



# Земля обременённая



Пермских дачников за свой счёт вынуждают сносить свои дома  
 ► Стр. 10-11

## Новый компаньон

7 АПРЕЛЯ 2015 №11 (824)

ПЕРМСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

NEWSKO.RU

ОТРАСЛЬ

## Нахимили — пожинаем плоды

Наряду со сложностями экономической и политической ситуации промышленная химия столкнулась с последствиями событий многолетней давности

НАТАЛЬЯ КАЛЮЖНАЯ



Промышленная химия — одна из тех отраслей отечественной промышленности, которая не подлежит прямой государственной поддержке. И в сложившейся сегодня ситуации технологического вакуума многие химические предприятия оказались в сложном положении. Почти все они серьёзно вкладывались в последние годы в модернизацию, неизменно завязанную на зарубежные технологии. Многие до сих пор зависят от импортных комплектующих, используемых как в процессе добычи сырьевых ресурсов, так и в процессе производства конечного продукта. На федеральном уровне готовятся списки комплектующих, которые необходимо в ближайшее время в экстренном порядке «заместить» российскими аналогами. Однако процесс это не быстрый. По признаниям аналитиков, к сожалению, сегодня приходится делать то, что нужно было делать 15–20 лет назад.

► Стр. 6-7

реклама

Дом  
на Вознесенской

исторический  
центр

Проектная декларация  
на сайте [www.gsi-perm.ru](http://www.gsi-perm.ru)



НОВАЯ ВЫСОТА  
В ИСТОРИИ ГОРОДА



/342/ 240 40 50  
[WWW.DOM-NA-VOZNESENSKOI.RU](http://WWW.DOM-NA-VOZNESENSKOI.RU)

«Стопроцентно  
безопасен,  
потому что  
невозможен»

Пермское отделение  
Российского союза  
туриндустрии провело  
круглый стол, посвящённый  
детскому туризму

Стр. 4

**Юрий Артюшков:**  
Влиятельные  
из состоятельных  
в очередь не стоят

Директор СДЮСШОР  
«Киокушинкай» поделился  
секретами привлечения  
средств в дополнительном  
образовании и рассказал,  
чём помогает школе  
Юрий Трутнев

Стр. 5

**Полёт со свистом**

Динамика банковского рынка  
Пермского края является  
худшей в Приволжье  
по большинству показателей

Стр. 8-9

**Спокойствие,  
только спокойствие**

Участники бизнес-форума  
в Высшей школе экономики  
дали друг другу антикризисные  
рекомендации

Стр. 12-13

**На круги своя**

Политинформация, «инсайд»,  
а также слухи и сплетни  
от «Нового компаньона»

Стр. 14

**«Импульс мы дадим»**

Пермская делегация подняла  
вопросы социальной политики  
на Всероссийском форуме  
соработников

Стр. 16-17

**В поисках тех,  
кто «не опозорит»**

Последствия смены  
руководства Новосибирского  
театра оперы и балета  
жёстко прокомментировал  
Теодор Курентзис

Стр. 18-19

## АКЦЕНТЫ

МОНОГОРОДА

# Чусовой готовит заявку Дмитрию Скрибанову

*Власти города решили вернуться к идее создания индустриального парка*

**Д**епутат Законодательного собрания Пермского края Дмитрий Скрибанов отчитался за первые шесть месяцев работы в Фонде развития моногородов (ФРМ), а также презентовал основные направления и алгоритмы деятельности данной организации. Тем временем свою заявку в ФРМ готовят как минимум один из моногородов Пермского края.

В отчёте приведён анализ ситуации в целом по стране и составлена градация городов по степеням риска. Из документа следует, что своей первоочередной задачей руководство фонда считает помочь территориям с крайне напряжённой ситуацией на рынке труда из-за состояния градообразующих предприятий.

Согласно заявленным целям и задачам, помимо привлечения инвестиций и участия в инфраструктурных проектах фонд ставит перед собой задачу подготовки и обучения управленческих команд, которым предстоит решать проблемы территорий с монопрофильной экономикой.

Так, в ближайшие два года фонд выделит порядка 4,4 млрд руб. на целевые программы по развитию ряда моногородов. С 2015 по 2017 год средства распределены следующим образом: Краснотуринск (Свердловская область) — 1,5 млрд руб., Анжеро-Судженск (Кемеровская область) — 1,1 млрд руб., Юрга (Кемеровская область) — 0,4 млрд руб., Канаш (Республика Чувашия) — 0,6 млрд руб., Чегдомын (Хабаровский край) — 0,8 млрд руб. Всего на финансирование деятельности фонда и реализации его программ из федерального бюджета выделено около 29 млрд руб. на ближайшие три года.

В соответствии с критериями, разработанными российским правительством, статус моногорода имеют городские округа или поселения, кроме столиц регионов, с числом жителей не менее 3 тыс. человек, где на градообразующем предприятии трудятся не менее 20% работающих. Сферой деятельности градообразующего предприятия должно быть при этом промышленное производство или добыча полезных ископаемых (кро-



ме нефти и газа). В настоящее время в России насчитывается около 300 моногородов. По предварительным оценкам, 75 из них нуждаются в первоочередной государственной поддержке.

струкции местного metallurgichesko-го завода. Отсутствие заявок в ФРМ на фоне таких новостей выглядело странным, но, по информации от представителей правительства Пермского края, в Чусовом ещё не освоен-

го водоканала (сумма контракта более 350 млн руб.).

По словам мэра Чусового Сергея Белова, работы на данном объекте должны быть завершены к 1 сентября 2015 года. Чиновник также сообщил «Новому компаньону», что городские власти готовят заявку в Фонд развития моногородов на 2016 год, — буквально на днях этому был посвящён круглый стол с местными предпринимателями. По словам Белова, власти города решили вернуться к идее создания современного индустриального парка в одном из районов города: для этого уже созданы проектная группа и управляющая компания. К разработке этих и других проектов городские власти вернулись полгода назад, в момент создания ФРМ.

## Пермский край в 2015 году не вошёл в число участников программы развития моногородов

Пермский край в 2015 году не вошёл в число участников программы развития моногородов. Наиболее сложная ситуация складывается в Чусовом, где в начале года было объявлено о приостановке проекта рекон-

ны деньги по предыдущей программе поддержки моногородов, которую федеральные власти реализовывали в 2009–2011 годах. На данный момент не завершены работы по реконструкции очистных сооружений городско-

# Новый компаньон

Пермский еженедельник «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

# KO

Учредитель и издатель:  
**ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаний»**

Генеральный директор  
**Дмитрий Овсов**  
odv@idk.perm.ru

Главный редактор  
**Валерий Мазанов**  
tmv@idk.perm.ru

Директор по рекламе  
**Елена Артёмова**  
eva@idk.perm.ru

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь, ул. Сибирская, 276

Адрес для писем:  
614000, г. Пермь, ул. Сибирская, 276

Телефоны:  
8 (342) 210-40-23  
210-40-25  
210-40-27

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций 11 августа 2014 года. Номер свидетельства ПИ №ФС77-59008.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены.

Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляющейся на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:  
www.newsco.ru

## Реклама в газете

Телефон/факс:  
8 (342) 210-40-25  
210-40-23

Электронная почта  
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте www.newsco.ru

Отпечатано в ГУП УР «Ижевский полиграфический комбинат»  
426039, г. Ижевск,  
Боткинское шоссе, 180  
Тел.: (3412) 444-300, 444-474  
Печать офсетная. Объём 2,5 п. л.  
Подписано в печать  
по графику в 17:30, по факту в 17:30  
Тираж 4000 экз.  
Заказ №397.

## АКЦЕНТЫ

ДИСКУССИЯ

# «Жизнь ребёнка бесцenna»

**Пермский благотворительный фонд «Колыбель надежды» поддержала член Совета при президенте РФ**

Как сообщила на своей странице в фейсбуке глава пермского благотворительного фонда «Колыбель надежды» Елена Котова, проект получил официальную поддержку члена Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества Елизаветы Глинки.



Елизавета Глинка по образованию врач-реаниматолог, специалист в области паллиативной медицины (США), исполнительный директор фонда «Справедливая помощь».

Напомним, российский омбудсмен Павел Астахов потребовал от Генеральной прокуратуры РФ «разобраться» с беби-боксами, которые устанавливает в городах России фонд «Колыбель надежды». «Ящик для ребёнка — это противоречит не только ряду российских законов, но и моральным принципам», — заявил Астахов.

Между тем на начало сентября 2014 года проект фонда по установке беби-боксов действовал в Пскове, Тюмени, Екатеринбурге, Калининграде, Курске, в Ленинградской области, в Пермском и Ставропольском краях, а также на Камчатке. Более того, согласно приказу председателя СКР Александра Баstryкина Елена Котова награждена медалью «За содействие». Феде-

ральное ведомство высоко оценило деятельность Котовой в сфере социальной поддержки и помощи семьям в трудной жизненной ситуации, а также профилактики отказа от детей.

В середине марта Елена Котова обратилась к Павлу Астахову с открытым письмом.

В беседе с «Новым компаньоном» Котова пояснила, что 2 апреля она встречалась с Елизаветой Глинкой, которая выразила полную поддержку проекту «Колыбель надежды».

**Елена Котова, руководитель благотворительного фонда «Колыбель надежды»:**

— Я рассказала о проекте, о том, что вместе с правительством Пермского края мы создали три кризисных центра и запустили проект «Скорая социальная помощь». Беби-боксы установлены в трёх городах Пермского края.

Елизавета Глинка сказала, что жизнь ребёнка бесцenna и необходимо делать всё возможное для её сохранения и защищать право на жизнь!

## МНЕНИЯ

## «Ни базы, ни почвы нет»

**Геннадий Кузьмицкий, депутат Законодательного собрания Пермского края:**

— Появилось некое движение против губернатора, уже даже митинги собираются проводить. Но я как человек, который достаточно долго работает в Законодательном собрании, вижу, что эта предпринимаемая попытка ни к чему не приведёт. Потому что ни базы, ни почвы нет, чтобы начинать такую процедуру.

Разговоры о том, что были какие-то там предупреждения, если есть у нас какие-то общественные организации, которые сформулируют перечень требований, — они просто не имеют под собой вообще никакого основания. Они (общественники — **ред.**) предъявляют то, о чём сегодня говорят. Пытаются вызвать общественный резонанс — Черняевский лес, зоопарк, «плохой» закон о капитальном ремонте, неправильно установленные тарифы, не наводится порядок в ЖКХ. Они на сегодняшний день предъявляют только наличие разговоров, но без какой-либо конкретики.

То есть они, с одной стороны, что-то говорят против, а с другой — они же сами и начинают подтверждать, что только две управляющие компании получили лицензию, что практически полностью заработал закон о капитальном ремонте...



ФОТО Константин Долгановский

Точно так же в вину губернатору ставили проблему обманутых дольщиков. А сейчас все про эту тему уже забыли, потому что даже тот самый проблемный дом на ул. Ушакова, 21 достроили, который казался реальной проблемой.

То есть сейчас пытаются сформировать некие претензии к губернатору и некую команду людей, которая пойдёт на предстоящие выборы с критикой. Но я не вижу больших перспектив в этом движении.

Из интервью в программе «Лобби-холл» ТК ВЕТТА, эфир 14 апреля

№ 5  
№ 7  
№ 1  
№ 2  
№ 4  
№ 8  
№ 6  
№ 9  
№ 3

24/04/2015 19:00  
симфония № 9 ре минор, оп. 125  
дирижер — масааки сузуки  
главный хормейстер — виталий полонский  
солисты — надежда кучер (сопрано),  
natalia ляскова (меццо-сопрано),  
борисrudак (тенор), эдуард цанга (бас)  
исполняет сводный хор театра

Все симфонии Бетховена  
в исполнении оркестра Musicaeterna

билеты: [www.permopera.ru](http://www.permopera.ru) +7 (342) 212 30 87

РЕКЛАМА

ПЕРМЬ  
ТЕАТР  
ОПЕРЫ  
БАЛЕТА

## ОБЩЕСТВО

ДЕТСТВО

# «Стопроцентно безопасен, потому что невозможен»

*Пермское отделение Российского союза турииндустрии провело круглый стол, посвящённый детскому туризму*

Юлия Баталина

ФОТО ПЕРМСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РСТ



Ольга Санаева

Осудить их собрались на круглый стол «Проблемы развития детского туризма в России и пути их решения», организованный Пермским представительством Российского союза турииндустрии (РСТ), многие заинтересованные лица — в основном, конечно, представители туристических компаний, но не только — были, например, транспортники. В качестве эксперта выступила Ольга Санаева, член Координационного совета по развитию детского туризма в Российской Федерации при правительстве РФ:

— Безопасность в детском туризме необходима. Но нельзя доводить нормы до такой степени, когда они начинают препятствовать тому, чему должны содействовать!

Ольга Санаева, член Координационного совета по развитию детского туризма в Российской Федерации при правительстве РФ:

— Да, сейчас детский туризм в России стопроцентно безопасен, потому что невозможен.

Формальные ограничения, которые затрудняют организацию детского отдыха, — это полбеды. Вторая беда — цены. Так, руководство РЖД ввело правило, согласно которому билеты на поезд со скидкой должны продаваться не просто детям школьного возраста, а «школьникам», для чего нужно предоставить справку с места учёбы. Видимо, железнодорожное начальство не подозревает о существовании закона о всеобщем среднем образовании, который достаточно строго исполняется и автоматически делает детей и подростков учащи-

ми. Кроме того, для покупки детского билета требуется свидетельство о рождении, причём оригинал. Разумеется, необходимость представления этих документов делает невозможной покупку билетов через интернет. Наконец, льготы школьникам предоставляются только в каникулы, стало быть, идеи учебных экскурсий, видимо, железнодорожниками не одобряются. А без льгот детские поездки влетают в копеечку.

Как и многое другое, например билеты в музеи и музеи-заповедники. Далеко не всегда есть скидки для школьников, а бесплатных билетов до недавнего времени не было практически никогда! Специалисты отмечали парадокс: в Лувр российские школьники могли прийти бесплатно, а в Эрмитаж — за реальные деньги.

Так было до появления Координационного совета по развитию детского туризма в Российской Федерации при правительстве РФ. Впервые совет собрался в конце 2013 года, возглавила его вице-премьер российского правительства Ольга Голодец. Уже на первом заседании министр культуры Владимир Мединский пообещал решить вопрос с бесплатным посещением музеев — и решил: отныне все федеральные музеи бесплатны для школьников и даже для студентов. По словам Ольги Санаевой, как только в музеях Кремля появился «нулевой» школьный билет, их посещаемость возросла вдвое. К сожалению, региональные музеи не всегда следуют этому примеру, но многие следуют — и порой даже без дотаций от краевых властей, по собственной добре воле.

Каждое заседание совета приносит решения, которые способствуют возрождению детского туризма в России. Так, удалось «заморозить» до лета 2015 года

правило о перевозке детей на автобусах моложе 10 лет. Ольга Санаева надеется,

что введение этой нормы удастся отложить до 2017 года: ведь суть не в возрасте машины, а в комфорте и безопасности, а 15-летняя, например, Setra и комфортинее, и безопаснее, и эстетичнее, чем трёхлетний пазик.

Удалось упростить требования Роспотребнадзора о медицинском сопровождении детей. Отныне при организованных детских группах должен быть не обязательно медик, но человек, обученный правилам оказания первой помощи, а это может быть и учитель, и кто-то из родителей.

Наконец, вице-премьер Ольга Голодец поручила соответствующим ведомствам разработать предложения по введению круглогодичного 50%-ного тарифа на железнодорожные перевозки

детей 5–15 лет. По мнению Ольги Санаевой, это будет прорыв. По её наблюдениям, до сих пор все поручения Голодец выполнялись, и довольно быстро.

Важнейшим действием государства, положительно сказавшимся на детском туризме, стала программа «Моя Россия», инициированная федеральным минкультом. Суть программы в том, что создаются организованные группы детей, которые отправляются путешествовать по России, причём родители оплачивают лишь льготные билеты, а вся программа на месте — размещение, питание, экскурсии и развлечения — оплачивается федеральным бюджетом. В ходе пилотного проекта летом 2013 года 18 тыс. детей отправились на экскурсионные поездки в Санкт-Петербург, во время которых побывали аж в Мариинском театре, а жили в гостиницах уровня не ниже трёх звёзд.

В 2014 году программа заработала в полную силу, и детские группы отправились не только в Санкт-Петербург, но и в Москву, а также в города Золотого кольца, в Крым и в Казань. Среди 22 тыс. школьников-экскурсантов были и пермские дети.

В нынешнем году программа продолжится, её география расширится: добавятся регионы Сибири и Дальнего Востока.

Разумеется, пермские туристические компании хотели бы не только отправлять детские группы по программе «Моя Россия», но и принимать их в Перми. По словам участников круглого стола, в Перми есть не только много интересного для школьников-экскурсантов, но и приличный штат квалифицированных экскурсоводов.

Ольга Санаева посоветовала пермякам быть инициативнее. По её словам, надо «биться в минкульт» со своими предложениями. Если не проявлять инициативу, никто не заметит Пермский край, несмотря на все его красоты.



ФОТО СЕРГЕЙ ГЛОРИО

# Юрий Артюшков: Влиятельные из состоятельных в очередь не стоят

**Директор СДЮСШОР «Киокушинкай» поделился секретами привлечения средств в дополнительном образовании и рассказал, чем помогает школе Юрий Трутнев**

Анатолий Помазов

**С**портивный менеджер Юрий Артюшков (он же президент Федерации карате киокушинкай Пермского края, имеет чёрный пояс, четвёртый дан) возглавляет СДЮСШОР «Киокушинкай» с момента её основания в 1997 году. С тех пор спортшкола вышла в лидеры дополнительного образования не только в Пермском крае, но и в масштабах страны. Школа подготовила трёх заслуженных мастеров спорта РФ, 11 мастеров спорта международного класса и 47 мастеров спорта России.

**Юрий Афанасьевич, правда ли, что каратисты никого и ничего не боятся — даже кризиса?**

— Не боимся. Как хорошо известно, слово «кризис» с китайского переводится в том числе как новые возможности. К тому же мы руководствуемся одним из постулатов создателя школы карате киокушинкай Масутацу Оямы: «Поиск на пути воинского искусства подобен карабканью на кручу. Он требует полной самоотдачи без права на передышку».

Конечно, кризис не добавил нам удовольствия, но и не застал нас врасплох, потому что мы научились постоянно искать новые источники, использовать все имеющиеся резервы.

**Что значит для спортшколы искать новые источники финансирования, вы же получаете деньги из городского бюджета?**

— С самого открытия школы мы не только готовим спортсменов, но и предоставляем платные услуги для оздоровления населения. Теперь, например, к каждому бюджетному рублю мы дополнительно зарабатываем ещё треть дополнительных средств. Это позволяет нам платить достойную зарплату тренерам-преподавателям, тратить на нужды школы.

**При самом худшем кризисном сценарии нож секвестра тренерских кадров не коснётся?**

— Ни при каких условиях. Понимаю, чтобы подготовить чемпиона мира, нужно примерно 12–14 лет. Это при благоприятном стечении обстоятельств. А на подготовку тренера-преподавателя требуется 20–30 лет. К тому же наши тренеры — это ёщё и генераторы идей в деле совершенствования тренировочного и образовательного процессов. Недавно была подана свежая мысль о подготовке кадров для МЧС. Ведь спасателям как раз недостаёт физически сильных и психологически устойчивых людей.

За время работы школы совместными усилиями мы обобщили опыт клас-

нической школы, традиции, философию восточных единоборств и сформировали свою концепцию подготовки мастеров высокого класса. В образовательную программу киокушинкай карате входит многоборческая подготовка, состоящая из лёгкой атлетики, гимнастики, акробатики, силовой и борцовской подготовки, плавания, других боевых искусств.

Тренерский совет школы, возглавляемый её главным тренером Александром Алымовым (пятый дан), серьёзно подходит к организации подготовки спортсменов.

В этом году решили заняться переподготовкой кадров — к этому тоже подтолкнул кризис.

**Какое количество занимающихся вы содержите на бюджетные деньги?**

— Сейчас в школе обучается около 2000 человек, в том числе 1360 на бюджетной основе.

**Не опасаетесь, что из-за кризиса ваши услуги для кого-то станут дорогими?**

— Стоимость услуг диктует рынок, а на рынке выигрывают востребованные услуги. Услуги здоровья и воспитания будут востребованы всегда. Вопрос: какого качества?

**Из каких источников складывается ваш общий бюджет? И на что вы надеетесь больше всего?**

— Из субсидий города Перми на выполнение муниципального задания, из целевых благотворительных взносов на поддержание имущественного комплекса и из платных услуг. Городской учредитель, надеюсь, нас не бросит. Поможет нам и оказание платных услуг.

**Что такое целевые благотворительные взносы? Деньги спонсоров?**

— Это пожертвования родителей наших воспитанников. А спонсоры, за исключе-



спективного воспитанника нужно стимулировать и платить ему стипендию. Хорошо, что за чемпионство есть премии губернатора края и мэра Перми.

**К помощи влиятельных людей прибегаете?**

— Что такое помочь влиятельных людей? Губернатор, мэр, министр спорта? Конечно, мы не просим у них денег. Мы своей работой обращаем на себя внимание. А влиятельные из состоятельных в очередь не стоят.

**Один из «отцов-основателей» школы Юрий Трутнев помогает?**

— Все говорят: «Вам хорошо, у вас есть отец-покровитель». Но отвлекать занятого человека от государства дела мы не можем. Также не можем пользоваться его служебным положением. Но в части совета, в части рекомендации — тут прислушиваемся к его мнению. Его совет дороже денег.

**На какие средства живут ваши чемпионы, возраст которых вышел из школьного? Коммерческие турниры? Меценаты?**

— Коммерческих турниров почти нет, в основном престижные соревнования — кубки, чемпионаты. Недавно съездили наши ребята на соревнования — обратно вернулись на выигранных автомобилях. Но теперь такое является редкостью.

Выходя из школьного возраста, одни наши воспитанники остаются работать в школе в качестве тренеров-преподавателей, естественно, после прохождения соответствующей подготовки. Другие — имеют профессии и совмещают работу со своим спортивным увлечением.

Таким образом, мы рассчитываем исключительно на свои силы. Тем и сильны.



ФОТО ЮЛИЯ ТРЕГУБ

**На бюджетной основе находятся действующие и подающие надежды каратисты. На них тоже не распространяется угроза сокращения?**

— До той поры, пока они настойчивы в достижении цели и требовательны к себе, — нет. Отдельные неудачи не в счёт. Без поражений больших побед не бывает.

**В трудное время не появляется соблазн отказаться от каких-то дорогостоящих сборов, соревнований?**

— Нет, соревнования запланированы в календаре. Отказаться — значит прервать тренировочный процесс. А без сборов какие соревнования? Таким образом, всё идет по плану. Но приходится изыскивать средства.

ним отдельных случаев, стоят в стороне. Потому что они при оказании материальной помощи спортсменам не имеют, к примеру, налоговых льгот. Об этой проблеме много говорится, но она так и не разрешается.

Платные услуги мы предоставляем все желающим, независимо от возраста. Всем, кому интересны восточные единоборства, личностное воспитание. Родители платят за детей, которые только начали заниматься. Их деньги не пропадут даром, даже если ребёнок не станет спортсменом. Он будет здоров и получит привычку вести здоровый образ жизни.

Если наш воспитанник показывает результаты, то мы переводим его на бюджетное содержание. А дальше пер-

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ОТРАСЛЬ

# Нахимили — пожинаем плоды

Окончание. Начало на стр. 1

По словам экспертов химической отрасли Пермского края, на сегодняшний день основные проблемы, с которыми столкнулись промышленники, — это удорожание инвестиционных проектов по модернизации производств, связанное с ростом курсов валют, отсутствие отечественных производителей высокотехнологичных деталей, ранее закупавшихся за рубежом, а также дороговизна кредитных ресурсов.

Так, по признанию одного из представителей отрасли, «план Путина по импортозамещению реализовывался бы совершенно другими темпами, если бы был решён вопрос по доступности финансово-гого ресурса».

## «Если конкуренции нет, это профанация»

Сегодня никто из пермских «химиков» не признаётся в том, что кризис их серьёзно ослабил. Все они в один голос заявляют, что программы выполняются, а планы реализуются своим чередом.

Так, Владимир Даут, генеральный директор ОАО «Метафракс», заявляет: «В том сегменте российского рынка, где мы находимся, мы себя чувствуем спокойно и любую конкуренцию выдержим, а что касается иностранцев, с девальвацией рубля, естественно, их присутствие снизилось на российском рынке. Пока трудно подводить итоги, но в целом это для нас положительный фактор», — отмечает генеральный директор.

По словам Владимира Даута, по некоторым продуктам (в области лакокрасочной продукции, материалов для строительства, в автомобильной продукции) «Метафракс» удалось нарастить продажи продукции в связи с частичным уходом импортных игроков с российского рынка. Даут говорит, что цены на продукцию компании выросли от 10 до 30% по разным позициям. Сырьё компания закупает по экспортным ценам, в связи с чем растёт стоимость конечной продукции. «Повысились затраты на сырьё, на энергетику. Мы в свою очередь тоже поднимаем цены на продукцию», — признаётся Владимир Даут.

По словам руководителя, в ближайшие годы компания будет делать ставку на продукты переработки метанола, которые используются в строительной и авто-



мобильной отрасли. Так, «Метафракс» намерен повысить объёмы производства метанола. «В 2014 году мы только на губахинской площадке переработали 30% метанола во внутреннюю переработку. И по прогнозам нашего развития, мы должны довести этот показатель до 50%».

Однако в уходе импортных производителей с отечественного рынка гендиректор ОАО «Метафракс» видит и очевидные минусы.

«Иностранные компании, чего там тащить, выше на голову. Они законодатели мод в качестве, экологических требований. Они идут вперёд и показывают, к чему стремиться. Что такая рыночная экономика? Это конкуренция. Если же конкуренции нет, то это уже профанация, а не рыночная экономика», — заявляет топ-менеджер.

В пермских «Минеральных удобрениях» также заявляют, что никаких существенных изменений в программе модернизации и ремонтов не произошло. В то же время, по словам директора филиала «Пермских минеральных удобрений» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Алексея Аверьянова, стоимость проекта модернизации производства карбамида «скорректировалась» с 3 млрд 400 млн руб. до 4 млрд 200 млн руб.

Напомним, 10 февраля 2015 года компанией «УралХим» был подписан контракт на начало проекта по модернизации производства карбамида, рассчитанный на четыре года. По словам Алексея Аверьянова, несмотря на общемировые кризисные тенденции, риски, связанные с этим проектом, «ничтожны», поскольку 250 тыс. т — «мизерный объём в сравнении с мировым спросом на карбамид».

В то же время сильное влияние на рынок карбамида в ближайшие годы окажет введение новых мощностей китайскими производителями этого продукта, отмечает топ-менеджер. Если в 2013 году Китай эксплуатировал 8 млн т карбамида, то в 2014-м им было дополнительно введено 13 млн т, а на 2015 год запланировано введение ещё 13 млн т.

**Алексей Аверьянов, директор филиала «Пермские минеральные удобрения» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»:**

— Коммерческие риски, связанные с этим проектом, ничтожны, поскольку наши дополнительные 250 тыс. т — это крайне мизерный объём в сравнении с мировым спросом на карбамид. По технологическим вопросам, наверное, какие-то риски существуют, в частности по оборудованию высокого давления. Если по оборудованию низкого давления применяется оборудование импортного производства, мы риски берём на себя, больших проблем не опасаемся. В то же время голландцы (компания «Стамикарбон», генеральный подрядчик проекта карбамида по проектным и строительным работам — **ред.**) решились подписать с нами договор в текущих условиях, они оценили все риски, поэтому, полагаю, что всё будет нормально.

В целом Алексей Аверьянов отмечает, что на фоне кризиса работать стало тяжелее, существенно выросли цены на все импортные составляющие. «Произошло существенное удорожание, и иногда нам приходится делать тяжёлый выбор. Но программу мы не сокращаем ни по позициям, ни по финансированию. Сказать, что мы выиграем от кризиса, нельзя, наоборот, сейчас мы сосредоточены на том, чтобы собраться, не потерять позиции на рынке с учётом денежной составляющей, технической модернизации отрасли», — рассказывает топ-менеджер.

В отрасли специальной технической химии, представленной в Пермском крае двумя крупными заводами — ФКП «Пермский пороховой завод» и ФГУП «Соликамский завод «Урал», по словам известного эксперта отрасли, профессора Владимира Аликина, в ближайшее время возможно небольшое перераспределение сил. Связано оно с происходящей с 2014 года активной модернизацией завода «Урал».

По словам Владимира Аликина, отрасль специальной технической химии обеспечена заказами в рамках федеральной программы модернизации Российской армии и флота. «Программа началась в 2012 году и по нарастающей реализовывалась в 2013–2014 годах, в связи с чем в отрасль были серьёзные вложения». По словам эксперта, в рамках этого заказа востребовано твёрдое топливо различной химической природы.

Аликин отмечает, что работы по модернизации «Урала», инициированной «Ростехнологиями», могут быть закончены уже в 2015 году, после чего не исключено, что обновлённое предприятие заберёт часть заказов (по оценкам эксперта, до 30%) у Пермского порохового завода.

**Владимир Аликин, профессор:**

— Завод «Урал» специализируется на производстве взрывчатых веществ на основе гомогенной нитроцеллюлозы. Восстановление ведётся интенсивно с 2014 года, открыть серийное производство после модернизации планируется в 2015 году. Несомненно, этот продукт будет востребован и Российской армией, и зарубежными заказчиками. Используется он как для артиллерийского танкового выстрела, так и для противотанковых управляемых снарядов.

По словам эксперта, проблем с заказами у обновлённого «Урала», очевидно, не будет, но могут возникнуть проблемы с кадрами. Сегодня численность завода, некогда имевшего порядка 7000 сотрудников, «недотягивает» даже до 1000 человек.

## За опытом — к Малайзии?

Отдельного упоминания заслуживают импортные компании, вложившие свой капитал в свои производства, рас-



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

положенные в России. В Пермском крае это компания «Хенкель», работающая в сегменте бытовой химии.

По признанию эксперта отрасли, пожелавшего остаться неизвестным, в сложившейся ситуации «те компании, которые делают производство в России, чувствуют себя хорошо, плохо себя чувствуют те компании, которые занимаются только импортными поставками, поскольку ощущается очень сильное давление на импорт». Взлёт компаний, размещающих производство в России, эксперт объясняет тем, что на них выгодно сказалось удешевление рубля.

«Падение курса рубля — хороший стимул для экономики. Резко подорожали импортные продукты, что резко повысило конкурентоспособность всех производств в России, в том числе и имеющих импортный капитал, — рассуждает собеседник. — Единственное, что тормозит развитие производств, — высокие процентные ставки в банках при получении кредитов. Если бы была возможность получать кредиты дешевле, план президента по импортозамещению продвигался бы совершенно другими темпами. Если же не сделать кредитный ресурс более доступным, через два-три года всё вернётся на круги своя и импорт в России вернётся в то же положение, в котором был раньше. И мы снова будем там же, где и сейчас».

При этом, по мнению специалиста, для того чтобы получить максимальный эффект от сложившейся сегодня ситуации, нужно обращаться к опыту экономического девелопмента мировой экономики 1950–1960-х годов, «где целявым способом, направленными деньгами поддерживали развитие экономики». По словам эксперта, именно тогда «случилось «экономическое чудо» Малайзии, Южной Кореи, показавших огромный экономический скачок».

В то же время известный пермский аналитик, директор Пермского ЦНТИ Александр Трусов не согласен с тем, что давний опыт мировых экономик может сегодня России пригодиться. По его мнению, сегодня в России сложилась совершенно уникальная ситуация, которую трудно с чем-либо сравнить. Причина в том, что наряду с произошедшей девальвацией рубля мы оказались отрезаны от продвинутых технологий Запада, и именно те страны, которые могли бы предоставить свои технологические разработки для экономического скачка, объявили России эмбарго.

В частности, по словам Труса, это коснулось предприятий нефтехимии и теплоэнергетического комплекса.

**Александр Трусов, директор Пермского ЦНТИ:**

— Проблема у всех одна — отсутствие компонентов и технологий, по которым создаются отдельные компоненты насосов, агрегатов и пр. Раньше они приобретались предприятиями нефтехимического комплекса в США, Канаде. Теперь они попали под санкции и это реальная проблема.

По словам Труса, в связи со сложившейся ситуацией на федеральном уровне в стране ведутся два направления работ, нацеленных на то, чтобы компенсировать сложности, возникшие с введением импортных санкций. Первое направление — создание импортозамещающих производств, которые смогут производить недостающие компоненты, второе — налаживание контактов с альтернативными производствами за рубежом, которые смогут предложить отсутствующие в России

детали взамен Канады, США, Германии.

По предположению Александра Труса, отдельные пермские предприятия могли бы взять на себя решение задач по импортозамещению недостающих деталей. Так, часть работ могли бы выполнять «Новомет», «Мотовилихинские заводы», завод буровых установок в Краснокамске. «В России в каждом регионе есть предприятия, которые работают в этих нишах и при определённом развитии могли бы взять на себя функции замещения импорта», — отмечает аналитик.

Трусов не считает, что в России существует проблема недоступности кредитных ресурсов.

**Александр Трусов:**

— На мой взгляд, финансовых ресурсов хватает. Да, коммерческие банки дают кредиты под бешеные проценты, и потому их ресурс не интересен предприятиям из-за высокой цены. Но параллельно есть и государственные кредитные ресурсы, предлагаемые по совершенно другим процентам. Я считаю, здесь нужна система мониторинга наиболее эффективных разработок, которые будут финансироваться с помощью государственного кредитного ресурса.

По словам Труса, работы в этом направлении уже ведутся на уровне Минпромэнерго России. «В данный момент ведётся формирование реестра потребностей предприятий, составляется список компонентов, в которых есть необходимость, определяется, сколько их нужно выпускать и с какой периодичностью. Список формируется, по планам он должен быть подготовлен до 1 июля», — заявляет специалист.

Трусов отмечает, что вопросам импортозамещения в ТЭК будет посвящено заседание в Минпромэнерго РФ, которое состоится 7 апреля. Предполагается, что Пермский ЦНТИ выступит в качестве разработчика российской информационной системы, которая будет аккумулировать в себе информацию о потребностях и возможностях предприятий ТЭК в разделе импортозамещения.

### Получилось как всегда?

Стоит отметить, что некогда девальвация рубля оказала заметное положительное влияние на развитие нефтехимического сектора России. Об этом говорилось, например, в отчёте компании «Газпром» за 2006 год. Однако сегодня из девальвации, по мнению экспертов, вряд ли удастся извлечь такую же пользу, как в начале 2000-х годов.

По словам Труса, сегодня ситуация совершенно другая. «Девальвация — это хорошо. Но сегодня у нас есть ещё и эмбарго», — заявляет эксперт. — А сделать экономический рывок — из одного технологического уклада в другой — можно только за счёт новых технологий».

**Александр Трусов:**

— Ситуация в корне отличается от той, которая была в начале 2000-х годов.

Нам перекрыли всё, что нужно для добычи, переработки, станкостроения, автоматизации процессов, — всё, что нужно для высокотехнологичного производства. И сейчас нам приходится делать то, что нужно было делать ещё 15 лет назад, когда в стране ещё были деньги, когда наши «мозги» уезжали в Канаду. Нам нужно было удерживать их и развивать у себя... Ну что ж, теперь мы пожинаем плоды прошлых ошибок.

## НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## Работники «ПМУ» — инженеры года



**Р**оссийский и Международный союзы научных и инженерных общественных объединений при участии Академии инженерных наук им. А. М. Прохорова и Межрегионального фонда содействия научно-техническому прогрессу подвели итоги XV Всероссийского конкурса «Инженер года». Награды были удостоены 194 участника конкурса в номинации «Профессиональные инженеры» и 161 — в номинации «Инженерное искусство молодых».

Среди победителей — работники ОАО «Минеральные удобрения» («ПМУ», входит в холдинг «УРАЛХИМ»): начальник отдела реконструкции и модернизации Дмитрий Мазеин и слесарь КИПиА шестого разряда Александр Бурнышев. Им вручены награды, а их имена внесены в реестр инженеров России.

Дмитрий Мазеин стал лауреатом в номинации «Профессиональный инженер» с работой «Модернизация блока теплоизолирующей аппаратуры печи реформинга поз. 101-В». Проект позволяет предприятию сократить себестоимость тонны аммиака за счёт снижения удельного потребления природного газа.

Александр Бурнышев стал лауреатом в номинации «Инженерное искусство молодых» с разработкой «Комплексный динамический стенд-тренажёр для обучения персонала и проверки сервоприводов Exlar и систем защиты, контроля и мониторинга Bently Nevada». Стенд уже помогает персоналу ОАО «Минеральные удобрения» отрабатывать практические навыки работы с этим оборудованием не только во время остановочных ремонтов, что снижает вероятность ошибок при обслуживании.

**Алексей Аверьянов, директор филиала «ПМУ» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в Перми:**

— ОАО «Минеральные удобрения» и компания «УРАЛХИМ» в целом уделяют пристальное внимание поддержке и развитию инженерных кадров, научно-технической мысли и исследовательских амбиций молодых специалистов. Ежегодно на ОАО «Минеральные удобрения» проводится научно-практическая конференция молодых работников «Идеи. Инновации. Технологии», на которой специалисты защищают свои проекты модернизации производства или повышения экономической эффективности предприятия. Авторы лучших работ получают поощрение от компании, а их разработки нередко воплощаются в жизнь.

Александр Бурнышев и Дмитрий Мазеин неоднократно становились участниками заводской конференции, а в 2014 году заняли первое и второе места соответственно.

Источник — пресс-служба ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

## ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

### На Пермском пороховом заводе уволили 90 сотрудников

Как сообщил «Новому компаньону» глава профсоюзной организации ФКП «Пермский пороховой завод» Олег Шилыковский, на предприятии 31 марта было уволено порядка 90 сотрудников. На самом деле, по словам профсоюзного лидера, после подачи в Центр занятости Кировского района информации о сокращении порядка 800 сотрудников руководство предприятия могло сократить их всех, однако этого не произошло.

По словам главы профсоюза, «процесс немного затягивается, не все сотрудники, планировавшиеся к сокращению будут уволены, можно сказать, что процесс пока немного отложен, чтобы минимизировать сокращения». Шилыковский заявил так же, что «есть позитивные подвижки со стороны генерального директора» в решении этих вопросов.

Отложение сокращений связано с тем, что дирекция завода старается провести их в соответствии с трудовым законодательством.

## ФИНАНСЫ

### СТАТИСТИКА

# Полёт со свистом

**Динамика банковского рынка Пермского края является худшей в Приволжье по большинству показателей**

ОЛЬГА ВИШНЕВСКАЯ

Согласно данным Центрального банка России, рынок банковских услуг Прикамья находится в тяжёлом состоянии. По итогам начала 2015 года часть его сегментов стагнирует, другая — переживает период сильнейшего спада. Роста не отмечается ни в одном из них.

### Хуже, чем шесть лет назад

Трёхкратное снижение объёмов кредитования по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — вот итог работы банков Пермского края в январе–феврале 2015 года. В абсолютных значениях выдачи составили 33,2 млрд руб. (94,6 млрд руб. за те же месяцы годом ранее).

И хотя сокращение объёмов выдаваемых кредитов произошло во всех регионах Приволжья, за исключением Республики Марий Эл, ни в одном из них оно не было столь фатальным. Среднее снижение объёмов кредитования по федеральному округу составило лишь −40%, средний показатель по России и того лучше: −27%.

Как следствие, Пермский край выбыл из числа лидеров по объёмам кредитования Приволжского федерального округа. На текущий момент Прикамье в 2–2,5 раза отстало от регионов, с которыми в начале прошлого года имело сопоставимую ёмкость рынка, — Башкортостан, Самарская область.

Зато его вот-вот догонит Саратовская область, имеющая весьма невысокий уровень развития регионального рынка и ранее отстававшая в разы. Доля Пермского края в суммарном показателе Приволжского ФО за год снизилась с 12 до 7%.

Ситуация беспрецедентная, ничего подобного не наблюдалось даже в 2008–2009 годах.

### В разы меньше

Наиболее сильно пострадал сегмент корпоративного кредитования. На его

долю традиционно приходилось порядка 75% всех выдач в регионе, поэтому изменение объёмов кредитования юридических лиц не могло не сказаться на общих показателях рынка.

В январе–феврале 2015 года корпоративным заемщикам в качестве кредитов было выдано 21,4 млрд руб., что в 3,5 раза меньше, чем годом ранее, и это вновь наихудшая динамика среди всех регионов ПрФО. В абсолютном выражении объём выдач составил 21,4 млрд руб. против 73,1 млрд руб. годом ранее.

Снижение оказалось настолько существенным, что привело к сокращению объёма накопленной задолженности корпоративных заемщиков: на 1 марта 2015 года она составила 456,7 млрд руб., что на 3% меньше уровня начала года.

При этом динамика кредитования бизнеса в отраслевом разрезе довольно однородна: по большинству отраслей экономики произошло сильное снижение заимствований по сравнению с январём–февралём 2014 года. Например, в обрабатывающей промышленности оно составило −79%, в торговле −74%, в строительстве −70%, в сельском хозяйстве −64%.

На общем фоне выделяется добывающая промышленность, где снижение составило всего 17%. Тем не менее лидерами по объёмам заимствований в абсолютных цифрах, как и год назад, остаются торговля, машиностроение и производство и распределение электроэнергии, газа и воды.

В розничном сегменте также зафиксировано снижение объёмов кредитования: здесь они упали в два раза и составили по итогам января–февраля 2015 года 11,7 млрд руб. по сравнению



с 21,5 млрд руб. за аналогичный период прошлого года. По этому сегменту Пермский край соответствует средней динамике рынка и Приволжского федерального округа, и России.

Тем не менее здесь также произошло снижение суммарной задолженности населения перед банками. На 1 марта этого года она был равна 215,8 млрд руб., что на 3% ниже уровня начала года.

Одной из причин сокращения объёмов розничного кредитования являются негативные экономические ожидания населения. В частности, серьёзные опасения внушают вероятность сокращений на работе: согласно данным ВЦИОМ, 52% россиян уже начали копить деньги на случай увольнения или планируют начать это делать в ближайшем будущем.

Естественно, подобные перспективы не располагают к оформлению новых кредитов.

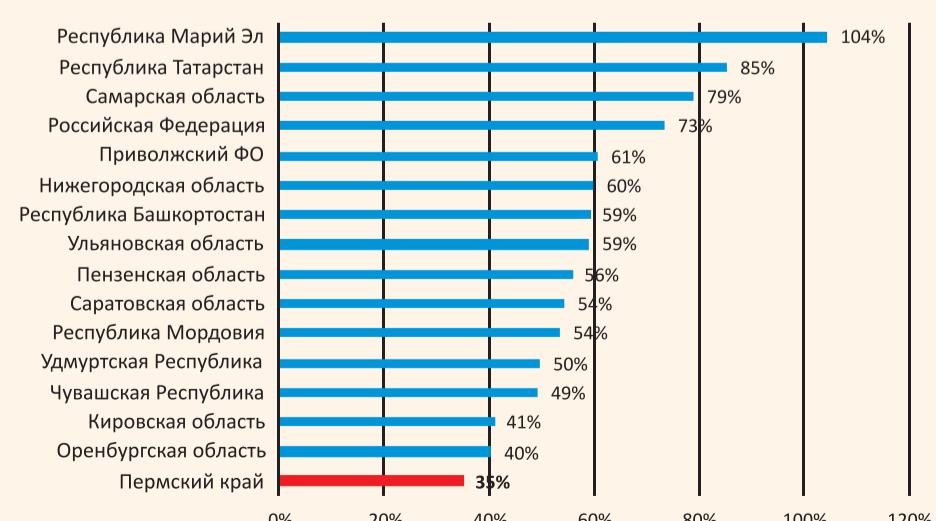
Однако низкий спрос на кредиты — не единственная причина снижения выдач по сравнению с прошлым годом, ведь и сами банки пока отнюдь не стремятся наращивать свой кредитный портфель. По сравнению с четвёртым кварталом 2014 года существенных изменений в их кредитной политике не произошло по двум причинам: финансовая стабильность кредитных организаций по-прежнему остается под угрозой из-за роста просрочки, не решена и проблема обеспеченности ресурсами.

Что касается просрочки, то причины для опасений действительно существуют. Совокупный объём просроченной задолженности по всем категориям кредитов вырос в Прикамье за два первых месяца года на 22% (годом ранее за тот же период — на 12%). При оценке масштабов события надо учесть, что в последние месяцы новых кредитов

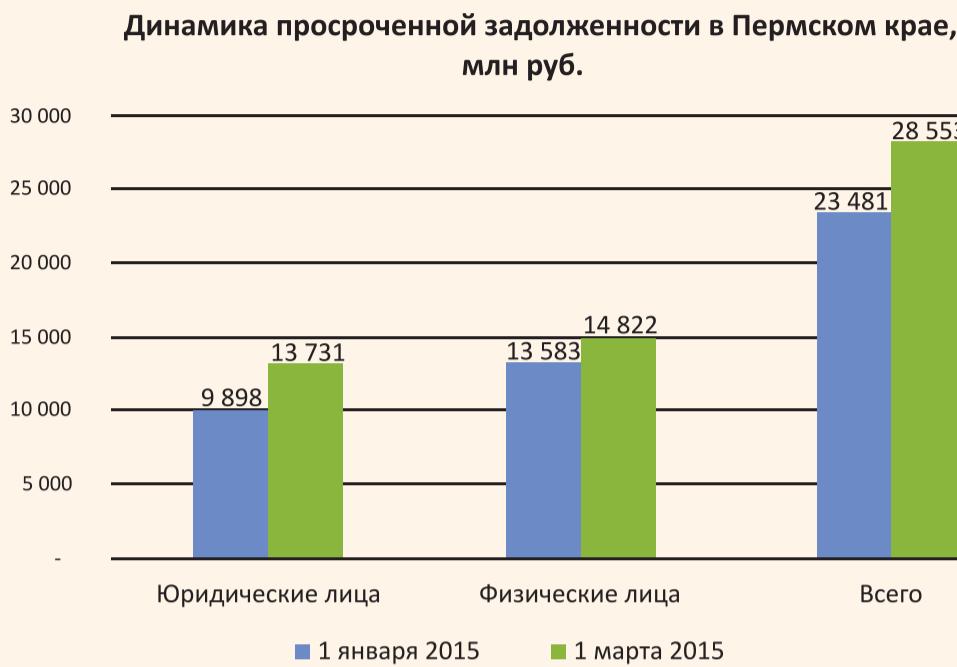
Объём кредитов, выданных в январе–феврале 2015 года, млн руб.



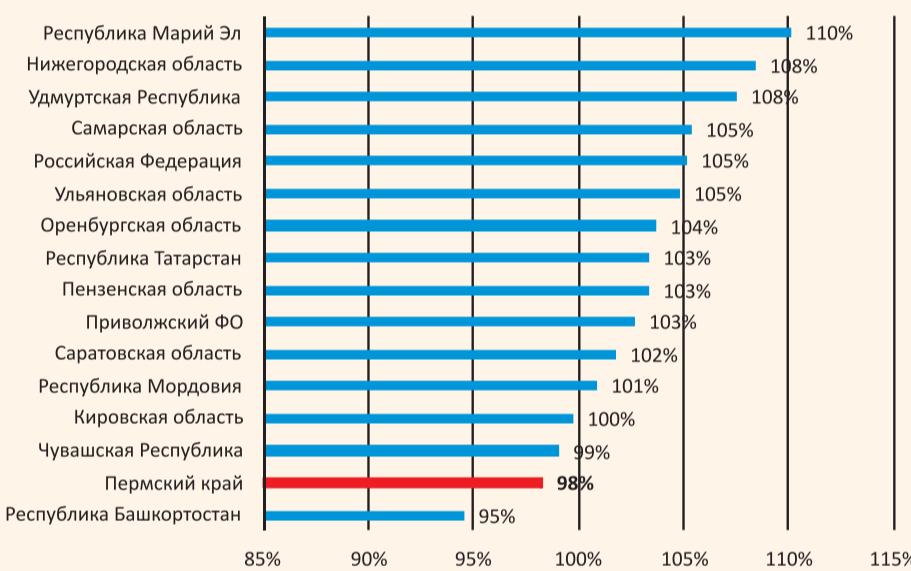
Динамика объёмов кредитования, январь–февраль 2015 года к январю–февралю 2014 года



## ФИНАНСЫ



**Динамика объёмов привлечённых средств, январь–февраль 2015 года к январю–февралю 2014 года**



выдавалось очень мало, а это значит, что просрочка увеличивалась за счёт ухудшения платёжной дисциплины по ранее выданным займам.

Основным виновником роста просрочки стал бизнес. В сегменте корпоративных кредитов на 1 марта её объём достиг 13,7 млрд руб., увеличившись за два месяца на 39%. Такой темп почти в три раза превышает средний по Приволжью показатель, составивший 14%. Прикамье же вместе с Пензенской областью и здесь показали наихудшую динамику среди регионов ПрФО.

Просроченная задолженность по различным кредитам росла существенно медленнее: +9% за два первых месяца года, это соответствует среднему показателю по ПрФО и России. Абсолютный объём просрочки по кредитам населению на 1 марта составил 14,8 млрд руб.

### Нехватка ликвидности

Со второй причиной жёсткой кредитной политики банков — нехваткой ликвидности — в Пермском крае дела обстоят довольно напряжённо.

За первые два месяца 2015 года совокупный объём привлечённых средств на счетах банков снизился на 2% и опустился до уровня 446 млрд руб. При этом почти все регионы — соседи по Приволжскому ФО — за этот же период показали положительную динамику, средний прирост составил 3%, по России — 5%.

Основная клиентская группа, являющаяся источником активов для

банков, — физические лица. В конце прошлого года с помощью резкого повышения ставок по вкладам банкам, работающим на территории Прикамья, удалось привлечь значительные суммы, однако в 2015 году ситуация изменилась. Ставки снизились, доверие к банковской системе остаётся невысоким, и по факту население приносит сейчас суммы, лишь незначительно превышающие выбытие (по окончанию срока вклада и т. д.).

Как результат, объём вкладов физических лиц на март 2015 года составил 239,6 млрд руб., что лишь на 2% превышает уровень начала года. И это вновь худший показатель среди регионов округа, хотя на этот раз отставание существенно меньше: лучшие результаты показали Башкирия и Татарстан (+6%).

В этот же период ожидаемо произошёл отток средств со счетов организаций. Их объём к началу марта снизился на 10% до 103,2 млрд руб. Интересно, что негативная тенденция не затронула юридических лица, собственником которых является государство. Напротив, по ним в январе–феврале отмечен рост средств на счетах банков на 2%.

Наконец, объём привлечённых корпоративных депозитов с начала года увеличился на 1% — до 94,7 млрд руб. Это существенно лучше, чем средний показатель ПрФО (-11% за два месяца), но всё-таки недостаточно, чтобы обеспечить потребности кредитных организаций.

### ДОЛГИ

# Банковская головная боль

**Банкиры жалуются на просрочки в гашении заёмщиками кредитов**

Оксана Клиницкая

**Б**анки в пять раз увеличили продажу коллекторам безнадёжных долгов. Кроме того, они фиксируют снижение объёмов выдачи кредитов и отток вкладчиков.

Центробанк констатирует рост просрочки в выплате кредитов как со стороны физических лиц, так и со стороны юридических. По итогам 2014 года она увеличилась на 12%, а в январе и феврале 2015 года — на 1,4%, сообщила начальник отдела банковского надзора отделения Центробанка по Пермскому краю Наталья Ульянова.

Просрочка платежей по кредитам, выданным нефинансовым организациям в 2014 году, выросла на 4,9%, физическим лицам — на 8%. По итогам двух месяцев 2015 года наблюдается рост просрочки юрлиц на 3,4% физлиц — на 5,6%.

Наталья Ульянова привела параметры ставок по кредитам. В 2014 году для юрлиц ставки находились в границах 18,5–22,3%, за первые два месяца 2015 года — 14,47–24,77%. Для физлиц с 7,8–20% ставки выросли до 19,5–23,39%.

«С принятием закона о потребительском кредитовании была прекращена вакханалия ставок», — заметила Ульянова. По её данным, все сопровождающие закон акты, изданные регулятором, будут действовать до 1 июля, но, вероятнее всего, эти меры будут приняты вновь. Продлены или изменены.

Дорогая пассивная база влияет на активность рынка, стоимость ресурсов банков перекладывают на плечи заёмщиков, уточняет председатель правления банка «Урал ФД» Алексей Вырков и констатирует ухудшение качества розничного кредитного портфеля. «Это головная боль всех банков», — замечает он. Просрочка в Урал ФД по розничным кредитам сейчас оценивается в 7,5–8%, к концу 2015 года ожидается не менее 11%. «Это действительно вызов для всей банковской системы», — откровенен Вырков. — Все банки занимаются тем, что внедряют более современные системы взыскания, и мы здесь не исключение».

Банки увеличили продажу долгов коллекторам более чем в пять раз, сообщают Первое коллекторское бюро (ПКБ). По его оценкам, объём долгов, выставленных банками на продажу в первом квартале 2015 года, достиг 185 млрд руб. Это 63% от результатов за весь прошлый год и в 5,7 раза больше, чем в аналогичном периоде 2014 года. На фоне непростой ситуации в российской экономике банки вынуждены уделять большое внимание расчистке балансов для высвобождения резервов.

В течение первого квартала банки объявили 36 тендера на продажу долгов против 23 за первый квартал 2014 года. Рост числа тендера вызван не только увеличением объёма портфелей, от кото-

рых банки хотели бы избавиться, но и увеличением количества банков, продающих плохие долги.

Зачастую портфель не продаётся из-за завышенных ожиданий банков его стоимости, отмечает генеральный директор ПКБ Павел Михмель. Поэтому доля закрытых сделок банков с коллекторами несколько снизилась по сравнению с первым кварталом прошлого года, несмотря на взрывной рост объёма предложения со стороны банков.

«Использовать новые технологии по «отжиманию» недобросовестных заёмщиков — это неправильно, это борьба с вашими же клиентами», — откровенен заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «КД ГРУПП» Владимир Пуччини. По его мнению, банкам необходимо направить усилия на удешевление кредитов. «Предлагаемые ставки нереальны. Нужно торговаться наркотиками или сидеть на нефтяной трубе», — иронизирует он.

Но не все банки излишне строги к своим клиентам, не все они обращаются в коллекторские агентства. У некоторых из них существует практика реструктуризации «плохих» долгов и амнистии. «Прощаем штрафные санкции, увеличиваем срок кредитования, позволяем клиентам заплатить 50% и прощаем остальное», — признаётся директор пермского филиала СДМ-Банка Александр Шишмагаев. Он говорит, что значительного ухудшения портфеля СДМ-Банка не наблюдается.

Опорой банкам в этом году станет корпоративный сегмент, а в следующем — розничный, полагает Алексей Вырков.

Прикамское отделение Уральского ГУ Центробанка России фиксирует не только спад кредитования, но и снижение притока вкладов как физлиц, так и юрлиц. В 2014 году по сравнению с 2013 годом на свои счета они внесли на 2,8 млрд руб. меньше — всего 43 млрд руб.

Но в январе и феврале наблюдался рост вкладчиков на 3,8%, граждане внесли в банки 1,6 млрд руб.

Средневзвешенная ставка по депозитам составила 1,5–19,7% в 2014 году, а в январе–феврале 2015 года — 9,25–17,64% для юрлиц, для физлиц — 0,1–18%, сейчас — 0,1–16,98% соответственно.

Важным индикатором для Центробанка является среднерыночная ставка привлечения вкладов 10 крупнейшими банками России, она рассчитывается ежедекадно.

«Если видим, что средняя ставка банка превышает расчётный показатель, это сигнал: раз банк ведёт агрессивную политику по привлечению вкладов, возможно, у него проблемы с ликвидностью, коль скоро он прибегает к затратному фондованию», — заметила Наталья Ульянова. По её словам, пик этой ставки был в декабре — 15,6%, сейчас она снизилась до 13,16%.

## РАЗВОРОТ

«ЛЕВИАФАН»

# Земля обременённая

## Пермских дачников за свой счёт вынуждают сносить свои дома

Людмила Максимова

Компании ОАО «Северо-западные магистральные нефтепроводы» и ООО «Газпром трансгаз Чайковский» вынуждают жителей Пермского края сносить свои законно построенные дачные и загородные дома. Компании «приводят в порядок» свои магистрали и задним числом оформляют охранные зоны. Многолетняя практика строительства компаниями объектов без надлежащего оформления земель обернулась проблемой не для них, а для граждан.

**З**аложниками ситуации оказались жители населённых пунктов Адищево, Архиерейка, Ерепеты, на законных основаниях когда-то купившие земельные участки. Люди получили в органах власти разрешения на строительство, свидетельства о государственной регистрации земельных участков и возведённых на них строений. Позже выяснилось, что по этим землям проходят трубопроводы. Но, поскольку ранее участки трубопроводов не были поставлены на кадастр и отсутствовали на карте Росреестра, получилось, что нефтяная и газовая компании заложили под пермяков юридическую бомбу.

По первым решениям судов ответчики-граждане обязаны снести свои дома за собственный счёт, без какой-либо компенсации. Землю у них никто не выкупает, строить на ней ничего нельзя.

### Полное Адищево

Пермяк Илья Миков купил участок в деревне Адищево (Добринский район) в далёком 1997 году. Все документы на землю, разрешение на строительство дома у него есть. В 2013 году он неожиданно получил уведомление из кадастровой палаты о том, что по требованию организации «Северо-западные магистральные нефтепроводы» на его участок наложено обременение, связанное с охранной зоной нефтепровода «Каменный Лог — Пермь». Значения этому он не придал. Оказалось, зря. Зимой 2014 года Микову пришлось явиться в Добринский суд.

Согласно иску от нефтяников он должен снести все постройки на территории, входящей в охранную зону нефтепровода. Причём за свой счёт. Суд встал на сторону нефтяников. Как рассказывает Миков, «нормального, серьёзного разбирательства не было» — решение судья принял в ходе одного заседания, документы на дом и землю, которые Миков показывал в суде, толком никто не рассматривал.

Организация «Северо-западные магистральные нефтепроводы» отмечает, что нефтепровод «Каменный Лог — Пермь» был введён в эксплуатацию в 1962 году, то есть до того, как Миков и его соседи стали строить в его охранной зоне дома. Однако сам Миков с этим утверждением категорически не согласен.

«Когда я покупал участок, в документах на землю не шло речи ни о каких обременениях. Сейчас идёт игра фактами. Понимаете, нефтепровод — это

понятие растяжимое. Возможно, сам нефтепровод действительно построен в 1962 году, но участок нефтепровода, под охранную зону которого мы попадаем, строился значительно позже. Судебная практика сложилась в пользу нефтяных компаний. Сейчас ситуация странная. Её как будто перевернули — это мы сейчас должны доказывать, что нефтепровод построен позже, чем заявляют нефтяники», — говорит Миков.

Сейчас собственник обременённой земли подал апелляцию в Пермский краевой суд.

Ещё один собственник дома в Адищево Роман Кириллов приобрёл участок с домом в 2003 году. Как и Миков, Кириллов получил сначала уведомление о наложении на его участок статуса охранной зоны, а потом — судебный иск.

### Роман Кириллов, собственник дома в деревне Адищево:

— Странная практика. Если они накладывают на мою землю обременение, то по закону должны компенсировать мне потерю рыночной стоимости земли. Сейчас дело вывернуто так, что я нарушаю их охранную зону, хотя на самом деле это они нарушили мои права. У нас есть доказательства, что нефтепровод был проложен в 2001 году. До этого он шёл восточнее, в обход Адищево. Даже если они называют это «реконструкцией», факт наличия — физическое место нефтепровода было изменено.

**«Дома здесь начали строить с 1989 года, а обременений на землю как не было, так до сих пор нет. Потом вспомнили, что у них тут труба. И говорят теперь нам: давайте-ка, друзья, подвиньтесь», — возмущаются жители**

Собственники домов собирают документы, подтверждающие, что участок нефтепровода, под охранную зону которого они попадают, был построен после приобретения участков. В частности, это документальная аэрофотосъёмка 1997 года и картографическая информация, на которой нефтепровод, проходящий через деревню Адищево, отсутствует (его построят тремя годами позже).

ОАО «Северо-западные магистральные нефтепроводы» предоставило «Новому компаньону» документ, где указан год ввода в эксплуатацию нефтепровода «Каменный Лог — Пермь». В документе есть участок нефтепровода под названием «НПС Мостовая» с дюкерным переходом через реку Чусовую.



Илья Миков

Документ утверждает, что этот участок также сдан в эксплуатацию в 1962 году. Илья Миков, собственник дома в деревне Адищево, не считает это доказательством.

### Илья Миков:

— Нефтяники немного недоговаривают, а если проще сказать, изворачиваются. Дело тут вот в чём. Раньше, до 2000 года, этот участок нефтепровода и подводный (дюкерный) переход через Чусовую был на 800 м выше по течению и не проходил по деревне Адищево. В таком виде нефтепровод и был сдан в эксплуатацию в 1962 году. Никаких конкретных географических привязок в документе нет. В 2000-м была произведена названная в бумагах «реконструкция», а фактически построен новый дюкерный переход через Чусовую на 800 м ниже старого. И к нему через деревню Адищево, вдоль дороги, проложена новая нитка нефтепровода. При этом нормы мини-

которые были там раньше нефтепровода», — поясняет Миков.

Всего в «зоне сноса» по примерным подсчётом жителей оказалось около 40 участков.

В нефтяной компании говорят о том, что регистрировать право собственности на магистральный нефтепровод в 2012 году (что позволило присвоить объекту кадастровый номер и внести его в публичную кадастровую карту) — это вообще «дело добровольное».

### Оксана Базаева, и. о. начальника службы общественных коммуникаций ОАО «СЗМН»:

— Согласно действующему законодательству, права на недвижимое имущество, возникшие до момента вступления в силу Федерального закона «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним», признаются юридически действительными и при отсутствии их государственной регистрации. Государственная регистрация таких прав проводится по желанию их обладателей.

Чтобы предупредить жителей ближайших к магистральным нефтепроводам населённых пунктов и избежать подобных судебных разбирательств, ОАО «СЗМН» раз в квартал публикует в местных газетах информацию о прохождении трасс магистральных нефтепроводов. Эти сообщения адресованы не только руководителям предприятий, организаций, колхозов и совхозов, но и председателям садоводческих обществ, а также жителям района. Два раза в год предупреждения высыпаются и руководителям муниципальных администраций.

В компании уверены, что всё дело в том, где жители получали разрешения на строительство. «Разрешение на строительство сельчане получали в сельсоветах. И это несмотря на то что границы зон особого режима использования земель рядом с нефтепроводом утверждают администрации районов», — комментирует Базаева.

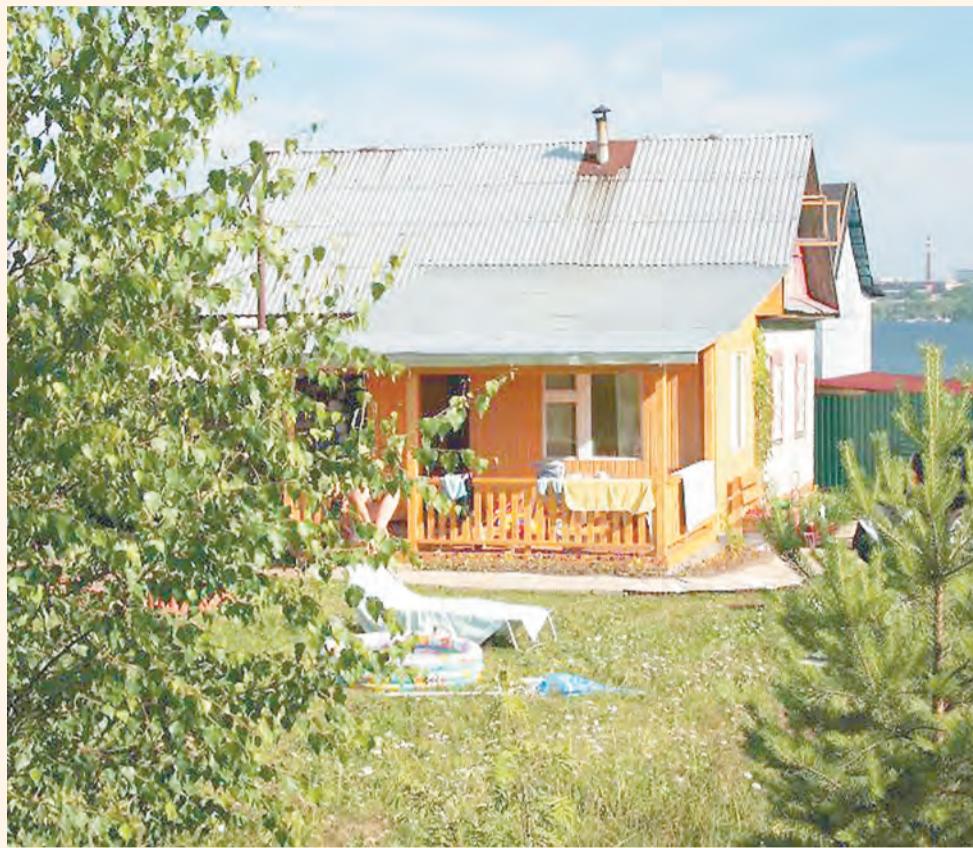
Заместитель главы администрации Добринского муниципального района

мальных расстояний до уже давно стоящих там на тот момент домов (моего в том числе) по СНИП были нарушены либо «гигантские столкновения». Надо было построить — построили вдоль дороги. Ни с кем ничего не согласовывали, землю не выделяли, на СНИП не смотрели.

Миков отмечает, что у него есть копия судебного решения 2002 года.

«Тогда несколько собственников дачных участков подали на СЗМН иск с требованием компенсации по факту строительства нефтепровода. В судебном решении говорится, что «все нормы по расстояниям выдержаны», в компенсации владельцам отказано. А теперь вдруг оказалось, что нормы расстояний грубо нарушены владельцами домов,

## РАЗВОРОТ



**Дом Микова в Адищево**

по градостроительству и инфраструктуре Андрей Потапов пояснил, что земли Красносудского сельского поселения (куда входит деревня Адищево) перешли к ним в ведение лишь с начала этого года. До этого все полномочия по выдаче земель находились у администрации самого сельского поселения, и почему она раздавала «обременённые» земли, в администрации Добрянского района не знают.

В администрации Красносудского сельского поселения «Новому компаньону» рассказали, что они выступают третьими лицами в суде.

«Мы на стороне жителей. Мы сами ничего не знали о трубе. До всей этой ситуации мы не видели никаких обременений на землю, в кадастровой карте трубы этой также не было. Мы понимаем, что жители Адищево могут предъявить претензии и нам, но, распределяя участки, мы основывались на имеющихся на тот момент документах», — объясняют в администрации поселения.

### Участки спорного назначения

Подобные иски от ОАО «Северо-западные магистральные нефтепроводы» получили и жители микрорайона Архиерейка в Перми. О том, что рядом с их участками проходит нефтепровод 1960-х годов постройки, они также узнали лишь в 2014 году.

Как рассказывает житель Архиерейки Николай Казанцев, чей дом попал в охранную зону, большинство людей купили здесь земли в 2013 году, а через год получили судебные иски. Ни у кого из жителей не было указано в документах никаких обременений на землю. Казанцев перед покупкой брал выписку в кадастровой палате — всё было чисто. Теперь же под снос здесь попадает около 30 участков.

Но всё же у жителей Архиерейки ситуация немного другая.

Как пояснили в городском департаменте градостроительства и архитектуры, согласно Правилам землепользования и застройки города Перми земельные участки в Архиерейке находятся в территориальной зоне рекреационно-ландшафтных территорий

(Р-2). К основным видам разрешённого использования данной зоны относятся зелёные насаждения, вспомогательные строения и инфраструктура для отдыха. «Строительство жилья данной зоной не предусмотрено», — говорится в сообщении администрации.

Между тем сами жители уверены, что «городом предполагалось, что эта территория будет застроена домами, так как туда провели газ, воду, сделали дорогу».

В настоящее время нефтяная компания продолжает проверку нарушений охранных зон магистрального нефтепровода «Каменный Лог — Пермь» на территории микрорайона Архиерейка города Перми и деревни Адищево Добрянского района Пермского края. Так что иски, скорее всего, ещё последуют.

### Умереть на грядке

Схожая ситуация сложилась не только с нефтепроводами, но и с газопроводами.

ООО «Газпром трансгаз Чайковский», в аренде у которого находится магистральный трубопровод «Нижняя Тура — Пермь I, II, III», обратилось в суд с требованием снести домики на садовых участках в Ерепетах. Причина — они находятся в опасной зоне. Всего в охранной зоне в 350 м сейчас находятся 120 домов.

Началось всё в 2009 году. Тогда «Газпром» подал первые иски о сносе строений. Всего под иски попали пять участков, находящиеся в зоне 150 м от газопровода. Дачники выиграли суды, и после этого всё поутихло — до прошлого года.

«Когда судились мы, нам предъявили иск о признании наших домов самовольными постройками. Но у нас было разрешение на землю, домики у нас садовые, на такие постройки даже согласования никакого не требуется. На этом основании мы и доказали, что постройки не самовольные. Теперь «Газпром» поменял тактику», — рассказывает владелица дома в Ерепетах Ольга Мухина.

Участок Натальи Медведевой — соседний с участком Мухиных. В кон-

це прошлого года им пришёл иск о сносе дома, находящегося в охранной зоне газопровода. Районный суд встал на сторону собственников домов, но краевой суд отменил это решение. Верховный суд тоже решил дело в пользу газовиков.

Когда жители Ерепетов получали землю, ни о каком обременении также речи не было. Что удивительно, и до сих пор на эту землю не зарегистрировано никаких обременений. То есть те, кто не получали иск от «Газпрома», могут свои дома спокойно продать, и новый собственник также будет совершенно уверен в их «чистоте».

«Дома здесь начали строить с 1989 года, а обременений на землю как не было, так до сих пор нет. В 2008 году «Газпром» только зарегистрировал газопровод в собственность. Вспомнили, что у них тут труба. И говорят теперь нам: давайте-ка, друзья, подвиньтесь», — возмущаются жители.

Что ещё удивительнее, не так давно земли Ерепетов перевели из категории земель сельхозназначения (на которых можно строить только летние домики) в земли населённых пунктов (тогда в построенном доме можно постоянно жить и даже прописаться).

В ООО «Газпром трансгаз Чайковский» уверяют, что, когда были обнаружены факты строительства садовых домиков в пределах безопасных допустимых расстояний до объекта системы газоснабжения, они сообщили об этом в администрацию Пермского района с требованием принять меры и прекратить застройку данной зоны. Но до собственников никакая информация не дошла.

«Мы не понимаем, почему администрация выдавала земельные участки, которые находятся в непосредственной близости от магистрального газопровода, зная о том, что производить какие-либо постройки запрещено. Почему суды выносят решение о сносе строений без компенсации, почему администрация и «Газпром» бездействовали, не уведомляли и не принимали никаких административных мер в отношении

собственников земельных участков», — возмущаются собственники.

#### Ольга Мухина, собственник дома в Ерепетах:

— В этом деле есть противоречия. У нас не забирают наши земли, требуют только снести дома. Говорят, вы можете сажать на участках картошку, морковку. Но человек продолжает находиться на опасной территории. То есть нам предлагают в случае чего умереть на земле, а не в доме. Газовики понимают, что, если они заговорят о земле, им придётся выплатить нам компенсацию.

Кроме того, если уж «Газпром» говорит о безопасности, они должны были сами себя обезопасить, зарегистрировать газопровод и наложить обременения на землю. Почему мы ничего не знали об этом до 2009 года, когда первые иски появились? Люди оказались без вины виноватые. Разрешения они получали от администрации. «Газпром» должен решать все вопросы с администрацией, а не предлагать судиться с ней нам.

Кроме того, жители воспоминают, что газовая труба в далёком 1979 году была гораздо меньше. Тогда Ерепеты были живой деревней. Проведения газовой трубы ждали, и это была бытовая труба, а не газопровод высокого давления.

«Потом трубу меняли. Положили трубу 1,2 м. Это уже труба высокого давления. И внезапно охранная зона разрослась от 25 до 350 м. Но доказать это без документов мы не можем», — рассказывает Мухина.

В администрации Сылвенского сельского поселения разводят руками. Территория Ерепетов вошла в его состав только с 2007 года. До этого все разрешения на землю выдавали Троицкая администрация (которой больше нет) и Сылвенская птицефабрика (тоже закрыта).

«Это сейчас просто посмотреть по публичной кадастровой карте, наложено ли на землю обременение, а раньше это было сложно. Надо искать того, кто выделял людям участки. Или выходить на уровень района», — ответили в администрации поселения.

### «Собственники трубопроводов своим правом злоупотребляли»

#### Татьяна Лоншакова, юрист:

— Суды ссылаются на нормы по промышленной безопасности (допустимость расстояний от газопроводов) и именно поэтому будут выносить решения о сносе. Другой вопрос, что собственники трубопроводов своим правом злоупотребляли и 50 лет граждан не уведомляли. Фактически своим бездействием способствовали тому, что около их объектов возникли дачные посёлки. В таком случае будет эффективнее использовать такой способ защиты, как взыскание убытков.

Согласно действующему законодательству, обременения по использованию земельных участков подлежат государственной регистрации. В то же время прескатальный срок для регистрации обременений законодательством не установлен. Однако ст. 8.1 ГК РФ presupposes принцип публичности и достоверности Единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним, что означает, что любой собственник объекта недвижимости вправе основываться на его данных при совершении любых действий с таким имуществом.

Организация должна была предполагать, что отсутствие публичной и достоверной информации о том, что земельный участок находится в охранной зоне, может привести к тому, что будут нарушены правила эксплуатации трубопровода; однако своевременно не приняла мер, то есть налицо бездействие этой организации. Такое бездействие привело к нарушению прав собственников объектов недвижимости (права на некоторые домики, к слову, были зарегистрированы) — вряд ли люди стали бы строить на том участке, где этого нельзя было делать.

То есть, официально не регистрируя обременения на соответствующие земельные участки, компании злоупотребляли правом. Если злоупотребление правом повлекло нарушение права другого лица, такое лицо вправе требовать возмещения причинённых убытков.

## КОНЪЮНКТУРА

РАЗГОВОРЧИКИ

# Спокойствие, только спокойствие

*Участники бизнес-форума в Высшей школе экономики дали друг другу антикризисные рекомендации*

ТАТЬЯНА ВЛАСЕНКО

В рамках бизнес-форума на тему «Кризис — время выживания или время новых возможностей?», который был организован вечерне-заочным факультетом экономики и управления Пермского кампуса НИУ ВШЭ, участники обсудили инвестиционную стратегию личности и компаний в период кризиса.



**Юрий Павленко, руководитель проекта EXPETRO! группы компаний «Руян» (бренды Expedition, «Экспедиция — ТРОФИ», EXPETRO!), доказывал, что кризис — это круто. «С рынка уходят неэффективные модели бизнеса, освобождается место. На наших футболках не зря написано: «Диванозавры вымрут», а один из главных наших лозунгов — «Развивайся или умри!», — поделился своими антикризисными рецептами гость форума**

**О**ткрывая дискуссию, руководитель комитета по экономической политике и налогам краевого Законодательного собрания Елена Гилязова порекомендовала собравшимся взглянуть на картину «без розовых очков», чтобы иметь возможность принимать взвешенные решения. Тем не менее аудитория продемонстрировала, вопреки общим трендам, вполне оптимистичный настрой.

## Нести ли деньги в банк?

Для начала руководитель отдела портфельных инвестиций ИГ «Свободный капитал» Анастасия Афонина порекомендовала всем сделать прогноз собственного денежного потока, расписав на листе бумаги, сколько денег человек получает и сколько тратит. И если окажется, что остаётся свободная наличность, то это повод задуматься, во что её инвестировать.

По словам эксперта, на рынке существует масса инструментов, позволяющих как сохранить имеющиеся денежные ресурсы, так и заработать: банковский депозит, валюта, фондовый

рынок, обезличенные металлические счета, недвижимость и многое другое.

«Выбор инструментов зависит от того, на какой срок инвестировать и какие цели перед собой ставить: сохранить деньги (получить доход не меньше инфляции) или заработать, хотя последнее сопряжено с определённым уровнем риска», — пояснила специалист фондового рынка.

По данным ИГ «Свободный капитал», инфляция в этом году за первые два месяца составила 16,7% годовых. «При такой инфляции вообще не советую нести деньги в банки, да простят меня их сотрудники. Лучше потратить наличность на что-нибудь полезное, например на шубу, украшения», — дала совет Афонина.

«Если свободных средств не так много (две-три годовые зарплаты), то их имеет смысл инвестировать в первую очередь в себя. То есть в образование, здоровье, имиджевые вещи», — добавляет генеральный директор компании «Инвестлэнд» Игорь Чукаев.

В то же время начальник аналитического отдела УК «Парма-Менеджмент» Дмитрий Тимофеев даёт прямо противоположный совет. По его мнению,

инфляция по году составит примерно 10% годовых, поэтому деньги можно нести в банки. «Для большинства людей банк — это очень хорошо», — уверен он.

Эксперты от банковского сообщества вполне одобрили такой подход. Они посоветовали согражданам всегда иметь под рукой какие-то накопления, пусть даже небольшие. Не на чёрный день, а на непредвиденные расходы, тем более что к этому располагает ситуация на рынке труда. К тому же в банке «каждый из клиентов может найти свой продукт».

Общий вывод был таков: поведение частного инвестора зависит от суммы, которой он располагает, от срока вложения средств, от цели, которую он ставит перед собой, и, разумеется, от его склонности к риску.

Если речь идёт о небольшой сумме, которую хочется сберечь, — одни действия. Если сумма побольше и её владелец готов частью денег рискнуть — другие. Для больших любителей риска годятся даже «пирамиды», если им совсем не жаль своих средств.

## Зачем вам работа?

О карьерной стратегии, которая напрямую связана с финансами, говорила бизнес-тренер Кира Толмачёва. Она отметила, что сегодня компании не только сокращают рабочие места, но и высвобождают людей, отправляя в неоплачиваемый отпуск. В этой ситуации, по её мнению, есть две стратегии.

Первая — пассивная. Можно отсидеться, не «фонить», чтобы руководитель на вас лишний раз не осерчал. И на какой-то период такое поведение будет оправданно.

Вторая стратегия заключается в том, чтобы ответить на вопросы: зачем вам работа, так ли эта работа нужна, может, её стоит поменять?

«В кризис стоит спросить у себя: как я могу быть полезен своему работодателю, собственнику компании, в которой работаю? Даже на позиции обычного бухгалтера или слесаря можно быть полезным компании. Вопрос полезности может помочь остаться на занимаемой позиции. А если человек оказывается на рынке труда, ответ на этот вопрос поможет трудоустроиться. Главное — уметь на собеседовании аргументировать собственную позицию, тогда есть шанс, что выберут именно вас», — доказывает эксперт.

Кризис — это либо риск, либо возможности, констатируют эксперты. У каждого работника появляется возможность зарекомендовать себя как очень хорошего профессионала.

**Кира Толмачёва, бизнес-тренер:**

— Если у вас есть чёткий ответ, что именно вы готовы сделать для компании, то вы будете в приоритете у любой организации. Бывает мнение, что в период кризиса для организаций наступает

момент, когда можно «снять сливки» с точки зрения привлечения новых работников. Идёт высвобождение высококвалифицированных специалистов, которое позволяет многим компаниям пересмотреть свою кадровую политику, привлечь кадровые ресурсы, которые прежде не были доступны. И здесь возникает вопрос об инвестициях. Но уже не лично в себя, а в свою кампанию. Компания способна проконтролировать прибыль, которую может принести специалист в последующем, увидеть отложенный эффект.

Это взгляд с точки зрения компании. Конкретного же человека кризис заставляет определиться, насколько он готов вкладывать в себя, развивать себя для того, чтобы повышать уровень компетенций и быть полезным.

Надо понимать, что не для каждого человека важна карьера. Есть люди, которые хотят просто сидеть на своём месте, выполнять свою работу, присматривать прибыль организации.

«Вопрос, который каждый должен задать себе: что я хочу? Карьера, деньги, статус, стабильность? И что я при этом готов дать. Человек должен что-то приносить в компанию, а не просто просиживать штаны. В сегодняшней ситуации будет выигрывать сотрудник, который готов давать больше и мыслить шире», — констатирует Кира Толмачёва. И уточняет, что это значит. В кризисной ситуации, по её мнению, всегда будут цениться сотрудники, готовые оставаться с компанией в критической ситуации, которые согласны пойти на какие-то уступки, в том числе сокращение зарплат, рабочего дня. Это проявление лояльности. И это правильно с точки зрения эксперта.

Будет цениться также обладание уникальными знаниями, компетенциями, если вернуться к вопросу об инвестициях в себя, в собственное развитие. Возможность выстроить в конкретной компании карьеру — это способность взять на себя дополнительные, смежные обязательства, на выполнении которых впоследствии можно будет сделать карьеру.

Будет в приоритете умение быстро разбираться в проблеме и проявлять инициативу. «Продавать» себя — это тоже один из важных факторов успеха.

## Как выжить «малышам»?

Отдельный блок вопросов был посвящён судьбе малых предприятий и путям их выживания.

Основатель компании «Мобильный актив» Илья Миков предложил относиться к кризису философски. Он доказывает, что кризис — знак каждому об исчерпании существующего способа действий.

**Илья Миков, основатель компании «Мобильный актив»:**

— У миллионов людей кризиса ещё нет. Кризис касается индивидуально вас.

## КОНЪЮНКТУРА

### ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

#### Антимонопольщики продолжают принимать жалобы от владельцев автобусов

Пермские антимонопольщики подвели итоги работы отдела контроля органов власти и процедур торгов в первом квартале 2015 года. Всего за это время на торги поступило 78 жалоб. По итогам рассмотрения жалоб от юридических и физических лиц антимонопольщики возбудили 20 дел. Административные штрафы, наложенные на должностных и юридических лиц за первый квартал, составили 1 млн 50 тыс. руб.

**Дмитрий Баранов, начальник отдела контроля органов власти и процедур торгов Управления ФАС по Пермскому краю:**

— Этот квартал у нас отличается тем, что в Перми массово проводятся конкурсы по распределению автобусных пассажирских маршрутов. Перевозчики не дают нам оставаться в стороне и направляют жалобы. По отдельным жалобам мы признавали нарушения и выдавали предписания, чтобы протоколы отменили и результаты пересмотрели.

Сейчас также поступили жалобы, решений пока нет, они рассматриваются. Нарушения, которые мы выявили, однообразные. Речь идет о том, что кому-то из перевозчиков отказывают и отклоняют его заявку, поскольку конкурсная комиссия признает её несоответствующей. Единственный довод: паспорт транспортного средства (ПТС) оформлен ненадлежащим образом.

Наша позиция: так делать комиссия не может. ПТС заполняются не перевозчиками, а сотрудниками ГИБДД. Если такие обстоятельства имеют место, то это не основание, чтобы перевозчиков до конкурса не допускать.

Как уточнил Баранов, жалобы на конкурсную документацию поступили от ООО «Вираж», ООО «Горавтотранс», ООО «Сити-бас». Перевозчики указали на то, что в документации недостаточно информации для оценки финансовой составляющей и нет данных о пассажиропотоке. На данный момент эти жалобы еще рассматриваются, а ранее антимонопольный орган признал обоснованными жалобы ООО «АААвто» и ИП Костарева.

Напомним, в начале апреля по итогам проведения конкурса администрация Перми заключила договоры с перевозчиками на обслуживание 20 автобусных маршрутов.

К 1 апреля должны были быть проведены конкурсные процедуры по выбору перевозчиков на все маршруты. Однако некоторые участники подали жалобы в краевое Управление ФАС на департамент дорог и транспорта и конкурсную комиссию. Часть из них антимонопольная служба сочла правомерными.

Баранов сообщил, что от ООО «Экипаж», ООО «Транзит», индивидуального предпринимателя Михалева поступили жалобы на маршрутную сеть Перми, но они были признаны необоснованными, поскольку специалисты Управления ФАС по Пермскому краю никаких признаков нарушений антимонопольного законодательства не увидели.

**Дмитрий Баранов:**

— Они были не согласны с тем, что по некоторым маршрутам были исключены транспортные средства малой вместимости. И сейчас поступают такие заявления, что по некоторым маршрутам администрация устанавливает конкретную вместимость — минимальную и максимальную, что якобы ограничивает перевозчиков.

Мы не усмотрели нарушений, поскольку это лицензированный вид деятельности. Лицензия выдается на осуществление пассажирских перевозок более восьми человек, а как и на каких автобусах ездить — это определяет администрация, это вопросы местного значения. У перевозчиков в рамках договорных отношений есть право выйти в департамент дорог и транспорта с предложением об изменении маршрутов, пассажиропотока и др. Ограничения доступа мы здесь не усмотрели.

ФОТО АНАСТАСИЯ ЯКОВЛЕВА



**Елена Гилязова, руководитель комитета по экономической политике и налогам Законодательного собрания Пермского края:**

— Кризис — для кого-то время выживания, для кого-то время возможностей. Кто в какой лодке окажется, будет зависеть от двух вещей. Одна из них — сможешь ли ты посмотреть на картинку без розовых очков, потому что чисто психологически нам всегда хочется надеяться, что дальше будет лучше, что всё каким-то образом «раскроется». Для того чтобы принимать взвешенные решения, которые могут привести к победе, надо видеть реальность.

Мне кажется, что, возможно, имеет смысл смотреть на ситуацию пессимистично, чтобы иметь запас прочности, чтобы быть готовым к неблагоприятному повороту событий. Когда ты рассчитываешь на то, что всё будет более или менее хорошо, действительность зачастую оказывается хуже ожиданий.

В ситуации неопределенности надо выстраивать свою стратегию, всё время держать руку на штурвале, «подруливать», открывать какие-то новые возможности для себя, и тогда кризис станет временем возможностей для того, кто всё это делает.

Это не проблема и не катастрофа, после которой вы умрете, а предупреждение, что не надо больше заниматься тем, чем вы занимались.

Но это не значит, что вы прежде делали что-то плохо. Это значит, что вы доехали до конечной станции метро и вам просто надо выйти и пересесть на другую ветку. Может, начать вкладывать в себя, похудеть на 10 кг, о чём вы давно мечтали, или просто сменить поле деятельности...

Если рассматривать проблему с точки зрения бизнеса, то кризис — некий карт-бланш на изменение. Когда все растут, трудно меняться, делать рискованные шаги — не даёт гонка. Когда кризис, у вас в некотором смысле развязаны руки, чтобы производить изменения, которых вы не решались делать раньше. Для IT-отрасли кризис — это хорошо: на рынке начинается «движуха», мы получаем новые ресурсы и возможность привлечь кадры, которые сидели у более мощных конкурентов на высокой зарплате.

Но надо помнить, что опора может быть только внутри и никогда вовне. Опирайтесь на себя и на свои возможности. И сохраняйте спокойствие.

Роман Билле, генеральный директор компании «Стандарт Холдинг», назвал еще одно благородное следствие кризиса. По его словам, в это время управленцы, собственники бизнеса обращают взор на собственное «дитё» и начинают за ним активно смотреть, резать переменные затраты, делать капитальные

вложения, чтобы потом начать экономить.

«Кризис — это круто. С рынка уходят неэффективные модели бизнеса, освобождается место. Та модель, которая работала три года назад, уже не работает. То есть развивается или умирает», — поддержал коллегу руководитель проекта EXPETRO! группы компаний «Руян» Юрий Павленко.

Начальник управления продаж АКБ «Транскапиталбанк» Ирина Орлова в ситуации полного безденежья порекомендовала тем не менее малым компаниям озабочиться наличием собственного оборотного капитала. Кроме того, она уверена, что в настоящее время есть много инструментов финансирования бизнеса. Это и субсидии государства, которые невелики, но точно могут помочь на начальной стадии реализации проекта. И достаточно большое количество венчурных фондов, готовых работать с авторами IT-проектов. Очень интересный бизнес, по её мнению, социальное предпринимательство, где также можно получить финансирование помимо всех субсидий.

А вот представители краевой прокуратуры посоветовали аудитории не романтизировать восприятие кризиса. Кризис даёт импульс, идёт «чистка» рынка, но «чистка» означает банкротство очень многих. «Кризис — это не стиральная машина, мы сегодня говорим о судьбах людей», — предупредили прокурорские работники.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ЗАПИСКИ ФЕНОЛОГА

## На круги своя

*Политинформация, «инсайд», а также слухи и сплетни от «Нового компаньона»*

**П**рактически свершившееся, по многочисленным данным, назначение Анатолия Маховикова главой администрации губернатора Пермского края — одна из главных новостей начала апреля. Говорят, что приволжское полпредство согласовало его кандидатуру со второго раза. Но главное ведь — согласовало.

Долго пережёвывать мотивы назначения не будем — отметим лишь его закономерность и обоснованность. А также то, что «скамейка запасных» у Виктора Басаргина оказалась короткой и он всё чаще при тех или иных назначениях вынужден обращаться к местным кадрам. Отъезд из региона «импортированных» менеджеров тоже налицо, и этот процесс, похоже, ещё не закончен.

Кто-то видит в этом тенденцию, кто-то мягкую реставрацию ключевых политических и экономических договорённостей времён прежнего губернатора. Как бы то ни было, данное кадровое решение, вне всякого сомнения, получит хороший отклик в прессе вне зависимости от политических пристрастий. Будет особенно интересно почитать комментарные комментарии тех журналистов, кто с упоением «мочил» Маховикова чуть больше года назад. Первые ласточки уже полетели.

В любом случае назначение это будет иметь серьёзные последствия для внутренней политики региона. Мастер политической выживаемости в суровых современных условиях своим примером ещё напоминает всем, как он непрост.

Теперь пермским единороссам, по всей видимости, придётся выводить из регионального политсовета уезжающего в Москву Алексея Фролова и заводить обратно Анатолия Маховикова. Последний в новой должности, похоже, останется надолго.

\*\*\*

Возвращение Анатолия Маховикова на первые роли в пермской табели о рангах может ознаменовать собой новый этап трансформации местной политической ситуации, а точнее, инструментов её настройки.

Новый глава администрации хорошо знаком деловым и политическим элитам региона, в местном бизнесе он человек не чужой, и его радиальная карьера внутри властной вертикали вносит корректиды во многие расклады. Прежде всего в пермской мэрии, которую он покинул в феврале прошлого года. Безусловно, всеми участниками процесса будет заявлено, что Анатолий Юрьевич вмешиваться в работу того же Дмитрия Ивановича не будет. Но есть некоторые «но».

Во-первых, основная масса заместителей главы администрации Перми досталась Самойлову по наследству от Маховикова (как тут не вспомнить про дальновидно продлённые трудовые контракты чиновников).

Во-вторых, курировать работу пермской мэрии, пусть и по политическим вопросам, Маховиков точно будет, по-

этому автоматическое появление в мэрии ещё одного центра тяжести — только вопрос времени.

В-третьих, многие считают, что Виктор Басаргин таким назначением уравновешивает предвыборные позиции группы Владимира Плотникова, которые ещё вчера казались безусловными.

В целом среди муниципального начальства региона фигура Маховикова, выходца из системы МСУ, получает массу положительных откликов: погружён в тематику и умеет слушать. «Приехал, послушал о проблемах, сказал, что всё понимает, но денег всё равно нет. Денег нет, а всё равно легче», — рассказывает один из участников встречи территориального вице-премьера в одной из отдалённых территорий.

\*\*\*

Обсуждение новой редакции устава Перми принесло первую маленькую сенсацию — по крайней мере, именно так информацию о новой позиции Куйбышева, 14 в данном вопросе преподнесло на минувшей неделе издание «Бизнес-класс». Речь о том, что краевые чиновники якобы начали настаивать на сохранении нынешних норм устава города, согласно которым половина депутатов должна выбираться по партийным спискам.

Впрочем, проверка слуха показала, что за позицию была воспринята однажды единственная ремарка одного из краевых чиновников. На самом деле окончательной позиции в данном вопросе нет ни в Перми, ни в Нижнем Новгороде, ни в Москве. В противном случае мы бы имели в наличии целый набор сигналов. Их сегодня точно нет.

Пока что тема просто обсуждается. И вариант «25% мандатов — партиям, 75% — одномандатникам» не только имеет право на существование, но и очень вероятен на самом деле. Опасения городских депутатов можно понять: существующая, но так и нереализованная норма устава о паритетном распределении мандатов грозит полноценной предвыборной войной между коллегами по Пермской городской думе, которая никому из них не нужна. А слухи о том, что данная норма может быть императивно введена краевыми законодателями для всех муниципалитетов региона, парируются информацией о том, что в таком случае количество одномандатных округов можно сохранить числом 36, и пусть в гордуме заседает 72 депутата.

Эта лёгкая закулисная перебранка, зафиксированная в СМИ, свидетельствует только о том, что всем поскорее нужны понятные правила игры. Они появятся не раньше осени текущего года.

\*\*\*

«Инсайд» недели таков: в краевом парламенте в ближайшее время может появиться новый законодатель. По абсолютно непроверенным и трудно проверяемым данным, свой мандат в Законодательном собрании Пермского края всё-таки может сложить нефтяной гене-

рал Александр Лейфрид. Такой вариант развития событий на данный момент не исключает ряд источников «Нового компаньона». Собеседники объясняют это тем, что руководством «ЛУКОЙЛа» перед Лейфридом поставлены очень амбициозные задачи в Республике Коми и «времени не будет отвлекаться на исполнение депутатских обязанностей в Пермском крае даже формально».

Информацию на данную тему пока никто не подтверждает ни в среде нефтяников, ни в руководстве «Единой России», что ещё раз доказывает: это лишь слух. Но для себя отметим, что Александр Лейфрид был избран в Законодательное собрание Пермского края по списку партии «Единая Россия», а это значит, что в случае сложения его депутатских полномочий вновь может возникнуть коллизия с передачей мандата. Для того чтобы мандат стал «плавающим», от него должен отказаться бывший глава Чернушки и бывший глава минсельхоза Олег Хараскин. И почему-то кажется, что он не откажется.

Впрочем, говорить всерьёз об этом пока рано.

\*\*\*

Проблемы с наполнением городского бюджета усугубляются. Говорят, что даже защищённые статьи расходов вроде зарплат бюджетников уже начинают вызывать тревогу. И если всё непросто в краевой столице, то, как складывается ситуация в территориях региона, представить трудно и даже жутковато. Как бы то ни было, именно в этой связи наблюдатели прогнозируют пересмотр ряда расходных статей городского бюджета уже нынешним летом.

Так, в числе прочих под угрозой заморозки якобы оказалась сделка по приобретению в собственность города спортивного комплекса «Спортхолл». К слову, об исполнении данного решения Пермской городской думы так ничего и не слышно. За такой инициативой некоторые наблюдатели склонны видеть Андрея Шагапа.

Впрочем, речь может пойти и о том, что финанссы на выкуп комплекса будут отнесены на более отдалённые бюджетные периоды.

\*\*\*

Завершающего карьеру бизнесмена Константина Окунева списывать со счетов всё же рано. Да, группа компаний «Добрыня» под неумолимым административным давлением стремительно летит к процедуре банкротства. Но и у теряющего активы бизнесмена окончательно развязываются руки, и остаётся только наработанный годами рейтинг политика. А он кое-чего стоит, и очень даже немало.

По социологическим данным, средние цифры его электоральной поддержки ещё не так давно составляли от 12 до 25% в разных районах города (минимум — Кировский, максимум — Ленинский район Перми). Поэтому то, что Окунев всерьёз нацелился на выборы в Госдуму РФ



**В случае своего назначения главой администрации губернатора Пермского края Анатолий Маховиков может смело именоваться мастером спорта по политическому выживанию**

по Свердловскому одномандатному округу, конечно, новость. Свои намерения он уже не скрывает и отсутствие серьёзных финансов не считает проблемой (в условиях кризиса это, может быть, и правильно).

До настоящего момента фаворитом борьбы за депутатский мандат в данном округе виделся Алексей Бурнашов. Сейчас всё становится намного интереснее. И факт того, что Окунева почему-то нет среди организаторов митинга за отставку пермского губернатора, может говорить о многом.

И как тут не процитировать оппонентам политика книжку про рыбалку?

«Окун — рыба хитрая. Вываживание окуна совершенно не терпит спешки. Когда он чувствует, что его песенка спета, он часто просто подныривает под находящееся рядом укрытие. Здесь необходимо хладнокровно подождать, пока он выйдет из своего укрытия или же, натягивая постепенно леску, помочь процессу. С учётом этого необходимо заранее позаботиться очень серьёзно о своих снастях...»

\*\*\*

В прошлом номере газеты мы совершенно непростительно назвали депутата Госдумы Валерия Трапезникова слесарем. А он, конечно, токарь. Более того, с нашей точки зрения, — токарь всех времён и народов. Самый мудрый и справедливый из всех токарей Российской Федерации. И, по мнению ряда наблюдателей, по-прежнему перспективный политик. В случае сохранения в Пермском крае статус-кво до конца 2016 года Трапезникову, к примеру, прочат кресло в Совете Федерации РФ.

**Соб. инф.**

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ГОСУСЛУГИ

# Ни очередей, ни проблем

*По итогам 2014 года пермский МФЦ стал лучшим среди многофункциональных центров России*

Максим Артамонов

Пермский центр «Мои документы» занял первое место во Всероссийском конкурсе «Лучший многофункциональный центр». Он стал лидером среди МФЦ первой категории (количество окон обслуживания не менее 20).

**Г**убернатор Пермского края Виктор Басаргин поздравил коллектив центрального офиса «Мои документы» с победой и вручил памятную награду, которая теперь будет размещена на фасаде МФЦ (ул. Куйбышева, 9).

**Виктор Басаргин, губернатор Пермского края:**

— Очень рад тому, что победителем стал наш МФЦ, и благодарен коллективу за ту работу, которую он проделал. Хотелось бы, чтобы эту награду воспринимали не только как некий первый итог, но и как определённый аванс на будущее. Хотелось бы, чтобы вы стали МФЦ, который осуществляет всю методическую подгтовку в целом по краю. Сеть наших МФЦ расширяется, мы готовим специалистов для работы в этих центрах и видим, что народ активно пользуется этой услугой, поэтому желаю вам успехов и благополучия.

Не прошло и года с момента открытия этого центра, как вам удалось стать победителями всероссийского конкурса. Очень рад, что награда досталась пермскому МФЦ. Приятно идти в этот центр, зная, что здесь в ускоренном режиме можно получить все услуги государственного и муниципального направления. Мы видим, что жители Перми и края активно обращаются к вам за помощью и пользуются электронными услугами. Поэтому успехов вам и благополучия в дальнейшем.

Всего на конкурс было подано 177 заявок в разных номинациях, представляющих 118 многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг из 61 реги-

она страны. Заявки подавались субъектами РФ по результатам регионального этапа конкурса, 167 заявок были допущены к конкурсу.

В июне 2014 года вступило в силу распоряжение российского правительства о распределении межбюджетных трансфертов на завершение работ по созданию сети МФЦ в регионах России на ближайшие два года. Пермский край получил одну из самых значительных сумм федерального финансирования — 130 млн 200 тыс. руб. Выделенные деньги идут на строительство, приобретение, реконструкцию и ремонт помещений для МФЦ, оснащение рабочих мест сотрудников и обучение персонала, а также создание и обеспечение работы каналов связи.

На сегодняшний день в Пермском крае открыто 32 многофункциональных центра, предоставляющих государственные и муниципальные услуги по принципу «одного окна». До конца года их количество должно вырасти до 59. В целом МФЦ оказывает около 400 услуг.

По словам министра информационного развития и связи Пермского края Евгения Балуева, в настоящее время 84% услуг, которые оказывает пермский МФЦ, касаются Росреестра, далее идут миграционная и налоговая службы.

**Евгений Балуев, министр информационного развития и связи Пермского края:**

— Сегодня охват по краю составляет 60%, к концу года будет почти 100%. Хочу сказать, что наши МФЦ принимает активное участие во всех试点ных проектах Минэкономразвития РФ и Феде-



## В Перми открылся седьмой многофункциональный центр

Седьмой в Перми многофункциональный центр (МФЦ) открылся на ул. Бригадирской, 8. Он ориентирован на 85 тыс. жителей Свердловского района, которые получили возможность подачи заявлений на оказание государственных и муниципальных услуг посредством «одного окна». Всего в новом офисе 17 окон.

В офисах МФЦ можно получить около 300 услуг, в том числе 47 муниципальных. Можно записаться на определённое время подачи заявления через электронную очередь, срок ожидания в которой строго регламентирован и не должен превышать 15 минут.

ральной миграционной службы. Мы не только принимаем документы для оформления российского и заграничного паспортов, но и выдаём на руки готовые документы. Также мы участвуем в试点ных проектах Министерства внутренних

дел — у нас можно поменять водительские удостоверения, что тоже удобно. В целом количество услуг стремительно растёт, в 2014 году специалистами было оказано более 2 млн услуг, а за три месяца этого года почти 600 тыс. Министерство экономического развития РФ рекомендует всем использовать опыт Пермского края при строительстве и проектировании МФЦ.

Ещё один важный момент — к концу 2015 года мы планируем выйти на самокупаемость. На текущий день мы уже привлекли порядка 62 млн руб. Средняя цифра по России — 13 млн руб.

**Виктор Басаргин:**

— Результат оказался почти ожидаемым — первое место. Мы всегда этому направлению придавали большое значение, участвовали во всех мероприятиях, даже когда проходил ребрендинг по многофункциональным центрам. Мы одни из первых перешли на новый стандарт, очень быстро стандартизировали многие услуги — муниципальные, региональные и федеральные. Фактически всё, что государство сегодня предоставляет в виде услуг населению, здесь сосредоточено. Думаю, что работа будет продолжаться, появятся новые услуги и в бесконтактном режиме услуга будет оказываться в секунды, в минуты, в часы максимум, чтобы не было ни очередей, ни проблем.



Коллектив центра «Мои документы»

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ДИАЛОГ

# «ИМПУЛЬС МЫ ДАДИМ»

**Пермская делегация подняла вопросы социальной политики на Всероссийском форуме соцработников**

АЛЕКСАНДРА ЕРШОВА

В Ярославле 27 марта прошёл Всероссийский форум социальных работников, организованный партией «Единая Россия». На четырёх дискуссионных площадках обсуждали такие аспекты социальной работы, как развитие социальных услуг и системы социальной защиты граждан пожилого возраста и инвалидов, организация социального обслуживания в сельской местности и вопросы защиты семьи и материнства.

**П**рикамье представляли заместитель министра социального развития Пермского края Павел Фокин, генеральный директор УК «Новолетие» Алексей Иванов и директор Чайковского дома-интерната для престарелых и инвалидов Александр Шумкин.

Доклады пермских делегатов вызвали большой интерес сразу на нескольких площадках. Участники дискуссий не раз отмечали, что опыт Пермского края и инновации региона в социальной работе во многом могут являться хорошим прецедентом для других регионов России.

## Возможность выбора

На одной из дискуссионных площадок, посвящённой развитию системы социального обслуживания и социальных услуг, внимание собравшихся было привлечено к докладу пермского делегата Александра Шумкина.

В своём выступлении Шумкин отметил важность повышения конкуренции на рынке социальных услуг и поделился опытом Пермского края в привлечении к социальной работе негосударственных организаций и волонтёров. Опробованная в регионе программа



позволила за последние два года на 42% сократить количество жалоб на качество оказания социальных услуг, отметил Шумкин.

**Александр Шумкин, директор Чайковского дома-интерната для престарелых и инвалидов:**

— Переход к смешанной системе оказания социальных услуг привёл нас к созданию в крае здоровой конкурентной среды. Привлечение негосударственных организаций позволило не только сохранить тот объём социальных услуг, который необходим краю, но даже увеличить их количество и улучшить качество. В настоящее время в Пермском крае социальные услуги оказываются организациями всех форм собственности, среди них 27 государственных учреждений с разветвлённой филиальной сетью и 53 негосударственные организации — как ком-

мерческие, так и некоммерческие. Все нестационарные услуги у нас размещаются в негосударственном секторе.

Другим важным пунктом доклада стало повышение прозрачности и открытости социального сектора. «Мы активно работаем над тем, чтобы сделать информацию о социальных услугах максимально открытой. Сейчас в крае разработана соответствующая концепция, а в каждом социальном учреждении утверждены программы. Мы стремимся к тому, чтобы потребитель соц услуг мог сделать оптимальный для себя выбор, основанный на информации из открытых источников», — отметил Шумкин.

Живую дискуссию вызвало заявление Шумкина об опыте Пермского края в привлечении волонтёров к социальной работе. Докладчик привёл в качестве примера удачного привлечения волонтёров проект «Внучки всех бабушек и дедушек», который занимается оказанием помощи одиноким пожилым людям. У проекта действует группа «ВКонтакте», в которой на данный момент состоит больше 1,5 тыс. человек, постоянно оказывающих разного рода помощь пожилым людям. Однако вопрос привлечения волонтёров к социальной работе вызвал очень бурное обсуждение на площадке.

Один из модераторов дискуссии, председатель комитета Совета Федерации по социальной политике Валерий Рязанский отметил, что на данный момент слова «волонтёр» в российском законодательстве не существует приме-

нительно к социальному сектору и надо бы ввести понятие социального волонтёра в понятийный аппарат закона.

Депутат Госдумы Андрей Исаев добавил, что закон о волонтёре был на рассмотрении Думы, однако не был принят в том числе из-за больших вопросов со стороны некоторых НКО, которые не хотели бюрократизировать эту сторону своей работы.

Черту под обсуждением вопроса подвела член Президентского совета по развитию гражданского общества и правам человека Елена Тополова-Солдунова, отметившая, что вопросы волонтёра можно регулировать только в рекомендательном смысле, не превращая его в бюрократию.

## Закон в руку

Предсказуемо бурно обсуждались и последствия введения 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации». На одной из площадок Валерий Рязанский привёл впечатляющую статистику, судя по которой граждане положительно относятся к закону и положительно оценивают его результаты. Однако сами делегаты также обсуждали, что закон местами противоречив и требует значительных доработок.

Обсуждались и региональные аспекты внедрения этого закона. Так, Павел Фокин отметил, что на сегодня самая острые проблемы — это соответствие состояния сооружений социальной сферы требованиям закона.

## «Резолюция форума становится отправной точкой законодательных инициатив»

**Вячеслав Григорьев, заместитель секретаря регионального отделения партии «Единая Россия» Пермского края:**

— Год назад по инициативе председателя партии «Единая Россия» Дмитрия Медведева была заложена традиция проведения всероссийских форумов по насущным проблемам. В апреле прошлого года в Волгограде поднимали проблему села, в июне был форум по вопросам ЖКХ в Челябинске, сейчас — форум по социальной тематике.

После каждого форума принимается резолюция, которая становится отправной точкой дальнейших законодательных инициатив и корректировок в действующих законах.

## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА



**Замминистра социального развития Пермского края Павел Фокин поднял вопрос о строительстве домов престарелых**

**Павел Фокин:**

— Нам бы хотелось, чтобы все наши дома престарелых и интернаты отвечали требованиям нового ФЗ. Все наши объекты являются приспособленными, они не были специально построены для целей социального обслуживания. Мы бы хотели вернуться именно к вопросу строительства с привлечением федеральных средств, чтобы наши интернаты стали более удобными для пожилых и инвалидов.

**Открытость и оценка социальных услуг**

После работы дискуссионных площадок делегаты форума отправились на пленарное заседание, где выступил премьер-министр РФ, лидер партии «Единая Россия» Дмитрий Медведев.

Медведев перечислил важные достижения социальной сферы последних лет и дал несколько «намётов» на будущее, вошедших в проект резолюции форума.

Премьер заострил внимание на двух вопросах, которые уже поднимались в том числе и пермскими делегатами форума: независимая система оценки качества и открытость информации о социальных услугах. По словам премьера, независимая система оценки качества должна заработать уже в этом году.

Медведев отметил, что все структуры, которые претендуют на звание качественной организации соцобслуживания, должны дать об этом информацию в сети: «Главное, чтобы человек мог легко найти нужную ему социальную услугу».

**Про «инфляционную спираль»**

Другой важный вопрос, о котором неоднократно заходила речь на форуме, — зарплаты социальных работников. По словам премьера, за два предыдущих года зарплаты социальных работников удалось увеличить почти вдвое. Но будут ли они расти и дальше в текущей экономической ситуации?

Медведев отметил, что проблема недостаточных социальных пособий в текущей ситуации является непростой.

**Дмитрий Медведев, председатель правительства РФ:**

— У нас была запланирована индексация социальных пособий на 5,5% — это прогнозируемый уровень инфляции. Однако мы знаем, что потом произошли события, в результате которых ослаб-

ли рубль и экономика. Произошла значительная девальвация рубля, инфляция, следствием которой стал серьёзный рост цен.

По словам премьера, не нужно раскручивать «инфляционную спираль». «Большинство в зале помнит инфляцию середины 1990-х годов, когда цены выросли на 1500%. Это была национальная катастрофа. Сегодня таких прогнозов не может быть и в помине», — подчеркнул Медведев. Он добавил, что социальные выплаты надо увеличивать на 5,5%, а затем проводить индексацию с учётом текущей ситуации.

**«Залежавшийся» законопроект**

Во время сессии вопросов и ответов Медведев ответил и на вопрос Павла Фокина, которого беспокоил «залежавшийся» законопроект о государственно-частном партнёрстве. Фокин ходатайствовал о том, чтобы поторопить принятие закона, который лежит на рассмотрении в Госдуме уже почти два года.

**Дмитрий Медведев:**

— Законопроект и правда «залежался». Я специально проверил состояние дел по нему перед форумом. На данный момент между отдельными органами власти существует дискуссия о том, что именно должно входить в этот закон. Импульс мы дадим. Я рекомендую своим коллегам в Думе принять закон, как только существующие разногласия будут разрешены. Этот законопроект нужен не сам по себе, а чтобы государственно-частное партнёрство появилось и действительно существовало на практике.

Вынес Медведев и рекомендацию региональным законодателям: «Следует также принять собственные акты, включающие закон о ГЧП в каждом конкретном субъекте Федерации».

К слову, в Пермском крае эта работа ведётся уже последние несколько лет. Два года назад был вынесен на обсуждение в Законодательное собрание законопроект «Об основах государственно-частного партнёрства в Пермском крае» и уже принят во втором чтении в середине марта этого года. Принятие законопроекта во втором чтении откладывалось как раз из-за отсутствия федеральной законодательной базы.

Обсуждавшиеся вопросы вошли в резолюцию форума и в ближайшее время будут направлены в качестве рекомендаций правительству.

### ВОЗМОЖНОСТИ

## Сбербанк выдаёт малому бизнесу банковские гарантии

**З**ападно-Уральский банк ОАО «Сбербанк России» выдал представителям малого бизнеса 102 банковские гарантии на сумму почти 117 млн руб. за первые три месяца 2015 года.

Западно-Уральский банк Сбербанка России предлагает малому бизнесу воспользоваться следующими видами гарантийных продуктов:

- тендерная гарантия;
- гарантия возврата авансового платежа;
- гарантия исполнения обязательств по контракту;
- гарантия выполнения гарантийных обязательств;
- таможенная гарантия;
- гарантия в пользу налоговых органов.

Претендовать на получение гарантий могут юридические лица и индивидуальные предприниматели с выручкой до 400 млн руб. в год, которые ведут хозяйственную деятельность в течение не менее шести месяцев (для сезонных видов деятельности — не менее 12 месяцев).

Банковская гарантия Сбербанка России предоставляется на срок до 36 месяцев. Минимальная сумма гарантии — 50 тыс. руб., максимальная сумма ограничена финансовым состоянием заёмщика. В качестве обеспечения может выступать поручительство физического или юридического лица и залог имеющегося движимого и недвижимого имущества.

Для участия в государственном и муниципальном аукционах (проводимых в соответствии с Федеральными законами №223-ФЗ, №44-ФЗ) Сбербанк готов выдать предпринимателям тендерные гарантии и гарантии исполнения обязательств на весьма привлекательных условиях. Так, для обеспечения заявки на участие в конкурсе может быть предоставлена тендерная гарантия до 8 млн руб. без оформления залога имущества и поручительства. Гарантии исполнения обязательств по контракту в сумме до 4 млн руб. также предоставляются без залогового обеспечения.

При этом Сбербанк предлагает упрощённую процедуру принятия решения об оформлении банковской гарантии: для получения гарантии клиенту необходимо предоставить минимальный пакет документов, срок рассмотрения заявки составляет два-три дня.

Кроме этого, клиентам, которым одобрен продукт «Тендерная гарантия/гарантия исполнения госконтракта», Сбербанк предоставляет возможность воспользоваться «Коробочным решением» — бесплатно открыть расчётный счёт и подключиться к системе «Сбербанк Бизнес Онлайн».

«Используя банковскую гарантию, компания может получить возможность выйти на качественно новый уровень ведения бизнеса и увеличить свою долю рынка при поддержке Сбербанка. Для оформления банковской гарантии клиенту достаточно обратиться в офис банка по месту расчёто-кассового обслуживания», — отметил заместитель председателя Западно-Уральского банка ОАО «Сбербанк России» Александр Ситников.

Реклама

### ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## В 2014 году налоговые доходы бюджета Перми увеличились почти на 3%

Мэрия Перми внесла на рассмотрение в гордуму отчёт об исполнении бюджета за 2014 год. Документ также получила городская Контрольно-счётная палата. Отчёт об исполнении бюджета за 2014 год будет вынесен на публичные слушания в мае.

По итогам исполнения бюджета за 2014 год поступления доходов составили 23 млрд 729,8 млн руб., или 99,4% от уточнённого годового плана. Свыше половины общего объёма доходов бюджета составили налоговые доходы — 12 млрд 29,8 млн руб. Неналоговые доходы поступили в объёме 2 млрд 158,6 млн руб.

По сравнению с 2013 годом налоговые доходы бюджета Перми за 2014 год (в сопоставимых нормативах) увеличились на 2,9%, или на 340 млн руб. Рост сформировался за счёт увеличения поступлений по налогу на доходы физических лиц (3,1%), налогу на имущество физических лиц (на 7,8%) и транспортному налогу (на 3,4%).

В 2014 году расходы бюджета составили 24 млрд 49,2 млн руб.

Уровень исполнения расходов бюджета в 2014 году увеличился по сравнению с 2013 годом на 1%, а кассовое исполнение расходов бюджета в целом снизилось на 2,1%. Это связано с тем, что с 1 июля 2014 года полномочия по финансовому обеспечению организаций медицинской помощи были переданы региону.

Напомним, в марте председатель Контрольно-счётной палаты Перми Мария Батуева сообщила о снижении поступлений в бюджет от НДФЛ и земельного налога.

## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

КОНФЛИКТ

# В поисках тех, кто «не опозорит»

*Последствия смены руководства Новосибирского театра оперы и балета жёстко прокомментировал Теодор Курентзис*

Юлия Баталина

Художественный руководитель Пермского театра оперы и балета Теодор Курентзис 3 апреля опубликовал открытое письмо на сайте colta.ru, в котором подробно и эмоционально высказал личное отношение к событиям в Новосибирске — в театре, где он на протяжении семи лет был главным дирижёром.

## «Давайте любить Россию»

Я пишу это письмо не как музыкант, а как обычный человек, который любит Россию. Как и те, кому небезразлично будущее нашей страны, я обеспокоен происходящим сегодня в культуре.

Во все времена свобода искусства служила индикатором демократии в государстве. Можно сказать: покажи мне, в каком состоянии культурная жизнь в твоей стране, и я скажу, какое будущее тебя ждёт.

Сегодня мы стали свидетелями ситуации, когда заявления радикально настроенных непрозвучанных лиц оказываются важнее мнений экспертов и реакции публики. Когда поощряется безграмотность и силовые методы борьбы, начиная с анонимных доносов в вышестоящие инстанции и клеветнических писем в прокуратуру. Ситуация вокруг Новосибирского академического театра оперы и балета стала тому печальной иллюстрацией.

Театральные эксперты вынесли высокую оценку спектаклю «Тангейзер», а зрители приняли его стоячими овациями. Суд в результате слушаний отмёл обвинения в адрес постановщиков. И всё равно, вопреки этому, министерство культуры приняло решение об увольнении директора театра, потому что он не принёс публичных извинений не видевшим, но «оскорбившимся» и «не сдал» спектакль.

Несмотря на то что во всех своих заявлениях министерство культуры России избегает слова «цензура», жонглируя формулировками, находят различные оправдания своим действиям, в действительности то, что происходит, есть не что иное, как цензура. А значит — прямое нарушение Конституции РФ и угроза всему обществу.

Увольнение директора новосибирского театра Бориса Мездрича — это сигнал, который лично мне не понятно, как интерпретировать. Что тем самым хочет сказать нам министерство культуры?

Возникает много вопросов:

— Что, отныне художники должны беспрекословно подчиняться указаниям сверху? Не иметь собственного мнения и творческого почерка и дрожать, опасаясь экзекуции?

— Неужели любая художественная искра, будучи реакцией на актуальную



действительность, теперь может стать поводом для доноса, ведущего к судебному разбирательству?

Сложно представить, что есть люди, которые настолько устали от свободной России, что скучают по стукачеству и репрессиям советского прошлого... Выходит, страшные уроки истории нас ничему не научили...

Не значит ли это, что наступают времена, когда свободно творить мы сможем только за пределами нашей страны? Ну а здесь будут играть только правительственные концерты и музыка, которую заказывает начальник в соответствии со своими вкусами?

Почему министерство берёт на себя функцию приказчика и забывает, что оно призвано служить в равной степени всем слоям общества? Министерство должно поддерживать верный баланс между всеми художественными течениями, прислушиваясь к рекомендациям экспертного сообщества, всеми силами предотвращать волюнтаризм отдельных лиц, являющихся гарантом автономии и равновесия всех участников культурного процесса.

То же самое — некоторые представители духовенства. Вместо того чтобы призывать к любви и благодеянию, открывая перед людьми истины христианства, своими действиями они отталкивают их от Церкви.

Как человека православного меня глубоко оскорбляет любой вид агрессии, тем более идущей от людей, называющих себя христианами и строивших весь этот беспорядок. Вовсе не «Тангейзер», а действия фанатиков, наговоривших за это время непомерное количество злобных

слов в адрес призывающих их к миру деятелей театра, оскорбительны для верующих. Их жажды во что бы то ни стало сильнее разжечь скандал в разгар Великого поста выдаёт в них дилетантов от религии. Дилетантов воинствующих, ворвавшихся в «чужой монастырь со своим уставом» и громящих здание, бережно выстроенное другими людьми. Это доказывает их колossalное непонимание смысла Христианской Веры.

Я прошу прощения у всех, читающих это письмо: не в моих намерениях ещё сильнее заострять конфликт. Мое обращение — это результат депрессии, которая появилась в ответ на происходящие события в культурной жизни любимой страны. Меня одолевают тяжёлые мысли...

Что я теперь скажу людям по всему миру, которых я усердно убеждал в том, что Россия — страна высокой культуры, духовности и свободного творчества, а не империя зла, какой они себе её представляли в результате передёргиваний западной пропаганды? Как посмотрю им в глаза? Я хочу и впредь рассказывать им о свете русской души, а не о мраке цензуры и церковно-культурной экзекуции.

Если бы эта волна фанатизма и псевдонационализма была наивным явлением,

это было бы одно. Тогда бы мы спрашивали только с себя: озадачились бы просветительскими программами, пересмотрели форматы общения с аудиторией. Но похоже, что мы имеем дело со спланированной акцией, в которой человеческие судьбы — разменная монета. Какая конечная цель всего этого? Какова бы она ни была, очевидно, что выбранные для её достижения средства наносят серьёзный урон России...

Неужели кто-то всерьёз верит, что именно таким образом Россия станет сильной и могучей державой? Неужели кто-то считает, что так нашу страну будут больше уважать в мире?

Культурная Россия кровоточит. «Серые кардиналы» и те, кто слепой массой их поддерживает, сами раскалывают Россию на части.

Как человек, бесконечно благодарный этой стране, я умоляю и призываю выбрать иной путь — путь любви и альтруизма, путь понимания и созидания. Когда ты, будучи не согласным с мнением другого человека, готов отдать свою собственную жизнь, чтобы защитить его право открыто и свободно выражать иную позицию. Единство в разнообразии. Сила — в праве на автономию: общественных институций (театра, музея, университета — от церкви и политических фракций) и каждого отдельного гражданина. Более того, сама Церковь сейчас, как никогда, нуждается в автономии от политики, ибо, вмешиваясь в текущие политические процессы, она не может рассчитывать, что через какое-то время политики не захотят подстроить под текущую ситуацию внутреннюю жизнь самой Церкви, включая основополагающие каноны.

Ясно, что один из первых очевидных признаков наступления тоталитаризма в обществе — это превращение театра в ретранслятор политической пропаганды и ограничение свободы индивидуального творческого высказывания. Но в таком случае театр гибнет. Театр — это не трибуна для политических партий и не арена для развлечений. Театр — это священная лечебница наших душ, где мы регу-

## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

лярно умираем и возрождаемся вновь, чтобы общество жило, здравствовало, думало и созидало.

Искусство создано не для иллюстрации внешней красоты и фасадной нравственности. Картины Гойя «не красивые», но они наши проводники в глубоких подсознательных сферах. Романы Достоевского «не светлые» и «не гладкие», но в них содержится высшая духовная красота и нематериальный свет. Этот свет открывается через сопротивление, которое испытывает человек, когда встречается с произведением искусства.

Всё это базисные вещи, которые должны чувствовать и понимать люди, тем более те, кто занимается управлением и культурной стратегией. Однако я с удивлением наблюдаю, что развитие культуры происходит в соответствии со вкусами людей, совершенно далёких от искусства и не обладающих экспертным знанием. Показательно, что за это время не нашлось ни одного из чиновников минкульта, кто бы публично заявил об абсурдности происходящего в Новосибирске, а также в Ижевске, Иркутске, Москве и Петербурге.

Вместо того чтобы разрешить конфликт, министерство культуры своими действиями увеличивает раскол в обществе. Дискредитирует себя как орган управления. Более того, фактически выступает инициатором цензурных и репрессивных методов. Вследствие чего сегодня мы оказываемся перед острой необходимостью думать о реформировании некомпетентного министерства в новый орган, в котором будут работать личности, понимающие и чувствующие специфику культурной среды, люди, которые не опозорят нас в будущей мировой истории культуры. Давайте любить Россию.

Судя по всему, высказаться столь подробно и определённо Курентзис заставил не только известные всем события — скандал вокруг постановки оперы Вагнера «Тангейзер» и смена руководства Новосибирского театра оперы и балета, но и то, что в обсуждениях этих событий пермский оперный худрук стал фигурой, которую пытались перетянуть на свою сторону и сторонники, и противники скандальной постановки.

Художественный руководитель Пермского театра оперы и балета Теодор

Курентзис никогда не скрывал негативного отношения к событиям в Новосибирском театре оперы и балета. На пресс-конференции, посвящённой программе предстоящего Дягилевского фестиваля, он высказался в адрес «православной общественности», ополчившейся на спектакль «Тангейзер»: «Эти странные люди, которые считают, что имеют право высказываться от имени нас, православных».

Тем не менее на протяжении всей истории конфликта раздавались попытки «приватизировать» Курентзиса в интересах нового менеджмента новосибирской оперы.

Так, британский музыковед и музыкальный критик Норман Лебрехт опубликовал на сайте [slippedisc.com](http://slippedisc.com) информацию о том, что новый директор Новосибирского театра оперы и балета Владимир Кехман приглашает Теодора Курентзиса в Новосибирск в качестве главного дирижёра и тот якобы обещал «подумать».

Сложно сказать, то ли уважаемый британский критик пал жертвой первоапрельского розыгрыша, то ли про-

сто уловил какой-то не очень достоверный слух, поскольку опубликованная им информация не имеет отношения к действительности. Сам Теодор Курентзис и люди из его близкого окружения её решительно опровергают.

«После недавних кадровых перестановок у меня нет желания общаться с господином Кехманом», — прокомментировал по просьбе «Нового компаньона» новость Лебрехта Теодор Курентзис.

В то же время представители Курентзиса не отрицают, что дирижёр периодически получает предложения о сотрудничестве, в том числе и очень серьёзные.

Напомним, экс-глава департамента культуры Москвы Сергей Капков в начале марта сообщил, что провёл переговоры с Теодором Курентзисом: он планировал пригласить худрука пермской оперы на работу в столицу. По словам человека из ближнего круга дирижёра, переговоры действительно имели место. Речь шла о проведении в Москве Дягилевского фестиваля и о ряде других творческих проектов. Однако отставка Капкова сделала их реализацию маловероятной.

### ПРЕМЬЕРА

## Техно-Галатея

*«Балет Евгения Панфилова» показывает на «Золотой маске» спектакль Алексея Растро*гуева

Юлия Баталина

Точнёхонько в день выхода «Нового компаньона», 7 апреля, на фестивале «Золотая маска» пермский театр «Балет Евгения Панфилова» представляет одноактный балет «Глазами клоуна». Следуя правилам хорошего театрального тона, за пару дней до поездки в Москву спектакль показали пермякам.

**В**ажность сегодняшнего показа на «Золотой маске» — в том, что впервые театр представляет работу собственно го, «доморощенного» хореографа постпанфиловской генерации. Да, «Балет Евгения Панфилова» неоднократно выступал на «Маске» и даже получал премии, но всегда — за работы приглашённых хореографов или за восстановленные панфиловские балеты. Между тем танцовщик театра Алексей Растрогуев долго и очень упорно рос как хореограф, пробуя себя и в брутальных постановках «Бойцовского клуба», и в юморесках для «Балета толстых», и в попытках философской хореографии для основной труппы театра.

«Глазами клоуна» — очень показательная работа: видны и достоинства Растрогуева как человека упорного и творческого, и недостатки — правда, уже не самого хореографа, а структуры театра, где нет ни толкового музыкального руководителя, ни завлита. А они, оказывается, бывают иногда нужны.

Толковый завлит разобрался бы с названием балета: либо предложил что-то более адекватное его содержанию, либо как-то разъяснил зрителям, при

чём тут известный роман Генриха Бёлля, название которого позаимствовал Растрогуев.

Собственно, ни к роману, ни к клоунам вообще балет отношения не имеет. Скорее, напоминает сказку «Триtolстяка»: там, помнится, была кукла, которая была точь-в-точь как живая девочка. Подобная кукла — главное действующее лицо балета, а её «кукольная» пластика — его главная «фишка».

Словно в мифе о Пигмалионе и Галатее, некий демиург (сам Алексей Растрогуев) создаёт женщину-куклу, на вид — почти живую, но при этом совершенно кукольную. Кукла осваивается, становится всё свободнее, мимоходом обольщает некоего парня (Сергей Курочкин, умело эксплуатирующий образ обаятельного хулигана), выходит в свет... Но при этом остаётся куклой — механической и, по сути, бесчеловечной.

Этот не такой уж оригинальный сюжет, разумеется, никогда не «выстрелил» бы, если бы не Мария Тихонова — балерина невероятной, совершенно нечеловеческой техничности. Её феноменальная пластика, её способность гнуться во все стороны под немыслимым углом, сохраняя в то же время



железную мышечную жёсткость, дали Растрогуеву драгоценнейшие возможности создания оригинальных, причудливых, где-то комичных, а где-то почти угрожающих сценических движений. Но ещё драгоценнее умение Марии превращать танец в драму — её сценическое бытие становится настоящим высоким театром без лишней мимики, без «игры лицом», словом, без всякой «театральности», просто за счёт горячего внутреннего нерва, невероятного драйва, который очевиден в каждом её движении.

Не случайно не только Растрогуева, но и Тихонову эксперты сочли достойными номинироваться на главную российскую театральную премию.

Впрочем, не только талантливый танец Марии Тихоновой делает «Глазами клоуна» заметным явлением российского contemporary dance. Алексею Растрогуеву удалось создать достаточно цельное (хотя и очень неровное в музыкальном отношении, хороший музыкальный руководитель мог бы помочь), эстетичное, визуально красивое зрелище, выдержанное в эстетическом монохроме, с лёгким приятным налётом сюрреализма.

Имена лауреатов Национальной театральной премии «Золотая маска» будут известны 18 апреля. А в «Балете Евгения Панфилова» до закрытия сезона намечены ещё три премьеры.

ФОТО ЮЛИЯ ТРЕГУБ

## ОБРАЗ ЖИЗНИ

яхтинг

# Пермяки дали бой канадцам на Карибах

*Команда Пермского яхтенного центра заняла первое место в международной парусной регате*

Андрей Арсеньев

Международная Хайнекен-регата — одно из самых масштабных событий в мире яхтинга. Она проводится на островах Карибского моря. Пермяки участвуют в ней уже не первый год, однако победителями гонок стали впервые.



**В** составе команды Пермского яхтенного центра были Игорь Омельченко (шкипер), Александр Соломатов, Олег Омельченко, Николай Худеных, Андрей Кащеев, Руслан Кондратьев и Михаил Якобсон. Помощь в подготовке команды оказывал директор центра Михаил Белобородов.

Пермяки вышли на гонку на яхте Odyssey-41 Fine Line, которую арендовали на острове Сен-Мартен. В тренировочной гонке пермская команда заняла второе место.

Когда стартовала первая гонка Хайнекен-регаты, дул сильный ветер — 25–30 узлов. Большинство яхт взяли рифы (уменьшили размер парусов).

Представитель чартерной компании тоже советовал пермякам это сделать из соображений безопасности, но уральцы решили рискнуть и идти с полными парусами и в итоге в первой гонке оказались первыми.

**Игорь Омельченко, шкипер:**

— Было непривычно, но приятно, ведь в этой регате в прошлые годы мы занимали пятое, четвёртое и самое лучшее — второе место. Канадец Джон Сверр, известный и опытный яхтсмен, чья команда заняла третье место, подошёл к нам после гонки и сказал, что «в следующих гонках он нас сделает». Ему это удалось во второй гонке: мы увлеклись тем, что «зарубились» с ещё одним российским экипажем, который в тренировочной гонке



был первым, и из-за этой борьбы уступили канадцу всего четыре секунды.

Третья гонка прошла по похожему сценарию: канадец отлично взял старт и ушёл от нас. После поворота мы почти его догнали на лавировке, так как это был наш конёк — слаженная работа экипажа при смене галсов, но нам немного не хватило времени, и опять мы были вторыми...

Таким образом, перед последней, решающей гонкой у пермяков и с канадцем оказалось одинаковое количество баллов — по пять. Интрига усугублялась тем, что ещё один экипаж из России, который на тот момент занимал третье место, имел 10 баллов. Получается, если пермская яхта обгонит яхту канадца — только тогда будет победа.

На старте последней гонки снова был сильный ветер и высокие волны. Экипаж старался изо всех сил, и этот труд не пропал даром. Пермская команда пришла второй, а канадская — лишь пятой. Итог всей регаты — победа и первое место.

Кстати, в этой регате принимала участие сборная «пермско-германской» команды. В её составе были Андрей Лисичкин, Николай Шевченко, Александр Будыхо, а также их друзья из Германии Наталья и Геро Кольмер. Эта яхта заняла шестое место.