни населения: у большей его части отсутствуют «лишние» доходы, которые, в принципе, можно было бы направить на сбережение в той или иной форме.

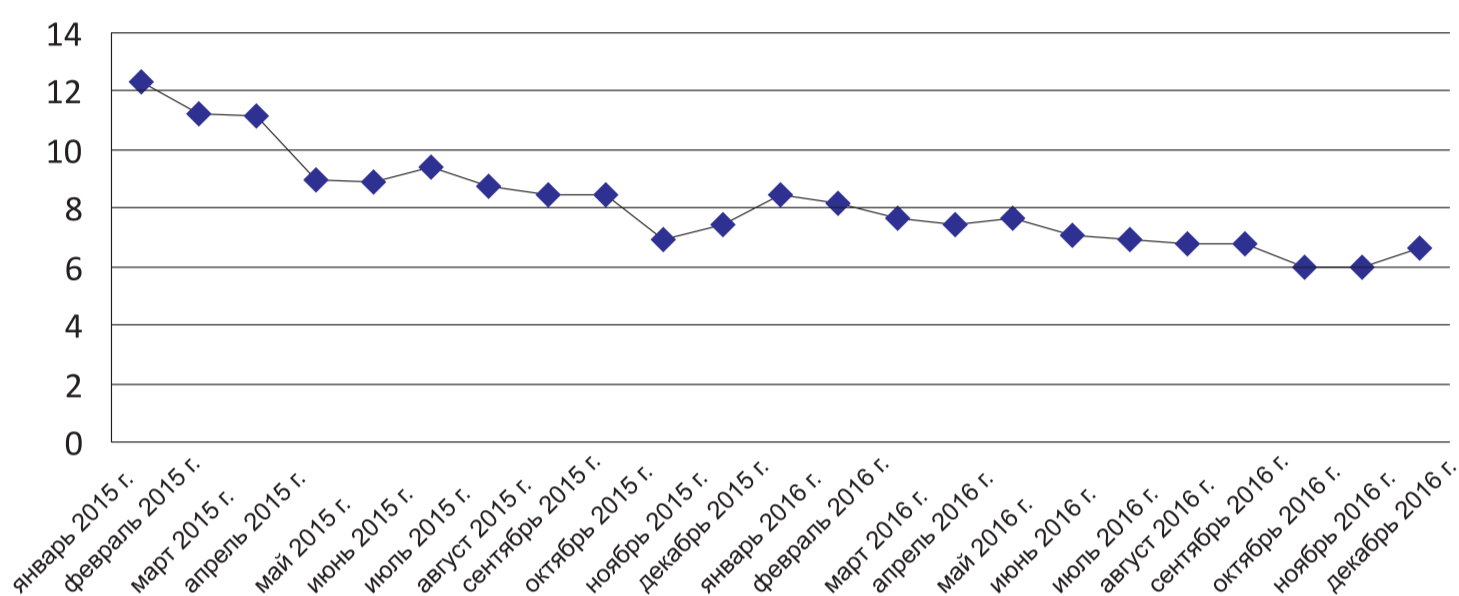
В свою очередь, банки также не заинтересованы в привлечении дополнительной ликвидности, поэтому не стимулируют интерес населения ко вкладам. «Более того, у рынка есть ожидания дальнейшего снижения ставок по вкладам, и поэтому наиболее интересные ставки банки предлагают по краткосрочным и среднесрочным депозитам — три–шесть месяцев», — говорит Павел Нуждов, начальник центра развития сберегательных, расчетных и комиссионных продуктов ОТП Банка.

Ставки по долгосрочным вкладам ниже, поскольку кредитные организации стремятся минимизировать свои процентные риски — вероятное расхождение между среднерыночной ставкой через год (и тем более три года) и фиксированной ставкой по вкладу. Население уже отреагировало на такую процентную политику — в среднем банки отмечают сокращение доли долгосрочных вкладов.

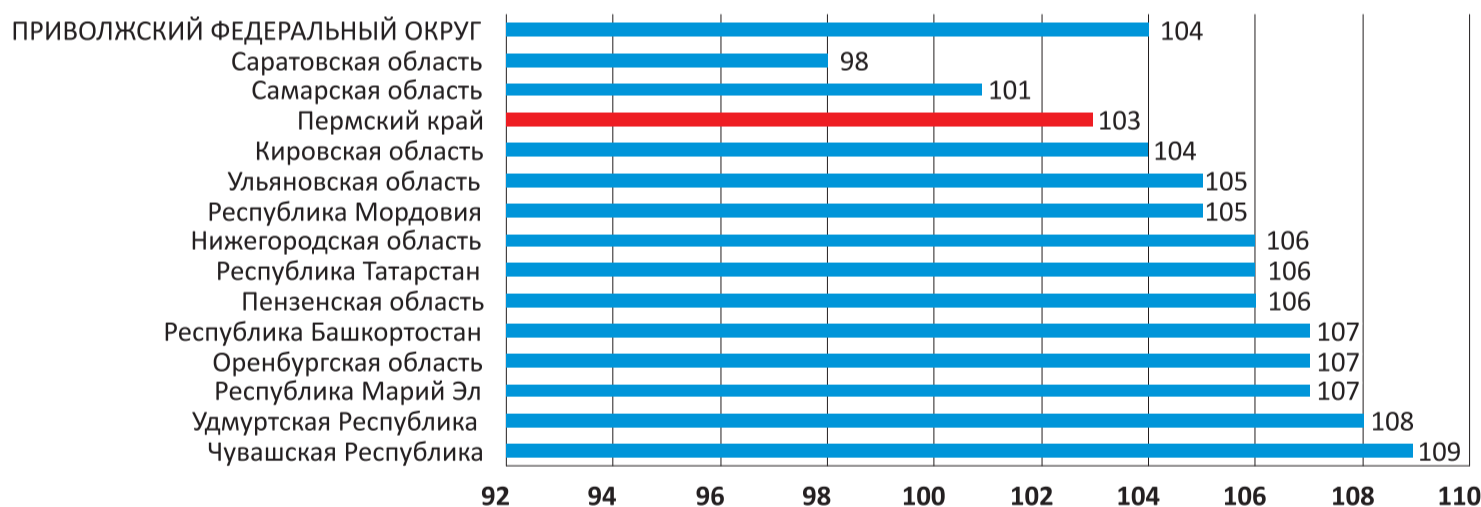
Наталья Кондрашова, директор филиала «БКС Премьер» в Перми, добавляет, что традиционно по классическим вкладам (не предполагающим частичного снятия и пополнения) ставка также выше. Кроме того, эксперты называют такие способы максимизации доходов по вкладу, как сезонные предложения (обычно весной и осенью), а также пенсионные кредиты. В целом практики советуют не ожидать специальных предложений, а открывать вклады на длительный срок прямо сейчас, с тем чтобы зафиксировать имеющуюся на рынке доходность.

Эксперты отмечают, что из-за низкой доходности вклады как инструмент инвестирования потеряли часть своего функционала. В «БКС Премьер»

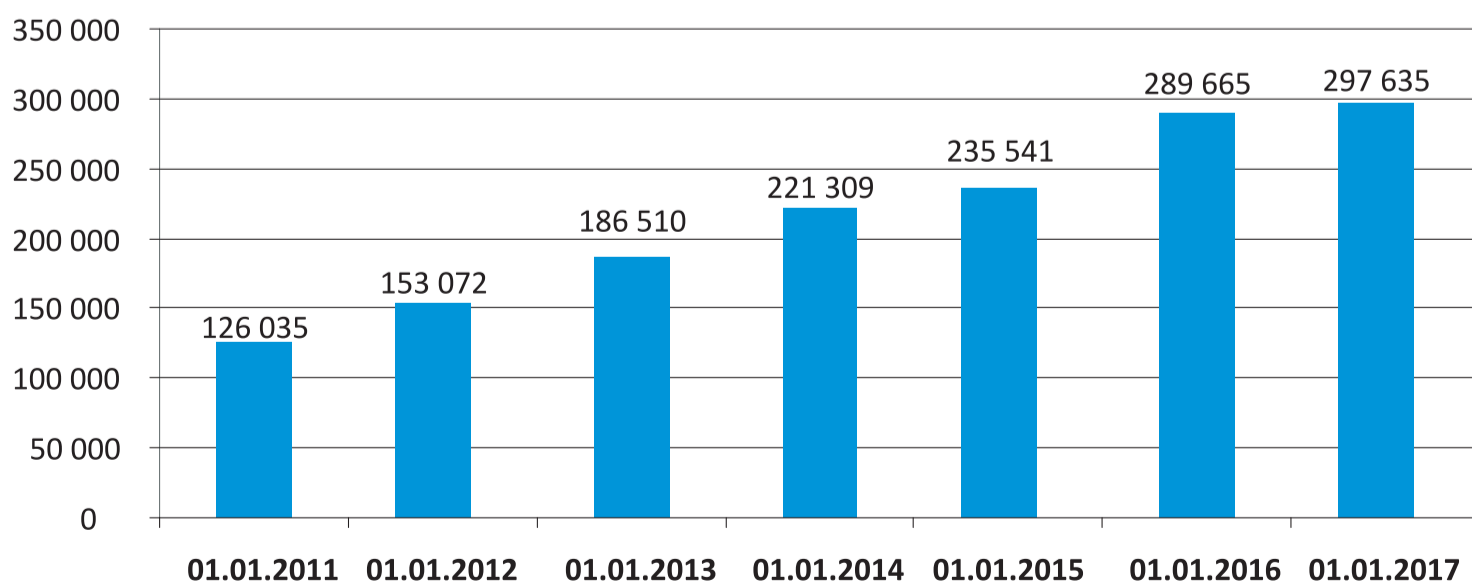
Динамика средней ставки по вкладам сроком до года, %



Динамика остатков по вкладам населения в январе–ноябре 2016 года, %



Остатки по вкладам в Пермском крае, млн руб.



отмечают, что средняя максимальная ставка по депозитам физических лиц в рублях превышает прогнозируемую инфляцию в 2017 году примерно

на три процентных пункта. Даже если игнорировать тот факт, что показатели реальной инфляции всегда выше официальной, приходится констатировать,

что вложения в депозиты в текущей ситуации можно рассматривать лишь как стратегию сбережения, но не приумножения.



## ФИНАНСЫ

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



## Неожиданная альтернатива

В результате складывается ситуация, когда доходность по дебетовым картам может даже превышать процент по вкладу за счёт начисления процентов на остаток и кешбэка. По словам Павла Нуждова, ряд банков уже предлагает процентные ставки по карточным продуктам на уровне срочных вкладов, поэтому клиенты могут пользоваться этими продуктами в качестве альтернативы вкладу. Впрочем, говорит эксперт, в силу их большей технологичности в сравнении с вкладами карты зачастую менее популярны у клиентов старшего возраста.

«Накопительные счета — это гибрид вклада и текущего счёта. С одной стороны, деньги в отличие от текущего счёта не лежат мёртвым грузом, и при этом по ним начисляется процент. С другой — в любой момент вы можете пополнить счёт, снять с него все или часть средств без потери процентов, как в случае со вкладом», — говорит Светлана Щеголева, управляющий ВТБ 24 в Пермском крае.

Дополнительные преимущества накопительных карт по сравнению со вкладами — отсутствие ограничений по минимальной первоначальной сумме и сумме пополнений, а также неограниченный срок действия счёта.

На сегодняшний день максимальный процент по вкладу в 50 тыс. руб. на шесть месяцев в Перми достигает 9%, по дебетовым картам — 10% плюс кешбэк. При этом в случае выполнения определённых

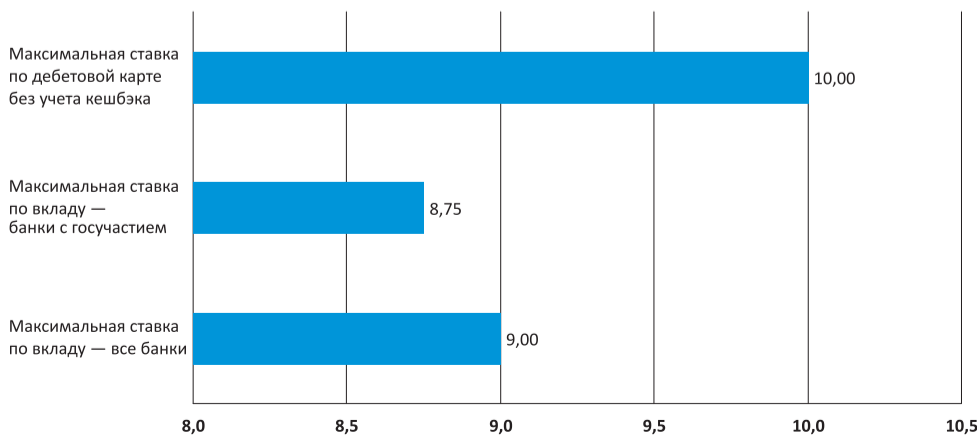
условий выпуск дебетовой карты и её обслуживание будут бесплатными.

Впрочем, необходимо учитывать специфику накопительных карт. Важнейшее отличие одного от другого — в способе начисления процентов. «При открытии срочного вклада процентная ставка зафиксирована на весь срок вклада, тогда как по карте банк вправе эту ставку пересматривать. Поэтому клиентам желательно регулярно отслеживать информацию относительно актуальных условий по карте», — отмечает Павел Нуждов.

Кроме того, говорит Светлана Щеголева, размер процентной ставки ежемесячно определяется исходя из фактического минимального остатка на счёте в течение месяца. То есть если в течение месяца сумма на счёте менялась несколько раз (пополнение или снятие со счёта), то будет выбрано минимальное значение, которое достигалось, и именно на него и будет начисляться процентный доход.

Ольга Аксенова, начальник управления пассивных операций Уральского банка реконструкции и развития, отмечает психологический фактор выбора между вкладом и накопительной картой. «Если клиент нацелен на приумножение сбережений и придерживается низкорисковой модели инвестирования, то банковский вклад — наиболее правильный инструмент для формирования накоплений. Деньги вклада — это средства, которые сознательно отделены клиентом от ежедневных расходов («заначка», которую не нужно тратить)», — говорит эксперт.

## Сравнение ставок по вкладам и дебетовым картам, %



## ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Сбербанк выставил на продажу одно из своих административных зданий в центре Перми

На сайте Российского аукционного дома появилась информация о том, что 24 февраля состоится аукцион по продаже шестизэтажного административного здания с подвалом площадью 3509 кв. м, с земельным участком площадью 1469 кв. м. Объект размещён в Перми по адресу ул. Пермская, 76 и принадлежит ПАО Сбербанк.

Здание находится рядом с одной из главных магистралей города — Комсомольским проспектом. В шаговой доступности находятся остановки общественного транспорта, магазины, кафе и пр.

Одним из предпочтительных вариантов использования здания назван представительский офис.

Начальная стоимость объекта составляет 161,4 млн руб. Сумма задатка — 10 млн руб.

Отметим, административное здание в центре Перми — не единственный объект, выставленный сегодня на продажу Сбербанком. Также продаётся офис в Волгограде площадью 8917,5 кв. м за 83 млн руб. В конце января на продажу был выставлен трёхэтажный офис в Тамбове, двухэтажное здание в Барнауле. Ещё около 20 объектов сдаются в аренду в Якутии.

## Долги по зарплате в Прикамье в 2016 году достигли 53 млн руб.

По словам прокурора Пермского края Вадима Антипова, долги по зарплате в Пермском крае достигли 14,8 млн руб., несмотря на то что ещё к середине минувшего года задолженность по зарплате была более высокой — в размере 53 млн руб.

«К концу года нам удалось снизить эту задолженность. Так, меры, применяемые к нерадивым работодателям, заключались в представлении и возбуждении административных дел. Не исключались и репрессивные меры», — сказал Вадим Антипов.

По его словам, в прошлом году только по материалам прокурорских проверок было возбуждено и расследовано 33 уголовных дела в сфере невыплаты заработной платы. Для сравнения: в 2015 году таких дел было только 10.

«Сегодня мы ведём работу по каждому должнику. Уже в январе этого года есть показатели, что задолженность работников снижается», — отметил прокурор.

Но в прошлом году росли не только долги по зарплате, но и количество проверок, инициированных в сфере ЖКХ.

«Мы проверили деятельность всех управляющих компаний. В итоге было возбуждено свыше 30 уголовных дел. В целом по управляющим компаниям было возбуждено 54 уголовных дела. Часть из них уже направлена в суд. В ряде случаев выяснилось, что собираемые деньги использовались не по целевому назначению. Некоторые руководители управляющих компаний привлечены к ответственности. Долги управляющих организаций перед поставщиками услуг достигли 1,5 млрд руб.», — рассказал Вадим Антипов.

В прошлом году, по словам прокурора, впервые за несколько лет прокуратура удалось остановить рост задолженности управляющих организаций перед ресурсниками.

Ущерб по уголовным делам оценён в 40 млн руб.

## Пермское УФАС отменило итоги аукциона на реконструкцию Пермской художественной галереи

В антимонопольном ведомстве 10 февраля сообщили, что комиссия Министерства закупок Пермского края на аукционе на реконструкцию Пермской художественной галереи допустила заявку единственного участника аукциона — ООО СК «Строй Групп».

После проведённой внеплановой проверки было установлено, что участник в документации не указал показатели морозостойкости песчано-гравийной смеси, а также изменил ряд показателей используемых материалов, которые, исходя из положений документации, не следовало менять.

Поэтому министерству было выдано предписание об отмене протокола конкурсной комиссии.

Напомним, 6 февраля 2017 года победителем аукциона на реконструкцию галереи было признано ООО СК «Строй Групп». Несмотря на то что на торги поступила одна заявка и конкурс был признан несостоявшимся, заявка «Строй Групп» была признана конкурсной комиссией соответствующей всем требованиям закона, поэтому с компанией планировалось заключить контракт.

Максимальная стоимость контракта составила 810 656 770 руб.

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ





## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

СКАНДАЛ

## Чарльз Батлер «ушёл в бега»

Основной собственник ОАО «Порт Пермь» находится в федеральном розыске

Борис Михайлов

Силовики заинтересовались исчезновением земельных участков ОАО «Порт Пермь» на сумму более 1 млрд руб. Генеральный директор и фактический владелец предприятия Чарльз Алексей Батлер уже семь месяцев находится в федеральном розыске, компания фактически парализована. За будущее предприятия переживают как портовики, так и органы власти, ведь порт — это важное инфраструктурное предприятие, самый восточный порт европейского континента и крупный работодатель.

**В**ажность порта для развития Пермского края, Урала и Сибири нельзя недооценивать.

**Дмитрий Фёдоров, депутат Пермской городской думы, владелец миноритарного пакета акций ОАО «Порт Пермь»:**

— Логистика имеет для развития промышленности и благосостояния города огромное значение. Если учитывать огромный потенциал речного транспорта, неоспоримо, что порт Пермь — ключевой транспортный узел. Авто- и железная дорога перегружены, в то время как река — транспортная артерия, которая буквально не имеет ограничений по габаритам и количеству грузов. Многие не знают, но из Перми можно без существенных ограничений доставлять груз в акваторию Балтики и Средиземноморья...

Напомним вкратце историю, которая привела к появлению уголовного дела в отношении Батлера.

В 2007 году контрольный пакет акций порта приобрела швейцарская компания «Марк Рич Реал Эстейт», крупный европейский инфраструктурный инвестор. Её основатель, миллиардер Марк Рич, славился хорошими отношениями с Россией, позволявшими ему заниматься бизнесом в СССР даже в самый разгар холодной войны. Марк Рич заявил о реструктуризации, развитии порта и реализации крупного девелоперского проекта, который получил в своё время поддержку городских и краевых властей как новая визитная карточка нашего города. Вместе с освобождением городского грузового района планировался не менее масштабный проект развития порта как инфраструктурного узла в Заостровке. Согласно этому проекту планировались инвестиции в приобретение новых кранов, судов, устройство современного тримодального терминала, создание новых рабочих мест.

Чарльз Батлер развалил эти планы и привёл предприятие на грань вымирания. Он стал менеджером пермского проекта Марка Рича и пользовался его большим доверием. Как оказалось, целью Батлера было не развитие порта, а личная выгода. По видимости, поступки Батлера были нацелены лишь на одно — присвоение себе участков порта миллиардной стоимости. Приватизация земель речных портов была запрещена законом, и освобождение земли от портовой деятельности требовало решения прави-

тельства. Марк Рич планировал вкладывать миллиарды, но Батлер решил вопрос по-другому — способом, который в лучших российских традициях можно назвать «прихватизацией».

Участки, выделенные порту под портовую деятельность, размежевали на 16 кусков, то есть «распилили». Таким образом, портовая земля превратилась в землю под склады и другие объекты. Запрет на приватизацию распространялся и на государственную портовую инфраструктуру. Было инсценировано судебное дело: порт Пермь потребовал у Росимущества продать государственную инфраструктуру, ответственные сотрудники Росимущества написали заведомо проигрышный отзыв, даже не явились в суд и проиграли. Как только решение вступило в силу, порт приобрёл инфраструктуру и землю в собственность.

Случилось это 28 декабря 2009 года. Трудно представить, что сотрудники территориального управления Росимущества не знали о нахождении порта на указанных участках.

Не успели высохнуть чернила на сделке, как земля опять поменяла собственника. В мае 2010 года Батлер перевёл участки, имеющие в то время стоимость почти 1 млрд руб., из порта на чешскую компанию «Далтамэн» за 95 млн руб. Но даже эти деньги в Перми надолго не остались. Порт взял у «Далтамэна» участки в аренду, и 95 млн руб. мгновенно вернулись обратно в компанию «Далтамэн».

Тогда охваченный азартом Батлер не смог остановиться, имея козырь, которым он и решил воспользоваться. В 2006 году Марк Рич приобретал контрольный пакет акций, и существовало много обязанностей, которые ему как контролирующему акционеру пришлось бы перед покупкой акций выполнить. Чтобы ускорить процесс покупки предприятия, Батлер предложил временно распределить часть акций между номинальными акционерами, в качестве которых предложил Наоми Бриц — девушку, занимавшуюся распространением его газеты, Нинель Схейбалову — пенсионерку, которая работала на него ради поездок в Россию, и, конечно, себя. В 2011 году Батлер, воспользовавшись голосами номинальных акционеров Бриц и Схейбаловой, увеличил уставной капитал и за 35 млн руб. приобрёл 70% акций ОАО «Порт Пермь».

Стоит заметить, что необходимую для покупки акций денежную сумму



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

35 млн руб. Батлер позаимствовал в порту. Точнее, она ушла со счёта предприятия в Чехию через два дня после принятия советом директоров решения об увеличении уставного капитала. Против Чарльза Батлера было возбуждено уголовное дело. Случайно это или нет, но защитником Батлера является адвокат Михаил Постоногов, муж Галины Постоноговой, находившейся на руководящем посту теруправления Росимущества во время приватизации участков.

Наконец правоохранительные органы начали расследовать действия, связанные с незаконной приватизацией земли. Порт Пермь, конечно, не единственный случай, но его масштабы особенные. На скамье подсудимых может оказаться не только Батлер, но и его соучастники. Судебная практика в этих делах уже нарабатана. Один из примеров: когда незаконно отчуждались земли, выделенные под транспортную инфраструктуру, сделки часто маскировались тем, что участки в кадастре обозначены как земли населённых пунктов. Но Верховный суд сказал ясно: имеет значение, на какие цели выделена земля и как она используется фактически. Более того, когда предприятие уже взяло участки в аренду, оно потеряло право выкупа на льготных условиях и покупать может только по кадастровой стоимости.

Итак, правовая квалификация очевидна — превышение должностных полномочий (ч. 2 ст. 201) и мошенничество (ч. 4 ст. 159). Наказание предусматривается в виде лишения свободы до 10 лет, при этом наказания частично суммируются. Нахождение Батлера в третьих странах значения почти не имеет. Большинство стран мира выдаст его в Россию для суда и отбывания наказания.

Дмитрий Фёдоров борется с преступниками в порту уже несколько лет. По его словам, его тревожит не только факт, что порт по всем признакам попал

в криминальные руки, но и беспрецедентный уровень безответственности его руководства.



**Дмитрий Фёдоров:**

— Порт — это полноценное транспортное предприятие. Здесь находятся судна и другие опасные объекты. Руководитель предприятия несёт ответственность не только за сохранность имущества, но и за человеческие жизни. И при этом он в бегах, мало того — в розыске! Это урок всем мошенникам, как местным, так и иностранным: в Перми вам не место!

Требуется развитие предприятия. Портовая земля должна быть возвращена государству, и на участках городского района необходимо устроить общественную зону отдыха, так как, к сожалению, на том месте порт нам уже не воскресить. Когда территория станет доступной, новую жизнь приобретёт уже вся набережная.



## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

КОНЪЮНКТУРА

## Затянул «Солярис»

«Уралавтоимпорт» распродает остатки автомобилей Hyundai

МАРИНА МОРИНОВА, НАТАЛЬЯ КАЛЮЖНАЯ

В январе «Восток Моторс» приобрёл дилерство Hyundai в Перми у компании «Уралавтоимпорт», представлявшей эту марку в городе с 2001 года. Как отразится смена дилера на продажах Hyundai в Перми? И кто из игроков рынка приобретёт дилерство Hyundai на ул. Героев Хасана, 105/3 — если, конечно, «Уралавтоимпорт» намерен его продавать?

**П**озвонив в компанию «Уралавтоимпорт», мы узнали, что непроданные автомобили Hyundai, принадлежащие этому дилеру, реализуются по адресу ул. Героев Хасана, 105. «Мы распродать остатки, думаю, что будем продавать их ещё две-три недели», — сообщил один из менеджеров по продажам по телефону потенциальному клиенту. От официальных комментариев в компании «Уралавтоимпорт» отказались.

В компании «Восток Моторс», ставшей новым владельцем дилерства Hyundai, оптимистично заявляют: «С 1 февраля являемся дилером Hyundai в Перми. Дилерский центр на шоссе Космонавтов, 368в работает, уже есть продажи». По словам представителя «Восток Моторс», одной из проблем предыдущего дилера было то, что части автомобилей модельного ряда марки не было в наличии, клиентам приходилось их ждать месяцами. В отделе маркетинга «Восток Моторс» заявляют, что у них такой проблемы нет.

Информацию о якобы происшедшем падении продаж Hyundai в Перми на 27% в салоне «Восток Моторс» не комментируют: «У нас таких данных нет». Между тем многие эксперты констатируют снижение продаж Hyundai в 2016 году и называют вполне объективные причины, которые этот спад вызвали.

Так, Денис Басмат, директор дилерского центра Lucky Motors (официальный дилер Nissan в Перми), считает, что одной из причин падения продаж Hyundai стало изменение стоимости самой популярной модели бренда Solaris.

**Денис Басмат, директор дилерского центра Lucky Motors:**

— Бурный рост данного бренда сейчас сменился падением, и связано это с изменением стоимости самой популярной модели Solaris (эта модель давала основной объём продаж, до 60–70%). Думаю, это вопрос времени. С выходом новой модели Creta падение должно замедлиться и начнётся прирост продаж. Колоссальная разница с показателями по стране связана с тем, что Пермский край имеет большой объём продаж отечественного бренда LADA. Этот бренд за счёт новинок и стоимости перетягивает многих клиентов с иностранных брендов, таких как KIA Rio, Hyundai Solaris. Смещение клиентов идёт к более доступным автомобилям с низкой стоимостью покупки и более низкой стоимостью обслуживания.

По мнению эксперта, сложившаяся ситуация на рынке обусловлена тем, что одним из ключевых факторов выбора для клиента сейчас является стоимость автомобиля, поэтому смещение фокуса покупателя идёт на более доступные марки автомобилей, такие как китайский Lifan, отечественный бренд LADA. «Также за счёт моделей Fiesta и EcoSport в Прикамье рост продаж показывает Ford», — рассказывает Денис Басмат.

В салоне «Восток Моторс» не видят повода для пессимизма. Напротив, как заявляют в отделе маркетинга компании, с начала 2017 года наблюдается оживление спроса на автомобили во всех сегментах — от масс-маркета до премиум-класса. «Если в январе прошлого года продажи были очень вялы-



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

ми, в этом году ситуация совсем другая — покупатель оживился. Возможно, это связано с улучшением экономической ситуации в целом», — предполагает представитель дилера.

До сих пор компания «Восток Моторс» в Перми владела двумя салонами: Mazda (с 2005 года) и Infiniti (с 2014 года). На вопрос, по какой причине дилер переключился на марку другого класса, в «Восток Моторс» отвечают: «Мы решили попробовать. Вообще, «Восток Моторс» имеет очень большой охват территорий в России и уже продаёт автомобили Hyundai в Тюмени. Продажи идут хорошо».

Открытым остаётся вопрос о том, кто будет собственником второго дилерства Hyundai в Перми, завязанного на салон на ул. Героев Хасана, 105/3. Эксперты рынка не исключают, что «Уралавтоимпорт» выставит и это дилерство на продажу. Кто его приобретёт?

В отделе маркетинга компании «Восток Моторс» заявляют, что информации о приобретении второго дилерства Hyundai у них нет. В салоне компании «ДАВ-АВТО», который считается одним из наиболее вероятных покупателей

этого актива, также отказались от комментариев.

Денис Басмат на вопрос о том, кто может на автомобильном рынке Перми претендовать на второе дилерство Hyundai, отвечает: «Если верить отдельным источникам, то второй дилер — это «ДАВ-АВТО». На самом деле я думаю, что есть и другие компании, которые могли бы взять второе дилерство Hyundai, но это уже вопрос оценки финансовых возможностей компаний и перспектив рынка Пермского края».

В то же время Денис Басмат не исключает, что запутанная ситуация с дилерством Hyundai в Пермском крае может отрицательно сказаться на продажах этой марки.

В Перми действует ещё один игрок, занимающийся продажами марки Hyundai, это компания «Сильвер Моторс».

В «Сильвер Моторс» заявляют, что появление нового игрока их нисколько не беспокоит: «Для нас ничего не изменилось. Мы дилер, долго работающий на рынке. Мы пережили множество кризисов — и ничего, всегда оставались на плаву. Мы только рады появлению нового честного и здорового конкурента».

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Пермским поставщикам услуг ЖКХ грозят уголовные дела

В Перми завершила работу комиссия Федеральной антимонопольной службы (ФАС), которая изъяла документы Региональной службы по тарифам (РСТ) в части обоснованности их стоимости. Об итогах первого этапа проверки журналистам рассказал руководитель Управления контроля топливно-энергетического комплекса ФАС России Дмитрий Махонин.

«Мы проверяем в первую очередь экономическую обоснованность тарифов. Обоснованы ли те затраты, которые включены в тариф? Мы также будем проверять исполнение инвестиционных программ и законность передачи тех или иных активов в аренду той или иной сетевой компании. Всё это будет отражено в акте проверки, который будет готов к началу марта», — сообщил Дмитрий Махонин.

Он уточнил, что работа сотрудников антимонопольного ведомства ведётся только с РСТ, а не с самими ресурсоснабжающими организациями. Также Дмитрий Махонин отметил, что информация об обоснованности тарифов в архивах РСТ за 2008 год бесследно исчезла. При этом он отметил, что нынешний глава РСТ готов сотрудничать с ревизорами и в «ручном режиме» устранять выявленные нарушения.

Напомним, в начале прошлой недели в Пермь прибыла комиссия Контрольно-ревизионного управления центрального аппарата ФАС России. Интересно, что в

комиссии есть два урождённых пермяка, в том числе Дмитрий Махонин. Столичные специалисты проводят комплексную проверку деятельности РСТ на предмет тарифных дел 2017–2019 годов за тепло и электроэнергию. В частности, проверяются тарифные дела ПАО «Т Плюс» и ООО «Пермская сетевая компания».

«Основанием для проведения проверки послужили многочисленные жалобы жителей Перми на рост тарифов на коммунальные услуги», — рассказал Дмитрий Махонин и добавил, что проверке подвергнутся ещё шесть российских регионов.

По его словам, если комиссия ФАС найдёт нарушения в формировании тарифов (почему у одной компании при аналогичных обстоятельствах тариф выше, чем у другой), то антимонопольщики будут способствовать возбуждению уголовных дел. Вероятно, в таком случае тарифы для жителей Пермского края пересчитают, но маловероятно, что ранее выплаченные деньги по прежним тарифам вернут.

Дмитрий Махонин акцентировал внимание на том, что ФАС России имеет полномочия для снижения тарифа.

Отметим, в декабре прошлого года и. о. руководителя Пермского УФАС Антон Удальев сообщил, что порядка 100 тарифов краевой РСТ были утверждены с нарушением действующего законодательства.



## РАЗВОРОТ

НАЗНАЧЕНИЕ

## Возвращение пермяка

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Окончание. Начало на стр. 1

Перед встречей с новым главой региона в фойе Органного зала краевой филармонии уже было заметно, что большинство приглашённых были настроены весьма благожелательно к назначению Максима Решетникова. Среди его главных преимуществ назывались молодость вкупе с немалым накопленным опытом, образование. Главным же аргументом в пользу крестуры Кремля стала принадлежность к Перми и Пермскому краю.

## Люди говорят

**Геннадий Игумнов, губернатор Пермской области в 1996–2000 годах:**

— Мы уже не один раз обжигались, когда к нам присылали всё «не наших». Во-первых, это усложняет работу самих назначенцев, потому что им надо знакомиться с территорией, поселениями, людьми. Надо и себя обозначать каким-то образом, давать понять, что они будут заботиться о людях и решать проблемы, возникающие в разных территориях. Поэтому, когда здесь появляется свой, дело немного упрощается. Во всяком случае, если его лично не знают, то о нём уже слышали. С другой стороны, как показывает практика, если человек назначается на одну из первых должностей региона с другой территории, ему необходимо несколько месяцев для того, чтобы познакомиться с административным делением, конкретными руководителями, населением. Пока этот процесс идёт, работа в определённом смысле стопорится. Потом даже не факт, что после знакомства с территорией у него возникнет непреодолимое желание делать что-то для людей. Назначение пермяка руководителем такой крупной территории, как Пермский край, — это, с моей точки зрения, правильное дело.

Максим Решетников — коренной пермяк, родился в Перми 11 июля 1979 года. Окончил здесь школу №17, а затем экономический факультет Пермского государственного университета. По окончании вуза защитил кандидатскую диссертацию.

Новый глава региона знаком с нынешним положением дел в Пермском крае не понаслышке: трудовую деятельность он начал в главном управлении экономики администрации Пермской области, работал в командах прежних губернаторов Прикамья Юрия Трутнева и Олега Чиркунова. Затем перешёл на службу в федеральные органы власти — Министерство регионального развития, аппарат правительства РФ под руководством Владимира Путина. В последние пять лет Максим Решетников работал в команде мэра Москвы Сергея Собянина, возглавлял департамент экономического развития, где занимался вопросами налогов, миграции, эффективности бюджетных расходов и закупок, бюджета в целом, экспертизой городских программ.

**Ольга Антипина, министр финансов Пермского края в 2012–2016 годах:**

— Я работала в краевом министерстве финансов, когда Максим Геннадьевич пришёл работать в главное управление экономики. Уже тогда было видно, что это неординарный человек, который умеет ставить цели и их добиваться. Он умеет организовать команду и её мотивиро-



вать. Я думаю, что это одно из лучших решений, которое было принято на федеральном уровне, — назначение на пост главы Пермского края Максима Решетникова. В Пермском крае найдётся много желающих, чтобы ему помочь, пото-

затратами московских властей. Делал он это в высшей степени квалифицированно. Его ответы зубастым журналистам были настолько аргументированны, что, в общем, в это можно было даже и поверить. Поэтому посмотрим. Он молодой,

состоит в том, как мы будем аргументировать наши проекты, объясним существующие проблемы, предложим решения, аргументируем полезность того, что мы делаем. То, что он пермяк, с моей точки зрения, более логично. Когда ты здесь родился, тебе многие вещи более понятны. Но это, опять же, неприципиально — важно, как он себя проявит. Надеюсь, как минимум хорошие дела продолжатся. Наверное, с его стороны будут новые импульсы, которых нам в последнее время не хватало.

**Игорь Шубин, депутат Госдумы РФ, глава города Перми в 2006–2010 годах:**

— В какой бы ипостаси я ни был, я был бы рад видеть его в своей команде. Мы совместно занимались стратегией развития Перми. С ним в любом случае интересно, потому что он очень интересно мыслит, чётко и ясно излагает свою позицию, он умеет аргументировать и отстаивать свою точку зрения. В то же время он умеет слушать.

## Полгода на «раскачку»

Представить нового главу региона в Пермь прибыл полномочный представитель президента РФ в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич.

«Губернаторская работа очень непростая. Те, кто знает её изнутри, понимают, какой труд ему предстоит. Но я убеждён, что всё получится и каждый, кто находится сегодня в зале, ваши коллективы готовы подставить плечо и оказать всестороннюю поддержку, для того чтобы существующие планы, задачи и доверие президента страны были реализованы в конкретных практических делах», — сказал Михаил Бабич.

По словам полпреда, сегодня перед краем стоят серьёзные задачи. В регионе накоплен и экономический, и политический потенциал. Очень важно, чтобы та работа, которая была проведена

**«Понятно, что необходима социальная составляющая развития региона. Но сейчас должно быть всеми услышано и то, что если мы не будем развивать промышленность, не будем привлекать инвестиции, то всё это останется на уровне желаний и эмоций»**

му что, считаю, наш край заслуживает достойного губернатора и заслуживает успехов, которые когда-то у нас были.

При этом не так давно уволенная с поста руководителя финансового ведомства прежним губернатором госпожа Антипина заметила, что если новый глава региона пригласит её в свою команду, то она отказываться не будет: «Я глубоко заинтересована в этом сотрудничестве». Чуть позже стало известно, что Ольга Антипина назначена первым вице-премьером краевого правительства; она приступила к обязанностям 14 февраля.

Не менее лестную оценку Максим Решетников получил и от представителей общественных организаций и спортивного сообщества, деятелей культуры и образования.

**Андрей Колесников, ректор Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета:**

— Я сталкивался с новым руководителем региона во время его работы в администрации Олега Чиркунова. Из тех немногих последних впечатлений о нём — его участие в передаче одной из радиостанций, где он отвечал на вопросы злобных журналистов, связанные с чрезмерными

образованный человек, наверняка в нём есть и свежие идеи, и честолюбие.

**Борис Мильграм, художественный руководитель Театра-Театра, министр культуры Пермского края в 2008–2011 годах:**

— Я просто очень рад этому человеку. Мне кажется, это замечательно, что он молод, опытен и точно будет небезразличен к Пермскому краю. Мне удалось с ним немного вместе поработать в одном правительстве, и я знаю, что он очень неравнодушный человек, позитивный в смысле того, что хочет созидать.

А вот для координатора благотворительного фонда «Дедморозим» Дмитрия Жебелева совершенно неприципиально связь главы региона с его местом рождения. Неравнодушный и порядочный человек просто обязан радеть за территорию, которые ему были поручены для руководства, «продолжать хорошие дела».

**Дмитрий Жебелев, координатор благотворительного фонда «Дедморозим»:**

— Мы работаем с детьми, а не с губернаторами, и для нас их смена никакого принципиального значения не имеет. Дело



## РАЗВОРОТ

командой Виктора Басаргина, была продолжена. Чтобы приумножилось всё то хорошее, что было сделано, а там, где необходимо, были внесены коррективы или усилена работа в соответствии с существующими сегодня в экономике и социальной сфере вызовами.

Главную же цель, стоящую перед Максимом Решетниковым, полномочный представитель президента озвучил для всех присутствующих уже в эндашпиле встречи.

**Михаил Бабич, полномочный представитель президента РФ в ПФО:**

— Максиму Геннадьевичу не остаётся времени для длительного вхождения в обстановку. Необходимо всё сделать эффективно и быстро. Через полгода выборы губернатора. Очень важно создать условия, когда глава региона приступит к работе, сможет понять ту сферу ответственности, за которую каждый из вас отвечает. Необходимо систематизировать проблематику, существующие пред-

ложения. Особый акцент необходимо сделать на общественно-политической ситуации в регионе. Представить своё видение, которое будет способствовать получению результатов в ходе избирательной кампании, созданию обстановки честных и прозрачных выборов. Необходимо доказать населению края, что Максим Геннадьевич способен получить его доверие и продолжить свою работу уже в качестве избранного губернатора Пермского края. Депутатскому корпусу необходимо усилить работу с населением, у которого есть претензии к органам власти, есть множество нерешённых проблем социального и экономического характера. Очень важно уметь отвечать на вопросы людей, даже самые острые и непопулярные. Люди должны чувствовать понимание, что поставленные вопросы не забыты и находятся в стадии решения, что власть не обходит их стороной.

В заключение Михаил Бабич заметил, что необходимо, чтобы команда Пермского края объединилась вокруг кандидатуры нового главы региона, всеми своими действиями способствовала, чтобы избирательная кампания не стала каким-то очередным громким политическим шоу, а плавно перетекла в рабочую атмосферу.

Кстати, в то, что Максим Решетников сумеет консолидировать вокруг себя политические и промышленные элиты, общественные движения и население, верят многие известные пермяки.

**Татьяна Марголина, уполномоченный по правам человека в Пермском крае:**

— Управление регионом включает много аспектов. Будем надеяться, что культура и практика управления Москвой (городом, который заботится о людях, там проживающих) будет перенесена и на Пермский край. Главное, Максим Решетников не даёт политических характеристик, и он может быть действительно «над всеми». Это определённый восторг доверия со стороны разных элит. Идеи развития региона могут объединить всех, именно таким связующим звеном и может стать Максим Решетников. Это очень конструктивно — объединять не вокруг себя, а вокруг идеи развития региона.

«Он способен к поиску компромиссов, и у него есть все шансы действительно консолидировать общество перед предстоящими выборами», — вторит этой мысли Ольга Антипина.

**Андрей Климов, член Совета Федерации, представитель от исполнительного органа государственной власти Пермского края:**

— Я бы хотел, чтобы Максим Геннадьевич мог максимально использовать имеющиеся у него полномочия. У него лимит времени ограничен, потому что предстоит сделать много — не только войти в курс тех проблем, которые предстоит решить сегодня, но и настроить руководителей территориальных образований, региональных служб на совместную рабо-

— Самое главное, что стоит отметить в выступлении Максима Геннадьевича, — это преемственность. Очень важно продолжать те дела, которые были начаты. Понятно, что необходима социальная составляющая развития региона. Но сейчас должно быть всеми услышано и то, что если мы не будем развивать промышленность, не будем привлекать инве-

## «Максиму Геннадьевичу не остаётся времени для длительного вхождения в обстановку. Необходимо всё сделать эффективно и быстро. Через полгода выборы губернатора»

ту. Не надо забывать и о приближении выборов, когда традиционно начнётся политическая горячка. Это всё надо минимизировать.

### Выходим из тиши кабинетов

Сам Максим Решетников считает, что ему пока рано говорить о какой-то полноценной программе, первоочередных и стратегических задачах своей работы в регионе. Всё это он намерен определить в самое ближайшее время со своей новой командой, которую сейчас активно формирует. Хотя им уже намечены несколько важных направлений, для исполнения которых «чиновники должны выйти из кабинетов, максимально слышать простых жителей и учитывать это в своей деятельности».

**Максим Решетников, врио губернатора Прикамья:**

— Первое направление — это развитие социальной сферы, решение вопросов здравоохранения, образования и социальной защиты. Второе — поддержка экономики, промышленности. Причём как традиционно ресурсных отраслей, которые составляют основу экономики края, так и инновационных производств, того мощного потенциала, который есть в регионе. Безусловно, приоритетом краевой политики всегда есть и будет поддержка села, сельских территорий и агропромышленного комплекса. Именно эти приоритетные направления обсуждались на встрече с президентом страны, который меня услышал и поддержал, — на этом должна быть сосредоточена работа всех органов власти в крае. Нам есть куда двигаться. Я уверен, что мы вместе сможем придать дополнительную динамику развитию края. При этом не буду обещать решения всех накопленных вопросов в регионе за один день. Пермяки верят больше делам, меньше — обещаниям. Год только начался, и его результаты будут зависеть от того, какой сейчас импульс мы им придадим. Главное, мы должны работать в тесном взаимодействии с жителями, муниципалитетами, трудовыми коллективами. Всё, что было накоплено командой Виктора Фёдоровича Басаргина, весь позитив и наработки — это будет продолжено, с тем чтобы край поступательно развивался. Мы постараемся увеличить динамику развития края, привнести новизну и ускорить развитие. Вместе у нас всё получится.

Очерченный круг задач вызвал поддержку среди руководителей крупных промышленных предприятий Прикамья, ведущих экономистов региона.

**Армен Гарслян, депутат краевого Законодательного собрания, председатель совета директоров ПАО «Метафракс»:**

— Самое главное, что стоит отметить в выступлении Максима Геннадьевича, — это преемственность. Очень важно продолжать те дела, которые были начаты. Понятно, что необходима социальная составляющая развития региона. Но сейчас должно быть всеми услышано и то, что если мы не будем развивать промышленность, не будем привлекать инве-

стиции, то всё это останется на уровне желаний и эмоций, на которые у нас не останется денег. Поэтому тренд надо продолжать, а промышленники готовы его поддержать. Есть решение президента, мы однозначно вместе, будем делать наш край сильнее. Все ресурсы, коммуникации, специалисты, которые умеют и хотят работать, для этого есть.

«Очень правильно, что Максим Решетников на первое место поставил здравоохранение. Это, безусловно, говорит о том, что для него важны интересы жителей края и то, чтобы им было комфортно здесь жить. Экономика и промышленность также нашли достойное место в его планах, что также совершенно понятно. Это то, за счёт чего формируется бюджет и развивается социальная сфера. Есть зарплата, есть налоги, есть бюджет — есть раз-

витие социальной сферы. Промышленность — это ключевое преимущество Пермского края, одна из специализаций Урала как опоры державы. Это говорит о преемственности планов экономического развития края», — отмечает Татьяна Миролюбова, депутат Законодательного собрания, декан экономического факультета ПГНИУ.

**Перемены — тренд времени**

На представлении Максима Решетникова жителям Прикамья в должности нового главы региона присутствовал и ушедший в отставку прежний губернатор Виктор Басаргин.

**Виктор Басаргин, губернатор Пермского края в 2012–2017 годах:**

— Благодарю всех за совместную работу, поддержку и понимание. Спасибо за терпение. Прошу поддержать все начинания и инициативы нового губернатора. Низкий вам всем поклон, благополучия и успехов. Я с вами не прощаюсь, дальнейшая моя работа будет так или иначе связана с Пермским краем. Мне бы хотелось, чтобы я всегда для всех вас был полезен. Поверьте, вы мне не чужие и никто ни при каких обстоятельствах эти пять лет из моей жизни, жизни моей семьи никогда не вычеркнет.

Кроме того, Виктор Басаргин напомнил о достижениях Пермского края за пять лет. Среди них он отметил: «вытащенный из забвения промышленный потенциал региона», реализацию нового

для России инструмента в виде специнвестпроектов; создание и строительство десятков спортивных объектов, медицинских комплексов, школ и детских садов, дорог; достижение в 2013 году планки ввода 1 млн кв. м жилья; строительство нового микрорайона в Березниках; привлечение кадров в социальную сферу.

По мнению сенатора Андрея Климова, есть в крае и нереализованный потенциал.

**Андрей Климов:**

— Могу сказать о резервах, которые у нас есть и которые по тем или иным причинам не были в полном объёме реализованы.

Во-первых, не всё удалось в плане обеспечения максимального вовлечения людей, которые живут в конкретном регионе и территориальном образовании, в тот или иной проект. Если человек принимает это как указание сверху — это одно, если это он воспринимает как своё личное дело — это другое. Вот здесь у нас огромный потенциал. Мы должны сделать так, чтобы люди воспринимали то, что они делают, не как указание кого-то, а как то, что им крайне необходимо и где без их участия ничего не получится.

Второй немаловажный момент заключается в том, что люди нашего поколения, а мы с Виктором Фёдоровичем относимся именно к нему, приступают к решению тех или иных задач со своим представлением о жизни. Но всё меняется, и некоторые представления о жизни, которые были актуальны какое-то время назад, становятся неактуальными на новых этапах. Мне кажется, смена поколений, которая сегодня происходит именно на постах в

исполнительной власти, должна учитывать этот фактор.

Можно заметить, что президент страны, подводя к решению вопросов о наделении полномочиями временно исполняющих обязанности, не только в Пермском крае, старается брать таких людей, у которых по крайней мере есть 10 лет горизонта планирования. Это очень важно. Когда планирование идёт на меньший период, для региональной политики это является очень опасной историей. В конце января вышел указ президента страны, который касается новой концепции региональной политики до 2025 года. То есть горизонт планирования уже задан довольно высокий. Вот эта цифра взята не откуда-то из головы, это определено практикой, где есть коэффициент окупаемости больших инвестиционных проектов и многое другое.

Поэтому горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»

**«Горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»**

исполнительной власти, должна учитывать этот фактор.

Можно заметить, что президент страны, подводя к решению вопросов о наделении полномочиями временно исполняющих обязанности, не только в Пермском крае, старается брать таких людей, у которых по крайней мере есть 10 лет горизонта планирования. Это очень важно. Когда планирование идёт на меньший период, для региональной политики это является очень опасной историей. В конце января вышел указ президента страны, который касается новой концепции региональной политики до 2025 года. То есть горизонт планирования уже задан довольно высокий. Вот эта цифра взята не откуда-то из головы, это определено практикой, где есть коэффициент окупаемости больших инвестиционных проектов и многое другое.

Поэтому горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»

**«Горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»**

исполнительной власти, должна учитывать этот фактор.

Можно заметить, что президент страны, подводя к решению вопросов о наделении полномочиями временно исполняющих обязанности, не только в Пермском крае, старается брать таких людей, у которых по крайней мере есть 10 лет горизонта планирования. Это очень важно. Когда планирование идёт на меньший период, для региональной политики это является очень опасной историей. В конце января вышел указ президента страны, который касается новой концепции региональной политики до 2025 года. То есть горизонт планирования уже задан довольно высокий. Вот эта цифра взята не откуда-то из головы, это определено практикой, где есть коэффициент окупаемости больших инвестиционных проектов и многое другое.

Поэтому горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»

**«Горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»**

исполнительной власти, должна учитывать этот фактор.

Можно заметить, что президент страны, подводя к решению вопросов о наделении полномочиями временно исполняющих обязанности, не только в Пермском крае, старается брать таких людей, у которых по крайней мере есть 10 лет горизонта планирования. Это очень важно. Когда планирование идёт на меньший период, для региональной политики это является очень опасной историей. В конце января вышел указ президента страны, который касается новой концепции региональной политики до 2025 года. То есть горизонт планирования уже задан довольно высокий. Вот эта цифра взята не откуда-то из головы, это определено практикой, где есть коэффициент окупаемости больших инвестиционных проектов и многое другое.

Поэтому горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»

**«Горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»**

исполнительной власти, должна учитывать этот фактор.

Можно заметить, что президент страны, подводя к решению вопросов о наделении полномочиями временно исполняющих обязанности, не только в Пермском крае, старается брать таких людей, у которых по крайней мере есть 10 лет горизонта планирования. Это очень важно. Когда планирование идёт на меньший период, для региональной политики это является очень опасной историей. В конце января вышел указ президента страны, который касается новой концепции региональной политики до 2025 года. То есть горизонт планирования уже задан довольно высокий. Вот эта цифра взята не откуда-то из головы, это определено практикой, где есть коэффициент окупаемости больших инвестиционных проектов и многое другое.

Поэтому горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»

**«Горизонт планирования у Максима Геннадьевича может вполне естественно образом составлять 10 лет. Это даёт ему более широкие возможности»**



ТЕНДЕНЦИИ

# Рынок начинает оживать?

*Январь стал для риелторов предсказуемым: каждый год этот месяц показывает снижение числа сделок по сравнению с декабрём*

Оксана Клиническая

Сохраняется тенденция к снижению цен на вторичном рынке, к увеличению спроса на качественное жильё на рынке новостроек. Такой сценарий вероятен на весь 2017 год. По итогам декабря на первичном рынке жилой недвижимости наблюдался рост средней стоимости 1 кв. м за месяц на 0,9%. В домах, которые находятся в центре города, цены выросли на 8%.

**Н**а вторичном рынке произошла коррекция средней цены 1 кв. м — за месяц она снизилась на 2,8%.

Рынок купли-продажи многоквартирного жилья Перми анализировал аналитический центр «Медиа-на». Со ссылкой на Пермскую мультилингвистическую систему компания отмечает, что в новостройках к продаже предложено 1093 квартиры, на вторичном рынке — 2474, число предложений в этом сегменте выросло на 12,6%.

С точки зрения цены больше половины всего объёма предложений как на первичном, так и на вторичном рынке находятся в диапазоне от 35 тыс. до 50 тыс. руб. за 1 кв. м. Их доля в общей структуре предложения составляет 51,2 и 53,0% соответственно.

«Есть ощущение, что рынок начинает оживать. До реальных сделок не дошло, но увеличилось количество звонков и

**Изменения в действующем законодательстве приведут к увеличению стоимости долевого участия в строительстве. Также с прекращением господдержки ипотеки процентная ставка по жилищным кредитам выросла до 12%**

осмотров. Надеюсь, в марте-апреле число заключённых договоров купли-продажи вырастет», — рассказал генеральный директор агентства недвижимости «Респект» Алексей Ананьев. По его словам, продавцы всё больше торгуются и соглашаются на снижение стоимости. При этом стабильно увеличивается разрыв цен между вторичным жильём и новым в пользу новостроек. Это не означает, что они выросли. С ноября по декабрь цены не менялись, но «первичку» тогда можно было купить со скидкой. Сейчас акций практически не осталось.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Например, в конце 2016 года АН «Респект» нашло покупателя на однокомнатную квартиру площадью около 39 кв. м в районе бассейна «БМ» по

цене 1 млн 950 тыс. руб., на эту сумму продавец не согласился. Сейчас он пошёл на уступки и продаёт квартиру за 1 млн 790 тыс. руб., а вот покупателя нет.

В дальнейшем желающим продать квартиру, в которой они живут, и после приобрести новую будет непросто с точки зрения стоимости: разница будет увеличиваться. Эта динамика может сохраниться до лета.

Кроме того, со ссылкой на застройщиков Ананьев отметил, что изменения в действующем законодательстве приведут к увеличению стоимости доле-

го участия в строительстве. Также стоит вопрос платёжеспособности населения. С прекращением господдержки ипотеки процентная ставка по жилищным кредитам выросла до 12%.

В то же время произошло снижение ставок на «вторичку» вместе с отменой господдержки на «первичку». Через какой-то период это приведёт к поддержанию спроса на рынке жилья, добавляет генеральный директор АН «Перемена» Станислав Цвирко. По его мнению, продолжается субсидирование ипотеки у застройщиков. Масштабные акции закончились, но существуют фрагмен-

ность, сохранились специальные условия — цены ниже при оплате сразу или в рассрочку, в день открытых дверей, отметила генеральный директор АН «Территория» Екатерина Пахомова.

Покупатели спрашивают новостройки, но не торопятся их приобретать: «горячих» клиентов сейчас очень мало, посетовала риелтор.

«На вторичном рынке квартиры есть, ликвидных нет. От коллег слышу фразу: «Объекты есть, да найти нечего», — поделилась Пахомова. С другой стороны, сообщила она, появился спрос на дорогие элитные квартиры

**«До реальных сделок не дошло, но увеличилось количество звонков и просмотров. Возможно, в марте-апреле число заключённых договоров купли-продажи вырастет»**

тарно. Устойчивая тенденция к снижению цен на «вторичку» сохранится и в этом году.

Хоть акции от застройщиков и закончились, сбавили темп и агрессив-

стоимостью более 10 млн руб., покупатели класса «эконом» выбирают предложения с качественной отделкой. И эта тенденция сохранится до конца 2017 года.



## СТРОИТЕЛЬСТВО/НЕДВИЖИМОСТЬ

БЛАГОУСТРОЙСТВО

# Не сбавлять ремонтных темпов

## Администрация Перми отмечает положительную динамику финансирования дорожной инфраструктуры

Алёна Морозова

В администрации Перми проанализировали данные дорожных ремонтов. Согласно проведённому анализу ежегодно наблюдается увеличение финансирования. В 2014 году в целом было вложено 946 млн 566 тыс. руб., в том числе из городского бюджета (включая проектирование и ремонты в рамках трёхлетних контрактов) — 502 млн 520 тыс. руб., за счёт дополнительного финансирования из бюджета Перми — 100 млн руб., софинансирование из бюджета Пермского края — 344 млн 46 тыс. руб.

**В** 2015 году в целом 1 млрд 13 млн 328 тыс. руб., в том числе из бюджета Перми — 393 млн 720 тыс. руб., дополнительно выделено 200 млн руб., софинансирование из краевой казны — 419 млн 603 тыс. руб.

В 2016 году сумма инвестиций в дороги составила в общем 1 млрд 629 млн 517 тыс. руб., в том числе за счёт бюджета города — 490 млн 517 тыс. руб., дополнительное финансирование — 382 млн руб., софинансирование из края — 407 млн руб., также было привлечено софинансирование из федерального бюджета на сумму 350 млн руб.

В 2017 году в дороги планируется вложить в целом 1 млрд 750 млн 402 тыс. руб., из них 880 млн 268 тыс. руб. за счёт городского бюджета, из которого дополнительное финансирование пока не предусмотрено, зато ожидается поступление средств из регионального бюджета на сумму 370 млн 134 руб. и из федерального — 500 млн руб.

По итогам дорожного ремонта в 2016 году отремонтировано 86 дорожных объектов общей площадью более 1 млн кв. м. Среди них улицы: Куйбышева, Верхнемуллинская, Мира, Лодыгина, Емельяна Ярославского, Ленина, Юрша, Уинская, 1905 года, Уральская и др. Также завершена реконструкция двух крупных дорожных развязок: ул. Макаренко и развязки на площади Восстания.

Таким образом, количество пермских дорог, которые находятся в нормативном состоянии, превысило 50%. То есть Пермь идёт на опережение федеральной программы «Безопасные и качественные дороги», согласно которой такой показатель должен быть достигнут по итогам 2017 года.



Работы на пермских дорогах уже традиционно контролируют общественные активисты

Немаловажно, что в капитальном ремонте дорог в течение двух предыдущих лет акцент был сделан на «расшировке» узких мест дорожной сети, что позволило увеличить их пропускную способность и решить вопросы транспортной доступности отдельных микрорайонов.

В 2016 году был применён комплексный подход: прилегающие к объектам реконструкции улицы были отремонтированы с заменой покрытия. Так, рядом с ул. Макаренко прошёл ремонт улиц Уинской и Юрша. В районе площади Восстания завершён ремонт улиц 1905 года, Смирнова и Славянова, которые прилегают к площади.

В планах на 2017 год в целом также отремонтировать около 1 млн кв. м, провести капремонт и реконструкцию 25 тыс. кв. м. Самые масштабные объекты — это ремонт Северной дамбы и строительство путепровода на ул. Героев Хасана.

Также на 2017 год запланировано строительство развязки Транссиб — ул. Героев Хасана. С этой целью в 2016 году получено положительное заключение на проект реконструкции ул. Героев Хасана на участке от ул. Васильева до пересечения с Транссибирской магистралью и заключён договор с ОАО «РЖД».

Строительство качественно новой развязки позволит ликвидировать одно из наиболее «узких» мест в системе городских транспортных коммуника-

ций и обеспечить беспрепятственное и безопасное движение автомобильного транспорта, отмечают в городской администрации. По её данным, проект реализуется при софинансировании из краевой бюджета в размере 75%

Немаловажное значение придаётся улучшению инфраструктуры для общественного транспорта. Ремонт трамвайных путей на Северной дамбе будет выполнен с заменой контактной сети для трамваев и троллейбусов. Также замене подлежат рельсы, плиточное покрытие, намечен ремонт наружного освещения.

В планах дорожных работ строительство трёх разворотных колец на конечных автобусных остановках: на ул. Есенина в микрорайоне Заостровка; на проспекте Декабристов в микрорайоне Ераничи; на ул. Социалистической в микрорайоне Лёвшино.

В списке текущего ремонта за счёт средств федерального финансирования значится 18 дорожных объектов общей площадью 403 тыс. кв. м.

Будет продолжен комплексный подход. Как и в прошлом году, ремонту подлежат целые транспортные узлы, а не локальные городские объекты. Если это будет необходимо, помимо покрытия проезжей части будет заменён и бортовой камень, обновлены тротуары, освещение, разметка и дорожные знаки.

Также в 2017–2018 годах будет отремонтирован сквер им. Розалии Земляч-

ки и расположенный на его территории фонтан, продолжится благоустройство набережной Камы.

Продолжается и проектирование строительства, в том числе ул. Строителей. Эта автодорога соединит Красавинский мост и дорогу ул. Стахановская — ул. Чкалова. Она является одним из важнейших проектов, который позволит частично разгрузить центр Перми от транспорта, который идёт через Коммунальный мост.

Ведётся проектирование реконструкции ул. Революции на участке от Центрального рынка до ул. Сибирской с обустройством трамвайной линии. Ещё не решено, какой из двух проектов будет отдан на реализацию в 2017 году.

Большое значение городские власти придадут обратной связи с населением. В 2017 году к контрольным мероприятиям вновь планируется привлечь жителей Перми и общественных активистов. Так, список подлежащих ремонту пешеходных зон будет сформирован с учётом обращений и пожеланий граждан, поступивших в городскую и районные администрации. Списки тротуаров, которые необходимо отремонтировать, сейчас формируются.

Ход дорожного ремонта и его результаты будут контролировать Общественная палата Пермского края и команда федерального проекта «УРБАНИЯ» «Молодой Гвардии Единой России».



## НАУКА

УЧЁНЫЙ

# Ярослав Кузьминов: Нам нужна гуманитарная революция

Ректор НИУ «Высшая школа экономики» — о плюсах и минусах современной экономики и образования в России

АНАСТАСИЯ КОЖЕВНИКОВА

Ректор Высшей школы экономики Ярослав Кузьминов приехал в Пермь провести региональную «Вышку» и посетить открытие «Золотой маски». Во время своей пресс-конференции он устроил настоящую лекцию о том, чего недостаёт современному образованию в России, каким оно будет в будущем и когда в российской экономической повестке появятся хорошие новости.

**П**осле нескольких слов гордости о Пермском кампусе «Вышки» известный экономист перешёл, конечно, к своему предмету.

«Экономику России на себе сегодня держат добыча, первичная обработка полезных ископаемых и система агломераций вокруг городов-миллионников, — говорит Кузьминов. — Строительство агломераций означает расширение радиуса их хозяйствования. Если вы уезжаете на 70 км от Мюнхена — вы всё ещё в Мюнхене, но если вы на 30 км уедете из Перми, то увидите, что большая часть земли не стоит ничего. Вы можете запросить там участок, но что с ним дальше делать?»

По его словам, Пермь имеет хороший потенциал для роста, но, чтобы конкурировать с другими регионами (прежде всего соседним Екатеринбургом), нужно в первую очередь гуманитарное развитие населения.

«Это одна из причин моего приезда, — улыбается ректор, — открытие «Золотой маски», которая впервые (!), и очень правильно, проходит в этот раз не в Москве, а в Перми. В городе, который на моей памяти делал несколько попыток вырваться из ощущения провинциальности и встать вровень с тем, что мы видим в других городах. Сейчас совершенно точно ясно, что регионам нужна гуманитарная революция, нужно поднимать искусство. Чем человек богаче, тем больше он предъявляет спроса на необязательные вещи вроде походов на концерт, в любимый ресторан. Это и образует основу экономического постиндустриального общества».

## Чудес не бывает

Что ещё может подготовить основу для гуманитарной революции кроме образования? На него у Ярослава Кузь-



минова особый и, как ни странно, вполне оптимистичный взгляд.

«Российское образование сейчас в неплохом состоянии в целом. Всё потому, что практически в три раза были увеличены федеральные средства на эти нужды — чудес не бывает. И сейчас мы конкурентоспособны по нескольким параметрам. Например, Россия входит в 20% стран с наиболее долгой продолжительностью обучения. Россияне в среднем собираются учиться 16 лет, это очень высокий показатель. То есть более 50% населения нашей страны собирается окончить школу, получить степень бакалавра в вузе и проучиться год в магистратуре», — рассказывает ректор.

По его словам, если судить по мировым рейтингам, в лидерах сегодня — российское начальное образование. Так, в международном сравнительном исследовании качества математического и естественно-научного образования TIMSS и PISA, измерениях, показывающих, насколько дети могут применить на практике полученные знания, за последние годы Россия довольно значительно поднялась по многим показателям.

Что касается PISA, то это исследование в московских школах стало возможным благодаря политической воле — мэр Москвы Сергей Собянин оплатил этот тест во всех московских школах.

Однако при этом тех, кто не осваивает школьные программы, по стране всё ещё 20–25%. «Понимаете, есть десятки тысяч людей, которые не доходят до 10-го класса. Мы гуманитарно отстаём от европейцев. Знаете, почему финская школа считается лучшей в мире? Каждый третий школьник там занимается с индивидуальным психологом. Вот у финнов не осваивают программу всего 5%», — говорит Кузьминов.

## «Нужно вернуть в школу психологов»

Итак, что нужно делать, чтобы повысить уровень российского образования? Кузьминов предлагает несколько пунктов. Первый — система психологической помощи в школе. «Нужно вернуть в школу психологов, — убеждает ректор «Вышки». — В своё время эти ставки убрали, чтобы сократить расходы. Но это странный подход. Давайте тогда доски продадим и выплатим учителям премию?»

Вторая тропинка к спасению — профилизация школ. Это, кстати, то, чем особенно гордятся пермские власти в последние несколько лет. Кузьминов рассказывал об опыте создания профильного лицея при ВШЭ в Москве. «Если сделать создание таких школ правилом, то это позволит поднять обучение в старших классах, где дети учатся

только наполовину, а наполовину готовятся к ЕГЭ», — считает ректор. По его мнению, это сравнительно недорогой (такие школы обслуживаются за те же деньги, что и обычные) и одновременно эффективный способ повысить качество школьного образования за счёт совершенно других кадров.

После этого нужно подумать о линейке креативных предметов, которые будут присутствовать в программе на протяжении всего обучения. «Человек должен привыкнуть к творчеству, когда он сам задаёт себе задачу», — считает Ярослав Кузьминов. В начальных классах это могут быть стандартные лепка из глины и т. д., а в старших — групповые проекты, потому что, как он говорит, экономика — это групповая работа.

Ещё один пункт — новая грамотность. За последнее десятилетие кардинально сменилась форма подачи информации. «Сейчас дети находятся в информационном море и вместо следования за текстом у них проходит search (поиск) — они сканируют текст, ищут в нём нужное. Именно так и следует работать с информацией. Они уже никогда не будут читать, как люди нашего поколения, и это правильно», — говорит ректор. Но это не всё. Кроме нового способа поиска информации детей нужно научить и самопрезентации, чтобы быть услышанными во всеобщем гуле.



## НАУКА

Кроме этого, необходимо, по словам Кузьминова, повышать преподавание экономики и права. «Извините, но сейчас российские школы выпускают социально неграмотных людей, которых «обувают» даже при заключении трудового договора! — возмущается он. — И это не говоря о том, что наша страна остаётся практически единственной, где английский учат в вузах, тогда как мировой стандарт — один или два иностранных языка на разговорном уровне после школы».

Область, в которой Россия отстаёт, — в развитии фронтиров, передовых областей науки. «Россия принимает участие в 5% таких фронтиров. Вы скажете, что это ужасно. Но Франция, например, участвует в 10%, США — в 35–40%. Нужно уже понять, что нельзя создать научно-технологическую отрасль, которая покрывала бы весь спектр возможных революций. Всё равно нужно что-то заимствовать и выходить на глобальный рынок», — говорит Ярослав Кузьминов.

Сделать это несложно — молодым учёным достаточно начать публиковаться в международных журналах. «Сегодня как раз Галина Володина (директор филиала НИУ ВШЭ — Пермь — ред.) сетовала, что один её молодой историк уехал в Соединённые Штаты Америки, обещал, правда, вернуться. И это нормально. Остановить это невозможно, можно только повысить шансы на реализацию таких амбиций», — считает ректор «Вышки». Повысить шансы на присутствие в глобальных рынках, по его мнению, — это начать создавать сети двуязычных вузов с глобальным уровнем исследований и оценками мировых рейтингов.

Ещё одна возможность это сделать — развивать систему онлайн-обучения. «Мы в эту гонку вступили последними. Россия затратила на это полмиллиарда долларов, то есть в полтора раза меньше, чем китайцы, но при этом достигла результатов раньше. Всё-таки советская наука была одна из конкурентоспособных в мире, просто она была замкнута на себе», — считает Кузьминов.

Сейчас система онлайн-вузов включает более 30 млн пользователей по всему миру. У каждой страны разное соотношение учеников офлайн и онлайн, например, в «Вышке» — 30 тыс. студентов, а их курс слушают более 1 млн по всему миру. Рост аудитории — в 30 раз. В некоторых американских вузах это соотношение уже 1:70.

Считается, что такой курс хуже «настоящего». «Но только в том случае, если у вас есть хороший преподаватель, — говорит ректор. — А если качество преподавания оставляет желать лучшего, то это хороший выход». Хотя многие и при высоком качестве обучения самостоятельно проходят дополнительные курсы онлайн. В «Вышке» это примерно каждый второй студент. И, по ожиданиям Кузьминова, их количество будет только расти. Примерно к 2027 году количество слушателей онлайн-курсов и офлайн-обучающихся совпадёт. «Для России это колоссальные возможности повысить своё влияние. Но на этот вызов нужно отвечать», — считает ректор «Вышки».

Предпоследним пунктом спасения российского образования он назвал необходимость «достроить культурный слой», в частности в Перми. Для этого необходимо вкладываться в новые театры, галереи и привлекать молодых спе-

циалистов из других городов. Потом браться за университеты. По словам Ярослава Кузьминова, особое внимание стоит уделить их расположению — строительству кампусов. «В среднем студент тратит на дорогу 40 минут дважды в день. Если посчитать за шесть лет обучения, то у него уходит на транспорт один год. Думаю, дальнейшие рассуждения по этому поводу излишни», — говорит Кузьминов.

Однако он против создания некоего единого пространства, которым, например, не может похвастаться Пермский кампус «Вышки». «Студент должен жить в городе», — считает Кузьминов.

## Хорошие новости

После этого слушатели расспросили ректора о том, будет ли когда-нибудь в России положительная экономическая повестка. По мнению Кузьминова, все основания для её появления есть и сейчас: «Просто проблема журналистики в том, что мы любим себя «кошмарить» — журналистика для среднего класса должна быть более спокойной. Главным предметом обсуждений почему-то является курс доллара, при том что сбережения сегодня имеют 30% жителей, а вовлечены в глобальные процессы с внешними рынками ещё меньше — 10%. Гораздо интереснее, что примерно через год в России будет другая экономическая ситуация. Подешевеет кредит примерно в два раза. И предприятия начнут веси себя по-другому».

«По-другому» — это начать снижать цену при низком спросе, как при нормальном экономическом поведении. Сейчас российские предприниматели, по словам Кузьминова, не делают этого из-за страха инфляции. «Если мы со съёмом ожидания высокой инфляции, то никто не будет бояться снижать цены и объём сделок значительно вырастет — минимум на 20%», — уверяет ректор.

Но боязнь инфляции была первой болезнью экономики, вторая — слабая конкуренция из-за большого давления властей на бизнес. «Это попытка российских властей, у которых просто мало бюджетных средств, уговорить бизнес внести свой вклад — проложить дорогу, например. Это значит, что бизнес, заплатив все налоги, дополнительно тратит средства. Но тут появляется у бизнесмена конкурент. Что делать? Начать помогать своему бизнесмену. Люди просто поставлены в такие условия, — говорит Кузьминов. — Наша власть не может приучиться к тому, чтобы обязательства исполнять исключительно за счёт бюджета». По его мнению, это видно по списку победителей торгов, где выигрывают в основном местные производители.

«В целом, я думаю, это будет год экономического роста, хоть и небольшого — на уровне 1–2%», — считает ректор «Вышки». Хотя замечает: для того чтобы составить конкуренцию другим странам, этот рост должен составлять 4%. Для этого нужно вкладываться в отрасли глобального экспорта: науку, технологичную медицину, IT-технологии, культурные сервисы — будущий рынок склоняется к персонально ориентированным услугам.

«Смотрите, в четыре раза в мире вырос спрос на культурный туризм за последние годы. И здесь у нас есть все шансы», — с улыбкой говорит Ярослав Кузьминов, который и сам побывал культурным туристом в тот уик-энд.



## ГРАДПЛАНИРОВАНИЕ

## Березники разделили по зонам

Это сделано с учётом условий для строительства

Андрей Рублёв

Власти Березников внесли изменения в генеральный план города. Они утвердили схему его возможного развития и функционального зонирования «с учётом подрабатываемых территорий», как прописано в решении Березниковской городской думы, подписанном мэром Сергеем Дьяковым и спикером Эдуардом Смирновым.

В одной из внесённых в генплан поправок прописано, что «территории, благоприятные для освоения, имеют преимущественное распространение на правобережье р. Камы». В целом же территория Березников, которая, судя по документам, находится полностью в границах горных отводов здешних калийных рудников, разделена на девять зон. Более двух третей этих зон обозначают территории, которые либо совсем непригодны для освоения, либо возможны для малозэтажного строительства с различными ограничениями, например «по мере затухания оседаний, с применением конструктивных мер защиты» и пр.

Территориями, полностью неблагоприятными для освоения, являются районы трёх провалов в аварийной зоне над панелями переходного периода бывшего Первого калийного рудника. Эти участки находятся в центре обширной зоны, «возможной для освоения с временным ограничением нового строительства», которая находится на затонувшем шахтном поле. Следует заметить, что это самая большая на сегодня непригодная для освоения территория в черте Березников, окаймляющая южное побережье Первого пруда и протянувшаяся через посёлки Новая Зырянка, Нартовка, по старой части города через северную промышленную зону вплоть до предприятий «Сода-хлорат» и «БСЗ».

Аналогичная, нократно меньшая по площади опасная зона находится на южном въезде в Березники. Здесь расположены частные дома посёлка Новожилово и главная спортивная база Березников. Тут сегодня также идёт интенсивное частное строительство, в том числе и многодетными семьями.

Аналогичный участок, в четыре раза больше этой зоны, расположен на северной окраине Березников, переходя на территории соседнего Соликамского района.

Далее по градации уменьшения опасности идут территории существующей постройки, «дальнейшее использование которых возможно по мере затухания процессов оседания земной поверхности». Они расположены в квадрате улиц Пятилетки — Ломоносова — Юбилейной — Мира, прихватывая и близлежащие участки. Здесь находится основная часть расселённых и снесённых аварийных жилых домов.

Есть ещё три зоны, территории которых, как считают разработчики документа, возможны для освоения малозэтажной (до трёх этажей) застройкой с применением конструктивных мер защиты. На большей их части сегодня располагаются многоэтажные жилые дома. Можно прогнозировать, что эта часть Березников имеет потенциал для будущего расселения. По иронии судьбы на этих территориях живёт и глава Березников Сергей Дьяков.

Судя по приложенной к решению схеме, центральная, северо-восточная часть Березников пока свободна от негативных проявлений и пригодна для полноценного строительства прежде всего пятиэтажных, а также высотных домов и зданий.



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ЭКСПЕРТ

## «Точки развития» ищут не в том месте

*Нынешняя модель экономики выработала свой потенциал роста и является нашим главным внутренним нарастающим риском*



**СЕРГЕЙ РОГОВ,**  
предприниматель,  
бывший руководитель службы  
стратегического планирования  
компании «ЛУКОЙЛ»

Продолжение. Начало в №4 от 7 февраля

Сегодня значительная часть экспертного и предпринимательского сообщества приходит к пониманию, что стране крайне необходимы изменения в её существующей экономической модели (далее — модель). Возникает ощущение, что развитый капитализм ускользает, а развитый социализм остался только в сознании тех, кому за 50. Опросы ВЦИОМ и АНО «Левада-Центр» ещё в 2013 году показывали, что 90% граждан беспокоит будущее страны. Как самые важные права отмечены: бесплатная медицина — 71%, право на труд и справедливую (!) оплату — 57%, бесплатное образование — 54%. И главное — только 9% выразили свои взгляды на систему как либеральные, что подразумевает «укрепление частной собственности и рыночной экономики». Что же мы имеем сегодня?

Финансово-экономическое руководство правительства рождает бессмысленные и малозначащие прогнозы. Нет ни программы стратегического развития, ни конкретных целей и задач, ни оценки и показателей. Нам предрекают хорошую жизнь аж к 2050 году. Последние достижения социального государства (медицина, образование) теряют качество услуг и становятся платными. Даже Росстат фиксирует, что 12% этих услуг уже не оплачивается государством. Мы уверены, что эта цифра больше.

Несмотря на отсутствие в публичном пространстве качественной аналитики, проповедники модели через СМИ внушают, что частная собственность работает лучше. Мы соглашаемся, что частник работает лучше, когда речь идёт о мелком бизнесе, особенно в сфере услуг, строительстве. Но когда речь идёт о сфере производства, всё далеко не так очевидно. С 2005 года 80% инвестиций в основной капитал осуществляют организации негосударственной формы собственности, но, например, производительность труда в показателях производства продукции — в киловатт-часах,

кубометрах газа, тоннах нефти, угля — на одного работника сейчас меньше, чем в РСФСР. Про валовые показатели мы отметили в первой статье. Возникает вопрос: если частный бизнес работает лучше, почему мы по такому показателю, как душевой доход по ВВП, с учётом покупательной способности к 2016 году скатились на 48-е место в мире против 24-го в 1990 году?

Открывая настольную книгу о стратегии, напечатанную в «логове капитализма» ещё в 1990-х годах, мы видим обязательную составляющую стратегического плана: «...получение широкой поддержки всех сотрудников компании». Соответственно в нашей интерпретации — «значительной части граждан страны».

Следующий вопрос. Почему в угоду 9% граждан, что ратуют за модель, которая, в нашем понимании, является худшей копией существующей на Западе и развивается по старым рецептам, мы продолжаем тянуть её дальше? Почему правительство, несмотря на два кризиса за последние восемь лет, при отсутствии положительной динамики с 2011 года в сравнении с другими странами продолжает работать на основе прежних принципов модели?

Предлагаем провести оценку на основании именно валовой добавленной стоимости (ВДС). Именно добавленная стоимость, создаваемая в сфере производства, даёт подпитку развитию росту сферы услуг. Цифры из официальных данных Росстата и мировых источников (данные ВБ, МВФ и др.). Сфера производства, включающая в себя сектора: «сельское хозяйство», «добыча», «обра-

ботка», «производство энергии, газа, воды» (далее — энергия). Доля сферы производства в ВВП скатилась с 60% уровня РСФСР 1990 года до 32% в 2015 году. Доля ВДС сектора «обработка» в доле всей промышленности (это сфера производства без сельского хозяйства) снизилась до 50% против 80% в Китае, США. А по этому показателю как валовому мы были в 1990 году на одном уровне с Китаем, опережали Индию и очень значительно Индонезию. Сейчас мы отстаём от Китая в 10 раз (!), от Индии — в два раза, Индонезия сократила своё отставание примерно до 25%.

Вывод достаточно прост. Сократили многократно продукцию обработки/машиностроения с более высокой ВДС и производим сравнимые с СССР объёмы сырья (нефть, газ, уголь), которые, при всём уважении к работникам этих отраслей, не дают высокого прироста добавленной стоимости. Это знает каждый экономист.

За счёт чего может быть рост? Да, в существующей модели есть один козырь. Рост цен на мировых рынках. Но он является внешним фактором, а значит, неуправляемым, на языке финансистов. Анализ данных Росстата позволяет выделить четыре основных источника роста ВВП: «конечное потребление», «накопление основного капитала» (инвестиции), «накопление оборотного капитала» (запасы), «чистый экспорт».

«Конечное потребление» обеспечивало экономике поддержку в последние 10 лет и, на наш взгляд, своё отработало и перестаёт играть определяющую роль. Это мировая тенденция всех раз-

витых стран. По доле «конечного потребления» в ВВП (71–72%) догнали Германию (73%), опередили Индию (70%), Индонезию (66%) и бурно развивающийся Китай (50%).

Второй по значимости источник — «накопление основного капитала». Доля инвестиций в ВВП у нас находится на уровне 20% (против 38% в РСФСР). Догнали развитые страны (Германия, США, Япония), значительно уступая Индии, Индонезии (~30%), Китаю (~45%). Рост ВВП за счёт этого источника возможен в трёх основных направлениях: за счёт абсолютного роста инвестиций, за счёт роста доходности и эффективности инвестиций, за счёт снижения удельного веса другого источника — «конечное потребление». Последний вариант рассматривать не будем, так как наше душевое потребление не находится на высоком месте.

Вернёмся к направлению роста инвестиций за счёт их абсолютного роста. Искренне считается, что, «таргетируя инфляцию», остаётся только снизить ставки кредитования (с чего это вдруг банкир откажется от прибыли?), и бизнес побежит в банки. Однако действующая экономическая модель способствует перетеканию финансов куда угодно, только не в производство. Через банки финансируется только 11% (!) инвестиций в стране. С другой стороны, существует возможность почти беспрепятственного вывоза национального капитала. До 2014 года нас обнадёживали иностранными инвестициями. В результате за 2007–2015 годы салдо прямых иностранных инвестиций

ФОТО АРХИВ ГАЗЕТЫ «НОВЫЙ КОМПАНИОН»



**Для роста экономики значительно полезнее и экономически целесообразнее инвестировать в «обработку», «строительство», «сельское хозяйство». Именно эти отрасли дают более высокий прирост ВДС на 1 руб. инвестиций**



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

составило минус \$64 млрд. И отметим, что за последние 15 лет ещё не менее \$800 млрд «утекло» через учёт видимой и невидимой части (товар, цены, вывоз наличности) платёжного баланса.

Банки лопаются, чёрные дыры от их деятельности остаются, уменьшившись, правда, в размерах. У одного политолога спросили: «А когда поток беженцев из Африки и Ближнего Востока на Европу прекратится?» Он ответил: «Или когда уровень жизни выровняется, или когда границы закроются». Мы переводим на Россию и утверждаем: пока уровень жизни и качество услуг в Европе, США будет значительно выше, физические лица с высоким уровнем доходов (не обязательно после уплаты налогов) будут стремиться вывезти капитал, а недостаток этого капитала внутри страны не даст экономике и уровню жизни подняться.

Круг замкнулся. Если финансовые активы лежат на счетах, то они приносят убытки и значительно ухудшают экономические показатели. Вспомним, что реально золотовалютные резервы ЦБ (а это около \$400 млрд) являются в основном валютными и созданы только как резерв для перехода активов из рублей на счета территории вне национальной юрисдикции. В дополнение вся деятельность «бухгалтеров» правительства сводится к накоплению на счетах не только валюты и рублей. В непроизводственные активы в последние 10 лет откладывались деньги: Фонда национального благосостояния, негосударственных пенсионных фондов, есть ещё АСВ, затыкали дыры проворовавших банков деньгами ЦБ и бюджета.

«По мелочи» тоже не гнушались: отчисления на ремонт жилья, отчисления на поддержку саморегулирующихся организаций и т. д. И свежая новость — отчисления в фонд для компенсации обманутым дольщикам.

Результат: неприемлемые условия и высокая стоимость кредитования значительной части промышленности, строительства, включая малый бизнес. Крупный бизнес выталкивали за границу, а свои государственные финансовые средства размещали там на хранение. Происходит замещение собственных и недорогих финансов по ставке LIBOR минус 2–3% более рискованными и дорогими заёмными по ставке LIBOR плюс 2–3%. Правительство уверяло, что нужна «заначка» и это спасение от «голландской болезни». Интересно, почему в реальной капиталистической жизни стараются деньги в более прибыльное дело вложить, расширить его, получить доход? С увеличенного дохода и налогов больше будет. А уж если денег от налогов, высокого уровня жизни некуда будет девать, если деньги не нужны будут производству, то тогда можно и вывозить в другие страны для увеличения своей прибыли. В действующей модели всё наоборот. Почему правительство ждёт роста инвестиций, если зажать инфляцию? И что будет с «конечным потреблением», если ужать траты бюджета? Правительство не поясняет.

Есть ещё козырь — «чистый экспорт», показавший положительное влияние на рост ВВП за последнее время только в 2014–2016 годах в противофазе с падением ВВП и в результате курсовой политики, девальвации рубля. Сектор «добыча» в масштабах страны, потратив за 2011–2015 годы 15,5% всех инвестиций, произвёл только 9,5% валовой добавленной стоимости. Откуда тогда, скажите, там самая высокая среди всех отрас-

лей экономики рентабельность активов и продаж, валовая доходность?

Аналитики дают такую оценку: 16% в доле ВВП России — это природная рента, в том числе 14% — нефтегазовая. Доход от неё должен принадлежать всей стране, оценён только рынком и мало имеет отношения к успешному хозяйствованию коммерческих организаций. Мы соглашаемся, что «добыча» вносит значительную долю существующих налоговых платежей и является нашим «хребтом», преимуществом России. Мы говорим о том, что для роста экономики значительно полезнее и экономически целесообразнее инвестировать в «обработку», «строительство», «сельское хозяйство». Именно эти отрасли дают более высокий прирост ВДС на 1 руб. инвестиций.

Нынешняя модель экономики выработала свой потенциал роста и при глобальном геостратегическом вызове является нашим внутренним нарастающим риском номер один. Она продолжает также усиливать социальное неравенство: на 25-й год движения к развитому капитализму позволяет великой стране иметь душевой доход для 11 млн человек менее 7 тыс. руб. при минимальном прожиточном минимуме (только на пропитание) около 5 тыс. руб., или 160 руб. в сутки! Именно поэтому хотим показать возможность и необходимость частичной реструктуризации экономики.

Какая модель нам нужна? Какие ошибки из прошлого мы должны извлечь? Кроме уровня жизни есть ещё широкое понятие — глобальная безопасность. Не делать резких движений, понимать направление, цели, задачи, качественные и количественные показатели сравнения. Приведём ещё одну цитату из пособий капитализма: «Пока планы развития и миссия компании (читай страны — С. Р.) не переведены в плоскость конкретных целей производства, они являются красивыми словами, яркими декорациями и бесплодными фантазиями».

Мы утверждаем, что экономическая модель больше не может строиться на трёх неопределённых и неуправляемых внешних факторах: мировая цена на энергоресурсы, денежно-кредитная политика ФРС, изменчивость курсовой политики ЦБ РФ. Исследовав закономерности, мы считаем: вначале — стабильный рубль, затем — промышленный рост. То есть стабильная валюта определяет индустриализацию, а не наоборот. Мы считаем, что финансов в стране достаточно. Чем тогда объяснить, что положительное внешнеторговое saldo с 2000 года — \$2 трлн, а на счетах ЦБ — \$400 млрд? Нет необходимости эмиссии для целей инвестиционного роста. Необходим опережающий рост накоплений основного капитала в секторах «обработка», «строительство», «сельское хозяйство». Мы считаем, что именно углубление переработки существующих в стране ресурсов и продукции сектора «добыча» способно на пять–семь лет активизировать рост, заполнив так называемую инновационную паузу до 2025 года, когда возможен рост от действия факторов высокотехнологической экономики.

\*\*\*

*Продолжение следует.*  
В третьей части мы остановимся на конкретных предложениях Концепции частичной реструктуризации экономики и поддержания экономического роста — нашем альтернативном варианте.

### ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Игорь Вагин награждён почётной грамотой ЦИК России

Председатель Избирательной комиссии Пермского края Игорь Вагин 9 февраля был награждён почётной грамотой ЦИК России.

Поводом для этого стало успешное проведение многоуровневой избирательной кампании в 2016 году. Тогда одной из основных задач ставилось повышение доверия к выборам и бесконфликтность кампании.

Как поясняют в крайизбиркоме, в Пермском крае задача была выполнена полностью, о чём свидетельствует минимальное количество жалоб и заявлений. В связи с этим ЦИК России приняла решение наградить руководителя комиссии одной из высших наград.



## Состав консультативного общественного совета при крайизбиркоме обновлён

На очередном заседании Избирательной комиссии Пермского края 9 февраля было принято решение об обновлении состава консультативного общественного совета в связи с формированием нового состава крайизбиркома.

Председателем совета был переизбран Игорь Вагин, заместителем председателя — Татьяна Марголина.

В состав совета также включены координатор движения «Голос» в Пермском крае Виталий Ковин и член Общественной палаты РФ Светлана Денисова.

Отметим, что при формировании нового состава краевой избирательной комиссии Виталий Ковин также выдвигал свою кандидатуру, для чего направил пакет документов в Центризбирком, но те поступили слишком поздно, поэтому при утверждении новых кандидатов краевые парламентарии его кандидатуру даже не обсуждали.

Также в консультативный совет вошли члены краевой избирательной комиссии Татьяна Любарская, Антон Маклаев и Алексей Копысов, председатель Молодёжного парламента Пермского края Станислав Швецов, представитель уполномоченного по правам человека Лидия Ясырева и заместитель председателя Общественной палаты Пермского края Мария Коновалова.

В работе совета на предстоящий год запланировано рассмотрение вопросов повышения явки избирателей, использования современного информационного обеспечения на выборах, соблюдения журналистской этики, новых подходов к формированию территориальных и участковых избирательных комиссий для обеспечения прозрачности и открытости процесса голосования.

Напомним, совещательный орган при избирательной комиссии был создан в прошлом году впервые и уже имеет положительный опыт работы. Так, при подготовке к выборам на заседаниях обсуждались позиции экспертов и специалистов по вопросам обеспечения избирательных прав граждан, значимые вопросы применения избирательного законодательства.

Особое внимание члены совета уделяли условиям голосования лиц с ограниченными возможностями здоровья и соблюдению правил агитации в период избирательной кампании.

## В «Единой России» дали старт новым проектам

Президиум Генерального совета партии «Единая Россия» принял решение о продолжении 19 партийных проектов и реализации шести новых партпроектов. В Прикамье, как и по всей России, новые проекты партии призваны улучшить качество жизни людей, особенно тех граждан, которые живут в отдалённых территориях Пермского края. Новые проекты станут приоритетными в партийной работе регионов.

Как отметил на заседании секретарь Генсовета «Единой России» Сергей Неверов, многие из проектов партии успешно реализованы, перед какими-то из них теперь стоят новые задачи.

«Мы запускаем партийные проекты по созданию комфортной городской среды (именно наша фракция инициировала выделение в рамках бюджета 20 млрд руб. на это), по ремонту домов культуры. Это крайне востребованные инициативы, мы все знаем, в каком порой плачевном состоянии находятся некоторые ДК, в которых ремонт не проводился с момента постройки», — сообщил Неверов.

Так, из федерального бюджета в Пермский край выделяется на проект «Парки малых городов» 11 млн руб., на «Театры малых городов» — 29 млн руб., на «Местный дом культуры» — более 30 млн руб. Проект «Городская среда» получит самую большую сумму — более 400 млн руб.



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ПРЕДВКУШЕНИЕ

## Год юбилеев

*Пермская художественная галерея проводит год под девизом «За пять шагов до столетия»*

Юлия Баталина

То, что у Пермской галереи юбилей приходится на год, оканчивающийся на «17», не случайно: она была открыта не просто так, а в честь пятилетия Великой Октябрьской социалистической революции, причём конкретно 7 ноября! На 7 ноября нынешнего года намечено одно из главных юбилейных событий, но ещё до этого состоится много всего, особенно выставок.

Общая идеология выставочной программы галереи на год — отдать должное людям, которые на протяжении всей истории художественного музея помогали ему и сотрудничали с ним: художникам, коллекционерам, искусствоведам и, разумеется, сотрудникам самой галереи, особенно тем, кто стоял у её основания. На этой идее построен «юбилейный триптих» выставок на втором этаже, в информационной зоне.

Первая из них откроется уже в марте: это экспозиция, посвящённая **основателям галереи** и их традициям, важнейшей из которых является принцип показа искусства Урала на фоне искусства всей страны. Документы и фотографии расскажут о том, как первые руководители музея, особенно легендарный Николай Серебренников, отправлялись в экспедиции по Пермской области, как работали с московскими музейными фондами. Выставку разнообразит несколько подлинных вещей, связанных с деятельностью «отцов-основателей».

Вторая выставка, которая откроется вслед за первой, рассказывает о людях, которые работали с музеем, не будучи его сотрудниками. Это прежде всего **коллекционеры-дарители**: благодаря им за пять первых лет существования галереи её собрание выросло в 128 раз! Вторая категория друзей — это **художники**. На протяжении всей своей истории Пермская галерея и Пермское отделение Союза художников активно сотрудничали, а Николай Серебренников был первым председателем пермского СХ.

Заключительная часть «триптиха» посвящена **зрителю**. Экспозиция расскажет о том, как галерея работает со зрителем. По словам директора галереи Юлии Тавризян, лет 35 назад зрители были гораздо активнее: если сейчас в книгах отзывов можно прочитать «спасибо, очень понравилось», то раньше писали целые рецензии, не стеснялись давать советы. «Книги отзывов за много лет очень хорошо характеризуют эпоху», — считает заместитель директора галереи по научной работе Ольга Старцева.

Оммаж пермским коллекционерам не исчерпывается документальной выставкой. Уже 16 февраля в «заалтарном» выставочном зале состоится вернисаж, посвящённый трём современным пермским частным коллекциям. Свои сокровища покажут знаменитый собиратель фарфора **Григорий Кура-**

**нов**, его жена **Галина Куранова** (у них разные коллекции) и «пермский Третьяков» **Виктор Селиванов**, обладатель ценной и разнообразной художественной коллекции. Все три коллекционера вызывают истинное восхищение сотрудников музея: они не ограничиваются собирательством — выпускают каталоги, участвуют в выставках, делают подарки музеям. По словам Ольги Старцевой, эти люди обладают качеством, которое можно обозначить словом «знаточество» — о предметах коллекционирования они знают больше, чем искусствоведы-профессионалы.

Ещё одна важная тема, связанная с музейным юбилеем, — тема Строгановых. Им будут посвящены две выставки, которые пройдут почти одновременно: в маленьком «заалтарном» выставочном зале 2 ноября откроется выставка **«Строгановы и Пермский край»** из фондов Пермской галереи и музеев Пермского края, а в большом выставочном пространстве на первом этаже 23 ноября начнёт работу выставка из фондов Государственного Эрмитажа и Тамбовского художественного музея **«Строгановы-коллекционеры»**, где, по словам Юлии Тавризян, «будут уникальные вещи первого ряда».

Директор галереи говорит, что проекты, посвящённые Строгановым, будут не только показом красивых старинных предметов, но и поводом для размышлений о социальной ответственности бизнеса — теме, равно актуальной в строгановские времена и сегодня. Об этом пойдёт разговор на форуме, который привязан к вернисажу 23 ноября. Галерея надеется привлечь к обсуждению темы представителей бизнеса и власти.

Главные юбилейные события планируются на 7–9 ноября, когда будет праздноваться 95-летие галереи. Состоится традиционный День дарения, а также большая музейная конференция с научными докладами и специальной программой для музеев муниципалитетов Пермского края. Как говорит Ольга Старцева, в музейных коллекциях в глубинке есть интересные предметы искусства, но музеи зачастую не знают, как с ними работать, ведь их основные темы — история и краеведение. Художественные коллекции — новый ресурс для развития музеев малых городов и сёл, и необходимо его актуализировать: проводить межмузейные выставки, создавать синтетические экспозиции, выдумывать другие нестандартные подходы к экспонированию.

ФОТО ВАЛЕРИЙ ЗАРОВНЯННЫХ



Кроме собственного юбилея галерея отмечает специальными выставочными проектами ещё несколько круглых дат.

**«В начале было небо»** — выставка из фондов галереи, музеев Пермского края и корпоративных пермских музеев. Это необычный подход к теме 1917 года, который был не только годом революции, но и годом рождения «отца» пермского моторостроения — авиаконструктора Павла Соловьёва. Выставка — образный рассказ о стремлении человека в небо, и с неё Пермская галерея начинает серию выставок «От солеварения до ракетостроения». На выставке будут представлены, в том числе средствами мультимедиа, как произведения, отражающие тему полётов и индустриального строительства, так и собственно объекты авиационной промышленности, которыми гордится Пермский край.

Открытие выставки планируется 21 сентября на первом этаже галереи.

Выставка **«Всем лесам лес»** посвящена сразу трём событиям: 185-летию со дня рождения Ивана Шишкина, 205-летию знаменитого лесоведа Александра Теплоухова и Году экологии в России. Эта выставка — попытка показать зрителю посредством изобразительного искусства, фотографии, аудиовизуальных и объектных инсталляций всё то, что входит в понятие «экология».

Выставка будет работать с 15 апреля на первом этаже галереи.

По традиции Пермская художественная галерея примет участие в программе Международного Дягилевского фестиваля. 18 мая в «заалтарном» зале

при поддержке посольства Швеции в России откроется **выставка Ингрид Бугге «Пермский цикл»**. Это мультимедийный проект, совместная работа творческих коллективов Пермской художественной галереи, Пермского театра оперы и балета, Пермской государственной академии искусства и культуры.

Автор — визуальный художник Ингрид Бугге — выбрала семь экспонатов из коллекции Пермской деревянной скульптуры, которые послужили основой для написания семи музыкальных композиций (аллюзия на библейский сюжет «Семь слов Спасителя на кресте»). При участии хореографов и артистов Пермского театра оперы и балета на эту музыку созданы хореографические миниатюры, которые, в свою очередь, послужили основой для серии фоторабот и видеoinсталляций. Открытие выставки намерен посетить посол Швеции в России.

Это далеко не все события, которые планируются в Пермской государственной художественной галерее в её юбилейный год. Благодаря дополнительным средствам, оперативно выделенным из бюджета Министерства культуры Пермского края его новым главой Галиной Кокоулиной, галерея планирует усилить присутствие в визуальной среде Перми — это будут и промоакции в пространстве города, и уличные выставки. Ещё одна тема для работы в течение всего года — подготовка к переезду в новое здание. Осмысление новых экспозиций, новых подходов — тема как для профессиональных разговоров, так и для широких дискуссий.



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ВЕРНИСАЖ

## Девушка Барби в мире Барби

В Музее современного искусства PERMM открылась выставка PARADIZARIUM, которую можно назвать сплошным надувательством

Юлия Баталина

Слово «надувательство» в данном контексте надо понимать буквально, и никаких негативных значений оно не несёт: просто речь идёт о надувных объектах. Художник Саша Фролова работает с гибким, пластичным и прочным материалом — латексом и создаёт из него причудливых персонажей причудливого фантастического мира.

Выставка заполнила все три этажа музея. На первом этаже — строгая чёрно-белая графика, геометрически совершенные объекты, словно художница решила перевести в 3D гравюры математика Александра Фоменко, а то и того проще — старые скринсейверы. Эти объекты, помещённые на стены соответствующей окраски, создают любопытные визуальные эффекты, словно первый этаж музея движется в бесконечность. Во всём этом есть обаяние упорядоченности и приятные отсылки к геометрии Вселенной, к фракталам, к спиральям ископаемых аммонитов, листьев папоротника, галактик, симметрии молекул ДНК.

Предельная абстрактность объектов, их математически совершенные очертания напоминают о гармонии, существующей в живой и неживой природе, создают ощущение прочности и надёжности.

Тем ярче контраст с экспозицией второго этажа, где зрителя ждёт взрыв кислотных цветов. Эта часть выставки переносит в мир фантастических аниме, где растут многоцветные космиче-

ские орхидеи, а сказочные надувные существа перемещаются при помощи «Люболёта» и создают любовные световые послания посредством «Лав-ми-бластера». Это и есть райский мир — PARADIZARIUM, где абсолютно нет места обыденности, есть только нежность, яркость и умиление. Кажется, вот-вот из-за большого надувного «Блума» выйдет розовый пони или единорог с радужной гривой.

Все эти глянцевые «Космические цветы», «Розовые карусели», блестящие надувные сердца — очень девчачьий, легкомысленный, карамельно-мармеладный мир, кажущийся особенно легковесным благодаря тому, что все объекты — надувные, их так и хочется подбросить, чтобы они взлетели к потолку.

Но эта лёгкость обманчивая: работы Саши Фроловой требуют огромного труда, они основаны на настоящей, недраматической мастеровитости, на остром и точном чувстве материала, цвета, фактуры, объёма. Арт-директор PERMM Наиля Аллахвердиева сравнила масштабные работы художницы со знаменитыми объектами Николая Полисского, и это сравнение



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

при всей его неожиданности очень верное: действительно, жанр и подход похожи, разница только в материале.

Выставка PARADIZARIUM в PERMM — первый персональный выставочный проект Саши Фроловой, которая много работает в сфере стрит-арта и, по словам Наиля Аллахвердиевой, очень хотела бы создать объект на улицах Перми.

На вернисаже художница выступила с перформансом, без которого впечатление от выставки было бы неполным (тем, кто его не видел, не стоит расстраиваться — можно посмотреть яркое видео на третьем этаже музея). Саша и её «группа поддержки» танцевали в латексных костюмах с пышными латексными шевелюрами; девушки — в юбочках кислотных цветов, мужчины — увешанные круглыми надувными «мышцами». Сама Саша была в костюме в обтяжку, с огромными розовыми «локонами» и пела по-английски кошмарно-кукольным, прошедшим через компьютерную обработку голосом. Так и хотелось, чтобы она исполнила песню группы Aqua:

I'm a Barbie girl in a Barbie world.  
Life in plastic — it's fantastic!

Потому что героиня перформанса — живая пластиковая кукла Барби, игрушечный секс-символ, одновременно эротичная и невинная, как детская игрушка. И весь её мир — пластиковый, игрушечный. It's fantastic...

Но... невозможно принять всё это всерьёз. Созданный Сашей Фроловой PARADIZARIUM — это не буквально девичья мечта, а, скорее, ироничная гипербола, проекция мира неоновой рекламы в бесконечность, такая «гипер-Япония» будущего, футуристический прогноз о судьбах общества потребления. При этом гиперболизация не несёт в себе критики или тревожного предупреждения: художница не имеет ничего против такого развития событий. Надо только не забывать о чувстве меры и, конечно, вовремя поддувать воздуха, чтобы «светлое будущее» не сдулось.

Выставка PARADIZARIUM работает в музее PERMM до 26 марта.





## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ОТКРОВЕНИЯ

# Дмитрий Вихрецкий: У меня такое чувство, что меня здесь ждали

Новый художественный руководитель Пермского театра кукол — о творческих планах, юбилее театра и о том, почему Пермь лучше Барнаула

Юлия Баталина

В ноябре 2016 года в Пермском театре кукол сменилась «власть»: пришёл новый художественный руководитель — Дмитрий Вихрецкий. Случилось это потому, что Александр Янушкевич, проработавший в этом качестве полтора года и принёсший театру две Национальные театральные премии «Золотая маска», покинул Пермь по собственному желанию.

**П**о словам руководителя городского департамента культуры Вячеслава Торчинского, Дмитрия Вихрецкого приняли на работу без конкурса, потому что в театре складывалась острая ситуация и решать проблему надо было быстро. Тем не менее кандидатура нового руководителя была обсуждена и одобрена профессиональным экспертным сообществом — видными театральными критиками российского масштаба и представителями Союза театральных деятелей.

Дмитрий Вихрецкий — выпускник СПбГАТИ, член Международного союза кукольников UNIMA, не только режиссёр-кукольник, но и руководитель с опытом: около 10 лет он был директором театра в Кемерово, затем возглавил театр в Барнауле.

— Ваше назначение в Пермь случилось внезапно...

— Внезапно и стремительно!

— Как это произошло?

— Мы больше 10 лет знакомы с Александром Янушкевичем, встречались на фестивалях, общались, да и в театре я не чужой: два с половиной года назад я приехал сюда давать мастер-классы, а когда Александр Витальевич стал художественным руководителем, он пригласил меня поставить «Муму», что я в прошлом году и сделал.

Я, конечно, следил за ситуацией в театре, видел в фейсбуке все эти посты о том, что происходит... А потом мне Александр Витальевич просто позвонил и сказал: «Дима, заменишь меня?» Я был просто поражён! Попросил неделю на раздумье, но понял, что неделя мне не нужна. Приехал, переговорил с Вячеславом Торчинским, мы договорились об условиях. Де-юре я здесь работаю с 28 ноября 2016 года, но фактически приступил 19 декабря, потому что мне нужно было выполнить все свои обязательства в Алтайском театре кукол «Сказка».

— Чем Пермь лучше Барнаула?

— Здесь гораздо более насыщенная культурная жизнь. Я Пермь помню ещё со времён «культурной революции», и

мне всегда было интересно то, что здесь происходит. Сейчас активно хожу по театрам, по выставкам. Только что был в музее PERMM на открытии выставки Саши Фроловой. Тут культурная жизнь бьёт ключом.

— Как у вас складываются отношения в театре? Как вас приняла труппа?

— У меня было такое чувство, что меня здесь ждали. С половиной труппы я был хорошо знаком по работе над «Муму», они знают меня, мой метод, стиль работы. Я знаком и с цехами, потому что «Муму» — это марионетки, приходилось много работать над куклами — доделывать, переделывать...

Конечно, после ухода Александра Витальевича здесь была напряжённая атмосфера, но сейчас всё нормализуется. По крайней мере, мне так кажется.

— Теперь о главном: каковы ваши творческие планы?

— У Александра Витальевича уже были договорённости с режиссёрами, и я их буду, естественно, соблюдать и поддерживать, тем более что имена-то все серьёзные в нашем «кукольном» мире.

Вот сейчас уже приступили к изготовлению кукол, и буквально на следующей неделе приедет Вадим Смирнов, режиссёр из Оренбурга, будет ставить «Сказки Пушкина» — «Сказку о рыбаке и рыбке» и «Сказку о золотом петушке», две сказки о золоте. Это будет скоморошина в двух действиях, причём скоморошить у нас будут женщины — три бабушки — и кукольный Пушкин. Пушкин будет перчаточной куклой — такой Пушкин-Петрушка. Премьеру планируем 25 марта.

Дальше к нам приедут на постановку Александр Борок — главный режиссёр Челябинского театра кукол, лауреат и член жюри «Золотой маски», культовая фигура, и Виктор Никоненко — художник ГЦТК им. Сергея Образцова, выдающийся художник, лауреат нескольких — я не знаю скольких! — «Золотых масок». Два мощных интеллектуала, которые у нас будут делать ни много ни мало, а Франца Кафку, «Превращение». Это для старших школьников и взрослых, идти будет в малом зале.

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



Уже 20 февраля к нам приедет Александр Витальевич Янушкевич, который буквально с позавчерашнего дня работает главным режиссёром Брестского театра кукол. Вместе со своей постоянной командой — художником Татьяной Нерсисян и композитором Александром Литвиновским — он поставит спектакль про жизнь мотылька «Меня зовут Лёк» по мотивам рассказа Андреа Софи Яннуш. Такое забавное совпадение фамилий. Премьера будет 11 марта.

— Александр Янушкевич планирует ещё здесь что-то ставить?

— Мы разговаривали об этом, и я надеюсь, что он ежегодно будет приезжать!

— Что планируете на начало следующего сезона?

— В октябре главное событие — празднование 80-летия театра. Изначально планировалось на март, но в связи со сменой руководства пришлось отложить, чтобы достойно подготовиться. Мы сделаем концерт, ревю, с поздравлениями, с капустниками... А после юбилея будет премьера моего спектакля, в котором будет занята вся труппа нашего театра. Ролей масса, персонажи интересные... Рэй Брэдбери. «Вино из одуванчиков». Музыкальный спектакль.

И если говорить о моих собственных планах, то нельзя забывать, что мне «по наследству» от Александра Янушкевича достался курс в Пермском институте культуры. Думаю, Александр Витальевич потому и попросил именно меня возглавить театр, что я ещё и педагог. И, конечно, я уже приступил к занятиям со студентами.

Если мы получим ещё грант, у нас есть затея летом поставить во дворе театра купол — такое маленькое шашпито — и там играть для самых маленьких

детей с родителями спектакль «Круглый год», построенный на предметах, бумаге, фактурах, красках и звуках экзотических инструментов. Он будет погружать зрителей в некое особое пространство, где они вместе с актёрами проживут целый год за несколько минут. Вход в арку, ведущую во двор, планируем оформить на это время в виде тоннеля, чтобы дети и родители в него ныряли.

К Новому году Алексей Смирнов, главный режиссёр Ярославского театра кукол, поставит у нас для большой сцены спектакль «Спящая красавица».

— Насколько мне известно, из краевого бюджета выделены средства на реконструкцию здания вашего театра, которое давно пора капитально отремонтировать. Уже понятно, как это будет происходить?

— Сейчас идут переговоры о проекте. Архитектурное бюро готово предложить эскизный вариант, но предстоит согласования с Центром охраны памятников, потому что наше здание — это памятник. Эксперты должны решить, какие изменения допустимы.

— К слову, о памятнике... Это ведь бывшая пересыльная тюрьма, и здесь одно время действовал общественный музей, созданный пермским «Мемориалом», ходили экскурсии. Может ли возобновиться эта работа?

— У нас двигатель многих идей — Татьяна Шерстневская, заведующая литературной частью. Мы с ней много общаемся, она рассказывает, что здесь было при Игоре Нисоновиче Тернавском, и многое хочется возобновить. У меня сейчас время сбора информации, и каждый день что-то новое открывается.



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

МУЗЕЙНОЕ ДЕЛО

## Задействовать скрытое в запасниках

В начале февраля в Перми побывал французский «Музейный десант»

Вероника Даль

Так называется программа обмена опытом между российскими и французскими музейщиками, организованная Благотворительным фондом Владимира Потанина и Французским институтом в России. Всего французских музейщиков было пятеро, а до Перми доехали двое: Мелани Бутелу из центра современного искусства *Bétonsalon* в Париже и Анн-Клэр Ларонд из Музея кружева в Кале. Гости побывали в Доме Мешкова, Музее пермских древностей, художественной галерее и, конечно, в Музее современного искусства PERMM. Тут-то и состоялся собственно обмен опытом.

**Ф**ранцузские и русские музейщики рассказывали друг другу о том, как современное искусство и вполне традиционные музейные коллекции могут дополнять друг друга и всячески обогащать. Пермьки устроили для гостей презентацию таких проектов, как хорошо «прозвучавшая» в городе выставка «Я знаю, как управлять Вселенной», посвящённая 100-летию Пермского университета, а также творческой лаборатории в селе Троица «Мой сосед Василий Каменский» и детской интерактивной выставки «Сказка о Пермской земле» в селе Юрла. Француженки, соответственно, рассказали, как там у них в Париже и Кале ладят друг с другом музейные древности и самая острая современность.

— **Расскажите, как появились ваши музеи и чем они отличаются от традиционных?**

**Мелани Бутелу:**

— Центр современного искусства *Bétonsalon*, в котором я работаю, был создан 15 лет назад как реакция на существовавший тогда пейзаж в мире традиционных музеев, которые во Франции довольно тяжеловесны. Тинейджерские, старшескляники ими никак не интересовались, и мы решили это изменить, организовав новый тип институции. Мы попытались понять, каким образом можно инициировать диалог между тинейджерами и современным искусством, и сконцентрировали внимание на вопросах, которые в обществе недостаточно обсуждаются. Например, о колониальной истории Франции, о каких-то явлениях нематериального культурного наследия, о том, что нельзя пощупать, — звуках, танцах.

У нашего центра есть два здания: одно из них располагается в университетском кампусе, другое — историческое, рядом с огромной чёрной башней Монпарнаса. Это что-то вроде дачного домика, который 100 лет назад принадлежал эмигрантке из России Марии Васильевой.

В момент создания музея нам было принципиально важно завести разговор о том, что за люди в годы эмиграции жили в районе Монпарнаса — тогда это был, условно говоря, русский квартал. Хотелось понять, кем были местные жители, кем была сама Мария Васильева, устроившая для бедных, всегда нуждавшихся художников бесплатную сто-

ловую, дававшая им кров — хоть на какое-то время. Современные художники работают с этим наследием на основании архивов. Нам важно сохранить идею, атмосферу космополитичности этого места. Музеи во Франции обычно имеют дело с наследием великих художников, как правило мужчин, и нам хотелось немного переломить эту ситуацию. Вот почему столь интересна история Марии Васильевой, почти забытой женщины-эмигрантки.

**Анн-Клэр Ларонд:**

— Музей кружева и моды в Кале был основан ещё в XIX веке. Тогда в любом индустриальном городе появлялся музей, посвящённый местному производству. Но в XX веке город дважды разрушали во время войн, и коллекции в основном были утрачены.

Во время восстановления коллекций после Второй мировой войны были сделаны два музея разного типа, которые так и не смешиваются до сих пор: технический музей, воссоздававший производство, и музей, связанный с декоративно-прикладным искусством, кружевом.

В 2009 Музей кружева и моды был открыт заново. К счастью, производство кружева в Кале живо и сейчас, и мы стали приглашать людей, которые могут о нём рассказать посетителям из первых уст. Приглашаем и современных дизайнеров, способных достойно представить наследие музея.

— **Говорят, обычный провинциальный производственный музей вам удалось превратить в один из центров моды, с которым весьма успешно работают известные дизайнеры и прославленные дома. Задача не из простых...**

**Анн-Клэр Ларонд:**

— Не все дизайнеры так легко откликаются на приглашение. Париж притягивает к себе всё внимание, поэтому зазвать кого-то в провинцию непросто. С точки зрения маркетинговой стратегии бренда выставка в небольшом городе привлекает мало потенциальных покупателей.

Очень много внимания мы уделяем тому, чтобы соблюсти авторское право, везде поставить верные подписи, провести маркетинговую кампанию внутри музея. Мы не можем делать всё, как нам вздумается, мы вынуждены согласовывать с владельцами марки, дизайнерами. Допустим, нельзя просто взять и



Мелани Бутелу, представитель Французского института Марина Вершинина, Анн-Клэр Ларонд и руководитель научного отдела музея PERMM Галина Янковская

провести параллели между творчеством какого-то современного дизайнера, если он работает на известный дом моды, и историческим наследием, как нам того хотелось бы — не получается из-за тех же авторских прав.

Сложность ещё и в том, что есть определённые требования к самим дизайнерам. Например, у них на руках должна быть ещё не распроданная коллекция одежды.

Несмотря на всё это, мы сотрудничали с такими известными дизайнерами, как Анн Валери Аш, Ирис ван Херпен, была выставка Кристофаля Валенсияги, а в этом году сделаем экспозицию Живанши. Но тут сложность в том, что теперь даже само имя дизайнера принадлежит крупному бренду.

— **Ну, это, скорее, организационные трудности. А легко ли даётся соединение современного искусства с традиционным?**

**Анн-Клэр Ларонд:**

— Нетрудно соединить современное искусство с традиционным, труднее объяснить людям, что кружево — до сих пор важная часть промышленности Кале, не только наследие прошлого, но и современность.

Например, одна из экспозиций объясняла современным дизайнерам, что кружево — это не только элемент «украшательства», но и сложная технология. Важно принимать в расчёт не одну лишь внешнюю «красивость», а то, что стоит за ней. Штампованное кружево тоже красивое, но наша задача — сохранять технологии, традиционные представления о качестве материала. Сегодня дизайнеры не всегда знают, что кружево может быть очень прочным, стягивающим тело или обладать другими особенными свойствами.

— **Что интересного для себя вы увидели в пермских музеях? Услышали и увидели в презентациях российских коллег?**

**Мелани Бутелу:**

— Я первый раз в России и впечатлена возможностью не только побывать в столицах, но и оценить музеи на периферии, особенно те, которые работают с локальным музейным наследием.

Большое впечатление на меня произвели сельские проекты, в частности резиденции в Юрле и Троице. Не могу сказать, что увидела что-то принципиально новое, технологии уже известны, но впечатляет атмосфера открытости, искренности.

Особенно понравился проект «Я знаю, как управлять Вселенной». Это действительно очень современный по организации и взгляду проект, основанный на локальной традиции.

**Анн-Клэр Ларонд:**

— Для меня сюрпризом стало то, что за пределами столиц, Москвы и Санкт-Петербурга, во всей российской провинции есть только один государственный музей современного искусства — в Перми.

Радостно было узнать, что, несмотря на все различия между странами, вопросы перед музеями стоят почти одинаковые. Схожа и реакция общества, которое не сразу принимает или вообще не принимает современное искусство. Конечно, во Франции нет такого противостояния музейного и церковного наследия, как у вас, но всё остальное — схоже.

И я была очень впечатлена костюмами марийцев, татар, башкир, русских, представленными в краеведческом музее в Доме Мешкова. Мы ходили вокруг них полчаса...

— **А что бы вы посоветовали нашим музейщикам, если бы они решились «взбодрить» старые коллекции?**

**Мелани Бутелу:**

— Что посоветовать? Задействовать скрытое в запасниках, пригласив для этого современных художников.



ХОББИ

# Игра в напёрстки

*В Галерее туфельки открылась очередная выставка арт-проекта «Коллекционер»*

Юлия Баталина

Уже два года Галерея туфельки знакомит пермяков с частными коллекциями. Это не просто серия выставок, а целый арт-проект: для каждой выставки разрабатывается дизайн и программа дополнительных событий, а предмет коллекционирования изучается досконально, чтобы «вытащить» из него все привнесённые историей смыслы и интересные факты.

**К**аждая выставка продолжается месяц, и как раз сейчас работает 12-я по счёту. В галерее выставлены напёрстки, которые собирает пермский коллекционер Наталья Снегирёва.

Для Натальи собирание напёрстков — не просто хобби, а, можно сказать, производственная необходимость: она по профессии портной, причём работает с самыми сложными материалами и фактурами — плотными тканями, войлоком, кожей и мехом. Поначалу она напёрстки не жаловала: всё-таки без них шить сподручнее, но пришлось привыкать, иначе не миновать травм. Привыкнув и полюбив полезный в хозяйстве предмет, вот уже четыре года Наталья напёрстки коллекционирует и собрала к моменту открытия выставки 438 экземпляров, а буквально на вернисаже получила в подарок ещё один.

Выставка, оформленная предметами женского рукоделия — корзинками с мотками ниток, разноцветными катушками, выстроена по алфавитному принципу и называется «Напёрсток от А до Я». На каждую из букв алфавита подобрано слово или явление, иллюстрирующее какой-то факт или легенду из истории напёрстков. Так, на букву П значит... «Пушкин»! Оказывается, у Александра Сергеевича был специальный напёрсток, который он надевал на мизинец, чтобы сберечь свой тщательно лелеемый длинный ноготь — модный в те годы знак принадлежности к масонству; а на букву Т обнаруживается слово «Торонто» — именно в этом канадском городе установлен памятник напёрстку.

Словом, выставка очень познавательная. Можно узнать, что, согласно легенде, напёрсток изобрёл голландский ювелир XVII века Николай Бентотен. Его любимая девушка Анита, усердная рукодельница с вечно исколотыми руками, однажды получила золотой напёрсток с запиской: «Уважаемую госпожу прошу принять в подарок это моё изобретение, чтобы оно защищало от укулов прекрасные и трудолюбивые пальцы».

В реальности же этот предмет гораздо древнее: в Китае его использовали ещё 2000 лет назад, а в Японии изготавливали из прессованной бумаги. Сейчас, когда ручное рукоделие вытесняется машинным, напёрстки всё больше

**Ручное рукоделие вытесняется машинным, напёрстки всё больше становятся сувенирами и предметами коллекционирования, а их собирательство по-научному называется «диджитабулизм»**

становятся сувенирами и предметами коллекционирования, а их собирательство по-научному называется «диджитабулизм».

В коллекции пермской диджитабулистки Натальи Снегирёвой есть удивительные экземпляры. Например, длинный острый напёрсток для танцев, какие надевают на пальцы кхмерские и тайские танцовщицы. Есть напёрстки-куклы, используемые для «пальчиково-



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

го театра» — развивающей игры, которая способствует пробуждению актёрских способностей и развитию мелкой моторики рук у самых маленьких; на выставке представлены наборы для сказок про Курочку Рябу и про Колобка. Есть ювелирные напёрстки из драгоценных металлов со стразами и эмалью. Самый редкий и старинный экземпляр коллек-

Особый раздел выставки составляют авторские напёрстки, сделанные художниками в единственном экземпляре. Большинство этих произведений искусства созданы... самой Натальей Снегирёвой. Человек она очень творческий и способствует пополнению собственной коллекции, создавая напёрстки, усыпанные мини-бисером, украшенные крошечными фарфоровыми или металлическими зверушками или другими малюсенькими игрушками. В своём «напёрсточном» творчестве Наталья проявляет не только фантазию, но и отменный вкус! Любое её произведение — хоть сейчас в продажу.

Как всегда, вернисаж в Галерее туфельки был очень весёлым — с танцами, викториной и угощением. Поздравляя коллекционера, экскурсовод Милана Фёдорова, которая ведёт в этом частном музее краеведческий клуб «Пермский след», подарила Наталье напёрсток из Калининграда в виде кошки, а затем Наталья с подругами из танцевальной студии «Краш» совершенно профессионально исполнили грузинский танец.

На закуску гостям предложили манник от Натальи Снегирёвой. Его она, видимо, ночью делала — в свободное от шитья, танцев и собирательства напёрстков время.

