

Компаньон

magazine

настоящий журнал



6347153391024

Кирилл Алтухов: секреты лидера



№ 3 (89)
2015



ИНТЕРНЕТ-ГАЗЕТА

newsko.ru

министерство культуры, молодежной политики и массовых коммуникаций пермского края
департамент культуры и молодежной политики администрации г. перми

1

ДЯГИЛЕВСКИЙ
ФЕСТИВАЛЬ
diaghilev
festival

органный зал пермской
краевой филармонии
(ленина, 51б)

23 мая
2015 года
17:00

в программе сочинения
галины уствольской:
соната для скрипки
и фортепиано
соната для фортепиано № 2
соната для фортепиано № 5
дуэт для скрипки
и фортепиано

концерт

скрипка

ПАТРИЦИЯ
КОПАЧИНСКАЯ
МАРКУС
ХИНТЕРХОЙЗЕР
фортепиано

Реклама

билеты:
+7 (342) 212 30 87
www.diaghilevfest.ru

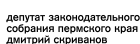
    #DiaghilevFest

6+

генеральный спонсор:



партнеры:



Люди в «Масках»

Художественный руководитель Пермского театра оперы и балета Теодор Курентзис и его коллега из Театра-Театра Борис Мильграм поделились с журналом «Компаньон magazine» своими ощущениями от того, что значит быть российской сенсацией

Стр. 12**«Эта система имеет достаточно долгий горизонт жизни»**

Разговор с профессором географического факультета МГУ, директором региональной программы Независимого института социальной политики Натальей Зубаревич о сценариях выхода из текущего кризиса

Стр. 16**Сетевая ловушка для Перми**

Особое мнение первого заместителя главного управляющего директора компании «Новогор-Прикамье» Сергея Касаткина о том, какие вызовы стремительно нарастают перед Пермью и как на них реагировать

Стр. 22

Кирилл Алтухов: секреты лидера

Председатель Западно-Уральского банка Сбербанка России уверен, что всегда найдутся решения, чтобы реализовать своё наивысшее предназначение даже в нестабильное время — **стр. 6**

Весна на киевских улицах

Фоторепортаж Игоря Катаева из украинской столицы, которая в реальности оказалась совсем иной, нежели рисовало воображение автора

Стр. 26**Память**

Проект, посвящённый 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. Ветераны вспоминают о военных и первых послевоенных годах своей жизни

Стр. 30**Любимые фильмы Анны Сидякиной**

О кинематографических предпочтениях программного директора проекта «Пермская синематека», лектора Пермского государственного университета и Пермского института искусства и культуры

Стр. 40**Время собирать камеры**

Занимательная история о том, как архитектор Виктор Щипалкин стал коллекционером фотоаппаратов

Стр. 42

Учредитель:
ООО РИА ИД «Компаньон»

Издатель:
ООО РИА ИД «Компаньон»

Генеральный директор:
Дмитрий Овсов (odv@idk.perm.ru)

Адрес редакции и издателя:
614000, г. Пермь,
ул. Сибирская, 27б

Адрес для писем:
614000, г. Пермь, а/я 82
E-mail: office@idk.perm.ru

Телефоны:
(342) 210-40-28, 210-40-25

Председатель редакционного совета:
Светлана Федотова (fsl@idk.perm.ru)

Главный редактор:
Ольга Дерягина (oda@idk.perm.ru)

**Директор по рекламе
ООО РИА ИД «Компаньон»:**
Елена Артёмова (eva@idk.perm.ru)

Обложка:
Фото Сергея Королёва

Дизайн и вёрстка:
Евгения Михеева

flash-версия журнала
на сайте www.newsko.ru

Идея журнала — [Александр Ким]

Журнал зарегистрирован
Управлением Федеральной службы
по надзору за соблюдением
законодательства в сфере массовых
коммуникаций и охране культурного
наследия по Приволжскому округу.
Свидетельство о регистрации
ПИ №ФС 18-3055 от 3 ноября 2006 г.

Подписано в печать: 30.04.2015
Тираж: 7 тыс. экземпляров.
Заказ № 0048

Отпечатано в типографии ГУП УР
«Ижевский полиграфический комбинат»
426039, г. Ижевск, Воткинское шоссе, 180
Тел. (3412) 444-300, 444-474

Цена свободная

© «Компаньон magazine»

Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения редакции. Точка зрения авторов может не совпадать с мнением редакции.

Материалы, присланные в редакцию, не рецензируются и не возвращаются. Редакция не несёт ответственности за содержание материалов, опубликованных на правах рекламы.

16+

Реальная Пермь

Продолжение исторических хроник Светланы Федотовой. На повестке дня — пермский период с июня 1991-го по октябрь 1993 года. Главные герои — Борис Ельцин, Сергей Калягин, Владимир Филь, Геннадий Игумнов

Стр. 54

Парламент — место для конструктива

В календаре памятных дат 27 апреля значится как День российского парламентаризма. В этом материале — об особенностях формирования системы власти Пермской области на постсоветском пространстве

Стр. 60



По заброшенным храмам севера

Издатель Олег Андрияшкин показал на карте Чердыни такое, что может удивить даже самого заядлого туриста — **стр. 46**

Спрашивайте «Компаньон magazine» в киосках по продаже печатной прессы

Кроме того, журнал «Компаньон magazine» распространяется бесплатно:

• среди подписчиков газеты «Новый компаньон»;
• в автосалонах: Ford (ш. Космонавтов, 3686), Hyundai (ш. Космонавтов, 3688), Mitsubishi (Г. Хасана, 105/3), Skoda (Г. Хасана, 105/3), «Ленд Ровер» (ш. Космонавтов, 3686), «ТЕРРА-Моторс» (Г. Хасана, 79), «Автомобили Баварии» (ш. Космонавтов, 380), «Мерседес» (Решетникова, 5), Mr. CAR (Окулова, 47а), «Диалог Экстрим» (КИМ, 75), «Рено» (Подлесная, 43), «Ауди» (ш. Космонавтов, 3686), «Экспурс» (Парковый, 64);
• в банках: Банк Москвы (Красноармейская, 40), «Урал ФД» (Ленина, 72);

• в кафе, барах и ресторанах: «Биг Бен» (б. Гагарина, 65), «Наири» (Советская, 67), «Модные люди» (Куйбышева, 10), «Дача» (Куйбышева, 6), «Нева» (Куйбышева, 31), «Ле Марш» (Г. «Звезда», 27), Vaclav (Г. «Звезда», 27), «Правила» (Г. «Звезда», 13), Rio Chigrasco (Крисанова, 12в), Porta (Комсомольский пр., 20), «Филе» (Монастырская, 14), «Суфра» (Екатерининская, 120; Монастырская, 14), Ноокаh Ваг (Пушкина, 71), Le Vougbon (Сибирская, 57), «Филин» (Вильямса, 43), «БОБ» (Екатерининская, 120; Ленина, 81; ш. Космонавтов, 65), «Шафран» (25 Октября, 64), «Хуторок» (Петропавловская, 59; Дружбы, 34а), «Бархат» (Комсомольский пр., 34), «Васаби» (Комсомольский пр., 33), «Крабб» (Ленина, 59), «Мясорог» (Ленина, 69/Плеханова, 34), «Кредо» (Ленина, 57), «Строгановская вотчина» (Ленина, 58), «Кофейная чашка» (Ленина, 64), «Чайхана» (Ленина, 70а), Room Ваг (Ленина, 92), «Охотничий» (Пермская, 200), «Брудершафт» (Борчанинова, 12), «Крепери француз» (Петропавловская, 40), «Пастернак» (Ленина, 37), «Кумыс» (Ленина, 78), «Пельмешки без спешки» (Сибирская, 10), «Вкус стран-



...А мне вот нравится Мьянма

Очередная статья из цикла «Наши за границей». Очерк Петра Козьмы о том, почему с 2008 года он живёт и работает в весьма экзотическом с точки зрения обычного пермяка месте — **стр. 74**

О чём говорят депутаты

Группа экспертов во главе с Людмилой Ознобишиной оценила законотворческий «словарный» потенциал депутатов Законодательного собрания, избравшихся по партийным спискам

Стр. 62

IT-решения: кризис — за борт!

Расследование журнала «Компаньон magazine» на тему, как современные IT-решения могут помочь сократить издержки и оптимизировать процессы

Стр. 66

Нейтралитет или доброе соседство

Агентство СВОИ выяснило настрой пермяков по отношению к представителям других национальностей

Стр. 72

ствий» (Сибирская, 8), «Каре» (Сибирская, 57), «Пескарин» (Сибирская, 47а), «Санта-Барбара» (Сибирская, 16), «Кама» (Сибирская, 25), «Калина-Малина» (Мира, 11), «Карин» (Мира, 45б), «Шоколад» (Петропавловская, 55), Ma Cherie (Красноармейская, 31), Sochi (Сибирская, 52; Пушкина, 15а), «Высокое искусство» (аэропорт Б. Савино), «Августин» (Комсомольский пр., 32), «Кофе Сити» (Комсомольский пр., 68; Советская, 29), Glamour (Орджоникидзе, 2), London Pub, KaZan и Brasserie&Biscotti (Комсомольский пр., 48), «Горький» (Горького, 34), Pasta Grande (Комсомольский пр., 56/Тимирязева, 63), «Олива» (Куйбышева, 79а), «Лес» (Ленина, 58), «Одесса» (Ленина, 58), Gusto (Сибирская, 1), Francesco (Комсомольский пр., 10), «Олимпия» (Мира, 41, СЦ «Олимпия»);

• в салонах красоты: «Африка» (Екатерининская, 165), «Вестель» (Тимирязева, 24а), «Эгоист» (Кирова, 128а), LaWell (Г. «Звезда», 33), Riga (Краснова, 2б), «Лис'а» (Ленина, 9), Grange (Соловьева, 6);
• в спортивных клубах: «Спортхолл» (Парковый пр., 58а), Олимп Гум (Голева, 9а),

Bodyboom (Качалова, 10; Тимирязева, 26а; Ленина, 92), Coliseum (Ленина, 60);

• в бутиках: Euforgia (Ленина, 59), «Эталон» (Осинская, 6), Citrus (Ленина, 46а);

• в гостиницах: «Амакс» (Монастырская, 43), «Урал» (Ленина, 58), «Жемчужина» (б. Гагарина, 65а), «Полёт» (Аэродромная, 2), HILTON (Мира, 45б), Astor (Петропавловская, 40), «Сибиряк» (Пушкина, 15а), New Star (Г. «Звезда», 38б), Vicont (Советская, 40), Eurotel (Петропавловская, 55);

• в медицинских центрах: «Философия красоты и здоровья» (КИМ, 64), «Клиника современной косметологии» (Пермская, 30), «Династия» (Сибирская, 46), «Гутен Таг» (Снайперов, 3), «Люксоптика» (Ленина, 30; Ленина, 98), «Альфа Центр Здоровья» (Пушкина, 50);

• разное: «ПФП» (Монастырская, 4а), ПТПП (Советская, 24б), БЦ «Бажов» (Монастырская, 12), БЦ «Парус» (Островского, 59/1), БЦ «Камская долина» (Тимирязева, 24а), «Покровский пассаж» (Ленина, 63), «Финист трэвел» (Г. «Звезда», 27), «Ростелеком» (Ленина, 68), Органный зал (Ленина, 51), администрация города (Ленина, 23).

критик
стратегии
ИМИДЖ
ЭКСПЕРТ
мнения
инициатива
Достойные
игра
учёный
идеи
Компаньон
magazine
ВОЗМОЖНОСТИ
намерения
компаньон
дело жизни
интересы
Компаньон
magazine
сообщества
коммерсант
депутат
гражданин
исследователь
культуртрегер
успех
политик
партия
менеджер
страсти
художник
амбиции
финансист
элита
ангел
бизнес-
председатель
среда
персона
карьерист
инвестор
группы
профессионал
опозиционер
magazine
компаньон
конкурент
власть

Кирилл Алтухов: секреты лидера

Многие люди проводят свои лучшие годы в состоянии полусна, не вполне осознавая, что в жизни по-настоящему важно раскрыть свой потенциал, став лидером для самого себя. А затем — помочь другим реализоваться в полной мере, тем самым сделав мир лучше и комфортнее. Эта основная идея книги Робина Шарма «Лидер без титула» во многом стала руководством к действию для Кирилла Алтухова. Председатель Западно-Уральского банка Сбербанка России уверен, что всегда найдутся решения, чтобы реализовать своё наивысшее предназначение даже в нестабильное время.



❓ Кирилл Викторович, российскую экономику лихорадит, банки в один голос заявляют об оптимизации бизнеса, а Западно-Уральский банк Сбербанка России говорит о стремлении к лидерству. Не чувствуете диссонанса между объективной реальностью и амбициями?

— Оптимизация, повышение эффективности в нормальной организации никак не должны быть связаны с кризисом или, наоборот, с ростом бизнеса. Это процесс, который должен присутствовать постоянно. То есть надо заниматься оптимизацией и эффективностью в период бурного развития, не обрстая при этом ненужными процессами и «лишними» штатными блоками, а в кризисный период — как раз побеждать благодаря накопленным силам.

Вы не обращали внимания на то, что в спорте зачастую побеждают контрцикличные спортсмены? Так, как на Олимпиаде-2014 в лыжной гонке победил Александр Легков. Большинство лыжников начинают обгоны на спусках, эта огромная масса несётся вперёд, сталкивается, падает. Легков, благодаря своей спортивной подготовке, технике, наоборот, копил силы на спусках, а делал обгоны именно на подъёмах. Когда

В СБЕРБАНКЕ МЫ СТРЕМИМСЯ К ТОМУ, ЧТОБЫ КАЖДЫЙ СОТРУДНИК БЫЛ ЛИДЕРОМ В СВОЁМ НАПРАВЛЕНИИ

большинство конкурентов выжидали, сэкономили силы, «оптимизировались», он вырывался вперёд и всех обходил.

Сбербанк — классический пример контрциклического банка. Мы используем свои основные преимущества — надёжность, качество, гарантии — именно в то время, когда не всё хорошо и не всё просто на рынке. И клиенты именно в это время выбирают Сбербанк как наиболее сильный, грамотный и достойный доверия. Поэтому в сегодняшней непростой ситуации мы сохранили кадры, не свернули ни одного процесса, все офисы работают в штатном режиме.

С нашей стороны было бы не совсем грамотно не использовать кризис как возможность сократить издержки. Но мы прекрасно понимаем, что сложные времена рано или поздно заканчиваются и нужно сейчас быть готовыми к пе-

ремени в соответствии со старой русской пословицей «Готовь сани летом, а телегу — зимой».

Банк повысил внимание к рискам, к заломам, к поручительству — к тем показателям, которые характеризуют надёжность. Но есть и обратная сторона медали: мы продолжаем оказывать весь спектр финансовых услуг. Например, даже в то время, когда ключевая ставка ЦБ РФ была 17%, мы выдавали ипотеку от 14,5% годовых. Кроме того, мы не

ИМЕННО В ТОТ МОМЕНТ, КОГДА ВСЁ НЕПРОСТО, ВИДНО, КТО ТВОЙ ДРУГ

урезали кредитные программы, не сократили наши коммуникации с клиентами. Банк остался прежним: это не первый кризис, который мы преодолеваем.

❓ Какой смысл вы вкладываете в понятие «лидер»?

— Простой пример: представьте, что сквозь заросли в джунглях идёт группа людей — несколько человек с мачете, прокладывая дорогу осталь-

ным, и ещё кто-то, кто на раз-два задаёт им ритм. Так вот, он не является лидером. Лидер тот, кто взбирается на самое высокое дерево, смотрит вдаль и выбирает направление движения — чуть правее или левее.

Лидер — это врождённое качество. Если мы вспомним лидеров эпохи создания российской государственности, воинов, которые поднимали в бой солдат во время сражений, то у них был чёткий принцип: «Делай как я». Впоследствии, к сожалению, этот замечательный призыв трансформировался в противоположный по смыслу: «Делай, как я сказал».

Лидер — человек, который знает, как надо делать, показывает своим примером, умеет объяснить смысл действий людям и находится в первых рядах. Это не «говорящая голова», а наставник, коуч, менеджер, способный

вести любой процесс самостоятельно под лозунгом «Делай как я».

И ещё: есть такое понятие «лидер без титула». Так называется книга Робина Шарма, в которой речь идёт о внутреннем лидерстве. Многие люди считают, что занимаются не очень интересной, никому не нужной работой и работают без мотивации. Таков и герой книги, но ему повезло: он встречается с наставником, благодаря которому понимает, что можно быть лидером, организатором на любом месте, где бы он ни находился.

Автор доказывает: если ты поменяешь свою психологию, то поменяешь и жизнь. Ты изменишь себя, своё окружение, где бы ни находился и чем бы ни занимался. И это позволит достичь самых неожиданных результатов.

❓ Сколько лидеров требуется для того, чтобы успешно функционировала большая компания?

— Не думаю, что есть какое-то каноническое процентное соотношение. В Сбербанке, например, мы стремимся к тому, чтобы каждый сотрудник был лидером в своём направлении. В целом же в больших структурах важно создать определённый корпоративный стандарт управления. Так, для каждой должности в нашем банке существует профиль руководителя. И чем выше должность, тем более строгие требования предъявляются к тому, кто занимает эту позицию.

❓ Президент одного из крупнейших швейцарских банков Ханс Фонтбель утверждает: «Главный актив — это работник. Он открывает перед нами новые возможности и задаёт какие-то границы». Вам близок этот подход?

— Я бы расширил понятие актива. На мой взгляд, у компании есть целый ряд активов, без которых она просто не может существовать. Для Сбербанка первый такой актив — это команда, наше основное конкурентное преимущество. Важно, чтобы команду объединяла система ценностей, корпоративная культура.

Не менее значимый актив — клиент. Нет никакого смысла в команде, в организации, если нет клиента.

Следующий важный актив — «зрелая организация». Успешная компания имеет систему, которая обучает, помогает, занимается наставничеством, выявляет лучших и обеспечивает внутри себя горизонтальные и вертикальные связи.

Ещё одна ценность компании — финансовая результативность. Крупная структура с её издержками, затратами, огромным количеством процессов обязана применять в своей деятельности лучшие практики.

Наконец, важным активом успешной компании являются современные технологии. Банк — это вообще средоточие технологий, где большие массивы данных живут, трансформируются, переводятся из одной точки в другую.

Все перечисленные активы или, говоря по-другому, ценности дополняют друг друга и представляют собой элементы стратегии успешной компании.

Я СЕБЕ СТАВЛЮ ОЦЕНКУ «ХОРОШО». В ЭТОМ ГОДУ ХОЧУ ДОБИТЬСЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

? Говоря об эффективности, какой вы планируете рост?

— У нас выполнение плана по привлечению средств с начала текущего года составляет больше 170%. Находясь в противофазе к сегодняшним трендам, мы сейчас очень активно работаем с населением и видим большой рост интереса частных вкладчиков, юридических лиц к взаимодействию со Сбербанком. Именно в тот момент, когда всё непросто, видно, кто твой друг.

За оставшиеся три квартала 2015 года мы ставим перед собой задачу привлечь депозиты на сумму 160 млрд руб. Мы не ограничиваем кредитование ни юридических, ни физических лиц (в том числе потребительское), продолжаем программы ипотечного кредитования. Активно участвуем в инвестиционных конкурсах, кредитую бюджеты всех уровней. Недавно выиграли конкурс на кредитование Пермского края, которому необходимо развиваться.

Другое дело, что по ряду проектов мы умерили аппетит к риску. Более внимательно смотрим на залоги, на бенефициаров, более пристально анализируем кредитную историю.

? Сегодня банки демонстрируют различные подходы в работе с клиентами. Одни сразу отсекают от кредитов «подозрительных» заёмщиков, опасаясь роста неплатежей, другие стараются любыми путями удержать клиентов, не допуская их дефолта. Какова ваша позиция на этот счёт?

— Мы ни в коем случае не бросаем своих клиентов, не прекращаем их поддержку. Для рефинансирования рекомендуем схемы и различные финансовые инструменты, о которых клиент, может быть, до последнего времени даже не знал. У нас нет никакого желания доводить работающие предприятия до финансовых проблем.

Конечно, бывают ситуации, когда в одностороннем порядке компании прекращают выполнять обязательства перед банком. В этом случае существуют инструменты, которые мы не скрываем: это диалог, в рамках которого стараемся

найти взаимоприемлемые решения, варианты реструктуризации долга, переноса сроков выплат. Мы же занимаемся банковским бизнесом, нам активы клиентов как таковые неинтересны. Нам интересно финансирование клиента, а не реализация его залогов.

При этом просроченная задолженность банка находится в плановых значениях. Нет никаких галопирующих темпов роста, есть определённые планы по сокращению, мы их даже перевыполняем. В Пермском крае, Удмуртии, Республике Коми Сбербанк имеет меньше проблем, чем в ряде других территорий. Это обусловлено спецификой регионов, большим количеством промышленных предприятий, оборонных, сырьевых.

? Как вы полагаете, для успешной банковской деятельности «правильная» мотивация не менее важна, чем процессы, технологии, стандарты работы персонала?

— Мотивация в системе ценностей сотрудника занимает одно из основных мест. При этом роль играет не только уровень дохода, но и атмосфера в коллективе, моральный климат, отношение руководителя к подчинённым. А ещё —

возможность карьерного роста, возможность получать дополнительное образование и чувствовать себя частью единой семьи. То есть мотивация — это лишь часть системы, хотя и очень важная.

Она бывает прямая и косвенная. Есть мотивация рублём за продажи, есть мотивация перемещением по карьерной лестнице. Хорошо в качестве мотивации работает наставничество, награждение за трудовые достижения. Самообразование тоже является мотивацией. Кроме того, есть довольно много мероприятий, сплачивающих команду.

? Как вы оцениваете команду, работающую под вашим руководством?

— Один мой собеседник как-то сказал: «Я не очень люблю слово «команда», потому что если посмотреть на профессиональные команды (например, спортсменов), то стоит кому-нибудь в её составе получить травму или просто не показать максимальный результат, как вылет из команды тут же обеспечен». И пояснил, что ему больше нравится слово «семья». Потому что в семье есть место и пожилому человеку, и ребёнку, и тому, кто заболел. Каждому находится применение. «Это для меня более значимо. Потому что «команда» означает, что, если споткнулся, берём другого», — сказал мой собеседник.

Я внутренне согласился с этой мыслью и до сих пор над ней размышляю. Действительно, семья — это и забота, и поддержка, и отдача, и самореализация, что, безусловно, более ценно.

Сбербанк России имеет более чем 170-летнюю историю, поэтому понятие «семья» для него органично. У нас много династий, которые работают поколениями. Многие сотрудники приходят в банк в возрасте 17–20 лет и работают до пенсии. В таком коллективе без преемственности, без передачи опыта и знаний, без семейственности тяжело.

К тому же во всех трёх регионах присутствия Западно-Уральский банк является одним из основных работодателей: в его системе работает около 11 тыс. человек.

? Каким образом вы мотивируете сотрудников? Какой метод предпочитаете: «кнута» или «пряника»?

— Мотивация через «пряник» более эффективна в долгосрочной перспективе. Она позволяет создать живую общность людей, искренне заряженных на успех. Сбербанк проводил исследование, которое абсолютно чётко доказало, что вовлечённый, мотивированный сотрудник в пять раз более эффективен, чем его немотивированный коллега, управляемый «кнутом». В таком коллективе меньше текучесть, более эффективны инвестиции в обучение, сотрудники лучше принимают систему ценностей, а самое главное — доволен клиент.

В то же время в отдельных, критических ситуациях метод жёсткого управления позволяет быстро добиться нужного результата: пожар не время для дискуссий. Но это разовый рецепт.

? Какие качества топ-менеджера вы могли бы поставить себе в заслугу?

— Если руководитель хочет понять, что о нём думают сотрудники, он может посмотреть на годовые цифры текучести персонала и вовлечённости его в производственный процесс. Это измеряемые показатели. Если из года в год снижается текучесть кадров, если сотрудники довольны своим рабочим местом, тогда можно сказать, что руководитель правильно делает своё дело и верно строит отношения внутри коллектива. Если же налицо недовольство, сотрудники «голосуют ногами» или, если им некуда податься, показывают низкую вовлечённость в процесс деятельности.

В Западно-Уральском банке Сбербанка России за последний год текучесть кадров сократилась практически в полтора раза, а показатель вовлечённости вырос на 15%. Это данные независимых аналитических компаний, психологи которых проводят соответствующие замеры. Я себе ставлю оценку «хорошо». В этом году хочу добиться дальнейшего роста.

? Ваши подчинённые имеют право с вами не соглашаться?

— Есть вопросы, по которым не имеют. Я, конечно, сторонник открытой дискуссии, до момента принятия решения все вольны дискутировать, спорить, голосовать, что в реальности и происходит. Но после того как решение принято, его надо выполнять.

Мы работаем в открытой, транспарентной компании, в банковском бизнесе заняты люди с двумя, тремя высшими образованиями, поэтому вступление в дискуссию приветствуется.

У нас практически все решения коллегиальные.

ВОВЛЕЧЁННЫЙ,
МОТИВИРОВАННЫЙ
СОТРУДНИК
В ПЯТЬ РАЗ БОЛЕЕ
ЭФФЕКТИВЕН, ЧЕМ ЕГО
НЕМОТИВИРОВАННЫЙ
КОЛЛЕГА, УПРАВЛЯЕМЫЙ
«КНУТОМ»

? Вы объясняете своим работникам, что такое в принципе карьера в банке?

— Обязательно. У каждого из них есть своя карьерная лестница, карьерные лифты, система наставников и преемников. Более того, у каждого руководителя — от главы Сбербанка до рядового начальника отдела — есть по два преемника. Мы чётко понимаем, как, по каким показателям будет оценена работа каждого. Стараемся в оценке максимально уйти от личного фактора. Современные технологии оценки позволяют это делать. У каждого есть досье, где содержатся как формальные показатели, так и информация о профессиональном росте, оценка компетенций, мнения руководителей, коллег.

? Насколько легитимно для российской экономики само словосочетание «профессиональный банкир»? Они существуют в реальности?

— Я в этой профессии 20 лет. Начинает ли это, что я — профессиональный банкир? Думаю, да. Чтобы стать профессионалом, надо много лет заниматься определённой деятельностью, развиваться, совершенствоваться и зарабатывать этим делом себе на жизнь.

Думаю, что в России сегодня сложился большой класс профессионалов в разных сегментах финансовой деятельности. Банковский бизнес стал у нас наукой, и по своему уровню, по качеству персонала мы перестали уступать западным банкам ещё лет 10 назад.

В момент становления банковской системы, начиная с 1995 года, было очень модно брать на работу в финансовую сферу зарубежных специалистов. Считалось, что мы многого не знаем и не умеем, и правильно считалось. Так получилось, что большое количество топ-менеджеров и просто менеджеров банков были приглашены из разных стран.

В 2005 году мы обнаружили, что наши не хуже, и явление пошло на спад. Банки стали отказываться от приглашённых в пользу наших отечественных специалистов, которых к тому времени выросло целое поколение. Многие из них получили зарубежное образование, стажировались в международных компаниях. Я сам стажировался по программе London Business School.

В центральном аппарате Сбербанка работают зарубежные специалисты, связанные с международным инвестиционным бизнесом. И это нормально.

Хотя термин «банкир» ведь тоже нельзя считать исчерпывающим. Министр металлургии обязательно металлург? Я думаю, что он, скорее, управленец, руководитель, менеджер высшей категории. Банкир, по сути, тот же управленец. И чем выше его должность, тем больше у него должны быть развиты управленческие навыки, компетенции.

? Что, на ваш взгляд, главное для банкира — умение считать деньги или некие нематериальные качества вроде интуиции, увлечённости, эрудиции?

— При приёме на работу мы оцениваем претендентов по девяти ключевым компетенциям. Они разделены на управленческие — управление бизнесом и управление людьми, а также компетенции персонала — сотрудник должен уметь управлять информацией и взаимодействием с коллегами, а также соответствовать ценностям Сбербанка.

Если речь идёт о руководителе, то ему необходимо стратегическое мышление. Он должен иметь горизонт планирования не менее трёх-пяти лет, мыслить не только в масштабах какого-то узкого блока, а в масштабах банка, страны в целом и мировой практики.

Если вы заметили, среди перечня компетенций слов «считать деньги» нет вообще.

? Для вас кризис — это действительно время возможностей, как утверждают оптимисты?

— Это хорошая мысль. У нас это называется «время побеждать». Я не вижу оснований для пессимизма. Мы живём в гибком мире, где то одно произойдёт, то другое. Все процессы связаны между собой, спрятаться и не реагировать невозможно. Сегодняшние проблемы неизбежно закончатся, появятся другие. Никогда не наступит время общего благоденствия.

В области менеджмента очень ценится книга психолога Михая Чиксентмихайи «Поток», в которой автор выстраивает стройную и экспериментально подтверждённую теорию, в центре которой находится идея потока. Автор подразумевает под этим состояние полного слияния со своим делом, поглощения им, когда не ощущаешь времени, самого себя, когда вместо усталости возникает постоянный прилив энергии.

Психолог пытается изложить свою версию счастья. Она спорная. Но с некоторыми его выводами я абсолютно согласен. Читая книгу, общаясь с интересным собеседником, слушая музыку, человек находится в определённом эмоциональном состоянии, поток его увлекает, и он чувствует себя счастливым.

У нас в банке есть свой рабочий поток процессов, технологий, действий сотрудников, и каждый в нём находит своё место, чтобы ощутить на себе его течение.

? Ваш поток всегда сосредоточен на работе?

— Нет. Я вообще считаю, что жить одной работой, наверное, грех. У каждого из нас есть семья, есть близкие люди, те, кто зависит от нас, кому нужна наша помощь. Работа — лишь часть нашей жизни, важная, но не единственная. Мой поток — это мои близкие, моя карьера, мои друзья, я сам, моё внутреннее состояние, мой душевный покой. Не всегда, конечно, удаётся на этом потоке сосредоточиться, но, когда это происходит, получаешь ни с чем не сравнимое удовольствие.

Татьяна Власенко 



Люди в «Масках»

Пермские театры стали российской сенсацией: собрали 35 номинаций на Национальную театральную премию «Золотая маска». Отличились Театр оперы и балета, Театр-Театр, «Балет Евгения Панфилова» и даже небольшой частный театр кукол «Карабаска». Правда, призы достались не всем: пять «Масок» получил Пермский театр оперы и балета за оперу Генри Пёрселла «Королева индейцев» в постановке Питера Селларса под музыкальным руководством Теодора Курентзиса; три «Маски» достались Театру-Театру за мюзикл «Восемь женщин». С таким количеством наград Пермь оставила все прочие нестоличные российские города так далеко позади, что их почти не видно.

Вот что по этому поводу думают главные герои пермской «масочной» гонки — художественный руководитель Пермского театра оперы и балета Теодор Курентзис и его коллега из Театра-Театра Борис Мильграм.







Теодор Курентзис

— Опера «Королева индейцев» — это лучшее, что я сделал на сегодняшний день. Это лучшая оперная постановка, созданная в России за последние годы. Поэтому нет ничего удивительного, что она получила несколько «Золотых масок». Мне радостно, что жюри Национальной театральной премии и все зрители оценили эту оперу, почувствовали то же, что и мы, её создатели.

Это старинная опера, но очень современная постановка. Это новый жанр в опере, который создаёт новые стандарты, при этом всё в спектакле подчинено музыке. Я рад не потому, что мы получили эту награду, а потому, что эта награда — справедливая.

И ещё это очень важно для нашего города, для Перми. Город должен ценить то, что у него есть, гордиться. К сожалению, не все это понимают. Не все осознают, как легко разрушить всё, что создано театром, и вернуться на десятилетия назад. Театральное, музыкальное произведение сойдёт со сцены — и его больше не будет. Нужна постоянная поддержка для того, чтобы жили созданные нами оперы, чтобы появлялись новые.

Нам бы очень хотелось снова показать в Перми «Королеву индейцев». Но если мы сделаем это, то точно не в 2015-м и даже не в 2016 году. Даже в этот раз, для «Золотой маски», мы собрали весь состав с огромным трудом.

Но есть вещи, которых я не понимаю. Для того чтобы оценивать произведение современного искусства, в жюри должны быть специалисты, которые разбираются в современном искусстве, в современной музыке. Невозможно такое произведение, как опера Дмитрия Курляндского «Носферату», которая тоже была номинантом, судить по законам классической оперы! Нелепость, что не была присуждена «Золотая маска» за работу композитора. Не обязательно автору «Носферату» Дмитрию Курляндскому — могли бы дать Найману! Но кто-то решил, что современных композиторов просто нет. Это очень плохо.

«Носферату» — это великое произведение. Это шаг в новое пространство.

А вообще, наши пять «Золотых масок» — это большая победа нашего города. И было бы неплохо, если бы министр культуры поздравил город с этой победой. Не нас — у нас-то с признанием всё в порядке. Наш театр, наш оркестр, нашу «Королеву индейцев» любят и в Перми, и за её пределами, — а вот Пермь поздравить стоило бы! У меня создаётся впечатление, что этот человек не рад нашей победе. Кажется, что он хотел бы, чтобы мы проиграли.



Борис Мильграм

— Я всегда считал, что российская «Золотая маска» — это очень правильный фестиваль. Конечно, конкурс никогда не сможет удовлетворить всех. Всегда будут недовольные. Но само существование «Золотой маски» — совершенно необходимая вещь для развития российского театра. Это большой ежегодный форум, который представляет общее состояние русского театра.

Театр-Театр достиг такого уровня, что не считаться с нами невозможно. Любая наша премьера не остаётся без внимания. У экспертов «Маски» есть понимание: Театр-Театр делает спектакли, которые могут быть представлены в Москве, которые могут быть предложены на фестивале такого уровня.

Конечно, мне бы хотелось, чтобы наш театр получил награду и в драматическом направлении. Там жесточайшая конкуренция! И это очень хорошо,

потому что показывает очень высокий уровень русского драматического искусства. Даже если ты не получаешь награды, а только номинирован, это уже признание и уважение. Ты попал в хорошую компанию!

Сегодня кажется, что Пермский край был представлен на нынешней «Золотой маске» просто невероятно: четыре театра заявили в 36 номинациях (всего в конкурсе порядка 120 номинаций). Получили восемь «Золотых масок». Это даже не победа... Это показатель очень сильного состояния театрального пространства Пермского края.

А отсутствие, неучастие в этом фестивале прикамской власти — даже «культурной» власти — о чём-то говорит... Нам бы, например, хотелось, чтобы и губернатор, и правительство разделили с нами наши успехи, чтобы они могли по-настоящему, по достоинству гордиться достижениями пермских театров. **■**





«Эта система имеет
достаточно долгий
горизонт жизни»

Начавшийся в России в конце 2012 года кризис продлится несколько лет. Он будет медленным, печальным, но вряд ли приведёт к устранению внутренних дефектов системы, которые его и спровоцировали, полагает профессор географического факультета МГУ, директор региональной программы Независимого института социальной политики Наталья Зубаревич. Большинство жителей страны, по мнению эксперта, предпочтут затянуть пояса и будут терпеливо переносить трудности. Наиболее активная часть населения сконцентрирует свои ресурсы и компетенции на создании «запасного аэродрома».

? Наталья Васильевна, чем кризис, в который вступила Россия, отличается от тех, которые страна испытала раньше?

— Начну с того, что кризисы, которые пережила постсоветская Россия, можно определять по-разному. Я бы выделила трансформационный кризис 1992–1995 годов, когда страна переходила от плана к рынку. Это был очень тяжёлый и длительный спад, обрушивший промышленность и доходы населения более чем вдвое, при этом уровень безработицы был не очень высоким, потому что все тогда числились при заводах и фабриках, где не платили заработную плату.

Второй кризис — 1998–1999 годов, известный как азиатский, имел глобальный характер. Для России он выразился прежде всего в четырёх с половиной кратном дефолте рубля, не сильно повлиял на состояние промышленного производства (–5%) и длился менее года. Как только рухнул российский рубль, промышленность начала расти, потому что издержки производителей резко сократились и прошла мощная санация экономики. На четверть уменьшились доходы населения, безработица на пике достигала 13%. Однако программа по проведению общественных работ позволила удержать людей в более-менее терпимом балансе. Третий кризис, начавшийся в 2007 году в США, тоже был мировым, он дошёл до России осенью 2008-го.

У текущего, четвёртого по счёту кризиса другой генезис и другие тренды. Начавшись в декабре 2012 года, он выглядел как очень неприятная стагнация и был обусловлен нашими внутренними дефектами развития, пре-

жде всего институциональными. С лета 2014 года к внутренней стагнации добавились внешние шоки — санкции и последовавшие антисанкции, разогнавшие инфляцию. По оценкам известного российского макроэкономиста Евсея

ЭТОТ КРИЗИС ИНОЙ ПО ОСНОВНЫМ БОЛЕВЫМ ТОЧКАМ. САМЫЕ БОЛЬШИЕ ПРОБЛЕМЫ ИМЕЮТ ТРИ ЗОНЫ, И ВСЕ ОНИ СВЯЗАНЫ С ДЕНЬГАМИ

Гурвича, соотношение этих компонент составляет один к трём, то есть влияние падения цен на нефть втрое сильнее, чем собственно санкции. Падение нефтяной ренты ломает всю российскую систему, тогда как санкции прежде всего препятствуют заимствованиям.

Промышленность по итогам 2014 года продемонстрировала рост на уровне 0,7%, который, чтобы не было иллюзий, на 80% был обеспечен дополнительными вливаниями из бюджета в ВПК, ещё на 20% — некими возможностями импортозамещения в пищевой промышленности.

Этот кризис иной по основным болевым точкам. Самые большие проблемы имеют три зоны, и все они связаны с деньгами. Первая — это гигантский дефицит региональных бюджетов, который возник в результате возложения на них невыполнимых обязательств указами президента в части повышения зарплат бюджетникам. С федеральным

бюджетом ситуация вплоть до этого года была сбалансированной. Достигалось это за счёт игры на подвижных изменениях: когда цена за баррель нефти падает на \$1, федеральный бюджет теряет 90 млрд руб., при этом, когда падает рубль к доллару в паритете, федеральный бюджет получает 200 млрд руб. Но как только курс приходит в равновесие, начинают срабатывать все негативные факторы, и в 2015 году мы ощутим это в полной мере.

В том же 2013-м, когда случилась разбалансировка бюджетной системы, началось падение инвестиций, и оно тоже не было связано с внешнеполитической ситуацией. Бизнес перестал инвестировать, начал массово выводить деньги, потому что ему не нравятся условия, в которых работает система. Госкомпании продолжали инвестировать, но крайне неэффективно, создаваемый ими продукт не генерирует больших доходов.

Падение доходов началось позднее, нежели падение инвестиций, но тоже раньше всякого Крыма — в январе 2014 года. Санкции, антисанкции, падение цен на нефть просто ускорили этот процесс.

То есть в предыдущие кризисы мы наблюдали пике промышленности, рывки безработицы, а сейчас всё не так! В этом кризисе есть мощная мина, заложенная прежде всего в региональных бюджетах. И этот кризис, безусловно, более длительный. Это — ключевые слова! Длительность означает, что понадобится больше ресурсов на поддержку системы, будет труднее выходить из стагнации и спада, терпение людей будет сильнее испытываться.

❓ Какие возможны сценарии выхода из этого кризиса?

— Я протестировала все институты на предмет того, могут ли они поменяться. Поменяется ли в условиях сжимающейся ренты институт вертикали власти? Скорее нет. Пока у центра есть какая-то сила, он не откажется от вертикали власти. Административная рента Москвы поменяется? Тоже нет. Она ещё при Ельцине сформировалась. Этот инструмент работает не только в государственном секторе, но и в бизнесе. Почти все штаб-квартиры крупных корпораций базируются в Москве и стягивают прибыль в свои головные офисы (до принудительно-добровольного перемещения в Санкт-Петербург «Газпрома», ВТБ). Поменяется ли система политических институтов, увеличивающих представительство регионов в части принятия решений? И на этот вопрос даю отрицательный ответ. Предпосылка для того, чтобы региональная власть стала подотчётной населению, чтобы выстроился институт нормальных выборов, пока не наблюдается.

ЕСТЬ МОЩНАЯ МИНА, ЗАЛОЖЕННАЯ ПРЕЖДЕ ВСЕГО В РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТАХ

Из этого я делаю безрадостный вывод о том, что внутренних институциональных драйверов нет. Нет ни политической воли, ни понимания ситуации, всё идёт по инерции. То, что называется black swan (чёрный лебедь), непредсказуемо. Моё человеческое ощущение, которое связано с неюным возрастом, подсказывает: болото, которое есть в России, устраивает настолько большое количество групп во власти и групп населения, что может просуществовать довольно долго. Ответа на самый главный вопрос: «Каковы ресурсы жизни в инерционном виде?» — ни у кого нет.

❓ Что тогда получается: институты остаются прежними, ресурсы сокращаются, за счёт чего возможен выход из кризиса?

— Разрушение старой модели роста, старой модели системы — очень болезненный процесс. Моё понимание кар-

тинки очень простое: у людей есть опыт 1991, 1992 и 1993 годов, который показал, что обрушение системы ухудшает ситуацию. Страх ухудшения ситуации пронизывает широкие слои общества.

СТРАХ УХУДШЕНИЯ СИТУАЦИИ ПРОНИЗЫВАЕТ ШИРОКИЕ СЛОИ ОБЩЕСТВА. ПО ВСЕМ ЗАМЕРАМ У РОССИЯН ОЧЕНЬ ВЫСОКАЯ НЕТЕРПИМОСТЬ К НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ. ПУСТЬ ХУДО, НО ПОНЯТНО

По всем замерам у россиян очень высокая нетерпимость к неопределённости. Пусть худо, но понятно. Люди боятся будущего, когда они не могут понять, что произойдёт. Ведь для того чтобы выскочить из проблемной ситуации, необходимо сильно напрячься и сконцентрировать все ресурсы и компетенции. Не все к этому готовы.

В старые времена говорили: лишь бы не было войны, теперь говорят: лишь бы не стало хуже, а уж к этому мы как-то притерпимся. Ключевой момент — насколько хватит запаса терпения. Думаю, что, если не произойдёт каких-то внешних либо внутренних непонятных воздействий, эта система имеет достаточно долгий горизонт жизни.

❓ Болото — самая комфортная среда для россиян?

— На всех углах страны цитирую Дмитрия Быкова: «Россия — это большое болото». До определённого времени, конечно, потом начинаются странности, потом это гейзером взрывается и начинается новая эпоха. Жутко не хочется реализации такого сценария. Я по жизни любитель эволюционных трансформаций. Но сейчас никто не понимает, как будет.

Мы все сейчас проходим проверку на вшивость, кто как сможет адаптироваться к новой ситуации. Ещё недавно мы ощущали себя домохозяйствами, живущими в стратегии развития: инвестиции в здоровье, в образование своё и детей, в рекреацию, иными словами — довольно большая часть населения сформировала современную структуру потребления. Отказаться от неё и развернуться — большой стресс. Это совсем иная история, нежели та, в которой нужно вместо пары килограммов гречки купить картошку. Что-то меняется, но не принципиально.

Самая активная часть общества, скорее всего, выберет стратегию выхода. У меня много знакомых, представляющих средний бизнес. Эти люди сейчас выводят деньги и вывозят детей. В среде московского небизнесового, но тоже конкурентоспособного населения идёт непрерывное совещание, в какое посольство обратиться, а это означает, что самое адекватное население уедет и Россия переживёт ещё один исход. Он не будет быстрым, всех там с распростёртыми объятиями не ждут. Но это страшно. Мы опять теряем лучший человеческий капитал. И даже не экономика тому причиной, а общее ощущение тупиковости ситуации во всех её проявлениях. Классический рецепт «лечения» в такой ситуации — кухня и лучший друг. Но молодёжи я бы посоветовала наращивать компетенции: изучать иностранные языки и языки программирования, приобретать знания и навыки в какой-то новой для себя сфере, в общем, получать дополнительное образование. Эти инвестиции позволяют не сойти с ума в предложенных обстоятельствах, а это очень важно, кроме того, они в перспективе окупятся. Есть техники не просто выживания, а техники развития.

❓ Часть думающих об отъезде рассматривает его не как эмиграцию, а как временный отъезд на период, пока здесь не наступит просветление.

— Абсолютно точно. Мало кому на самом деле хочется уезжать с концами, страна всё-таки родная. Я, например, никогда не уеду. Но у человека, который балансирует риски, наверное, должен быть «запасной аэродром». И люди пытаются эти «аэродромы» создать. Настоящих буйных мало.



🗣️ Сейчас стратегии развития заменяются стратегиями выживания. Как это выглядит применительно не к людям, а к городам России? Какую стратегию может выбрать Пермь?

— Слово «выбрать» не очень подходит к данному контексту. Есть объективные процессы: выбирайте, не выбирайте, они всё равно идут. Для того чтобы выбирать, надо иметь ресурсы и полномочия. Ни ресурсов, ни полномочий у городов нет.

Все города-миллионники будут подпитываться энергетикой молодости. Положение крупных городов заведомо более выгодное по сравнению с меньшими по численности образованиями, поэтому демографическая ситуация в них будет лучше за счёт миграции внутри региона. Параллельно у них будут возникать более жёсткие условия конкуренции между собой, но только в том случае, если уменьшится роль Москвы. Пока все они — перворазрядники по сравнению с центром. Если люди принимают решение о переезде из горо-

У ЧЕЛОВЕКА, КОТОРЫЙ БАЛАНСИРУЕТ РИСКИ, НАВЕРНОЕ, ДОЛЖЕН БЫТЬ «ЗАПАСНОЙ АЭРОДРОМ». И ЛЮДИ ПЫТАЮТСЯ ЭТИ «АЭРОДРОМЫ» СОЗДАТЬ

дов, чаще всего они смотрят на Москву и Подмосковье. Неравная игра городов заложена российскими институтами.

Длительное время происходил отток населения из Перми. За последние три года демографическая ситуация улучшилась, но, к сожалению, этот период заканчивается. Город находится в первой трети таблицы, где показатели рождаемости выше, чем в среднем по России. Есть, конечно, шикарные с этой точки зрения города типа Грозного и Назрани, но с ними никто не соревнуется по объективным причинам. А вот Березники с позиции демографического будущего выглядят очень печально. Этот город будет сжиматься с ускорением, как это уже произошло с Соликамском и всеми другими городами Прикамья, которые уже не будут «стотысячниками». У всех городов Пермского края в суще-

ствующей демографической ситуации нет ресурсов, чтобы развиваться за счёт естественного прироста населения. Это данность, с которой надо смириться и жить в новой реальности.

Пермь никак не выделяется притоком межрегиональных миграций, только за счёт внутрирегиональных перемещений не столько из села (оно депопулировало), сколько из городов меньшего размера.

С уверенностью могу сказать, что все города столкнутся с тяжёлым вызовом — старением. Пермь не относится к числу лидеров по этому показателю. Хуже всего дела обстоят в европейской части России. В Предуралье, на Урале и в Сибири ситуация чуть лучше, но не минует и их чаща сия, потому что, несмотря на приток молодых мигрантов, большие города стремительно стареют. По уму нужно

создавать «серебряную экономику», экономику пожилых, потому что это очень большой кусок городской жизни. Я сейчас говорю не о себе и пенсиях, а об организации жизни. Есть разные формы: социальное предпринимательство, организация досуга, «заточка» сектора здравоохранения в городах под более старое население, работа по продлению активного долголетия. Это очень трудная комплексная задача. У нас растёт долголетие, но плохо растёт здоровье. Когда человек в состоянии работать и вести активный образ жизни, выходя на пенсию, начина-

ет активно лечиться. Понимать, куда поворачивается город, очень важно.

Что происходит с городами с точки зрения экономических функций. Более половины крупных городов с населением свыше 100 тыс. по факту уже непромышленные. Какие-то остатки производств там есть, но это города, в которых промфункция не является доминирующей. Пока это не пермская история.

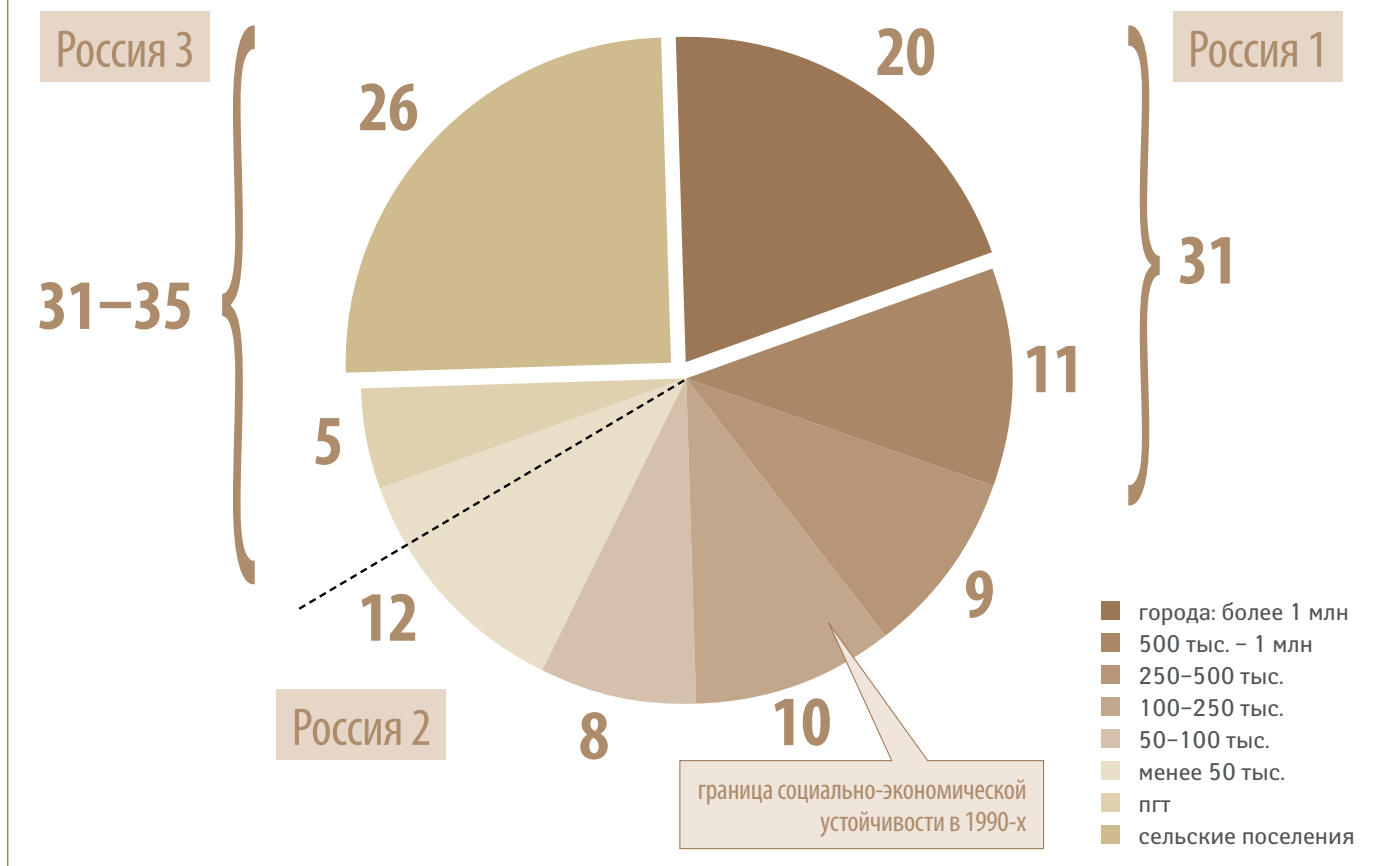
Пермь остаётся промышленным центром. Это уже не «Мотовилихинские заводы» и не «Пермские моторы», а всё, что связано с полуэкспортной экономикой,

прежде всего ПНОС. Фактически это город два в одном — индустриальный и продвинутый. Пермь колоссально повезло, что в эмиграцию сюда сослали большую группу представителей ленинградской элиты, которая работает до сих пор от балета до городской культуры и воспроизводится. Только вузы способны расширять и воспроизводить эту культуру. А поскольку пермская вузовская среда сильная, надеюсь, что этот имманентный механизм будет работать. При этом многое зависит от государственной политики в сфере высшего образования. Побаиваюсь, что рубка нефтяной ренты начнётся не с сокращения числа чиновников, а с оптимизации высшей школы. В стране действительно очень много слабых вузов, которые продают дипломы, их надо закрывать. Но очень часто решения о закрытии в России принимаются под большим лоббизмом, когда многое за-

ПЕРМЬ ОСТАЁТСЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ЦЕНТРОМ. ЭТО УЖЕ НЕ «МОТОВИЛИХИНСКИЕ ЗАВОДЫ» И НЕ «ПЕРМСКИЕ МОТОРЫ», А ВСЁ, ЧТО СВЯЗАНО С ПОЛУЭКСПОРТНОЙ ЭКОНОМИКОЙ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПНОС

Кого кризис затронет сильнее?

Распределение населения РФ по типам поселений, %





ПО АГЛОМЕРАЦИОННЫМ ВОЗМОЖНОСТЯМ ПЕРМЬ НАХОДИТСЯ ПРИМЕРНО В СЕРЕДИНЕ СПИСКА ГОРОДОВ-МИЛЛИОННИКОВ. ЭТО ЗНАЧИТ, ЧТО В РЕГИОНЕ ЕЩЁ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТИ РАСШИРИТЬ И РАЗВИТЬ АГЛОМЕРАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

висит от силы губернаторов и их диаспор в столице, а также от критериев оценки вузов. Обе составляющие — лоббизм и кривая оценка — создают риски.

Несмотря на невероятное обилие торговых центров, Пермь пока не стала торговым городом. Если сравнить по подушевому потреблению, то очень сильно отстаёт от лидеров. Почему так происходит, надо разбираться.

По такому показателю, как инвестиции, Пермь и Березники выглядят лучше среднероссийского уровня. Но надо отдавать себе отчёт в том, что речь идёт не о вложениях в развитие города, а об инвестициях крупных промышленных предприятий в своё производство. Такая ситуация характерна для всех городов, где присутствует крупный производитель.

Когда люди хотят жить на территории, они инвестируют в жильё. Лучше всех по объёмам ввода жилья не из подмосковных выглядят города юга страны, Тюмень, почему-то Тамбов. Пермь,

будучи миллионником, сидит в середнячках. Это означает, что она не очень мощно реализуется в инвестициях в своё будущее проживание.

По заработной плате никто не может конкурировать с северными городами России. При этом сильно рванули города Подмосковья. Это означает, что не только Москва, но и вся столичная агломерация работает, как мощный пылесос. Березники не худшие по зарплате, то есть как индустриальный город он выживает, а как место, которое может притягивать новых людей, — большой вопрос.

❓ **Пермь по объективным показателям стала более притягательным городом или нет?**

— Давайте посмотрим, как менялась зарплата в Перми относительно среднероссийской за последние 11 лет. Очень сильно за этот период рванул Екатеринбург, начали подтягиваться Нижний Новгород и Ростов, подскочил Краснодар.

Пермь сначала просела, а потом остановилась на одном уровне. Все 2000-е годы Пермь теряла зарплатные преимущества. Деньги выводились, новые привлекательные рабочие места не создавались. Сейчас ситуация стабилизировалась, потери прекратились, но рывка, который продемонстрировала Казань, Пермь не показала. Могу утешить лишь тем, что падение у Самары и Омска было ещё круче. Города поделились на несколько групп: те, которые подтягиваются, те, которые проседают, и те, которые остались на одном уровне. Для аналитики это звоночек, который показывает, что есть вопросы.

По агломерационным возможностям Пермь находится примерно в середине списка городов-миллионников. Это значит, что в регионе ещё есть возможности расширить и развить агломерационный потенциал. Но самыми шустрыми будут те, у кого есть огромная периферия, мало центральных городов, которые растут. Это точно будут Краснодар, Ростов с Батайском, Казань (там стоит смотреть на качество управления ресурсами), Красноярск. Эти игроки будут в ближайшие 10–15 лет объективно расти быстрее, потому что они пока стянули на себя не много ресурсов.



Сетевая ловушка для Перми

Перед Пермью стремительно вырастает вызов, связанный с состоянием инженерной инфраструктуры города. Для адекватной реакции на него необходимо срочно внедрять системный подход в оперативном и стратегическом управлении пространственным развитием муниципалитета, уверен первый заместитель главного управляющего директора компании «Новогор-Прикамье» Сергей Касаткин.

Сейчас очень много говорится о глобальных вызовах, которые стоят перед крупными городами, таких как рынок, депопуляция, конкуренция, постиндустриальная экономика и т. д. Мне бы хотелось обратить внимание на более узкий вопрос, который имеет сугубо прикладное значение с точки зрения развития урбанизации, — текущее и перспективное состояние инженерной инфраструктуры.

Средний износ сетей Перми оценивается на уровне 74%. Эта цифра не отражает реальной сути проблемы, поскольку является показателем из разряда «средняя температура по больнице». Он совершенно не учитывает того, что некоторых участков сети уже практически не существует и их надо строить заново. На сегодняшний день мы лишь стараемся не допустить роста аварийности на сетях водоотведения и водоснабжения, но не добиваемся того, чтобы она сокращалась. Для реконструкции и модернизации изношенных сетей необходимо увеличивать темпы замены и капитальных ремонтов. Это означает, что показатель в районе 2% ежегодно заменяемых сетей мы должны довести до 3–4%, а для выхода в нормативный межремонтный цикл надо заменять 5% сетей ежегодно. Необходимый для этого объём финансовых вложений, предусмотренный Схемой водо-

снабжения и водоотведения Перми до 2028 года, оценивается примерно в 39 млрд руб., при 2–3% ежегодной замены. Это в ценах 2012 года. Сейчас можем смело говорить о сумме 40–45 млрд руб.

СРЕДНИЙ ИЗНОС СЕТЕЙ
ПЕРМИ ОЦЕНИВАЕТСЯ

НА УРОВНЕ **74%**.
ЭТА ЦИФРА НЕ ОТРАЖАЕТ
РЕАЛЬНОЙ СУТИ
ПРОБЛЕМЫ, ПОСКОЛЬКУ
ЯВЛЯЕТСЯ ПОКАЗАТЕЛЕМ
ИЗ РАЗРЯДА
«СРЕДНЯЯ ТЕМПЕРАТУРА
ПО БОЛЬНИЦЕ»

Отдаю себе отчёт в том, что 40 млрд руб. в перспективе 15 лет нам не найти. Говоря «нам», имею в виду основного собственника сетей в лице муниципалитета Перми, компанию-оператора «Новогор-Прикамье», а также краевые власти, участвующие в процессе тарифного регулирования. Для решения задачи по снижению износа сетей до нормативного состояния необходимо планировать и двигаться хотя бы

трёхлетними отрезками с учётом пропорционального финансирования из трёх основных источников. Мы понимаем, какой объём инвестиций в 2015–2017 годах может гарантировать компания с учётом концессионного соглашения и с учётом тарифных возможностей. Плата за подключение к новым объектам инфраструктуры, которая взимается с застройщиков, также прописана с учётом тарифной составляющей. Единственный источник, который регламентирует вложения в сеть и до сих пор не подкреплён подписями, — это финансирование из муниципального бюджета. В концессионном соглашении оно предусмотрено в размере 3,2 млрд руб. до 2022 года. Реальный дефицит финансирования схемы водоотведения и водоснабжения составляет не менее 40% от необходимых затрат.

В ситуации, когда бюджет не готов вкладываться, необходимо повышать долю других двух источников, но тогда нужно принимать новые тарифные решения. К сожалению, у нас есть индексная модель тарификации услуг и нет экономически обоснованных тарифов. Можно ли увеличить долю участия населения в решении актуальной городской проблемы? Какую реакцию вызовет повышение тарифов у горожан? Это всё вопросы сохранения баланса, и на сегодняшний день они не решены.

Отмечу, что такая проблема характерна не только для Перми, но и для России в целом. Все сейчас применяют короткие программы. Стратегического подхода к решению задачи нет в масштабах всей страны, но у нас, к сожалению, нет даже системного подхода к оперативному управлению вопросом. В качестве позитивных примеров могу привести Москву и Санкт-Петербург, отчасти Екатеринбург — это всё-таки особые случаи.

Ситуация в Перми усугубляется тем, что власти нерационально подходят к планированию застройки территории города. Мне как горожанину, а теперь и как члену Градостроительного совета очень нравится идея компактного города. Нам открыли глаза на то, что современный город должен быть компактным и комфортным. Пермь стала такой, какой она является, во многом искусственно, это было заложено структурой советской экономики. Новые реалии требуют мыслить здраво. Однако градостроительная политика у нас подменяется гонкой за квадратным метром.

В последнее время квадратный метр просто превратился в фетиш. Возникают аналогии с 1960-ми годами как в плане государственной идеологии, так и в отношении качества возводимого жилья. Многие пермские новостройки XXI века по своим характеристикам напоминают хрущёвки. Однако «квадраты» как таковые не имеют ценности — они должны обеспечивать определённый уровень

ВЛАСТЬ НЕ ДОЛЖНА ОГРАНИЧИВАТЬСЯ ПРИНЦИПОМ «ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС», ОНА ДОЛЖНА МЫСЛИТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИ И ОЦЕНИВАТЬ, КАК ТЕ ИЛИ ИНЫЕ ЕЁ ДЕЙСТВИЯ ОТРАЗЯТСЯ НА БУДУЩЕЙ СТРУКТУРЕ И ОБЛИКЕ ГОРОДА

удобства проживания людей. А это достигается только путём создания современной инфраструктуры: дорожной, транспортной, инженерной, социальной.

В Перми есть масса перспективных участков под застройку. Необходимо подходить к их разработке комплек-

сно, а не исходя из сиюминутных соображений. Мы всё время торопимся: в год, когда пришла идея, сразу хотим получить проект. Однако для того чтобы получить технико-экономическое

ЕДИНСТВЕННЫЙ ШАНС АДЕКВАТНО РЕАГИРОВАТЬ НА ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ — СОЗДАТЬ ПРОЗРАЧНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В РЕГИОНЕ И ПРИНЯТЬ ПОНЯТНЫЙ ЯЗЫК ОБЩЕНИЯ ВЛАСТИ С БИЗНЕСОМ

обоснование и проектно-сметную документацию, требуется определённый период времени. Яркий пример суетливого подхода к решению задачи — строительство домов для многодетных семей. Никто не задумывался о ТЭО проектов: где строить, зачем прокладывать трубу протяжённостью 8 км

ГРАДОСТРОИТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА У НАС ПОДМЕНЯЕТСЯ ГОНКОЙ ЗА КВАДРАТНЫМ МЕТРОМ

там, где раньше было картофельное поле, сколько будет стоить её дальнейшее содержание? Надо исполнить указ сверху! Но ведь президент РФ не говорил, что его поручения надо исполнять так топорно.

Мы часто говорим про необеспеченные деньгами указы главы государства. Так мы их сами не обеспечиваем! В дру-

даётся, а потом покупатели неожиданно обнаруживают, что нет возможности подключения к системе водоснабжения и водоотведения. Вопросы возникают и к власти, и к таким инвесторам.

Стремление продать как можно большее количество площадок вполне объяснимо. Однако власть не должна ограничиваться принципом «здесь и сейчас», она должна мыслить стратегически и оценивать, как те или иные её действия отразятся на будущей структуре и облике города. При том объёме текущих инфраструктурных проблем, который мы имеем в Перми, умудряемся планировать развитие города так, что увеличиваем и без того на ладан дышащую сеть, строя планы застройки отдалённых районов города.

У нас есть согласованный с ответственностью и утверждённый Генеральный план развития Перми, давайте будем последовательны. Иначе получится так, как сейчас: подписи на документах городского и краевого значения нивелируются с уходом конкретного человека. Преимущества власти нет, и это негативно отражается на имидже Перми среди инвесторов. Сталкиваясь с бюджетным дефицитом, власти тут же теряют интерес к решению долгосрочных задач, у них появляется соблазн переложить всю ответственность и финансовую нагрузку на бизнес. Это пагубный подход. От смены инвестора ситуация не изменится. Единственный шанс адекватно реагировать на вызовы времени — создать прозрачные условия инвестирования в регионе и принять понятный язык общения власти с бизнесом.

Для выработки системного подхода необходимо прежде всего отойти от политической конъюнктуры и лоббистских интересов конкретного бизнеса и начать руководствоваться экономической целесообразностью, а порой и просто здравым смыслом. **К**

дружба
доверие
ответственность
счастье
выбор
дети
права
человека
путешествия
интеллект
секс
Компаньон
magazine
самоопределение
милосердие
ЖИЗНЬ
уважение
правда
демократия
СЕМЬЯ
любовь

Истинные ценности

Компаньон
magazine
свобода
справедливость
комфорт
конкуренция
самореализация
знания
любовь
равенство
открытость
парламентаризм
здоровье
впечатления
антитоталитаризм
достоинство
антиимпериализм
Компаньон
magazine
личность
независимость
доброта
собственность
безопасность
толерантность

Фоторепортаж
Игоря Катаева

Весна на киевских улицах

Когда собирался в Киев, в голове постоянно крутился куплет из известной песни про то, как цветут каштаны и слышится плеск Днепра. Воображение рисовало разное: страхи, неизвестность, ненависть к русским, промывание мозгов... Однако, как только я вступил на украинскую землю, все фантомы развеялись.



Каштаны ещё не цвели, но город был очень чистым и ухоженным, киевляне погружены в свои заботы, и никому нет дела, что ты приехал из «враждебной» России. Нас даже немного жалеют.

Простые люди критично относятся к своему руководству, на Андреевском спуске в качестве сувениров продают маленькие золотые батончики бывшего президента Украины, а нынешнего называют «шоколадный дадько» и говорят, что он всех кинул. Пару раз видел националистические плакаты, но на них никто не обращает внимания, как в Советском Союзе на лозунги.

Повсюду чувствовалась весна. В скверах и парках полно первоцветов, красят скамейки, много гуляющих, в одном из парков увидел памятник Ватутину, освободившему город, у подножия — свежие цветы (до поездки читал, что памятник собираются сносить).



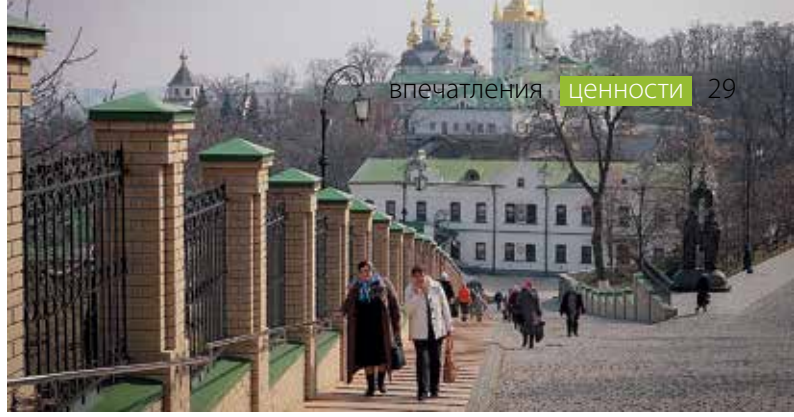


По улицам можно ходить часами, разглядывая памятники архитектуры разных эпох и стилей, всё это любовно сохранено. В городе большое количество действующих православных храмов и монастырей, чего только стоит Святая София в Киево-Печерской лавре с фресками Врубеля и Васнецова!

Большое количество ресторанов и кафе с разнообразной и качественной кухней, где каждый вечер аншлаг. Была мечта съесть в Киеве киевскую котлету, но так нигде её и не нашёл... Не судьба. Из украинской кухни понравились пампушки к борщу в национальных кафе и сало с кровяной колбасой на Житном и Бессарабском рынках, вишен и черешен ещё не было — не сезон.

В городе есть обменники валюты, где курс может меняться несколько раз на дню, но доллары и евро там можно только сдать, а купить нельзя по несколько месяцев, и при этом расчёты между людьми происходят в валюте, всё это мы когда-то проходили.

После поездки все спрашивают у меня: «Ну, как там? Страшно?» Нет, не страшно! Там очень даже здорово! 🇺🇦



«Верили в победу абсолютно все»

Ветераны войны и труженики тыла нынче отмечают 70-летие Великой Победы. Среди них — Владимир Сергеевич Колобов, сапёр в годы Великой Отечественной войны, орденосец, участник Парада Победы 1945 года, а также заслуженный работник пермской энергосистемы. Фронтовик, который осенью 2014-го отметил 91-й день рождения, вспоминает годы войны и мирное время.

Владимир Колобов родился 3 октября 1923 года в селе Сретенское Ильинского района Пермской области. Там начал учёбу, но восьмилетку окончил уже после переезда в Пермь. Война застала Колобова учеником электромонтёра в местном медицинском институте. Оттуда в 1942 году 19-летний молодой человек был призван в действующую армию и зачислен в отдельную сапёрную роту.

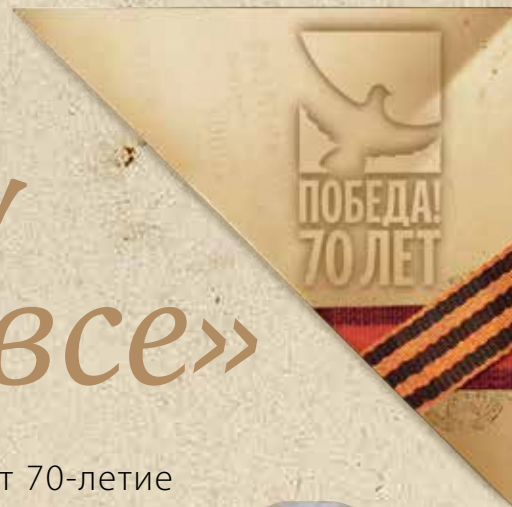
— Перед фронтом бойцов-новобранцев, разумеется, обучали. Там же я получил звание младшего командира, и в 1942 году моя рота в полном составе отправилась на Волховский фронт, влившись в батальон. В боях нас изрядно потрепало. После наша часть была передислоцирована на 3-й Белорусский фронт, где образовалась группировка советских войск при Кёнигсберге (Калининграде). Здесь я встретил победу, и ещё год служил в Минске, откуда демобилизовался.

Пройдя войну сапёром, Владимир Сергеевич и сегодня помнит рутину боевых будней. В обязанности их роты входила, в том числе, наладка транспортных путей: сооружались так называемые «фашинные» дороги, когда связанные пучками деревья укладывались поперёк полотна для проезда бронетехники. «Как

перешли мы Неман — уж и дали наши ребята им жару! Бывало, в день гнали по 70 км и больше», — вспоминает ветеран.

Сапёры традиционно были на переднем крае: разминировали опасные места, устанавливали фугасы против вражеской техники, вели разведку огневых точек, поддерживали маневрирование штрафных рот. Приходилось и на «броню» ездить, и товарищей по оружию терять. Работали по ночам, как кроты, шутит Владимир Сергеевич, но миссию несли серьёзнейшую: без зачистки территории от вражеских мин продвижение вперёд было в прямом смысле смертельно опасно.

— С 1942 года стали мы гвардейцами, так как части присвоили гордое звание — 6-я гвардейская мотостурмовая инженерно-сапёрная бригада. Привилегий это не давало, разве что право идти вперёд. И много боевых друзей полегло в борьбе с минными полями немцев. Помню, у «фрицев» на вооружении



стояли прыгающие мины: при нажатии на них ногой срабатывал механизм, и они взлетали на уровень груди человека. А корпус таких «игрушек смерти» был начинён подшипниками и гвоздями, с радиусом поражения 200 м. Так что из моих однополчан, считай, никого и не осталось почти. Война — дело несладкое. Но верили в победу все абсолютно, не было и тени сомнения, что выстоим!

Особо памятным Владимиру Сергеевичу стал Парад Победы 24 июня 1945 года в Москве. Тогда его и двух сослуживцев выдвинули представлять часть на празднике советского оружия. Спецрейсом они прибыли в столицу СССР. «Чистили-скребли нас долго — всё-таки сразу из окопов туда попали, грязные немного», — улыбается ветеран своим воспоминаниям. Важному событию предшествовала строевая подготовка. «По пять часов в день муштровали, «раз-два, раз-два!», маршировали мы вдоль набережной Москвы-реки», — говорит Колобов. В день парада полки выстроили перед Мавзолеем. И грозному проходу боевых колонн не помешал даже утренний дождь — отмаршировали как надо!

— В 1947 году я вернулся в Пермь. Уже через год устроился работать на Пермскую ТЭЦ-6. Слесарем трудился, начальником смены станции, дежурным инженером. Когда в 1980-е ТЭЦ соединили с Пермскими тепловыми сетями, занял в теплофикационном пред-

приятии должность инженера по технике безопасности. Всю свою трудовую жизнь я отдал теплоэнергетике.

Самым сложным в своей работе Владимир Сергеевич считает ответственность перед персоналом в части обеспечения условий труда. Дежурные слесари, начальники смен станции, весь оперативный персонал получал инструкции от Колобова. «Происшествий и нештатных ситуаций на моей памяти не бывало», — говорит ветеран пермской теплофикации.

Среди боевых наград Владимира Сергеевича — два ордена Красной Звезды и орден Отечественной войны, медали «За отвагу» и «За боевые заслуги». За вклад в развитие теплофикационной отрасли ветеран награждён медалью «За трудовую доблесть».

В год 70-летия Победы КЭС Холдинг подготовил для Владимира Сергеевича подарок — его история вместе с историями из жизни энергетиков, воевавших на полях сражений или работавших на энергетических предприятиях в тылу, вошла в мультимедийный проект компании «Голоса Победы». В рамках этой памятной акции чтецы из числа сотрудников ОАО «Волжская ТГК» декламируют стихи военных лет, которые стали основой фильма о подвигах энергетиков в 1941–1945 годах.

В кругу своей семьи, с детьми, внуками и правнуками, Владимир Сергеевич смо-

жет послушать стихотворения, связанные между собой историями ветеранов, которые читает генеральный директор холдинга Борис Вайнзихер. Вспомнив былые годы, ветеран, как и все сотрудники теплоэлектростанций и тепловых сетей Пермского филиала ОАО «Волжская ТГК», ещё раз убедится: память о войне и её жертвах, а также о тех, кто выстоял и победил, будет вечно жить в сердцах благодарных потомков.

Важно добавить, что в годы Великой Отечественной войны несколько тысяч работников энергосистемы Прикамья отправились защищать Родину. Почти столько же энергетиков ковали победу в тылу, стабильно снабжая тепловой и электрической энергией промышленные и оборонные предприятия. Особой благодарности заслуживают коллективы Пермской ТЭЦ-6, Закамской ТЭЦ-5, Березниковской ТЭЦ-4, Кизеловской ГРЭС и многих других предприятий энергетической отрасли.

Героический подвиг работников не оценим: благодаря коллективам станций и всем, кто приложил усилия к развитию прикамской энергетики, фронт получил тысячи самолётов, двигатели которых были произведены в Перми, снаряды для артиллерийских орудий и большое количество другой военной продукции, с помощью которой наши воины приближали победу.

Вениамин Леновских

Уважаемые ветераны Великой Отечественной войны и труженики тыла, дорогие пермяки!



От всей души поздравляю вас с **праздником Великой Победы!**

В этом году наша страна отмечает **70-летие Победы** в одном из самых страшных противостояний истории — Великой Отечественной войне. В наших сердцах никогда не иссякнет благодарность и преклонение перед подвигами наших людей, примеров стойкости и настоящего патриотизма.

Вы выстояли и победили ради нашего общего будущего!

Помимо героев фронта в этот день мы вспомним всех, кто ковал победу в тылу и приближал торжество народа-победителя. В едином порыве воины-фронтовики и труженики тыла, в том числе работники пермской энергосистемы, боролись за то, чтобы сегодня все народы земли могли мирно жить и работать на благо всего человечества.

В славный День нашей Победы я желаю всем ветеранам Прикамья мирного неба над головой, здоровья и долгих лет жизни!

С уважением, **Сергей Богуславский**,
депутат Законодательного собрания Пермского края,
директор Пермского филиала ОАО «Волжская ТГК»

«Кончилась война! Мир!»



Михаил Плеханов,
заслуженный строитель России

Михаил Сергеевич Плеханов родился 31 августа 1929 года. В 1954-м окончил Киевский гидромелиоративный институт. После работы в Ферганской долине был переведён на строительство Камской, затем Воткинской ГЭС. В 1958 году вернулся в Пермь, работал на стройках промышленных предприятий края. С января 1970-го по 1992 год — главный инженер в Управлении капитального строительства Пермского горисполкома. С 2006-го по март 2011 года — советник главы Перми по вопросам строительства систем водоснабжения и водоотведения. С 2011 года читает курс лекций «Гидрогеология Пермского края» в Пермском национальном исследовательском политехническом университете.

В 1945 году наша семья жила в Сарапуле Удмуртской АССР, я учился в восьмом классе и чётко помнил жизнь, прожитую во время войны. Войны, начавшейся для нас погожим днём 1941-го в Ленинграде.

В тот день с раннего утра над крышами домов города носились истребители, как когда-то, во времена финской кампании, защищая северную столицу от возможных налётов противника. В 12 часов мы услышали по радио, что началась война. Немецкие самолёты бомбили Киев, а у нас уже были куплены билеты для поездки на летние каникулы в Ивановскую область, в город Родники, откуда мы были родом.

На семейном совете решили ехать вдвоём с мамой. Отец оставался в Ленинграде: он был начальником каравана землечерпательных машин, работающих на углублении канала от острова Котлин, на котором построен Кронштадт, до причалов морского вокзала.

В феврале 1942 года отца эвакуировали из Ленинграда через Ладожское озеро по Дороге жизни. В начале августа после лечения его вызвали в Молотов, в Управление речных путей Камского бассейна, которое обеспечивало судоходство по рекам бассейна: Каме, Вятке, Белой, Чусовой, Сылве.

Так наша семья оказалась в эвакуации в Молотове. Помнится первый взгляд на город со ступенек железнодорожного вокзала Пермь II — на привокзальную площадь и до небольшой речки, как оказалось позднее, Данилихи, где раскинулся лагерь беженцев, ещё не нашедших приюта. А далее — одно- и двухэтажные, в основном деревянные дома с огородами. После каменного Ленинграда, где дворы больше напоминали колодцы, сложенные из камня, просторы и огороды

уральского города показались нам большой деревней. Улица Ленина предстала как окраина с одноэтажными домами и громадными приусадебными угодьями, мимо которых с грохотом проносились трамваи — куда-то вдаль, где дымились заводские трубы и слышался характерный гул промышленных цехов.

Уже на следующие сутки у нас появилась крыша над головой. Жили в домике на берегу Камы, напротив речного вокзала, в комнате в 9 кв. м.

Это было тяжёлое время. Школьнику выдавали хлебную карточку по 400 г на день. Остальное, как говорили, «припёк»: мясо, сахар, масло — то, что полагалось на месяц. Летом 1943 года я наловил десяток кубометров пльвущих по Каме бесхозных брёвен, потерянных при сплаве плотов, вытащил на берег, распилил, расколол, сложил поленницей для просушки.

Заготовленных дров хватило на всю зиму. У меня появилась возможность каждое воскресенье отвозить на санках по льду через Каму и продавать на рынке в Разгуляе две-три вязанки берёзовых дров, по пяти полешков каждая. На вырученные деньги покупал буханку, а то и две чёрного хлеба и литр молока для маленькой сестрёлки, родившейся в Молотове. Тогда вязанка дров стоила 100 руб., буханка хлеба — ровно столько же. Средний месячный заработок инженерно-технического работника составлял 700–1500 руб.

Всем известно, что во время войны в Молотов была вывезена театральная труппа ленинградского Мариинского



Фото предоставлено ГКБУ «Государственный архив Пермского края»

театра. Мои родители, сами не имея возможности посещать оперу и балет, покупали мне билеты на галёрку. Бежал по льду на очередной спектакль, а вечером возвращался той же тропинкой домой, за Каму. Так я пересмотрел весь репертуар знаменитого театра.

Весной 1944 года родители спросили меня, чем я собираюсь заниматься в летние каникулы, ведь мне исполнилось 15 лет — по тем временам уже взрослый. На речном техническом флоте не хватало работников: матросов, мотористов, и отец предложил мне поработать в навигации, плавать юнгой в «нижней команде», то есть в машинном отделении, в коллективе землечерпательной машины «Камский-2», работавшей на углублении перекаатов рек Камского бассейна. Я согласился.

Поздней осенью 1944-го наша семья переехала в Сарапул, а летом 1945-го, после завершения учебного года, нас, школьников Удмуртии, отправили на «военные сборы» в бывшие лагеря ре-

зервной дивизии, размещавшейся недалеко от Ижевска. Переодели в «бэушную» форму пехотинцев, выдали каждому учебную «трёхлинейку», кирзовые сапоги с портянками и распределили по отделениям, взводам, ротам и двум батальонам. Первый батальон — школьники из Ижевска, второй — ученики со всей Удмуртии.

После 10-го класса мы были практически готовыми солдатами, умели «работать» в штыковом бою, стрелять из всех видов оружия, ходить в атаку, занимать круговую оборону, рыть окопы, двигаться в боевом дозоре и охранении роты.

2 мая 1945 года объявили, что наши войска взяли Берлин. Настроение было у всех приподнятое, все ждали, когда же она, эта война, завершится. Раннее утро 9 мая в Сарапуле было будничным. Все занимались своими обычными делами. День предвещал быть солнечным, тёплым. В 12 часов по радио объявили: «Война закончилась! Немецкие войска капитулировали! Наступил мир!» В те-

чение 10–20 минут над городом стояла тишина. Потом улицы «взорвались», из домов, с заводов «выплеснулись» сотни, тысячи жителей. Практически все предприятия прекратили работу. Везде были песни, пляски, гармошки. Жители выносили патефоны, на улицах стихийно возникали танцевальные площадки.

День был чудесный, солнечный, тёплый, и горожане до позднего вечера не расходились с главной улицы Сарапула, где в старинном здании размещался военный госпиталь. Возле него возник стихийный митинг. Люди шли и шли сюда, приносили угощение раненым воинам, были и бутылки с вином. Только поздним-поздним вечером на улицах установилась тишина. Город готовился ко сну. Завтра всех ждали рабочие будни.

Я не думал тогда, что город Молотов, в земле которого навечно остались мои родители, станет мне второй Родиной и я буду участвовать в строительстве прекрасного уральского краевого центра. ❏

СВЯЩЕННЫЙ ДОЛГ

Специалисты ЗАО «Газпром газораспределение Пермь» в рамках всероссийской акции «Священный долг. Вечная память», инициированной ООО «Газпром межрегионгаз» к 70-летию Великой Победы, проведут работы по техническому обслуживанию систем газоснабжения мемориалов Вечного огня в регионе.

В 2015 году компании группы ООО «Газпром межрегионгаз» в рамках всероссийского проекта «Священный долг. Вечная память» проведут работы по профилактике и ремонту, по проверке состояния газового оборудования

на **1240**
системах Вечного огня

в **1135** населённых пунктах Российской Федерации. Акция будет сопровождаться субботниками по благоустройству прилегающих к мемориалам территорий. В 2014 году аналогичные работы

были проведены на **1202**
системах Вечного огня

в **1097** населённых пунктах.

Своим долгом в компании считают патронаж комплексов Вечного огня в населённых пунктах Пермского края. В регионе сегодня функционирует 28 систем Вечного огня, входящих в мемориальные комплексы, посвящённые Великой Победе. Их предназначение — хранить память о погибших в Великой Отечественной войне, и непрерывное горение факелов — символ того, что память о павших будет жить в веках.

Для этого сотрудники компании заблаговременно проводят профилактические работы и техническое обслуживание, а в случае необходимости осуществляют комплексный ремонт систем газового оборудования. Помимо работ с газовым оборудованием комплексов сотрудники компании принимают активное участие в благоустройстве прилегающей территории.

«К началу мая мы завершим профилактические работы на всех мемориалах Перми и Пермского края. Во время проведения торжественных мероприятий мемориалы Вечного огня будут находиться под

постоянным контролем представителей газовой службы. Для каждого работника нашей компании эта работа — почётная обязанность, — говорит Николай Благов, генеральный директор ЗАО «Газпром газораспределение Пермь». — Помимо поддержания Вечного огня мы ухаживаем за Могилами Неизвестного Солдата: приобретаем венки, садим цветы, делаем всё, чтобы память о тех, кто отдал свою жизнь за светлое будущее нашего народа, хранилась вечно».

Наряду с сохранением памяти о павших компания уделяет повышенное внимание поддержке своих ветеранов: 5 мая для них организовали праздничный концерт и торжественный ужин. Также для ветеранов фирмы предусмотрена материальная помощь и памятные подарки. Для того чтобы подрастающее поколение помнило о тех, кто ковал и приближал Победу, компания проводит ставшую традиционной выставку детских рисунков в холле исполнительной дирекции. Дети сотрудников в рисунках показывают свои представления о подвиге героических поколений.

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

ПОЗДРАВЛЯЮ ВАС С 70-ЛЕТИЕМ ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЫ!

Этот праздник стал символом героизма и стойкости нашего народа, примером патриотизма и силы народной веры!

Многих ветеранов сегодня уже нет с нами.

Но они остаются в наших сердцах, мы помним об их великом подвиге и воинской славе! Низкий поклон им за это.

Желаю вам здоровья, душевного тепла, внимания и заботы близких!
Пусть небо всегда будет мирным, а солнце светит ярко!

Генеральный директор
ЗАО «Газпром газораспределение Пермь» Н. Е. Благов



Дети войны

Вместе со взрослыми они пахали и сеяли, голодали, кормили фронт. Пережив войну, были готовы к любым жизненным коллизиям и титаническому труду. Тамара Новикова и Клавдия Томина непосредственно участвовали в создававшемся в Прикамье после войны областном газовом хозяйстве. А в годы войны они были просто детьми, на которых вдруг свалилась огромная ответственность — вместе с матерями обеспечивать тыл.

Тамара

Для Тамары Корольковой, дочери кадрового военного, война началась ещё в 1939 году. Семья их жила на Украине, когда Западная Украина и Западная Белоруссия после «пакта о ненападении» вошли в состав России. Отец, уже тогда участвовавший в военных действиях, получил ранение в бедро. «Пройдя всю войну, в 1945-м он участвовал во встрече американских и советских войск на реке Эльбе. А после войны, отучившись и получив звание полковника, служил уже в качестве военного советника в Китае», — вспоминает Тамара Новикова.

22 июня 1941 года их семья находилась в украинском городе Стрий. «Началась бомбёжка, мы бросились к окнам и увидели низко летящие бомбардировщики, машины с окровавленными ранеными. Отец, давно державший чемодан в коридоре, в этот день ушёл и вернулся только в 1946 году».

Взяв документы и маленький чемоданчик, Тома с матерью выехали из последнего своего мирного

жилища. После многочисленных переездов в бомбардируемых немцами поездах они были эвакуированы в Среднюю Азию. «Жили в мазанке, спали на топчанах. Мать шила на заказ. Заболели малярией, лечились хной. Как только Украину освободили, вернулись туда. О том, что отец жив, узнали только в 1944-м».

Уже после войны маленькой Томе, танцевавшей в детском ансамбле, который выступал перед солдатами, довелось познакомиться с тогда уже «опальным» маршалом Жуковым. «Помню, танцевали мы в избушке, тут же стояли лапти... И вдруг оказия: у меня во время танца свалилась юбка. Я заплакала, убежала. Георгий Жуков, сидевший в первом ряду, поднялся на сцену, обнял меня и говорит: «Девочка моя, это ещё не самое страшное в жизни».



Клавдия

Семью Клавдии Томиной война застала в городе Новошахтинске. «В этот день отец отправился на шахту, у него была бронь. И больше мы его не видели, только догадывались, что он погиб».

Новошахтинск был оккупирован германскими войсками, семье их пришлось жить бок о бок с квартировавшими в доме немецкими военными. Так Клавдия познакомилась с немецким бароном. «Помню, мы с ним много спорили, разговаривали о Сталине. Он всё грозился мне, что после войны заберёт в Германию, где у него живёт сын-барон. Когда после Сталинградской битвы их войска отступили, уходя, он подозвал

меня к себе, погладил по голове и сказал: «Молодец, девочка. Скоро ваши придут». И весной наши пришли».

В 1943 году их семья была эвакуирована в Краснодар. Девочка работала на велюлке, пахала, возила на запряжённой быком повозке. «Голод был такой, что, глядя на коровий навоз на дороге, хотелось его съесть... Сама я голодала, но брала на себя грех. Бывало, детишки лет пяти-шести облепят повозку и кусают колоски. Я не могла их отогнать, закрывала глаза...»

День Победы Клавдия встретила в родном Новошахтинске. К тому времени уже заработали школы. «Помню, узнав, что война закончилась, я забросила от радости свой портфель далеко-далеко». ■

Крупнейшее предприятие Пермского края ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь» инвестирует значительные средства в инновационное развитие компании, придавая тем самым импульс модернизации экономики региона в целом. Начиная с этого номера журнал «Компаньон magazine» запускает цикл публикаций о нефтяниках и их ноу-хау, способствующих движению вперёд. Герой этого материала — оператор по исследованию скважин четвёртого разряда бригады по добыче нефти и газа №0107 Павел Овчинников, работающий в «ЛУКОЙЛ-Пермь» с 2007 года и дважды за последние три года становившийся лидером корпоративных соревнований.

Скважинных дел мастер

Операторам по исследованию скважин в их повседневной деятельности постоянно необходима теоретическая подготовка: введение нового оборудования требует актуализации знаний. «Если скважина не прессует, нет подачи нефти по ней, меня вызывают, я еду и смотрю. «Диагноз» выносим: снимаем динамограмму, по ней смотрим, в чём причина. Либо утечка в клапанах, либо промывку надо заказывать бригаде текущего ремонта», — рассказывает Павел Овчинников.




«Многие хотят стать операторами по исследованию, но не у всех получается. Надо уметь работать с приборами, беречь их, чистить, мыть. Некоторые же действуют по принципу «сегодня отработали — и ладно». А на следующий день приезжают, а скважина не работает», — объясняет суть отношения к делу Павел Овчинников.



Оператор по исследованию скважин кроме знаний должен обладать чутьём и интуицией. «Иногда при запуске сидим подолгу на одной скважине. Частоту добавляем, подбираем оптимальный режим работы скважины. Бывает, без прибора — просто по слуху, по нагрузке, по канату определяю, есть нагрузка или нет», — делится профессиональными секретами наш герой.

Коллеги отмечают, что Павел Овчинников — надёжный, исполнительный и инициативный работник. «Он является лучшим исследователем во всём обществе «ЛУКОЙЛ-Пермь», — отзываясь о своём коллеге начальник смены оперативно-производственной службы цеха добычи нефти и газа №1 Алексей Касаткин. — Уже дважды он подтвердил это (в 2012 и 2014 годах) и сегодня является наставником операторов, осуществляющих исследование скважин в нашем цехе».





Кадровой политике в «ЛУКОЙЛ-Пермь» уделяется особое внимание. Благодаря этому в компании работают лучшие сотрудники. Автор рационализаторского предложения о сокращении временных затрат для операторов по исследованию скважин Павел Овчинников — один из них, его идея позволила достичь экономии минимум получаса в рабочую смену за счёт использования на скважинах переходника с двоичной резьбой под манометр.

Любимые фильмы Анны Сидякиной

Анна Сидякина «попала в кино» по вине Павла Печёнкина. К моменту появления «Пермской синематеки» они были уже давно знакомы, но для Сидякиной, по её собственному признанию, не существовало мира больше, чем русская литература. И всё-таки — не смогла удержаться! Вместе с работой в «Пермской синематеке» взялась за курсы по истории кино, которые с тех пор читает студентам Пермского государственного университета и Пермского института искусства и культуры.

«ВЕСНА НА ЗАРЕЧНОЙ УЛИЦЕ»

(режиссёр — Марлен Хуциев, 1956)

Не то чтобы самый любимый, но живёт в сердце, и от него всегда возникает пронзительное чувство, как от песенок Майи Кристалинской, потому что это фильм моих родителей. Они у меня откуда родом, из этого чёрно-белого кино. Из оттепельной свежести, опрятной молодости, из дома с палисадником, где занавески треплет ветер, где на подоконнике герань, на столе вышитая салфетка, на книжной полке томики русских поэтов. Несколькими годами назад мы ездили в Осу — мама там когда-

то жила, как раз в 1957 году оканчивала школу, работала в Доме пионеров, прежде чем поступить в пединститут. Улица Володарского в тени огромных тополей, и там до сих пор стоит деревянный дом, где на втором этаже все они жили: мама с сёстрами, дед-фронтовик, бабушка, которая работала акушеркой в больнице. Я как увидела то самое, так же открытое окно... Какое счастье, что есть окна, распахнутые туда, где ничего не меняется и всегда с нами те, кто нас любит!

«КРЁСТНЫЙ ОТЕЦ»

(режиссёр — Фрэнсис Форд Coppola, 1972)

Не могу объяснить, почему не могу оторваться от этого фильма, влипаю в него с эпизода свадебной танго-танго и до последнего, тянущего душу, изматывающего кадра, где в перспективе длинного коридора Майкл Корлеоне принимает свою участь. Оранжевые шары апельсина, раскатившиеся по тротуару в момент покушения на отца, пронизанная горячим плодоносным солнцем Сицилия, невероятная музыка Нино Роты и трагическая обречённость, наполняющая страхом согретую постель, бьющаяся подошвами ботинок о лобовое стекло. Ничего личного, сила необходимости, соединяющая великую жертву и убийственное искупление. В общем-то, ничего нового Coppola и не сказал. Просто гангстерская сага была им органично соединена с линией Лукино Висконти, и в итоге получился вели-

кий фильм. Что-то подобное, но совершенно иначе, по-своему переживаешь от «Последнего танго в Париже» Бертолуччи, «Ночного портье» Лилианы Кавани, «Соседки» Франсуа Трюффо. Глубинная, сдавленная пульсация венозной крови, которая пробивается наружу в момент смертного перерождения. Главные герои этих фильмов — падшие ангелы. И везде есть какая-то ключевая фраза, момент выбора, которые дают надежду вопреки всему. «Что лучше — жить монстром или умереть человеком?» — мы с мужем ради этих слов смотрим «Остров проклятых». «Всё заканчивается и всё начинается вновь», — эту фразу я обычно дожидаюсь в «Последнем танго». Или, скажем, «Нога» Никиты Тягунова. «Кайф!» — в болевом шоке от обычной жизни кричит её герой, лучшая роль Ивана Охлобыстина.

«ФОРРЕСТ ГАМП»

(режиссёр — Роберт Земекис, 1994)

Чистая, абсолютная, светлая радость. Абсолютная любовь, доброта и вера в человека. Ну и, конечно, поразительное мастерство режиссёра, создавшего настолько объективный и светлый мир. Я могу плакать от счастья, когда смотрю этот фильм. Не от щемящих моментов, которые переворачивают сердце, вроде «ты умерла в субботу утром», а просто от счастья. От пёрышка в финале.

«ЗЕРКАЛО»

(режиссёр — Андрей Тарковский, 1974)

В юности мы обожали «Ностальгию», задыхались от «Рублёва», потом я долго-долго любила «Солярис». А «Зеркало» просто один из фильмов, изменивших меня. Зрение после этого фильма стало словно бы фасеточным, как у стрекозы. Я перестала видеть себя в центре мира, а сам мир не то чтобы распался, но вдруг увеличилось, приблизилось всё, что прежде казалось чужим и незначительным. Я помню это ощущение промытых глаз, чистого зренья после «Зеркала». И оно всякий раз повторялось. Бесконечно благодарна этому фильму, в том числе, конечно, за стихи Арсения Тарковского. «Бессмертны все. Бессмертно всё. Не надо / Бояться смерти ни в семнадцать лет, / Ни в семьдесят. Есть только явь и свет, / Ни тьмы, ни смерти нет на этом свете. / Мы все уже на берегу морском, / И я из тех, кто выбирает сети, / Когда идёт бессмертье косяком». Только ни в коем случае нельзя смотреть его в ремастеринговой цифровой копии! От его магической природы ничего не остаётся, каждый кадр распадается на плоские слои, это так же ужасно, как смотреть раскрашенным чёрно-белое кино.

«ДЕСТРИ С НОВА В СЕДЛЕ»

(режиссёр — Джордж Маршалл, 1939)

Здесь, на самом деле, мог быть любой другой хороший фильм, дающий надежду. Ну, не знаю, «Пять вечеров», «Жизнь как чудо», «Рыцарь дня», «В джазе только девушки», «Запах женщины» и т. д. Но «Дестри» менее известен, чем все остальные. Комедийный вестерн, в котором и для зрителя, и для главного героя всё ясно, — мы видим его уже определившимися с понятиями добра и зла. Хотя вначале полное несоответствие героическому образу — вроде, помощник шерифа, но такой нескладный. Длинный, худой, не носит с собой оружие, рассказывает нелепые истории про неких друзей, которые «вот так же горячились, а теперь лежат на кладбище». И хобби у него не романтическое — вырезает деревянные кольца для салфеток. Но в череде ироничных гэгов очень скоро выясняется, что за внешней нелепостью — ум, отвага, благородство и блистательное владение револьвером. Хотя всё это можно было бы назвать общим местом, если бы не сыгравший Дестри потрясающего обаяния Джеймс Стюарт. Когда началась Вторая мировая, он на свои деньги купил самолёт, выучился на лётчика и полетел на фронт бить фашистов. Понятно, почему в него на съёмках влюбилась неподражаемая Дитрих, сыгравшая в этом фильме роль певички лёгкого поведения, которая — конечно же! — влюбляется в героя и жертвует ради него своей жизнью... 📺

Архитектор **Виктор Щипалкин** почти 20 лет возглавляет проектную компанию «Горпроект», заведует кафедрой архитектуры Уральского филиала Российской академии живописи, ваяния и зодчества Ильи Глазунова, является председателем Совета СРО СПП.

Время собирать камеры





Возвращаясь 28 апреля 2002 года на поезде из Барнаула в Пермь, архитектор Виктор Щипалкин то и дело брал в руки и крутил только что подаренную ему студенческим другом камеру Pentax Six. Дома он вынул её из дорожной сумки, положил на стол, а рядом разместил ещё пять принадлежавших ему фотоаппаратов. «Вот тут-то у меня шторка и опустилась», — вспоминает Виктор Петрович момент, когда он ощутил потребность в коллекционировании фототехники.

Увлечение фотографией возникло у Виктора Щипалкина в школьные годы. Первый фотоаппарат достался ему от отца. Это был «Зоркий» 1956 года выпуска. Будущий коллекционер пользовался им до 1975 года, когда получил в подарок от родителей «Зенит». Потом появился «Любитель». Занимаясь в конце 1970-х в фотоклубе Свердловского архитектурного института, Щипалкин снимал «Практикой» и, почувствовав немецкое качество, мечтал об импортной технике. Ждать пришлось недолго: в 1984 году на премию от участия во всесоюзном конкурсе приобрёл новый Pentax K-1000, в начале 1990-х — Nikon. Сейчас в коллекции насчитывается более 200 фотокамер, из которых 180 не повторяются.

Первое время коллекция пополнялась чисто эмоционально. «Покупал всё, что нравится визуально и конструктивно», — рассказывает Виктор Щипалкин. Из каждого путешествия он привозил по несколько фотоаппаратов. Особенно ему запомнилась поездка во Франкфурт, откуда коллекционер привёз 17 фотокамер, в основном немецких. Эта поездка сформировала принцип приобретения фототехники в стране производства, где больше выбор и ниже цены. В британской столице Виктор Петрович направился на блошинный рынок и «на своём школьном английском сумел донести до продавца», чего хочет. Торговец раскрыв перед собирателем дверцы шкафа с десятком образцов фототехники, и Щипалкин выбрал приглянувшиеся ему экземпляры, два из которых были уникальны.

Более других фотоаппаратов коллекционера поразила в своё время «Комета» итальянского производства, размер корпуса с «мельницу» при кадре 4x4. «В небольшой венецианской лавке я увидел завораживающее зрелище, — делится впечатлениями Виктор Щипалкин. — Внутри корпус из вишневого дерева, покрытого лаком, красный мех, латунные детали, чёрный кожаный корпус...

Я, как увидел этот Kodak 1907 года выпуска, так сразу понял, что без него не уйду!»

По мере углубления в суть предмета выбор стал осознанным, говорит коллекционер. Его цель теперь — собрать линейку камер, которая будет отражать историю и географию развития фототехники. Самая старая камера в каталоге на сегодняшний день — Kodak 1896 года выпуска (годом рождения фотографии считается 1824-й). Есть образцы, произведённые в Америке, Великобритании, Германии, Франции, Чехословакии, Японии, Италии, Португалии, России.

«Рассматривая тему в развитии, понимаешь весь диапазон спектра, который охватывает специальную технику для стерео- и панорамной съёмки, камеры для спецслужб, встроенные в предметы быта и одежду, фотоаппараты для детей, продвинутых любителей, профессиональные для репортажей и стационарные для работы в студии, модели ограниченных серий, — делится ощущениями от собирательства Виктор Щипалкин. — Основную тему дополняют объективы, экспонометры, вспышки, штативы, проявочные бочки, чехлы, кожаные футляры, ремни, крышки объективов, дальнометры, фильтры, тросики, замедлители спуска, кассеты для пластин и роликковой плёнки, упаковка, инструкции, реклама — всё это конструкцией и дизайном отражает своё время, очень разнообразно и заслуживает внимания. Можно углубиться, попытаться узнать, кто были владельцы камер и какова их судьба, но это требует специальных знаний и возможностей».

Помимо Виктора Щипалкина в городе есть и другие коллекционеры фототехники, но сообщества как такового не существует, жалеет архитектор. Хотелось бы иметь открытое пространство, которое могли бы посещать все интересующиеся миром фототехники.



Антон Федоров

ДОМ для счастья

О том, стоит ли в непростые времена затевать перемены в доме, к чему приводят декораторские «временки», рассказывает владелица «Декор-Бюро», декоратор Екатерина Лебедева.

? Екатерина, в чём смысл вашей работы?

— Свою задачу я вижу в создании для клиента такой среды, в которой ему было бы легче быть счастливым! Слишком пафосно? Но ведь это так! Если твоя мечта — большая семья, как ты сможешь

быть счастливым без большого стола с абжуром? Ты много и упорно работаешь, а у тебя не закрываются шторы, и ты плохо спишь... Мне кажется, мы всегда должны иметь сверхзадачу, это позволяет расти и учиться, не уставать от профессии, в которой 20 лет.

? Ваши отличительные черты?

— Есть позиция, которая отличает нас от многих коллег по цеху: мы не держим текстильного склада. Если в фирме есть какой-то запас тканей, хотя бы того её специалисты или нет, они будут стараться продавать то, что имеется на

складе, а не то, что необходимо клиенту. Мы же остаёмся предельно честными перед заказчиком и работаем, выбирая из множества образцов. У нас богатая коллекция, не уступающая лучшим салонам Москвы и Петербурга, у нас своё современное производство, которое позволяет делать очень сложные вещи, отслеживать качество на всех этапах. И, конечно, основное богатство — это люди. У нас дружный, творческий коллектив, которым я очень дорожу! Это профессионалы, любящие своё дело и получающие удовольствие от своей работы, — это очень важно. Я смею надеяться, что клиенты это чувствуют.

Ваша компания плотно работает с европейским рынком. Значит, «завязана» на курсы евро и доллара. Как на вас сказались события прошедшего декабря?

— При декабрьских скачках валюты мы чувствовали себя буквально брокерами, которым необходимо точно рассчитать, в какой фирме и по какой цене забронировать ткани, чтобы это было максимально выгодно нашим заказчикам. С гордостью могу сказать: даже в тот период мы сдали три больших объекта.

Думаю, что наша сегодняшняя работа стала практически неподъёмной для стороннего человека: держать в голове все нюансы соотношения цен, фактур, дизайна — нереально. Уверена, 20-летний опыт многого стоит. Фирм с таким багажом в Перми — единицы. Меж тем сегодня как никогда становится важен опыт сотрудников таких компаний. Мы в состоянии подобрать вещи более реального ценового уровня, которые будут достойно смотреться в интерьере. Декораторам необходимо отдавать себе отчёт: **сейчас в нашу работу входит не только выбор модных, интересных рисунков, цветов, фактур ткани, но и попадание в ценовой диапазон, который позволил бы проекту стать реальным интерьером.**

Между тем принято считать, что декор — весьма недешёвое удовольствие...

— Безусловно, «сделать красиво» в люксовом сегменте куда проще. Уже потому, что известные бренды работают с лучшими дизайнерами мира. Взять коллекции CANDICE OLSON, THOM FILICIA

или CALVIN KLEIN и вот, пожалуйста — ткань на диван, ткань на шторы, ткань на подушки. Добавили вазы, светильники — и интерьер готов.

А мы, стараясь следить за всеми новинками и тенденциями, должны выбрать несколько конкретных вещей, которые сделают интерьер, приложить все знания и опыт, добавить качественные, но реальные по прайсу ткани. Грубо говоря, **бонусом к материальным предметам человек получает наши знания, опыт, вкус, стиль.**

Отмечу, что вне зависимости от того, обращается человек за проектом к нам или пытается декорировать дом в более дешёвом сегменте, он тратит примерно одинаковую сумму. Разница может составлять не более 10–15%. Но при этом у нас заказчик получает совершенно иной продукт.

Иногда, пытаюсь сэкономить, люди начинают изобретать временные варианты. Однако сделать дом за «три копейки» невозможно. Так деньги тратятся дважды: на «временку» и на её замену более подходящим вариантом. Бывает, человек расходует значительные средства на хорошие строительные материалы для ремонта, но затем всё «перечёркивает» небрежностью в дизайне и декоре. После чего никто уже не увидит, сколько стараний и денег было вложено в ремонт. Мы же текстилем, различными интерьерными вещами можем визуальнo поднять дом на совершенно иной уровень.

Вы сказали, что в «Декор-Бюро» достаточно часто обращаются мужчины. Однако многие убеждены, что декор дома и мужчина несовместимы...

— Не согласна с этим утверждением. В обустройстве дома, в том числе в подготовке к декораторским работам, есть сферы, где роль мужчины сложно переоценить. Это проработка технических вопросов, функционал помещения, его «начинки».

У «Декор-Бюро» есть давнишняя фишка — установка управляемых карнизов, которые дают неоценимое удобство. Открыть и закрыть шторы с помощью этого механизма можно, просто нажав на кнопку. Это то, что очень нравится нашей мужской аудитории. Одна из главных це-

лей, которые мы ставим перед собой, разрабатывая проект, — чтобы нашим заказчикам было удобно, а вещи доставляли бы им удовольствие каждый день.

Кроме того, мы не «грузим» мужчин излишней необходимостью часто выбирать. Вполне достаточно при первых встречах договориться о каких-то основных направлениях декора. К слову сказать, мой жизненный опыт позволяет говорить на одном языке с мужской аудиторией (у меня четверо мужчин в доме — **три сына и муж, моя сила, опора и поддержка**).

Кто ваши клиенты?

— Мне кажется, что мои клиенты, так же как я, любят дом, семью, уютные домашние вечера, домашние булочки и при этом не могут жить без активной жизни, плеска морской волны, старой каменной кладки где-нибудь в Таормине или Севилье.

Я очень люблю своих клиентов! Благодарна им за доверие, без абсолютной искренности не получится хорошего результата. Декоратор — это почти психолог. Это обмен опытом, яркими моментами жизни, сложностями и радостями. Мне кажется, самое ценное, что эти люди не исчезают из твоей жизни, а остаются в ней надолго. **Я так благодарна им за возможность творить и реализовываться! Благодарна за сложности и ошибки.**



Шторы • Обои • Аксессуары
Постельное бельё • Ковры

тел.: (342) 2-154-194,
8-902-47-12-024

e-mail: info@burodecor.ru

@Lebedeva_decorator

@Svetlana_doshko_decorator

Галерея мебели

АРТЭГО

г. Пермь,

ул. Чернышевского, д. 28 (3 этаж)



По заброшенным храмам севера

Пермского организованного туриста не удивить поездкой в Чердынь. Многие профессиональные агентства предлагают провести выходные в древней столице Перми Великой. Говоря канцелярским языком, вместе с тем есть много интереснейших объектов, которые остаются в стороне от маршрута комфортабельного автобуса. В прошлых номерах «Компаньон magazine» мы путешествовали исключительно по природным достопримечательностям. Теперь обратим наш взор на рукотворные объекты севера Пермского края.



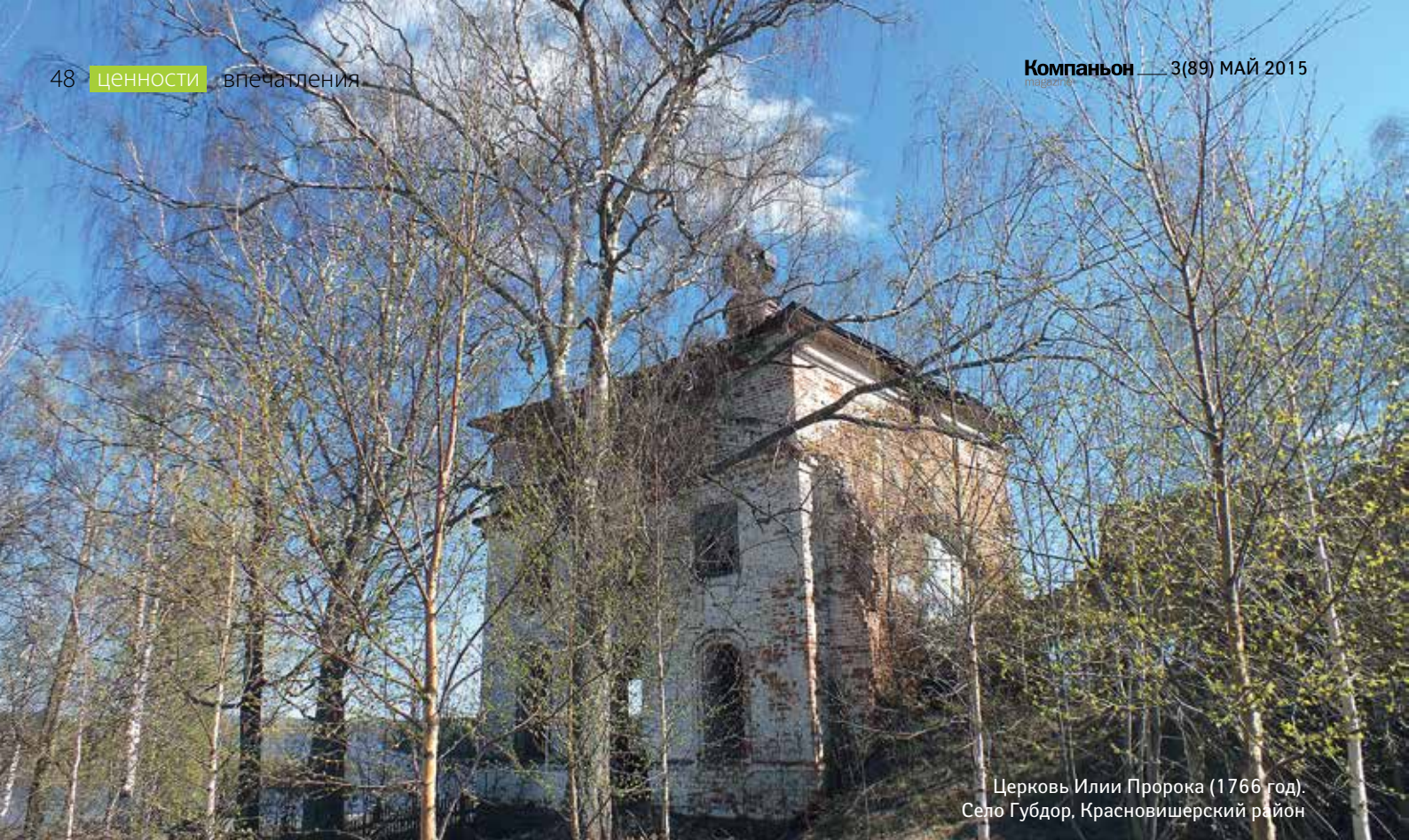
Старейшая деревянная постройка
Пермского края —
Богоявленская церковь
(официально — 1612 год).
Село Пянтег,
Чердынский район

Рядом с церковью в селе Бондюг установлен деревянный крест с богатой историей. Рассказывают, что он выполнен по образу и подобию креста, хранящегося в Чердынском музее истории веры. Будто в незапамятные времена знак из лиственницы был поставлен в память о чуде, свершённом святителем местных земель Стефаном Пермским пред местными жителями. Желая продемонстрировать свою силу, «...он положил на воду камень, встал на него и поплыл...». После прихода советской власти крест решили снести. Но сотрудники местного музея якобы сумели его спрятать от длинных рук диктатуры пролетариата.

Самого факта существования такой истории (плюс музей неподалёку) в любом, к примеру итальянском, городе хватило бы для того, чтобы на этой «пьяццо» некуда было бы ставить туристические автобусы, а магнитики «с крестом и камнем» висели бы на всех холодильниках мира. Чердыни иностранцы пока не очень досаждают, поэтому будем наслаждаться пустынной чистотой и святостью этого места.

Общее расстояние от Перми до Чердыни составляет порядка 300 км. Дорога эта относительно хорошего качества и не утомительна, а после Соликамска — ещё и не перегружена транспортом. Миновав мост через красивейший разлив Вишеры, свернём налево — в сторону исторических сёл Пянтег и Редикор. Грунтовая дорога приведёт туристов к центру одного из древнейших русских поселений Западного Урала.

Учёные считают, что уже к началу XV века Пянтег был крупным селом, а до этого в течение значительного времени «исполнял обязанности» местной столицы. Исследователи расходятся во мнениях, датируя, к примеру, сохранившееся здание местной церкви в огромном для архитектуры диапазоне вероятности — от 1500 до 1617 года. В одном единодушны точно: именно многогранная деревянная башня есть самое старое сохранившееся здание в Пермском крае. Даже просто потрогать её стены означает прикоснуться к самой настоящей истории. Неплохо сохранившееся здание хоть и охраняется государством, но наглухо закрыто и предоставлено само себе.

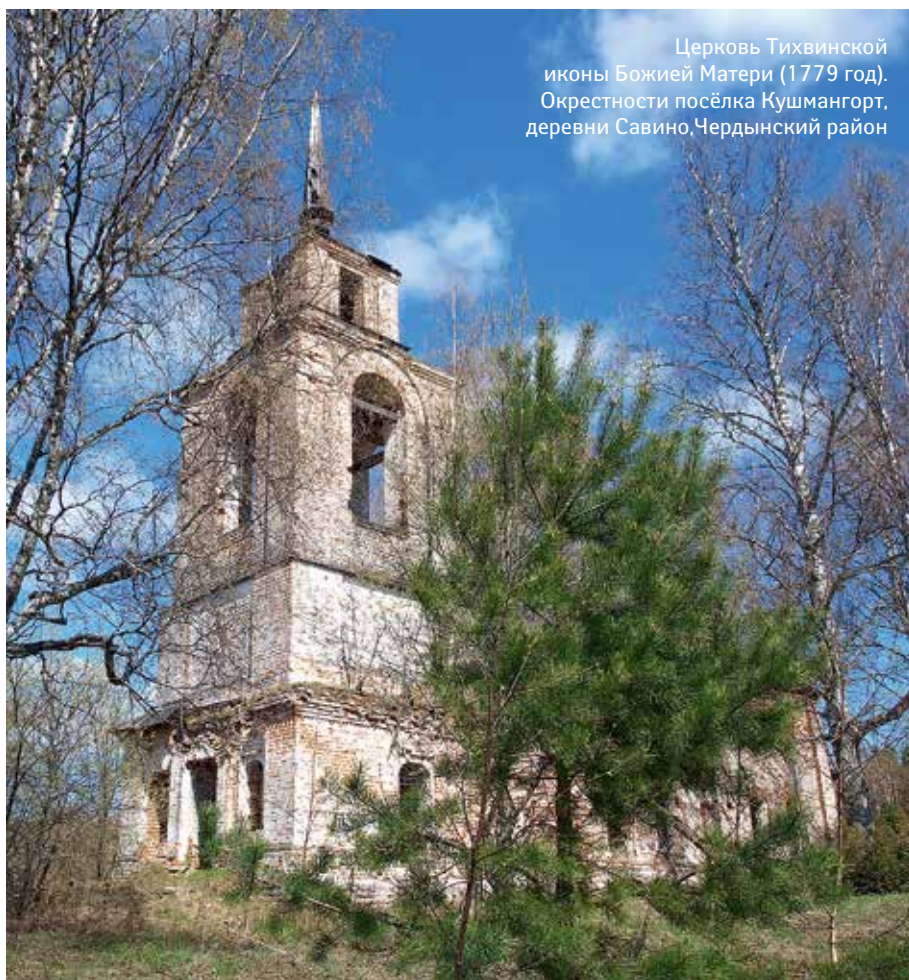


Церковь Илии Пророка (1766 год).
Село Губдор, Красновишерский район

На разных уровнях видны вырубленные в дереве пазы и отверстия. Предполагается, что в далёких XIV–XV веках церковь была одной из башен большой крепости, воздвигнутой на берегах Камы. Очень странно, но этот объект (официально — церковь 1617 года) не был перенесён в 1969-м в создаваемый тогда архитектурно-этнографический музей «Хохловка», хотя он на две–три сотни лет старше, чем здания, составляющие сегодня экспозицию этого замечательного музея в Пермском районе.

Спустившись к реке, испейте воды из родника, которым пользуются местные жители. Источник — ровесник села. Просто удивительно, как традиция возводить в ранг легенды такие объекты обошла стороной это место! Обычно местные жители свято уверены в жизненных силах подземных вод, нарекая их то живительными, то мёртвыми. Для компенсации этого пробела севернее, в районе села Покча, вас ждёт множество подземных «струй» с набором в разной степени сказочных историй. Впрочем, до них ещё далеко...

Окрестности Пянтега насыщены стоянками древних людей и прочими артефактами глубокой истории. Соседнее село дало имя знаменитому редикорскому



Церковь Тихвинской
иконы Божией Матери (1779 год).
Окрестности посёлка Кушмангорт,
деревни Савино, Чердынский район



Церковь Николая Чудотворца (1874 год).
Село Ужгинское, Чердынский район

кладу. Местные земли обогатили коллекции музеев массой интересных находок: от арабского серебра и иранских блюд, различных монет, бронзовых и медных идолов до предметов быта. Увидеть все эти богатства вы сможете только в экспозициях. На земле остались лишь тщательно скрывающиеся археологами точки стоянок и городищ. К сожалению, законы не останавливают «чёрных копателей». Злые, но очень осведомлённые языки утверждают, что масштаб теневых раскопок (и сопутствующий им рынок) многократно превосходит возможности государства.

Двигаясь в сторону Чердыни, на север, держим в уме совершенно не историческую и не научную, но очень красивую гипотезу. Будто, по ряду исторических свидетельств и картам, составленным в Западной Европе, где-то на отрезке от села Губдор до города Чердынь, среди всей сегодняшней немного болотной красоты, находится собственно город Пермь Великая. Изложение этой истории может вызвать небольшую интеллигентную, но кровавую драку на кафедрах истории классических пермских вузов. Но мнение ряда местных краеведов может не совпадать с традиционной наукой.

Оставив древнюю столицу для организованного туриста, направимся на за-

ПО РЯДУ ИСТОРИЧЕСКИХ СВИДЕТЕЛЬСТВ И КАРТАМ, СОСТАВЛЕННЫМ В ЗАПАДНОЙ ЕВРОПЕ, ГДЕ-ТО НА ОТРЕЗКЕ ОТ СЕЛА ГУБДОР ДО ГОРОДА ЧЕРДЫНЬ, СРЕДИ ВСЕЙ СЕГОДНЯШНЕЙ НЕМНОГО БОЛОТНОЙ КРАСОТЫ, НАХОДИТСЯ ГОРОД ПЕРМЬ ВЕЛИКАЯ

пад по Соборной улице. Асфальтовая дорога доведёт нас до деревни Анисимово. Далее — хорошая грунтовка. Именно отсюда, с храма Тихвинской иконы Божией Матери, можно продолжить экскурсию по заброшенным храмам севера.

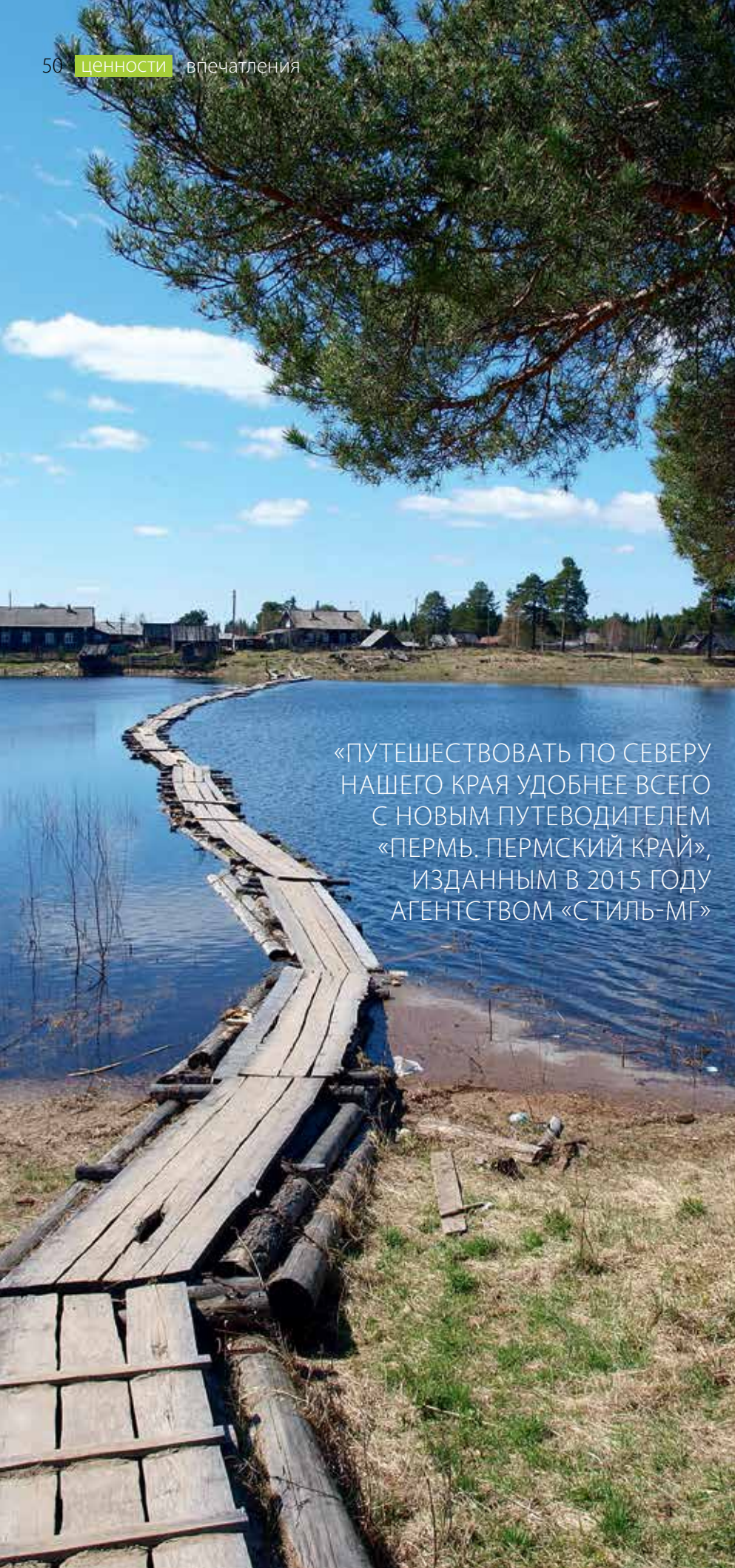
Построенное в 1779 году здание церкви числится за посёлком Кушмангорт. Пусть вас не вводит в заблуждение тот факт, что до реального посёлка с таким названием около 5 км по дороге. Случилось так, что населённого пункта вокруг церкви не стало вовсе. Нет даже видимых останков домов. Этот одинокий и от этого кажущийся огромным кирпичный храм окружён только рядом высоких берёз и чистым полем.

Не знаю, что имели в виду авторы храмов, которые по строительному объёму превосходили деревни, в которых были воздвигнуты. Но минули десятки поколений. Исчезли дома и села.

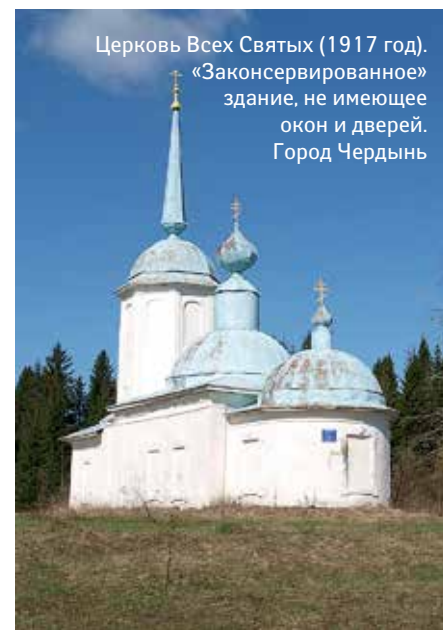
Стёрты с лица земли целые волости, губернии и страны. Каменные же колокольни, пусть и с обвалившимися стенами, переживут и нас, и наше время.

Несколькими километрами дальше можно осмотреть островерхую, чёрную от времени башенку. Это Николаевская церковь. Деревянное здание было заброшено довольно недавно, причём, несмотря на явную заботу властей (в селе, к примеру, был установлен работоспособный телефон-автомат), население пошло к вопросу комплексно: бросили не только церковь, но и всё село целиком.

У туриста есть возможность побродить по красивой и довольно крепкой деревне, где каждый дом лишился пары стен-проёмов. Возможность эта есть всего на несколько лет. По опыту окрестностей, богатых на картографическую приставку-уточнение «нежилое», «заброшенное», деревня очень быстро исчезнет.



«ПУТЕШЕСТВОВАТЬ ПО СЕВЕРУ
НАШЕГО КРАЯ УДОБНЕЕ ВСЕГО
С НОВЫМ ПУТЕВОДИТЕЛЕМ
«ПЕРМЬ. ПЕРМСКИЙ КРАЙ»,
ИЗДАННЫМ В 2015 ГОДУ
АГЕНТСТВОМ «СТИЛЬ-МГ»



Церковь Всех Святых (1917 год).
«Законсервированное»
здание, не имеющее
окон и дверей.
Город Чердынь

Неподалеку, в Бондюге, сохранился кирпичный храм 1858 года постройки. Помимо здания можно обследовать фрагменты затейливой и богатой в прошлые века ограды. В здании есть остатки украшений, двери, детали деревянного престола.

Из упомянутой выше деревни Анисимово можно свернуть и в другую сторону — в село Кольчуг. Здесь в 1791 году была построена, а в 1936-м — заброшена кирпичная Спасская церковь. Разумеется, как и в других местах, здание это описывают как «архитектурную доминанту села», что означает, что она больше всего другого, что там есть.

Но чемпионом по масштабам в сегодняшнем путешествии является полуразрушенная церковь в селе Покча (на выезде из Чердыни в сторону посёлка Ныроб). Это действительно величественное здание из красного кирпича стоит на высоком берегу Колвы. Это одна из самых красивых церквей Пермского края. К сожалению, считается, что восстановить её невозможно. Огромный храм Благовещения Пресвятой Богородицы, в руинах которого проглядывают высокие своды, остатки росписи, двери и лестницы, решётчатые окна и небольшие купола. Великолепный образец религиозной архитектуры был создан в 1785 году и реконструировался в 1910-м. У церкви есть несколько небольших подвалов, через окошки которых



Церковь Благовещения Пресвятой Богородицы (1785, 1910 годы).
Село Покча, Чердынский район

ЧЕМПИОНОМ ПО МАСШТАБАМ В СЕГОДНЯШНЕМ ПУТЕШЕСТВИИ ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛУАЗРУШЕННАЯ ЦЕРКОВЬ В СЕЛЕ ПОКЧА (НА ВЫЕЗДЕ ИЗ ЧЕРДЫНИ В СТОРОНУ ПОСЁЛКА НЫРОБ)



в полутораметровой кладке — безумно красивый вид на долину реки.

Из этих краснокирпичных стен в 1920-х годах была вывезена знаменитая деревянная скульптура Святого Николая Можайского, хранимая сегодня в Пермской художественной галерее наряду с другими пермскими богами. «Никола Можай» — так звали его в народе — в одной руке удерживает град, в другой — меч. Именно он небесный защитник земли Пермской. Почему именно дом этого святого сам остался беззащитным, нам не известно. Другие и более запущенные в прошлом веке здания в Чердыни восстановлены.

Немаловажно для путешественника, что почти ко всем заброшенным храмам ведут доступные дороги. Но если сюда мы следовали по «уверенному асфальту», то для посещения ещё одной местной достопримечательности придётся немного свернуть с торной дороги. Оставив позади Покчу с её многочисленными туристическими родниками, мы двинемся в сторону деревни Салтаново. Ну как — деревни: церковь, по традиции нашего сегодняшнего маршрута, единственное, что осталось от некогда двух сотен дворов.

Поодаль от очень живописного пруда, среди огромных деревьев, стоит кирпичный храм Параскевы Пятницы. Не знаю, что имели в виду священнослужители, говоря о Пятнице, но в итоге, особенно



Колокольня церкви Благовещения Пресвятой Богородицы (1910 год).
Село Покча, Чердынский район

на закате, пейзаж выглядит загадочно и исключительно зловеще. Какая-то дикая красота. Что-то среднее между киношными болотами Баскервилей и «домом у дороги». Здесь есть огромное дерево, треснувшее и обуглившееся от удара молнии, рухнувший купол, упавшие опоры в колокольне. Деревья на крыше храма, летучие мыши... И в любую, даже очень жаркую летнюю, погоду внутри здания резкая и неестественная прохлада.

СЛОВНО ЗАТЕРЯННАЯ В ЛЕСАХ МУЗЫКА: ВИЛЬГОРТ, КАМГОРТ, ИСКОР... И НЕРЕАЛЬНЫХ РАЗМЕРОВ ПРАВОСЛАВНЫЕ ХРАМЫ В КАЖДОМ ПРИДОРОЖНОМ СЕЛЕ...

Вал, видимый вокруг здания, — некогда бывшая ограда. А незаметные холмики под ногами — это могилы внутри церковного двора. Зияющее поле вокруг и есть Салтаново. Пройдёт полсотни лет, и топограф сотрёт слово «деревня» с карты. Вот откуда столько урочищ с фамильными названиями на севере Пермского края.

Многие годы, да что там годы — столетия, это был успешный и мощный торговый путь, соединяющий Чердынь и территории «большой земли». Слово затерянная в лесах музыка: Вильгорт, Камгорт, Искор... и нереальных размеров православные храмы в каждом придорожном селе...

Мы живём в уникальное время. Природа берёт своё, очищая огромные территории от былых людских жилищ, от судеб и истории целого тысячелетия. Но в то же время мы ещё можем видеть материальные свидетельства былого величия, культуры, соперничества первых русских поселений с дикой уральской природой. Сегодня счёт в пользу природы. Что будет дальше — мы пока не знаем. Но само время дало нам возможность путешествовать в историю, не очень напрягая свои ресурсы и время.

Предлагаю этим пользоваться!

Олег Андрияшкин



Продолжение.
Начало в «Компаньон magazine» №2 (88) апрель 2015

Реальная Пермь

Визит Бориса Ельцина в Пермь

В июне 1991 года, за неделю до первых выборов президента РФ, Борис Ельцин прибыл в Пермь. Несмотря на то что он был в статусе председателя Верховного Совета РСФСР, в Перми его ждал неласковый приём. По крайней мере, его друг и одноклассник Александр Юзефович в своей книге пишет: «Накануне приезда Ельцина в Пермь Калягину (доверенное лицо Ельцина, народный депутат СССР) стал известен предложенный местными властями маршрут его поездки — провальный, заранее обречённый на неудачу».

Противников у Бориса Ельцина в Перми было много. Возглавлял фронду первый секретарь обкома КПСС Евгений Чернышов. Они поддерживали Николая Рыжкова.

К тому времени в Перми Ельцин бывал множество раз, и дело не только в том, что Березники — его родной город, где он окончил школу и где жил его двоюродный брат, водитель троллейбуса. Есть фотографии Ельцина на речном вокзале Перми перед поездкой на теплоходе «Владимир Маяковский» и на теплоходе «И. Шишкин»: на будущем первом президенте России — кепка с жёлтым прозрачным козырьком, такие тогда носили все мужчины СССР, и в Закамске, возле ДК им. Кирова...

Главной проблемой было то, что местная власть запланировала только посещение предприятий, где общение ограничивалось встречами с руководством и небольшим числом заранее подобранных людей. Исключением был лишь завод им. Свердлова, где Калягин при поддержке парткома иницииро-

вал встречу со свободными от работы людьми во время обеденного перерыва. А вот встречи с горожанами в программе не было. Но не на тех напали. Сторонники Ельцина обратились к нему с предложением провести встречу с городской общественностью. Борис Николаевич отменил запланированный обед на фабрике-кухне Пермского моторостроительного завода имени Свердлова. Работа по проведению собрания в большом зале областного совета была проделана заранее. Сторонников собирали, как выразился Сергей Калягин, «ёлочкой»: каждый должен был распространить пять-шесть приглашений. В итоге был полный зал. Кроме того, была организована прямая трансляция встречи с Ельциным на площади перед Домом Советов, где также собралось множество людей.



Вопреки воле пермской власти сторонники Бориса Ельцина организовали его встречу с горожанами за неделю до выборов президента РФ, в июне 1991 года



По итогам выборов наибольшую поддержку Борис Ельцин получил в Свердловской области (84,8%). Свыше 70% избирателей отдали свои голоса за Ельцина в Пермской и Челябинской областях, а также в Москве. Значительно поддержали его в Республике Дагестан, Нижегородской и Самарской областях, в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах и в Ленинграде.

С этого времени Пермь и Пермская область всегда голосовала за Ельцина.

19–21 августа 1991 года в Перми

Сергей Калягин говорит, что август 1991 года и октябрь 1993-го были самыми сложными в его жизни. День 19 августа для него стал временем интенсивных переговоров с Москвой по телефону. Затем выступил на заводском радио, где назвал действия ГКЧП переворотом. Профсоюзная конференция ПО «Моторостроитель», которая в тот день проходила, не хотела включать вопрос о ГКЧП в



Доверенное лицо Бориса Ельцина Сергей Калягин выступает с речью на митинге у здания Дома Советов 20 августа 1991 года

повестку дня, но Калягин настоял. В своей речи он предложил вместо идеи забастовки, на которой настаивал президент Ельцин, подписать телеграмму со словами поддержки законной власти. Подписные листы положили на проходные, и в течение двух часов было собрано около 5 тыс. подписей.

Затем был немногочисленный митинг у здания Дома Советов, где выступающие говорили речи с козырька здания, и митинг возле оперного театра. Потом с факсом с указами Ельцина из Москвы Сергей Калягин и несколько депутатов проехали на местное телевидение, где им пообещали эфир.

«Мы можем предоставить вам слово или дать текст указов Ельцина», — предложили Сергею Калягину работники пермского телевидения. Он выбрал второе, и под песню Юрия Шевчука «Предчувствие гражданской войны» тексты указов были показаны в вечернем эфире, причём сделано это было без ведома руководства телерадиоком-

пании и исполнителям грозило серьёзное наказание. Однако к 21 августа ситуация разрешилась, и о том, что эфир был дан «подпольно», уже никто не вспоминал.

В то же время 96 депутатов Пермского горсовета, собравшиеся в конференц-зале горисполкома, единогласно приняли решение о созыве внеочередной сессии горсовета 20 августа в 18:00 — они полностью поддержали российское правительство, но 19 августа не удалось собрать кворум, кроме того, не было председателя горсовета и председателя горисполкома.

Противостояние продолжилось 20 августа. Ряд союзных депутатов пришли на приём к Рудольфу Швабскому, председателю областного Совета народных депутатов с просьбой предоставить им эфир на пермском телевидении — техническая возможность для этого была, как узнал Сергей Калягин, ещё вечером 19 августа. К этому времени союзные депутаты-демократы рас-

полагали всей полнотой информации о событиях в Москве, в том числе и благодаря народному депутату России Петру Латышеву. Так, в ночь с 20 на 21 августа он каждые полчаса получал свежие сводки по линии МВД из Москвы, а на следующий день было 21 августа и ситуация разрешилась. «Мы все серьёзно рисковали», — спустя десятилетия вспоминает о том времени Сергей Калягин.

Владимир Филь (1945–2001) — глава администрации Перми

Так сложилось исторически, что претендент на должность председателя Пермского горисполкома должен был быть партийным и иметь опыт работы на большом предприятии, лучше всего на заводе им. Ленина или Свердловва. Но железная дорога тоже неплохо. Считалось, что в этом случае кандидат будет иметь необходимый опыт хозяйственной деятельности и политической гибкости.

Владимир Филь, который имел опыт работы на заводе им. Ленина, в КБ машиностроения, в Орджоникидзевском РК ВЛКСМ, а в обкоме КПСС был инструктором в отделе оборонной промышленности, идеально подходил на пост градоначальника, поэтому в апреле 1990 года его и избрали на эту должность члены нового городского Совета народных депутатов.

Однако в новой реальности прежний опыт ему почти не пригодился. Город потряс сначала табачный бунт, потом водочный, затем забастовали студенты политеха, недовольные тем, что мало автобусов ходит на комплекс ППИ за Камой... Только справились с товарным и продуктовым «голодом», как начались неплатежи, долги по выплате пенсий и пособий. Стали останавливаться заводы и фабрики.

В этих условиях нужно было не только держать на плаву городское хозяйство, но и соответствовать вызовам времени. Например, привечать иностранцев. Так, при мэре Владимире Филе Пермь стала побратимом города Луисвилль (США). При нём же были переданы символические ключи от города представителю церкви сайентологии весной 1995 года. Просто хаббардисты были первыми людьми, которые стали учить пермяков менеджменту. Неискушённые пермские оборонщики приняли их учение, потому что тезисы марксизма-ленинизма к этому времени значительно обветшали. Филь сам был из оборонщиков и потому тоже попал в эту историю. Не стоит воспринимать это всерьёз: основателя церкви Муна тоже в Кремле принимали, и что?

В 1992 году Владимир Филь был утверждён в должности указом президента Ельцина — новое слово «мэр» вошло в русский язык. Однако первые в новой истории выборы мэра города Владимир Емельянович с треском проиграл: за него проголосовало всего 14,2% пермяков. В чём тут дело? Возможно, в ёмкой фразе «Снег сам выпал — пусть сам и тает», которую помнят и спустя почти 20 лет.

Сейчас понятно, что это была война двух разных миров. На выборах в своём обращении к избирателям Вла-



Первому мэру Перми Владимиру Филь, утверждённому в должности указом президента Ельцина, прежний опыт работы почти не пригодился, новое время бросало ему иные вызовы

димир Филь писал: «Можно было бы подобно некоторым оппонентам лукаво пообещать фантастических успехов то ли через три, то ли через шесть месяцев. Однако реально улучшить нашу жизнь сложнее, чем сочинять настенные агитки». Это была стратегия проигрыша.

После ухода с поста мэра Перми Филь работал представителем компании «Менател» в Пермской области. Под новый, 2002 год он умер от сердечного приступа в возрасте 56 лет.

Октябрь 1993 года в Пермской области

Ситуация стала накаляться ещё весной 1993 года, вспоминает Сергей Калягин. По крайней мере, в один из таких дней руководство области получило письмо из администрации президента, где говорилось, что Ельцин готов принять особый порядок управления страной, при котором усиливалась роль исполнительной власти и серьёзно ограничивалась роль Советов народных



Осенью 1993 года обязанности губернатора Пермской области часто исполнял Геннадий Игумнов, которому приходилось тщательно прицеливаться прежде, чем принять решение

депутатов. Губернатор Борис Кузнецов был в командировке за границей, поэтому секретное письмо читали и. о. губернатора Геннадий Игумнов, мэр Перми Владимир Филь и Сергей Калягин.

По их мнению, такое решение было ошибочным, о чём они чистосердечно и написали в Москву. Причём Игумнов и Калягин с компьютером не «дружили» — письмо одним пальцем отстукал Владимир Филь. «Письмо в ту же ночь отправили в Москву фельдъегерской службой, — рассказывает Калягин. — Нас не только не сняли с должностей за это послание, но даже не журили».

Но осенью ситуация накалилась до предела. 4 октября исполняющий обязанности главы администрации Геннадий Игумнов (Борис Кузнецов был в отъезде) и представитель президента Сергей Калягин выступили с совместным обращением в связи с кровопролитием в Москве. В нём отмечалось, что «противники... реформ, которые с каждым днём всё более и более теряют власть, похоже, потеряли и разум. Они пытаются развязать гражданскую войну. Нельзя допустить, чтобы этот пожар перекинулся на всю Россию... Администрация Пермской

области, представитель президента РФ в этот критический для России период призывают Вас... вновь поддержать проводимые преобразования, нарождающуюся демократию и не дать повернуть нашу историю вспять».

Обращение было написано около часа ночи, а в пять утра Геннадию Игумнову позвонил Михаил Быстрянец, возглавлявший Совет народных депутатов, и предложил вместе поддержать действия Верховного Совета. В итоге наутро две ветви пермской власти обратились к народу с противоположными воззваниями.

В своих воспоминаниях Игумнов пишет: «Вскоре мы получили указ №1 Руцкого, который предписывал полностью подчиняться ему и его указаниям и категорически запрещал исполнять приказы президента Ельцина. Он грозил смертной казнью тем, кто будет нарушать его установки».

Главной точкой конфликта на местном уровне было подписание резолюции о переподчинении всех силовых структур области областному совету — такое указание поступило из Москвы в адрес местных советов. Геннадий Игумнов и Сергей Калягин увещевали депу-

татов этого не делать: «Не торопите события», — просили они их. Тем не менее малый совет собрался и принятие этой резолюции было поставлено на голосование. Калягин вспоминает, что для принятия этого решения не хватило одного голоса — профессора-геолога ПГУ.

Когда противостояние в Москве было закончено, в регионы поступило указание распустить все Советы народных депутатов, поддержавшие мятежников и подписавшие такую резолюцию. Пермский областной совет благодаря профессору не попал под действие этого документа и доработал до конца срока.

14 октября состоялась внеочередная сессия областного совета, на которой был сформирован новый малый совет. Однако это уже была фикция — советская власть в Пермской области закончилась.

Кроме этого и насыщенной повестки дня тот период интересен и тем, что из пыльных сундуков вновь достали идею Уральской Республики с дискуссией о её столице.

Продолжение следует.

Светлана Федотова



Приглашение

МАСТЕРА ИЗ ТАИЛАНДА И О. БАЛИ

На настоящие тайские, балийские, аюрведические программы, уходы в турецком хаммаме, антицеллюлитные программы, сеансы в 4-ре руки.

- Ритуалы магической азиатской красоты с роскошной смесью плодов и трав, зарегистрированных в фармрегистре Таиланда.
- Аутентичные 100% натуральные тропические пилинги.
- Природные 100% натуральные минералы для ухода в турецком хаммаме.
- 100 % натуральная талассотерапия в аквазоне.
- Аргана - марокканское золото, Кокос - тайское чудо, Жасмин - мощнейший из афродизиakov - в ритуалах мастеров из Таиланда и о. Бали.

THAI-SPA студия «7 ЗВЕЗД» Санаторий «Демидково»

Пермский край, д. Демидково, ул. Курортная 1/9, корпус №1, SPA- центр.
 8 (342) 264-62-05 с 9.00 до 21.00

Салоны 7звезд:
ул. Екатерининская, 105, 7 этаж. (342) 215-75-17 (Шамбала)
ул. Екатерининская, 114, тел. (342) 239-29-05
ул. Газеты Звезда, 27, тел. (342) 220-65-06
ул. Ленина, 58 а, тел. (342) 233-41-90



дипломированный мастер Пиянарт

топ-мастер Кегуги

дипломированный мастер Нофи



Зал заседаний Государственной думы Российской империи. 1906 год

Парламент — место для конструктива

В календаре памятных дат 27 апреля значится как День российского парламентаризма. Именно в этот день в 1906 году начала работать Государственная дума Российской империи — первый в отечественной истории демократический институт, заложивший основы парламентаризма в России. Октябрьская революция разрушила существовавшую систему управления и самоуправления. На смену ей пришли Советы, эпоха которых длилась вплоть до начала 1990-х годов. Характерной чертой становления новой российской государственности стало разнообразие региональных политических систем. Во многих территориях этот процесс сопровождался крупными конфликтами. Достаточно вспомнить проект по созданию Уральской республики, фактически существовавшей в границах Свердловской области в течение нескольких месяцев 1993 года, сепаратистские движения с Татарстане и других национальных республиках. Прикамью удалось избежать таких междоусобиц.



Зал заседаний Законодательного собрания Пермского края. 2014 год

Главной особенностью формирования системы власти Пермской области являлось сохранение политической стабильности. Этот процесс обладал тремя основными признаками.

Во-первых, постепенностью и преемственностью. Подготовка к принятию Устава Пермской области началась ещё в 1992 году на основе типового устава области, разработанного аппаратом Верховного Совета РСФСР. В 1993 году документ не был принят, однако после роспуска Пермского совета его наработки не были забыты, а напротив, приняты во внимание и учтены новым представительным органом, избранным 20 марта 1994 года.

Во-вторых, компромиссностью в принятии решений. При разработке ключевых нормативно-правовых актов учитывались мнения разных групп интересов.

Третьим признаком процесса становления новой системы власти было стремление максимально учитывать

федеральное законодательство. Грамотное позиционирование региональных властей по отношению к Центру позволило избежать конфликта с федеральным руководством в ходе борьбы против «неконституционности регионального законодательства» в начале 2000-х годов.

ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ СОБРАНИЕ ПОРОДИЛО НОВЫЙ ТИП ПОЛИТИЧЕСКОГО ДЕЯТЕЛЯ — ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПУБЛИЧНОГО ПАРЛАМЕНТАРИЯ

Законодательное собрание породило новый тип политического деятеля — профессионального публичного парламентария, для которого занятие политикой является основной сферой деятельности.

Создание института регионального парламента повлекло за собой формирование нового политического пространства в субъекте Федерации.

Законодательное собрание стало активным и самостоятельным игроком на политическом поле пермского региона. В рамках его структуры возникли влиятельные элитные группировки, наличие и разнообразие которых обеспечивает системе устойчивость за счёт поиска компромиссов. Во всех созывах Зако-

нодательного собрания важную роль в процессе принятия решений играют фракции и депутатские объединения. Их количество и названия меняются, постоянным остаётся принцип: краевой парламент — место для конструктива, который достигается в ходе экспертного обсуждения в самых разных форматах (на круглых столах, во время слушаний и выездных заседаний и т. д.).



Людмила Ознобишина,
директор ООО «ЦИТ»

О чём говорят депутаты

Проанализировав работу депутатов Законодательного собрания Пермского края, избравшихся по одномандатным округам, группа экспертов* взялась за депутатов-списочников. Для оценки эффективности их деятельности была исследована публичная активность в СМИ и в Законодательном собрании, а также партийная или фракционная дисциплина.

Методика оценки претерпела изменения. Были использованы следующие показатели:

I. Партийно-фракционная дисциплина.

Оценивалась фракционно-партийная солидарность — поддержка или неподдержка консолидированного голосования в случае принятия фракцией решения о таком голосовании, в том числе с учётом общепартийных установок. В случае когда партийное руководство и фракция — это политически разные объединения (пример — «Справедливая Россия»), оценивалась способность депутатов выступить с яркой, но в то же время консолидированной позицией, не противоречащей позиции фракции.

II. Деятельность и активность депутата в Законодательном собрании.

Для оценки этого показателя использовались стенограммы выступлений депутатов на пленарных заседаниях. В частности, были задействованы со-

держательные выступления, за исключением высказываний в качестве ведущих Законодательного собрания Лилии Ширяевой и Сергея Митрофанова, когда они заменяли спикера. По итогам мониторинга слов были составлены «облака тегов». На основе итогового отчёта о работе Законодательного собрания в 2014 году был составлен рейтинг законотворческой активности депутатов. Учитывалось количество личных инициатив: законопроектов, постановлений, документов, инициированных группой депутатов, в составе фракции и созданных лично.

III. Электоральный потенциал (сложившаяся позитивная известность и имидж депутата в крае, в округе или в целевых групп).

IV. Взаимодействие со СМИ (краевыми и местными).

Важную роль для анализа сыграл мониторинг СМИ, который был выполнен Западно-Уральским информационным

центром. Социологи вычленили упоминания депутатов из общего количества упоминаний в СМИ, в том числе о производственной деятельности, хобби и т. д.

V. Взаимодействие с группами влияния в партии (федеральными и региональными), властью. Способность аккумулировать административный ресурс.

Все показатели имели одинаковый вес. Общие итоги рейтинга можно охарактеризовать так. На первый план вышла публичная активность в СМИ и в Законодательном собрании, партийная или фракционная дисциплина. Мы не делали прогнозы о возможности переизбрания депутатов по партийным спискам. Пока только оценили эффективность их работы с точки зрения участия в законотворческом процессе, выражения позиции в СМИ и партийно-фракционной дисциплины. На выходе получилась оценка эффективности именно законодателей (не директората), их публичной активности (в СМИ, на пленарных заседани-


* **Надежда Борисова**, доцент кафедры политических наук историко-политологического факультета ПГНИУ; **Виталий Ковин**, старший научный сотрудник отдела по исследованию политических институтов и процессов ПНЦ УрО РАН; **Юрий Исаев**, кандидат социологических наук; **Александр Минкович**, эксперт по региональному законодательству; **Елена Скворцова**, директор ООО «Группа компаний «Западно-Уральский информационный центр»

Рейтинг эффективности работы в Законодательном собрании депутатов-списочников

	Депутат	Место работы	Партийно-фракционная дисциплина	Активность в ЗС	Электоральный потенциал	Взаимодействие со СМИ	Взаимодействие с властью и группами влияния в партии	Средний балл от 1 до 5
СР	Ширяева Лилия Николаевна	Заместитель председателя Законодательного собрания	4,67	5	4,5	4,67	4,33	4,63
ЕР	Борисовец Юрий Львович	Президент ассоциации «Российский Индустриальный Альянс»	5	4,17	4,33	4,33	4,33	4,43
СР	Эйфельд Дарья Александровна	Депутат, работающий на постоянной основе	4,67	4,83	4	4	3,67	4,23
ЕР	Гарслян Армен Гайосович	Председатель совета директоров, заместитель генерального директора ОАО «Метафракс»	4,67	3,33	4,33	4	4,67	4,20
ЕР	Шулькин Илья Григорьевич	Депутат	3,67	5	4,17	4,83	2,83	4,10
ЕР	Гилязова Елена Ефимовна	Директор розничной продуктовой сети «Семья»	3,67	4,83	3,83	4,33	3,5	4,03
ЕР	Зырянова Елена Владимировна	Депутат, работающий на постоянной основе, председатель комитета по бюджету	3,83	4	3,67	4,17	3,5	3,97
КПРФ	Корсун Владимир Кузьмич	Депутат, работающий на постоянной основе	5	3,83	3,83	3,33	3,83	3,97
СР	Луканин Алексей Александрович	Руководитель фракции «Справедливая Россия»	4,83	3,83	3,33	4,83	3	3,97
ЕР	Лейфрид Александр Викторович	Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-КОМИ»	4,33	3	4	3,5	4,5	3,87
КПРФ	Айтакова Ксения Алексеевна	Депутат, работающий на постоянной основе	4,67	3,67	4,17	2,67	3,83	3,80
ЛДПР	Рогожникова Ольга Андреевна	Депутат, работающий на постоянной основе	4,67	4,5	3,67	2,5	3,67	3,80
ЕР	Чулошников Владимир Вениаминович	Депутат, работающий на постоянной основе	4,17	4	3,67	3	3,83	3,73
КПРФ	Чебыкин Вадим Леонидович	Индивидуальный предприниматель	3,67	4,33	3,5	4	3,17	3,73

	Депутат	Место работы	Партийно-фракционная дисциплина	Активность в ЗС	Электоральный потенциал	Взаимодействие со СМИ	Взаимодействие с властью и группами влияния в партии	Средний балл от 1 до 5
ЛДПР	Митрофанов Сергей Валерьевич	Заместитель председателя Законодательного собрания	4,83	3,67	3,5	2,67	4	3,73
ЕР	Бодров Алексей Анатольевич	Замдиректора по корпоративному и правовому обеспечению ООО «Управляющая компания «ЭКС»	4,17	4,17	2,67	2	3,33	3,27
ЕР	Колесников Андрей Константинович	Ректор Пермского государственного педагогического университета	4	3,17	2,67	2,5	3,83	3,23
СР	Алистратов Владимир Николаевич	Депутат, работающий на постоянной основе	4	3,83	2,33	2,33	3,33	3,17
ЕР	Корюкина Ирина Петровна	Ректор Пермского государственного медицинского университета им. академика Вагнера	3,83	2,5	2,83	2,17	3,67	3,00
Исключён из КПРФ	Кузьмицкий Геннадий Эдуардович	Депутат, работающий на постоянной основе	1,83	3,5	3,17	4	2	2,90
ЕР	Сарксян Вагаршак Борисович	Исполнительный директор ОАО «Мотовилихинские заводы»	4,17	2	2,83	1,67	3,67	2,87
КПРФ	Желобович Евгений Романович	Депутат, работающий на постоянной основе	4,17	2,83	2	1,67	2,67	2,67
СР	Марков Андрей Анатольевич	Гендиректор ООО «Корпорация Гринвич»	3,67	2,67	2,17	1,83	2,33	2,53
Исключён из КПРФ	Макаров Павел Аркадьевич	Депутат, работающий на постоянной основе	2	2,5	2	2,33	1,5	2,07
ЛДПР	Поляков Олег Борисович	Директор ООО «Национальная кухня»	3,17	1,83	1,17	1,33	2,67	2,03
ЛДПР	Золотарёв Алексей Владимирович	Директор ООО «Уральская газовая компания»	3	1,83	1,17	1,17	2,67	1,97
ЛДПР	Прохоров Сергей Иванович	Директор по корпоративному управлению ОАО «СП «Волмаг РК»	2,67	1,33	1,17	1	2,33	1,70

IT-решения: кризис — за бортом!

A hand in a light blue shirt sleeve holds a blue Ethernet cable against a bright blue sky with white clouds. The cable is held vertically, with the RJ45 connector at the top. The background is a clear blue sky with a large, fluffy white cloud in the upper right and smaller clouds at the bottom.

XXI век идёт по пути удешевления и оптимизации ежедневных рабочих процессов. «Компаньон magazine» выяснил, как современные IT-решения могут помочь сократить издержки и оптимизировать процессы.

Решение №1. Уходим в «облако»

Если вы начинали бизнес в начале нулевых или раньше, то кто-то вам наверняка шепнул, что в штате обязательно должен быть «главный по компьютерам». Тогда ещё хромала и компьютерная грамотность среднего сотрудника, и техника была более сложной в эксплуатации. Но давайте посмотрим правде в глаза: неужели сейчас с большинством компьютерных проблем мы не в состоянии справиться без помощи сисадмина? Возникают ли эти проблемы настолько часто, чтобы держать в штате специального человека и платить за него налоги? Если ответ «нет», то вы знаете, какую штатную единицу можно сократить уже сейчас.

Если вы всё ещё содержите собственную серверную, то с ней тоже вполне можно распрощаться. Сейчас на рынке многие компании предлага-

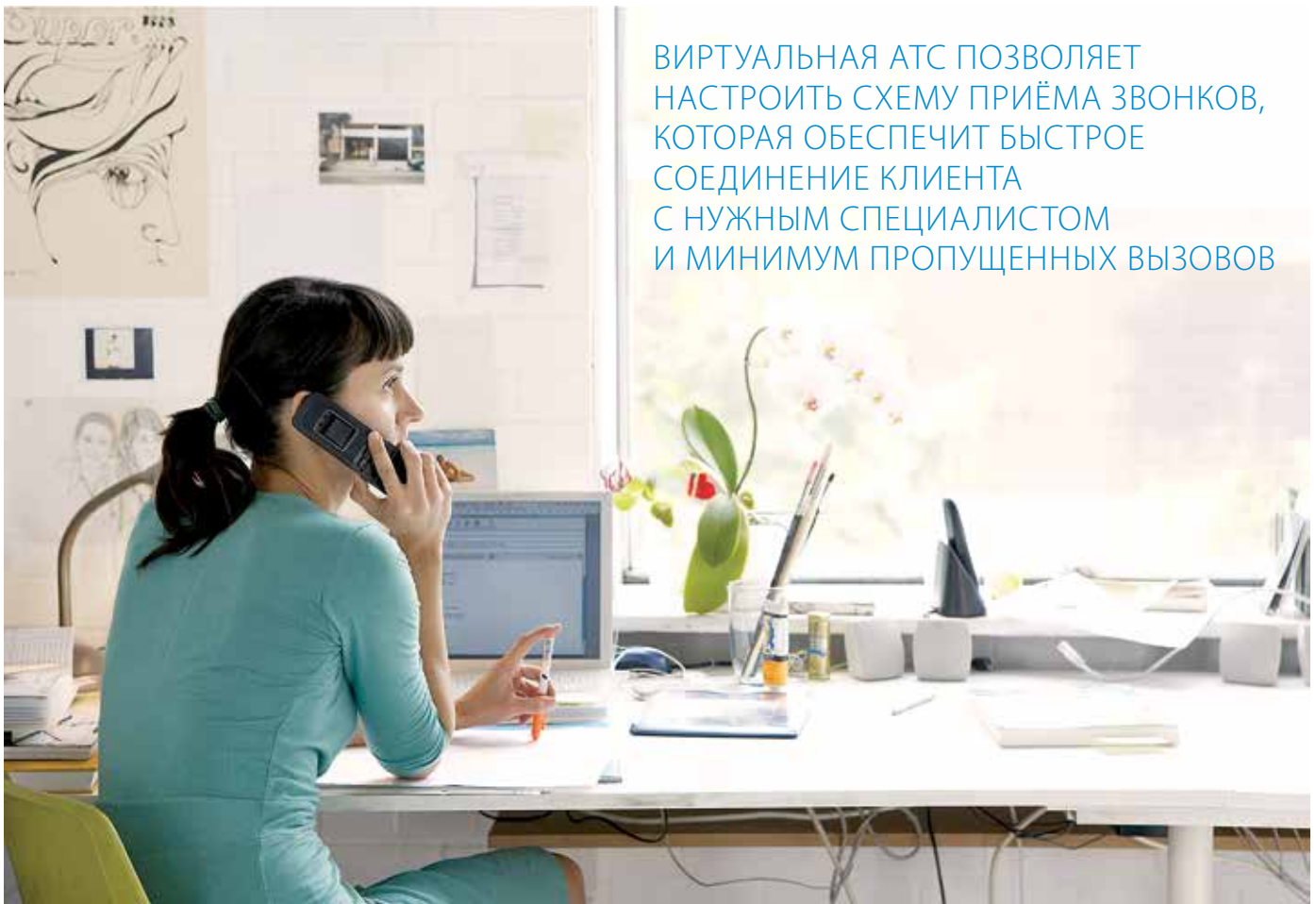
ют «облачные» решения (виртуальный офис) для бизнеса — фактически они просто берут на себя ответственность за содержание вашего удалённого сервера на аутсорсинге. Вы можете также работать с общей корпоративной почтой, мессенджерами, системами CRM, но при этом не занимая отдельную комнату под серверы и не тратясь на эксплуатацию дорогого оборудования. «Специального человека» под эти цели тоже держать не надо — обслуживанием займутся специалисты компании, у которой вы приобретаете услуги виртуального офиса. Причём обслуживание это, как правило, круглосуточное. В «облачных» сервисах есть ещё один значимый плюс — работать с ними вы сможете в любой точке мира, где есть доступ в интернет. А из освободившейся комнаты можно сделать гардеробную или расширить «чайную» комнату: сотрудники ведь наверняка давно просили.

Решение №2. Оптимизируем телефоню

Какой должна быть телефония для бизнеса в кризис? Прежде всего недорогой во внедрении и пользовании. Ещё лучше, если она поможет бизнесу увеличить выручку. Например, за счёт того, что звонки клиентов не будут теряться даже ночью. Виртуальные АТС обладают всеми этими свойствами. Поэтому их выбирают очень многие компании, особенно малые и средние.

Что такое виртуальная АТС?

Виртуальная АТС — это полная замена офисной АТС, работающая в «облаке». То есть она обеспечивает все необходимые для компании функции: распределение звонков между сотрудниками, бесплатные звонки коллегам по коротким номерам и многие другие. При этом виртуальная АТС



ВИРТУАЛЬНАЯ АТС ПОЗВОЛЯЕТ
НАСТРОИТЬ СХЕМУ ПРИЁМА ЗВОНКОВ,
КОТОРАЯ ОБЕСПЕЧИТ БЫСТРОЕ
СОЕДИНЕНИЕ КЛИЕНТА
С НУЖНЫМ СПЕЦИАЛИСТОМ
И МИНИМУМ ПРОПУЩЕННЫХ ВЫЗОВОВ



БЛАГОДАРЯ СВОИМ ВОЗМОЖНОСТЯМ ВИРТУАЛЬНЫЕ АТС ПОМОГАЮТ МНОГИМ КОМПАНИЯМ УВЕЛИЧИТЬ ПРОДАЖИ И ПОВЫСИТЬ ЛОЯЛЬНОСТЬ СУЩЕСТВУЮЩИХ КЛИЕНТОВ

не требует покупки дорогого оборудования и легко настраивается через личный кабинет в интернете.

Однако АТС — это ещё не всё, что нужно бизнесу. Как минимум требуется телефонный номер и собственно услуги связи. Всё это может поставлять «в комплекте» с виртуальной АТС её провайдер, например MANGO OFFICE, сертифицированный оператор связи во всех регионах присутствия. К виртуальной АТС MANGO OFFICE подключаются местные городские номера 15 городов и номера 8-800. Все они стоканальные, так что, подключив такой номер, можно навсегда забыть о нехватке телефонных линий.

Составляющие экономии

При подключении виртуальная АТС не только позволяет сэкономить, но и избавляет компанию-пользователя от рискованных инвестиций. Так, MANGO OFFICE взимает разовый первоначальный платёж только за подключение номера. Остальное — это ежемесячная абонентская плата и оплата услуг связи, которые соответствуют размеру компании и количеству дополнительных функций.

Как уже говорилось, дорогое оборудование покупать не нужно. А значит, его не нужно и обслуживать. Техническая поддержка и постоянное обновление системы — забота провайдера. Сотрудникам могут понадобиться толь-

ко IP-телефоны, хотя это не обязательно — можно использовать мобильные телефоны или специальные компьютерные программы для общения, напоминающие Skype. Конечно же, в этом случае будет нужен доступ в интернет.

Возможности для бизнеса

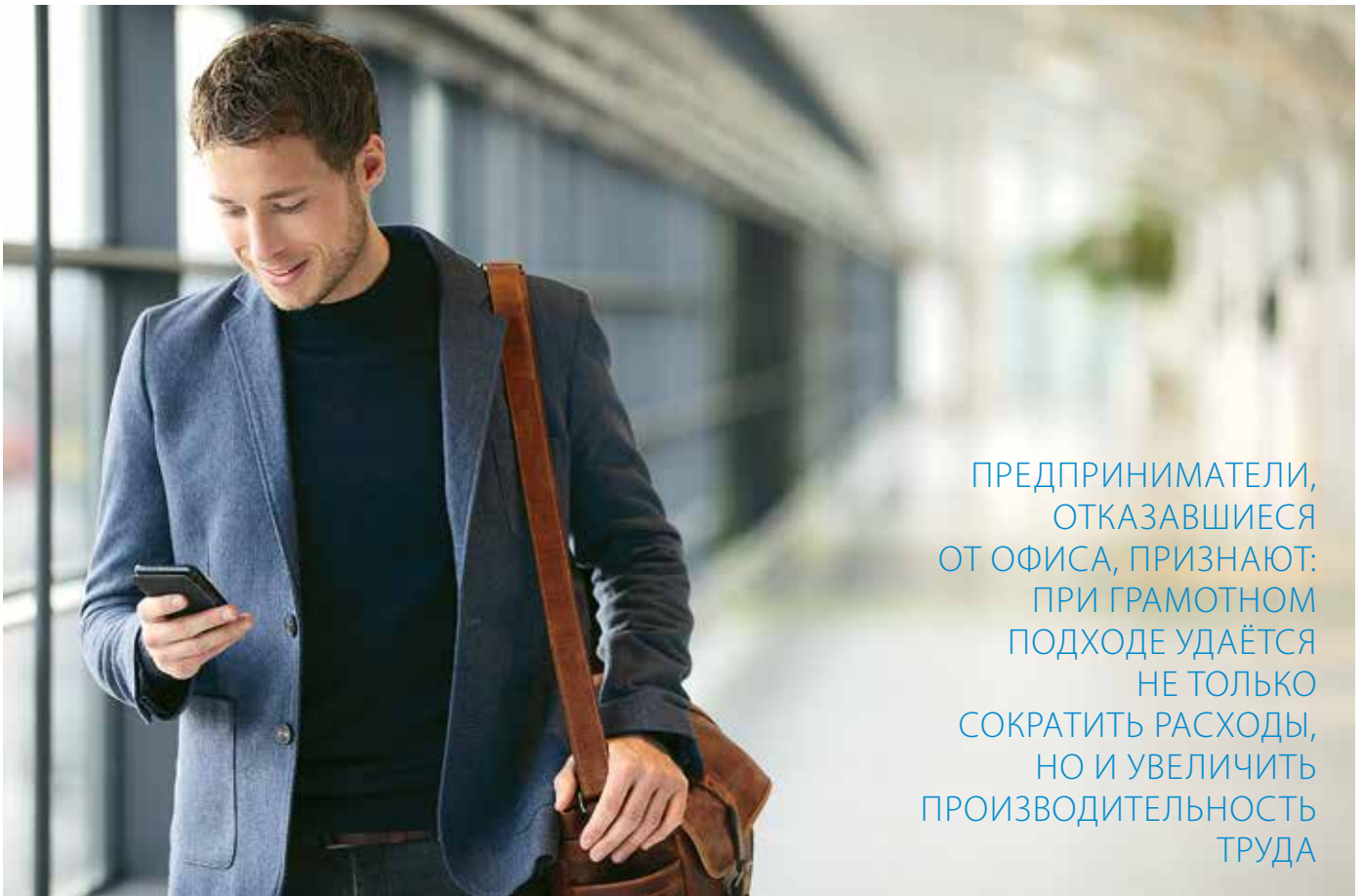
Виртуальная АТС позволяет настроить схему приёма звонков, которая обеспечит быстрое соединение клиента с нужным специалистом и минимум пропущенных вызовов. Например, голосовое приветствие может работать по расписанию. Днём оно будет предлагать соединиться с тем или иным сотрудником (отделом), а ночью — сообщать время работы компании и переводить звонки в голосовую почту.

Между сотрудниками входящие звонки тоже могут распределяться разными способами. Скажем, по очереди, от самого квалифицированного до самого неопытного. Или одновременно всем свободным. Виртуальная АТС MANGO OFFICE поддерживает пять таких способов, так что каждая компания сможет выбрать наиболее подходящую для неё схему.

Помимо этого — запись разговоров, конференц-связь, история вызовов онлайн и множество других полезных функций. Благодаря своим возможностям виртуальные АТС помогают многим компаниям увеличить продажи и повысить лояльность существующих клиентов.

Решение №3. Уходим из офиса

Одна из самых значимых статей расходов любого бизнеса — это расходы на аренду офисных и торговых помещений. И если от точки в торговом центре вам будет отказаться непросто, то в случае с офисом дела обстоят куда более оптимистично. Как IT-решения могут помочь вам отказаться от дорогостоящей аренды офиса? Очень просто: все рабочие процессы можно осуществлять с использованием тех же «облачных» сервисов. Если отдать обслуживание виртуального офиса компании на аутсорсинг, то, как уже говорилось, можно работать из любой точки земного шара, в которой есть доступ в интернет.



ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ,
ОТКАЗАВШИЕСЯ
ОТ ОФИСА, ПРИЗНАЮТ:
ПРИ ГРАМОТНОМ
ПОДХОДЕ УДАЁТСЯ
НЕ ТОЛЬКО
СОКРАТИТЬ РАСХОДЫ,
НО И УВЕЛИЧИТЬ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

Сотрудники наверняка тоже обрадуются перспективе не ходить каждый день в офис и добираться до работы по пробкам. Термин «телекомьютинг» уже давно закрепился в деловом мире США и ряда европейских стран. Формально он возник из-за того, что в больших городах сотрудникам часто приходилось тратить на дорогу из дома до офиса и обратно порядка четырёх часов в день. В России «телекомьютинг» закрепился под словосочетанием «удалённая работа».

Предприниматели, отказавшиеся от офиса, признают: при грамотном подходе удаётся не только сократить расходы, но и увеличить производительность труда. Особенно если есть возможность перевести сотрудников на сделную оплату труда.

Единственная преграда — это телефонная связь. Однако и этот вопрос вполне решаем с помощью новых технологий. К вашим услугам переадресация, корпоративные тарифы на мобильную связь, конференц-звонки вместо совещаний и,

в конце концов, Skype. Весь спектр этих решений имеет почти любой оператор, предлагающий услугу виртуальной АТС.

Решение №4. Тотальный контроль

Мы говорили о том, как можно расходы сократить. Но есть ведь и другой способ оптимизировать затраты — контролировать использование имеющихся ресурсов. И тут снова IT-решения приходят на помощь предпринимателю. Врутит ли продавец на торговой точке, поможет выяснить услуга видеонаблюдения. Как работают филиалы в других регионах, можно проверить благодаря совещанию по видео-конференц-связи. Если у вас есть какие-то электронные удалённые объекты по всему городу (терминалы, кассы, розничные торговые точки), вам может понравиться услуга управления удалёнными объектами.

Если большая часть благосостояния вашей компании зависит от каче-

ственной логистики и грузоперевозок, то имеет смысл обратить внимание на услугу контроля автопарка. Если вам не безразлично, где и чем занимаются ваши сотрудники и насколько эффективно тратят оплаченное вами время, телеком-операторы тоже придумали целую линейку решений — от камеры в офисе и точках продаж до отслеживания перемещений сотрудников по их мобильному телефону. Последнее может быть особенно актуально для собственников бизнеса, где сотрудники большую часть времени работают вне офиса, например в продажах услуг.

Система управления отношениями с клиентами (CRM) также поможет вам удержать контроль над эффективностью рабочего времени сотрудников и качеством обслуживания клиентов. Кроме того, все истории заказов клиентов будут всегда под рукой в любое удобное время и доступны для любого сотрудника, даже если вдруг придётся перетасовать штат.



Решение №5. Переведите услуги на аутсорсинг или займитесь чем-то сами

Если у вас небольшой бизнес, то содержание некоторых штатных специалистов может встать под сомнение в кризис. Но ведь от ключевых услуг отказываться нельзя — даже при переходе на удалённую работу бухгалтеры предприя-

ОТ УСЛУГ АГЕНТСТВА ВЫ ЛЕГКО СМОЖЕТЕ ОТКАЗАТЬСЯ В ЛЮБОЕ ВРЕМЯ, ЕСЛИ ВАМ ЧТО-ТО НЕ ПОНРАВИТСЯ, А СО ШТАТНЫМ СПЕЦИАЛИСТОМ И РАССТАТЬСЯ СЛОЖНЕЕ

тий часто продолжают работать за оклад. Многие держат штатного бухгалтера из-за трепетного ужаса перед бухгалтерской отчётностью и программами типа «1С». Но мудрые IT-технологии и на этот страх

нашли ответ. Сейчас в мире существует много сервисов, предлагающих ведение онлайн-бухгалтерии. Разница с «1С» тут только одна — онлайн-бухгалтерия чаще всего бывает интуитивно понятна даже без специального образования.

Конечно, многие до сих пор считают риском выкладывать бухгалтерские данные в какой-то там «облачный» сервис. Но переживать не стоит: компании, обеспечивающие доступ к ним, свято

хранят вашу коммерческую тайну и берегут свои серверы от технических сбоев. Словом, вести бухгалтерию вашей небольшой организации сегодня вполне возможно и самостоятельно, без по-

мощи штатного бухгалтера. К тому же многие сервисы (например, онлайн-бухгалтерия «Небо», о которой мы рассказывали в журнале №6 (83) 2014 года) предлагают услуги бухгалтера-консультанта, что обойдётся вам намного дешевле, чем содержать человека в штате.

С другими непрофильными услугами можно поступить так же — отдать их сторонним компаниям на аутсорсинг. Ежемесячные расходы будут примерно такими же, как на сотрудника, или даже меньше. Но существенной части расходов вроде налогов, социальных и пенсионных выплат можно будет избежать. Кроме того, от услуг агентства вы легко сможете отказаться в любое время, если вам что-то не понравится, а со штатным специалистом и расстаться сложнее, и Трудовой кодекс в ряде случаев может сильно ограничить это ваше право.

Розалия Каневская 

Телеком-услуги

как эффективный способ оптимизации бизнеса

«Дом.ру Бизнес» предлагает своим клиентам комплексные телеком-решения, способные качественно изменить бизнес-процессы внутри компании и существенно снизить затраты на связь. Уже в течение длительного времени самой популярной услугой среди корпоративных клиентов «Дом.ру Бизнес» остаётся Wi-Fi Hot Spot. Высокий уровень проникновения мобильных устройств — смартфонов и планшетов — заставляет компании любого масштаба задуматься о беспроводном интернет-соединении. Точки доступа Hot Spot — это технологичное решение, обеспечивающее стабильную скорость доступа с широким охватом. Наличие Wi-Fi является значимым фактором для выбора заведения. По опросам клиентов «Дом.ру Бизнес», владельцев кафе и ресторанов, после установки Wi-Fi-точки клиентопоток увеличивается на 15%, средний чек — на 10%, а коэффициент возвращаемости клиента — на 60%.

Другое телеком-решение, способное качественно улучшить систему коммуникаций в компании, — это IP-телефония. Её использование позволяет значительно снизить стоимость звонков и получать интеллектуальные сервисы, недоступные в «классическом» варианте телефонной связи. Благодаря применению IP-телефонии оператор «Дом.ру Бизнес» может предложить услугу «Пакет минут», в рамках которой звонки на междугородние направления становятся в разы дешевле. «Пакет минут» представляет собой предоплаченное по выгодным тарифам время разговоров, особенно это актуально для тех компаний, которые имеют представительства или широкую клиентскую сеть в других регионах России или даже мира. Также в рамках использования IP-телефонии клиент может получить инновационный продукт с широчайшим функционалом — облачную АТС. Решение на базе облачных технологий позволяет сэкономить на установке оборудования и его обслуживании — не нужно покупать офисную АТС и тратить деньги на её содержание, всё необходимое оборудование находится у оператора.



Другой облачный сервис — видеонаблюдение — позволяет следить за производственным процессом из любой точки мира, при этом избежать затрат на приобретение, обслуживание и модернизацию собственного сервера. Облачное видеонаблюдение от «Дом.ру Бизнес» — это полноценный инструмент управления бизнесом. Сервис позволяет осуществлять мониторинг очередей, выделять наиболее посещаемые покупателями зоны, производить подсчёт количества посетителей в день, что даёт возможность значительно оптимизировать работу персонала и осуществлять полноценный контроль производства, продаж, обслуживания из любой точки мира. Кроме того, использование данных видеонаблюдения в целях маркетинга помогает эффективно решать задачи повышения эффективности мерчандайзинга в точках продаж и напрямую влиять на доходность бизнеса.

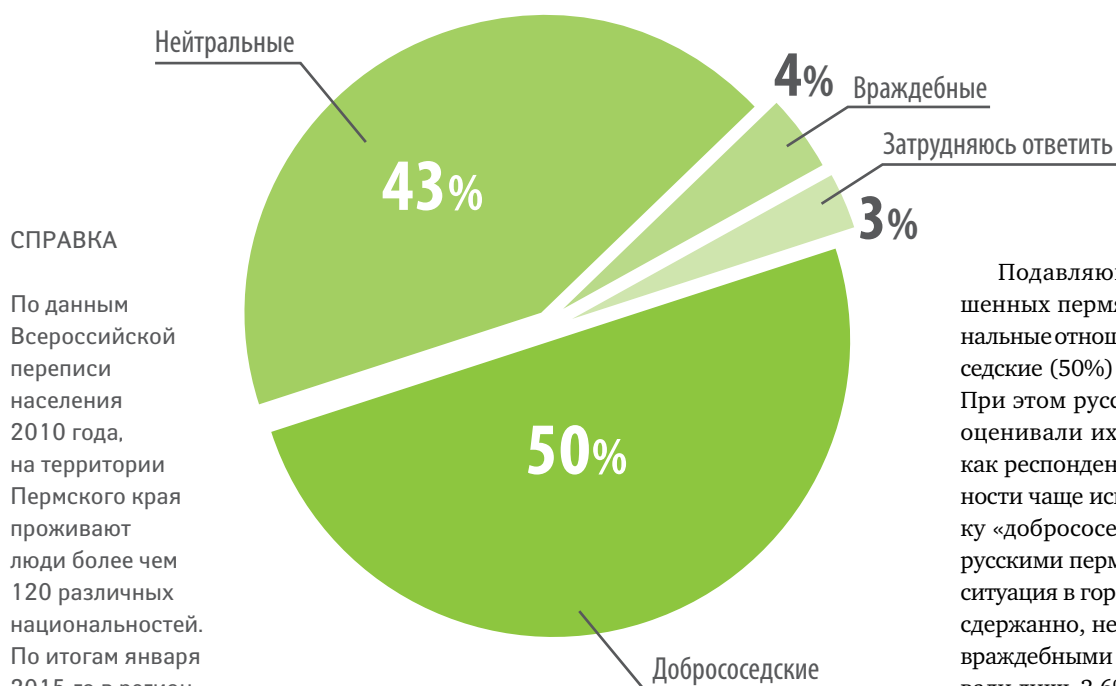
Управлять телекоммуникационными услугами корпоративный клиент может через личный кабинет, где есть возможность самостоятельно взять обещанный платёж, подобрать индивидуальный тарифный план для каждой точки доступа в интернет, проанализировать статистику использования услуг, а также распечатать закрывающие документы и просмотреть все сервисные заявки и обращения. Личный кабинет объединяет управление всеми услугами и тарифными планами для корпоративных клиентов «Дом.ру Бизнес», позволяя оперативно получать всю необходимую информацию по договорам и контролировать расходы на связь.



Узнайте подробнее:
8 800 333 9000
b2b.domru.ru

Нейтралитет или доброе соседство

Межнациональные отношения в Перми можно охарактеризовать как ровные. Однако скрытое напряжение, преимущественно у русских жителей города, имеется. Проявляется оно в избирательной ксенофобии к бракам детей с «чужими» и в дискомфорте при звуках непонятной речи. Основная враждебность русских в настоящий момент сконцентрирована на выходцах с Кавказа.



Подавляющее большинство опрошенных пермяков оценили межнациональные отношения в городе как добрососедские (50%) или нейтральные (43%)*. При этом русские жители города чаще оценивали их как нейтральные, тогда как респонденты нерусской национальности чаще использовали характеристику «доброе соседство». То есть латентно русскими пермяками межнациональная ситуация в городе воспринимается более сдержанно, несмотря на то что открыто враждебными отношения охарактеризовали лишь 3,6% опрошенных, независимо от национальности.

КЛЮЧЕВОЙ ПРЕТЕНЗИЕЙ К ПРИЕЗЖИМ СО СТОРОНЫ МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ ЯВЛЯЕТСЯ НЕСОБЛЮЖДЕНИЕ НОРМ И ПРАВИЛ ПОВЕДЕНИЯ «ПРИНИМАЮЩЕЙ СТРАНЫ»

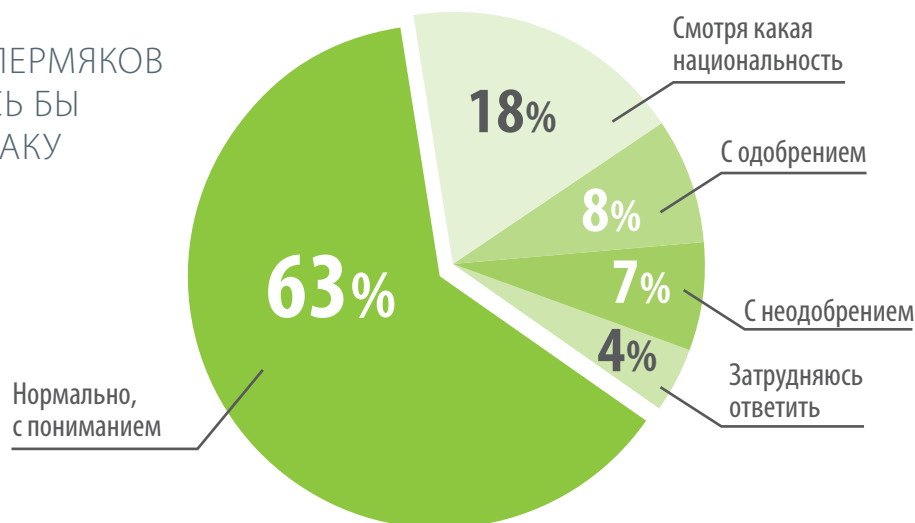
* Исследование проводилось по заказу Пермской городской думы в два этапа. Первый этап — телефонный опрос жителей краевого центра, который состоялся в марте 2014 года (объем выборки — 2 тыс. респондентов — пропорционален количеству избирателей, проживающих во всех районах Перми, максимальная статистическая погрешность по всей выборке составляет не более $\pm 2,2\%$). Вторым этапом исследования — серия фокус-групп с представителями целевых групп (коренное население, родившееся и проживающее на территории Перми; мигранты, проживающие на территории Перми более 10 лет; мигранты-мусульмане, проживающие на территории Перми не более пяти лет; мигранты — представители Северного Кавказа; дети мигрантов, выросшие и/или родившиеся в Перми, в возрасте 18–25 лет; националисты).

СВЫШЕ 60% ОПРОШЕННЫХ ПЕРМЯКОВ С ПОНИМАНИЕМ ОТНЕСЛИСЬ БЫ К МЕЖНАЦИОНАЛЬНОМУ БРАКУ СВОИХ ДЕТЕЙ

В ходе фокус-групп удалось вскрыть некоторые причины и проявления межнациональной напряжённости как среди местного населения, так и среди приезжих. В частности, мигранты отмечали имеющийся негатив со стороны местного населения к приезжим в зависимости от их национальности. Большой негатив ощущают на себе чеченцы и дагестанцы. Мигранты связывают это со сформировавшимся негативным образом людей нерусской национальности, однако отмечают, что на людей из близкого круга (родственники и знакомые) этот негатив не распространяется.

Представители местного населения продемонстрировали наличие сильных стереотипов, связывающих лиц нерусской национальности с девиантной, криминальной деятельностью. Кроме того, ключевой претензией к приезжим со стороны местных жителей является несоблюдение норм и правил поведения «принимающей страны».

На прямой вопрос о характеристике межнациональных отношений респонденты чаще всего дают социально одобряемые ответы. Для того чтобы выявить наличие/отсутствие межнациональной напряжённости, существуют маркеры межнациональных отношений: это отношение к браку детей



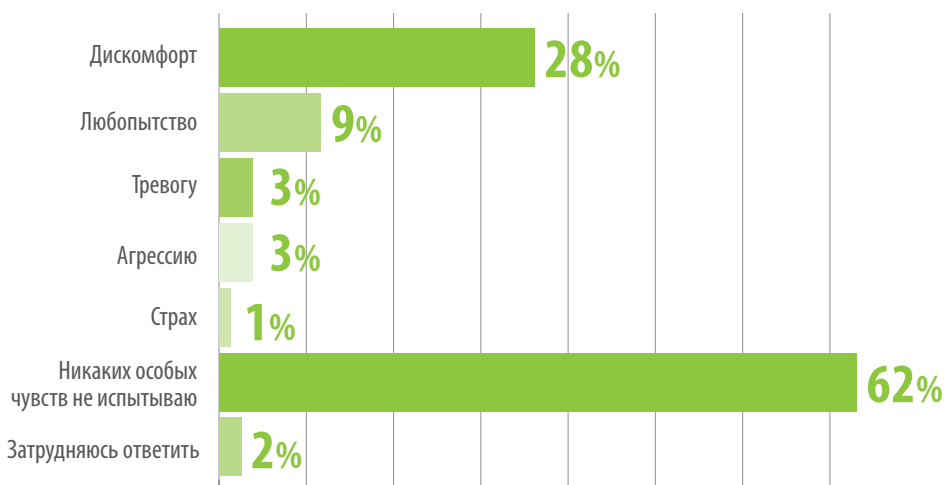
с представителями другой национальности и восприятие нерусской речи в общественном месте.

Проведённое исследование показало, что свыше 60% опрошенных пермяков с пониманием отнеслись бы к межнациональному браку своих детей (62,6%). Для каждого пятого опрошенного значение имеет, к какой именно национальности принадлежит будущий родственник (18,4%), причём среди русских доля таких ответов вдвое выше, чем среди нерусских (19,5% и 9,0% соответственно). Доля одобряющих и неодобряющих подобные браки в количественном выражении практически совпала (8,3% и 6,9% соответственно), однако среди нерусских респондентов доля неодобряющих почти вдвое выше — 13,8%.

Две трети респондентов, услышав нерусскую речь в общественном мес-

те, никаких особых чувств не испытывают (61,6%). И всё же каждый третий опрошенный испытывает дискомфорт (28,3%), и чаще всего это представители наиболее взрывоопасной социальной группы — мужчины в возрасте от 31 года до 60 лет.

В целом можно положительно охарактеризовать межнациональные взаимоотношения в Перми. Однако тревожным звончком является выявленное скрытое напряжение, преимущественно у русских жителей города, проявляющееся в избирательной ксенофобии в отношении межнациональных браков детей, дискомфорте при звуках нерусской речи. Основная враждебность русских, по результатам исследования, сконцентрировалась в настоящий момент на выходцах с Кавказа — неком собирательном стереотипном образе тех мигрантов, которые приезжают торговать на рынке, по-хамски и нагло себя ведут в отношении местных женщин, занимаются распространением наркотиков, а также исповедуют другую (пугающую) религию. Во многом это заслуга СМИ, художественных фильмов, телесериалов и программ. Однако следует помнить, что в XXI веке немодно, незачинно и неумно делить людей исключительно по расовой принадлежности и национальности в условиях, когда практически в каждом из нас намешан коктейль из разных кровей.



Подготовил Александр Нода,
директор Агентства СВОИ,
член правления пермского
отделения РОС



အိန်ဂျယ်(စ်)
သွားနှင့်တွင်း ဆေးကုခန်း

...А мне вот нравится Мьянма

— А вы вообще кто такой? И зачем вам это нужно? — спросил человек, которого большинство жителей России хорошо знают благодаря телевидению.

Он внимательно разглядывал меня, примерно так же сто лет назад британцы разглядывали здешних туземцев. Мы сидели в одном из янгонских ресторанов, и я был приглашён этим человеком весь вечер побыть в качестве радио — рассказать ему про Мьянму. Этот вопрос мне откровенно не понравился.

— Понимаете, — начал я, пытаюсь на ходу придумать что-то язвительное. — Вот у вас наверняка было всего одно детство. Детство — это всегда самый счастливый период в жизни каждого человека, даже если в нём было много плохого. Когда я приехал в Мьянму, это была закрытая страна, торговля с которой была ограничена санкциями. А внутри сами собой законсервировались 1970-е годы. По улицам ходили машины того времени, в стране практически не было мобильных телефонов, а дома были построены так, как их строили 40 лет назад. И фонари — да, именно уличные фонари — хранили следы той ушедшей эпохи. Ушедшей отовсюду, но оставшейся в Мьянме. Большие белые шары, когда-то в два ряда развешенные на столбах той части Компроса, которая вела от Комсомольской площади к заводу Свердлова, я нашёл именно в Мьянме. Они светили, как луны в тёмном небе, а под ними был я — точно такой же, как несколько десятилетий назад. А в другой части города на таких же низких столбах нависали другие фонари, похожие на вытянутую вперёд руку, держащую стеклянную мыльницу с

тусклым жёлтым светом, — совсем такие, какие были на улице моего детства, носившей имя не существующей ныне газеты.

Вообще, если взять фотографии зданий в центральной части Янгона и отрезать нижнюю часть, русский человек из провинции никогда не скажет, что на них изображён город Азии. Британская колониальная архитектура жилых кварталов даунтауна — это рубеж XIX и XX веков. А административные здания колониальной эпохи — в основном 1920–1930-е годы. Некоторые старые янгонские жилые дома своим внешним видом удивительно напоминают предреволюционные особняки провинциальных российских городов, а здания банков и контор — довоенную советскую архитектуру.

И ещё были люди — люди закрытой страны. Очень советские люди с их непременно посиделками во дворах и горланящими песни под гитару вечерними компаниями парней. А также большими дружными семьями, в которых четвероюродные братья не только хорошо знали друг друга, но и регулярно встречались и посылали друг другу поздравительные открытки по почте. Всё это было очень похоже на времена СССР моего детства, когда мы хорошо знали своих соседей по подъезду, ходили друг к другу в гости и совместно отмечали праздники. В общем, вокруг были обычные советские люди со всеми их плюсами и минусами, только немного по-другому одетые, загоревшие и прищурившиеся.

— Так вот, у вас было всего одно единственное детство, — сказал я человеку из телевизора, пытаюсь голосом



Пётр Козьма

родился в Перми. Окончил среднюю школу №77, исторический факультет

Пермского государственного университета. Работал учителем истории, редактором газеты «Пермский университет», сотрудником PR-службы Пермской товарной биржи, ответственным секретарём еженедельника «Молодая гвардия». Затем переехал в Москву, где окончил Дипломатическую академию МИД России (специализация по кафедре мировой экономики и международных экономических отношений), здесь же стал кандидатом экономических наук (диссертация по экономике современного Китая). После учёбы в академии был помощником председателя комитета Госдумы по обороне, руководителем проектов Института Восток-Запад (США), занимался издательским бизнесом, затем работал в структурах правительства Москвы, одновременно преподавал в московских вузах. С 2008 года живёт и работает в Мьянме. Основное направление деятельности — консалтинговые услуги.



выразить своё сочувствие по поводу его убогой биографии. — А у меня — целых два. Оба разные и оба счастливые... Одно из них было здесь, в Мьянме. И в этот момент я понял, что в попытке сказать язвительную шутку юмора я наконец смог сформулировать, почему я живу в Мьянме.

Всё начинается с азбуки

Но детство — это ещё и процесс познания нового мира. Абсолютно нового, где все твои прежние представления о жизни надо зачеркнуть и начинать их писать заново. Поэтому второе детство где-нибудь в Европе в лучшем случае вызвало бы лишь ощущение дежавю и не было бы настоящим. Всё начинается с азбучных истин. Мьянманца зовут Аунг — буква «а» означает, что он родился в воскресенье. Человека зовут Чжо — звонкая буква «качжи», значит, он родился в понедельник. Имя обычно даётся

астрологами, и оно должно направить твою жизнь с самых первых дней после появления на свет в то русло, которое кажется твоим родителям подходящим для тебя. Кстати, никто не мешает тебе потом это имя поменять, и тогда есть шанс начать жизнь с чистого листа, а все твои неудачи останутся со старым именем.

Я родился в пятницу, для меня в бирманском алфавите была определена буква «та», и мои друзья соревновались в выборе для меня мьянманского имени. Иногда это звучало смешно (например, имя Тута), иногда странно (например, имя Тура, которое вполне подошло бы шахматисту), иногда романтически (например, Турейн, что означает «солнце» на древнем языке пали).

В итоге я нашёл компромисс и сам выбрал для себя имя. По-бирмански оно звучит Пхйю Тар. Это имя мне гораздо ближе, чем английское Питер, которое ко мне стараются прицепить

бирманцы, потому что оно похоже на моё русское имя. И в то же время это оно вполне бирманское. Конечно, по правилам дня моего рождения я должен быть Тар Пхйю, но кто будет утверждать, что законы жизни подчиняются формальной логике? В конце концов, один мой приятель-мьянманец родился в четверг, но носит «воскресное» имя Аунг, потому что так придумал астролог. «Аунг» значит «удачливый».

А что касается фамилий, их у бирманцев нет. Согласно буддизму, если с «телесной» точки зрения ты сын своих родителей, то как личность ты всего лишь следующее воплощение кого-то, кто уже жил раньше и кому пришла очередь быть воплощённым на твоём уровне. С этой точки зрения вполне объясним тот факт, что многие родители часто не находят понимания у собственных детей и чужие люди для них куда ближе, чем кровные родственники.





Юбка как символ страны

Другой опыт на пути детского познания новой жизни — умение правильно завязывать мужскую юбку-пасо. Для мьянманца это важно, потому что без этой юбки у него не бывает детства. Если младшие школьники ещё ходят в тёмно-зелёных форменных шортиках, то, когда они становятся постарше, переходят на юбку. Тёмно-зелёная юбка сопровождает мьянманских парней и девушек все годы их школьной жизни. В университете — тоже форменная одежда и тоже юбка с расцветкой и орнаментом, характерным только для этого университета. Во многих офисах и госучреждениях юбка — неперенный элемент униформы. Поэтому мьянманец просто по определению должен уметь красиво повязывать юбку — так, чтобы она не смотрелась криво и чтобы узел спереди был изящным и красивым.

Собственно, пасо — это не юбка в европейском понимании. Это широкая труба из ткани. В ней легко могут поместиться два человека, но предназначена она для одного. Для того

чтобы её завязать, надо влезть внутрь трубы (это делается не через голову), а затем взять ткань с двух сторон и на несколько секунд принять с ней позу парящего орла с распротёртыми в стороны крыльями. Можно также задумчиво поболтать крыльями вправо-влево, чтобы найти золотую середину. А потом резким движением правая рука идёт налево вперёд, а левая — с зеркальной точностью движется ей навстречу. Вся лишняя ткань собирается спереди в виде двух складок. Затем верхние концы складок скручиваются друг с другом и заталкиваются за пояс. Спереди получается ровный красивый узел. Можно в таком виде идти гулять и радоваться жизни.

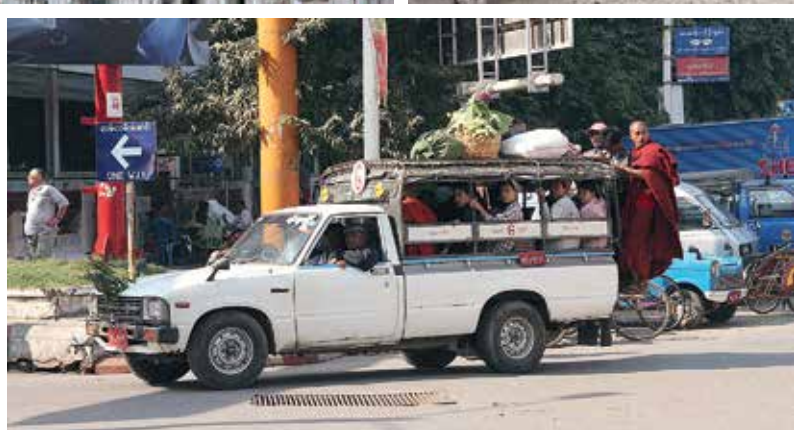
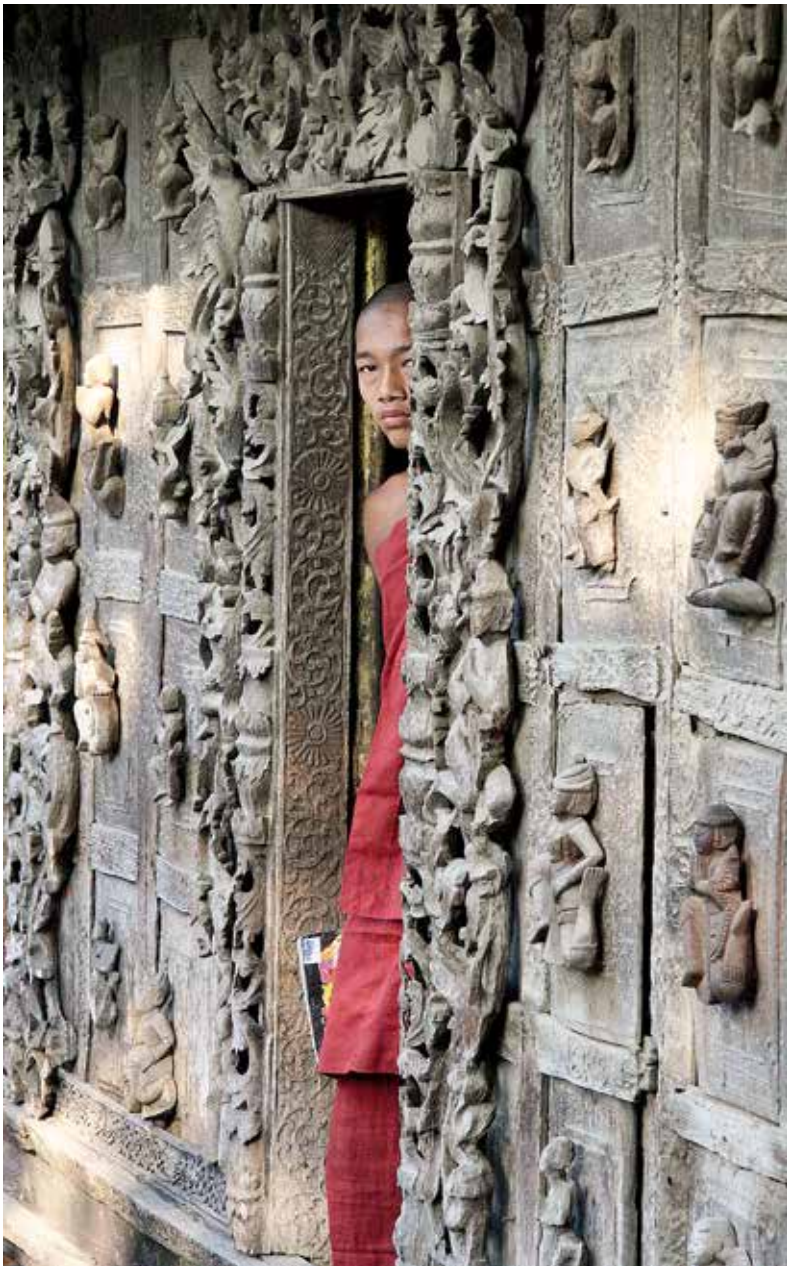
Пасо — символ Мьянмы не только потому, что одетые в неё мьянманцы отличаются от жителей остального мира. Да, она подчёркивает их консерватизм — в соседних странах все давно уже массово проголосовали за европейские штаны. Но именно юбка идеально подходит к жаркому климату, а в сезон дождей её длину можно легко регулировать, подворачивая трубу из ткани сверху.

Созерцание жизни за чашкой чая

Квинтэссенция жизни восточного человека — это чай. Умение правильно его пить — тоже наука. При этом главное — это не внешние чайные церемонии, а внутреннее осознание того, что за чем следует. То есть какой момент чаепития требует соответствующего настроения.

Мьянманский сладкий чай с молоком называется «лепхе-йи». Это самый популярный напиток у среднего и старшего поколений жителей Мьянмы. О процессе его приготовления можно рассказывать часами. Собранные чайные листья сушатся, поджариваются и толкутся в порошок. А перед подачей на стол этот чай должен томиться в термосе несколько часов. Даже грубая классификация даёт не меньше 10 его разновидностей, зависящих от климата местности и предпочтений ее жителей. В Янгоне, например, три главных вида лепхе-йи: более сладкий, более крепкий и обычный.

Крепость лепхе-йи обычно приглушена молоком, хотя на самом деле это очень крепкий чай. Его пьют перед работой таксисты, которым предстоит колесить





ночью по улицам Янгона, а также те, кому требуется бодрствовать в течение долгого времени. Поэтому как первая стадия чайной церемонии он незаменим — крепкий чай стимулирует работу головного мозга, но вместе с тем после него не хочется куда-то бежать и что-то делать. Именно поэтому такой чай для мьянманца — идеальный атрибут созерцательного отношения к жизни и отправная точка для содержательной дружеской беседы.

Лепхе-йи обычно выпивают довольно быстро, но процесс чаепития в кафе не заканчивается в тот момент, когда допита чашка. Наоборот, именно после этого начинается неспешное потягивание из маленькой пиалушки другого вида чая — обычного, несладкого, без молока. Его нельзя назвать ни зелёным, ни чёрным, это просто мьянманский чай. Во всех кафе посетители могут его пить бесплатно, причём никто их не ограничивает во времени и в объёмах выпитого. На каждом столике стоит чайник или термос — наливай и пей. Некоторые мьянманцы так сидят в чайной целыми днями.



Суета не для азиатов

— Есть два типа восприятия мира... — сказал мне мой хороший приятель Пхью Вэй, когда лепхе-йи был уже выпит и мы неспешно наслаждались коричневым бирманским чаем. — Один — условно «европейский», активный. Для европейцев характерно активное и индивидуальное восприятие мира с «пропусканием» его через себя и эмоциональным преобразованием. Действительность у них понимается через собственное «я». Типа «человек — это стянутая Вселенная».

Пхью Вэй говорил это уверенно и чётко, как и подобает университетскому преподавателю. Впрочем, я знал, что, будучи студентом, он зарабатывал на жизнь в том числе тем, что переводил на бирманский работы Гегеля и Ницше, а потом распечатывал и размножал тексты и продавал их за небольшую цену студентам — кто сколько сможет заплатить. Платили, конечно, копейки, но с каждой копии хватало на чашку чая. Во время перевода он пытался понять все уровни и все смыслы текстов западно-европейских философов. А потом — неспешно обдумать их, завернув в чайную и выпив в качестве бонуса чашку чая.

— Другой тип восприятия мира — условно «азиатский», созерцательный, бесстрастный, — продолжал Пхью Вэй. — Это когда действительность проходит мимо тебя, а ты её только фиксируешь, а не оцениваешь. Если ты писатель, то высший класс при этом — дать читателю твоего текста возможность почувствовать свои ощущения, не употребляя слово «я» и его производные, а просто беспристрастно описывая текущие мимо тебя факты внешнего мира.

Парнишка — официант чайной (в Мьянме подобный обслуживающий персонал принято называть «братишками») принёс и поставил на стол тарелку с круглыми сладкими кексами из бобовой муки — «бэламон» по-бирмански.

— Вот смотри. Если ты скажешь: «Я увидел, как братишка принёс тарелку», значит, ты европеец. Если ты скажешь просто: «Братишка принёс тарелку», ты мьянманец. Может, на такое восприятие мира у нас влияет



буддизм. В буддизме нет высшего божества, и поэтому обращаться с молитвами не к кому — действительно вокруг изменить по чьей-то воле невозможно. Это не атеизм, но что-то близкое к нему. Плюс личность в Азии традиционно нивелирована обилием запрограммированных социальных ролей и обязательств. Поэтому свободным человек может стать, только отрешившись от внешнего мира и созерцая его со стороны и тем более не пытаясь его изменить.

Пхью Вэй откусил кусок от бэламона. Рыхлая бобовая мука начала крошиться, и Пхью Вэй вынужден был поторопиться, чтобы запихать остатки бэламона в рот, пока он не развалился окончательно.

— Вот как этот бэламон — так и любое объяснение. Внешне крепкое, а начинёшь делить на части, и всё начинает рассыпаться, — улыбнулся Пхью Вэй. — Потому что только различием европейского и азиатского понимания мира всё объяснить невозможно. Активный и со-

зерцательный тип — это ещё иногда и показатель возраста — не физического, а душевного. Неслучайно молодое поколение так любит селфи, а более старшие, особенно азиаты, фотографируют достопримечательности ради достопримечательностей — без себя любимых. Активный тип — творцы мира. Если ты в уме конструируешь впечатления о мире через «я», значит, у тебя ещё далеко не всё сделано в жизни или ты просто не можешь остановиться. Значит, тебе в созерцательную Азию пока рано. Или придётся себя ломать. А если ты понял, что ты созерцатель, — всё, тебе пора жить в Мьянме.

Пхью Вэй допил чай и посмотрел на улицу. Там текла обычная неспешная мьянманская жизнь. Эта неспешность и размеренность в Мьянме настолько всепроникающие, что ими заражаются даже собаки, валяющиеся на тротуаре и умиротворённо-пофигистически наблюдающие за сотнями человеческих ног, проплывающих мимо них.



Сознательный уход от себя

Считается, что каждый бирманский буддист хотя бы раз в жизни должен сходить в монахи. При этом речь идёт именно о взрослом периоде жизни, когда решение принимается сознательно. До этого многих детей родители отдают в монастыри во время школьных каникул, чтобы не путались под ногами, а попутно научились чему-нибудь хорошему. И хотя они выглядят как монахи, для них это всё равно что-то вроде пионерского лагеря. Взрослые монахи за ними присматривают, а они учатся жизни в коллективе.

Поэтому когда взрослый бирманец идёт в монахи, он уже знает, куда и зачем он идёт.

Человеку бреют голову, и он надевает монашеское одеяние — тинган. Этим он разрывает связь с собой вчерашним и до максимума лишается тех качеств, которые выделяют его среди остальных членов монашеской общины — сангхи. Именно это позволяет ему взглянуть на себя вчерашнего со стороны. Плюс если вчера он был важным начальником, то сегодня он — рядовой монах, каких в Мьянме сотни тысяч. Монахам можно иметь в собственности только несколько вещей — предметы личной гигиены и быта, монашеские тинганы и чашу для пожертвований, а это лучшее напоминание человеку о том, что он всего лишь гость в этом мире и то, что ему кажется принадлежащим ему — его власть, влияние и деньги, — на самом деле дано ему лишь во временное пользование.

При этом оценка своей вчерашней жизни идёт в строго определённом русле. Во-первых, монастыри — это, как правило, территории, отделённые от мирской суматохи. Здесь буйствует природа, растут деревья, квохчут куры и бегают добрые собаки. Ничто не напоминает человеку о суете большого города, в которую он был погружён вчера. Плюс к этому регулярное коллективное чтение буддистских текстов и медитация программируют человека на позитив и предлагают ему критерии для того, чтобы отличить хорошее от плохого. А строгий распорядок в монастыре с ежедневными походами за жертвованиями в ближайшие населённые пункты делает жизнь максимально простой и размеренной.

В 1950-е годы У Ну, первый премьер-министр независимой Бирмы, иногда бросал премьерскую нервотрёпку и уходил в монастырь простым монахом — медитировать, приводить в порядок ум и вспоминать, что где-то есть совсем другая, простая и размеренная жизнь.

Один из секретов устойчивости «кровавой военной диктатуры», которая правила Мьянмой почти четверть века, а потом, решив, что пришло время, спокойно начала процесс передачи власти гражданскому правительству, в том, что высокопоставленные генералы во время отпуска периодически уходили в монастыри и там жили жизнью простых монахов. И, как и все остальные монахи, каждое утро босиком в колонне им подобных обходили с горшками соседние деревни, собирая пожертвования.

Монастырь — самый эффективный способ пережить утрату и восстановиться после неудачи. А поскольку монастыри в Мьянме повсеместно, то даже далеко ходить не надо.

Стремление к предсказуемости во всём

Книги по китайской кулинарии — это, как правило, толстые фолианты, поражающие обилием названий и рецептов. Бирманские кулинарные книги обычно тонкие и исчерпываются несколькими наименованиями. Да и то многие из них (как, например, шанская лапша или тот же бэламон) — это не бирманские блюда, а кулинарные изобретения соседних с ними народов.

Да, в Китае можно целый год ходить в один и тот же ресторан и каждый день заказывать там на обед абсолютно новое блюдо. У бирманцев выбор невелик, зато велик выбор кафе, где хозяйка готовит так, как тебе хочется. Многие бирманцы, если прикипели душой к тому или иному заведению общепита, так и будут ходить туда всю жизнь и заказывать на обед одно и то же блюдо. В этом проявляется консерватизм бирманцев и их стремление к предсказуемости событий. И понятно, почему почти во всех больших янгонских кинотеатрах независимо от про-



должительности фильма уже много десятилетий сеансы начинаются в 15:30, 18:30 и 21:30.

Мьянманцы обычно любят желудком, а не глазами. Поэтому в Мьянме редко встретишь кафе, где листок салата положен на дизайнерскую квадратную тарелку и изящно спрыснут дорожками майонеза. Знаменитый бирманский рыбный суп мохинга, от которого шарахаются европейцы, представляет собой унылую и неаппетитную буро-серую комковатую жижу с резким запахом, который, по мнению россиян, должна издавать вяленая вобла к пиву, а не суп. Но этот суп не только любимое блюдо для мьянманцев, он ещё и очень функционален. Мохинга поднимает тонус — не зря многие едят её на завтрак.

За прошедшие несколько лет Мьянма сильно изменилась, сделав шаг от закрытости к современной цивилизации. За пару лет автопарк Янгона увеличился в несколько раз и помолодел минимум лет на 30. И если раньше я, приезжая из Янгона в Бангкок, чувствовал культур-

ный шок от новых современных машин на улицах столицы Таиланда, то сегодня мне уже кажется, что янгонские машины гораздо новее и современнее.

Кажется, и я наконец повзрослел вместе со страной после своего второго детства в Мьянме, потому что смог поймать точную экзистенциальную формулировку, объясняющую, почему мне так комфортно здесь. А ведь умение не просто фоткать селфи на фоне экзотической страны, а обобщать и беспристрастно делать выводы всё-таки, как говорил Пхью Вэй, по большей части присуще людям более старшего возраста.

Кто-то любит разнообразие и сумасшедший темп, а кто-то предпочитает предсказуемость и размеренное течение жизни. Кому-то нравится менять этот мир, а кто-то наслаждается созерцанием его красот. Есть люди, которые любят горькую пищу, а другим нравится сладкое. Кто-то любит Таиланд...

...А мне вот нравится Мьянма!

Фото Игоря Грунина

«Астра-мед»:

К стоматологу — как на праздник

Как известно, одна из составляющих успеха современного прагматичного человека — безупречная внешность и, прежде всего, идеальная улыбка. Идеальная — значит не только красивая, но и здоровая. «Сколько для этого нужно времени?», «Сколько это будет стоить?», «Кто это будет делать?» — ответы на эти вопросы вы получите на консультации в стоматологической клинике «Астра-мед». Её специалисты знают: всего четыре этапа отделяют вас от чётко поставленной цели.



- Изменение угла наклона
- Атрофия костной ткани
- Отсутствие зубов
- Изменение формы челюсти



- Восстановление зубного ряда
- Поддержание формы челюсти
- Коронки



- Улыбка после завершения лечения

Планирование пациентом времени лечения:

Шаг №1

Обследование пациента. Проводится осмотр специалистом и рентгенологическое исследование с компьютерным моделированием будущих имплантатов, заполняется карта здоровья, выявляются имеющиеся противопоказания и назначается дата операции.

Шаг №2

Хирургический этап. Операция по внедрению имплантата совершенно безболезненная и проводится в течение 20–30 минут. В запущенных случаях, когда зубы отсутствовали продолжительное время, может потребоваться дополнительно пластика десны, костная пластика. По окончании операции накладываются швы. В исключительных случаях, когда пациенту требуется немедленное восстановление утраченного зуба, возможна установка коронки сразу после операции.

Шаг №3

Через шесть–восемь суток — снятие швов и установка временных коронок. Необходимый интервал перед установкой окончательных коронок обеспечивает полное восстановление слизистой оболочки полости рта и формы дёсен, происходит врастание имплантата в челюсть.

Шаг №4

Этап протезирования. Через шесть–восемь недель проводится установка постоянных коронок, точно подобранных и идеально отлитых с помощью вакуумной установки. Такое протезирование улучшает жевательную функцию, полностью устраняет косметические дефекты, связанные с отсутствием зубов или установкой других протезных конструкций.

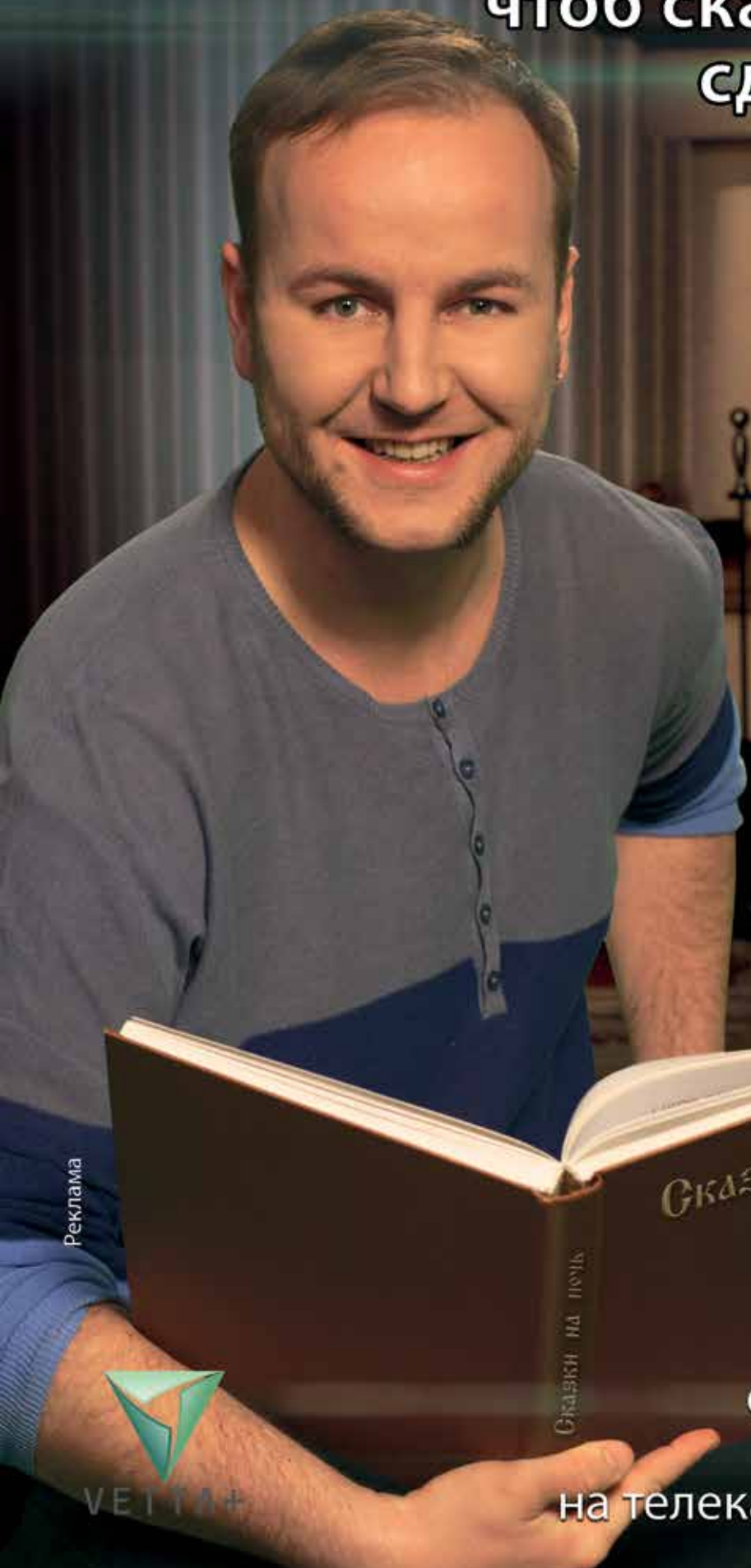
Центр стоматологии и имплантологии «Астра-мед»
Г. Пермь, ул. Пермская, 161, тел.: 236-22-38, 233-04-11
www.астрamedцентр.рф



ООО «Астра-мед». Реклама

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ У СПЕЦИАЛИСТА

Мы рождены,
чтоб сказку
сделать былью!



Реклама

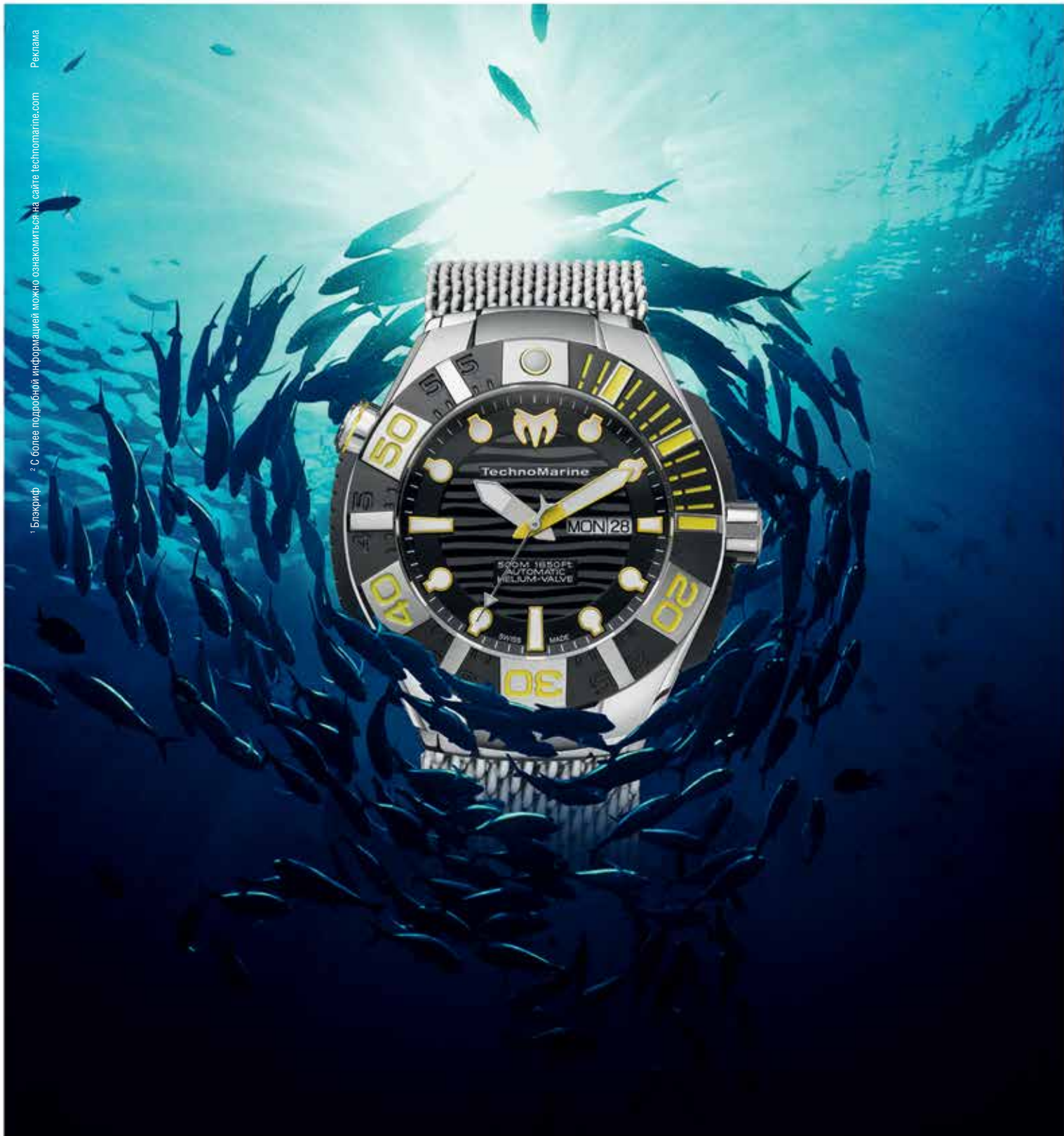
16+

в 23:55

ежедневно по будням
«Сказки на ночь»
на телеканале «Пермь на РБК»



VEITAN



BLACKREEF by
TechnoMarine



Discover more on technomarine.com

Эталон
ГАЛЕРЕЯ

г.Пермь, ул. Сибирская, 37, ТЦ «Галерея»
www.etalon-perm.ru