



ВНЕ ИГРЫ

## Карма «Амкара»

*В пермском футболе назрели перемены,  
которые сможет провести только власть*

СЕРГЕЙ ИЛЬИН,  
ЮЛИЯ СЫРОВА

Свой 20-летний юбилей футбольный клуб «Амкар» отмечает многомесячными долгами по зарплате и разгромным завершением осенней части сезона. При этом перспективы на будущий год выглядят крайне туманно. Переживёт ли клуб 2015 год в Премьер-лиге (РФПЛ), с позиции сегодняшнего дня абсолютно неясно.

Попробуем ответить на этот вопрос хотя бы примерно, приведя суждения экспертов, многие из которых свою предельную откровенность обусловили полной анонимностью. Все они сходятся в одном мнении: клуб находится в глубоком кризисе. В нём назрели принципиальные перемены, и без участия власти их вряд ли удастся реализовать.

▶ Стр. 20

ФОТО ИГОРЬ КАТАЕВ



Клубу придётся экономить на легионерах, получающих зарплату в валюте

Уважаемые читатели!  
Следующий номер газеты  
«Новый компаньон»  
выйдет 20 января.  
С наступающим Новым  
годом и Рождеством,  
хороших выходных!  
Дорогая редакция

### Пермское inferно

Надежды пострадавших во  
время трагедии в клубе  
«Хромая лошадь»  
на получение компенсации  
тают с каждым днём

Стр. 2

### «Мы начинаем заходить в некий штопор»

Банкиры обсудили  
денежно-кредитную политику  
государства и поделились  
прогнозами

Стр. 6

### История трагедии пермского трамвая

Мнение заслуженного  
строителя РФ  
Михаила Плеханова

Стр. 8

### Платят и плачут

Пермские предприниматели  
жалуются на размер штрафов  
за сброс сточных вод

Стр. 16

### Пермь официально становится «Великой»

У региона появилась  
туристическая стратегия

Стр. 17

### «Десять лет вопрос мусолим»

Хирургический корпус  
в Кудымкаре хотят вернуть  
в краевую инвестпрограмму  
и в бюджет

Стр. 18

### Непаханая целина, минное поле

Завершился конкурс  
«Центр культуры  
Пермского края — 2015»

Стр. 23



## АКЦЕНТЫ

ЗА ГРАНЬЮ

## Пермское inferно

Надежды пострадавших во время трагедии в клубе «Хромая лошадь» на получение компенсации тают с каждым днём

Борис Михайлов

Манёвры вокруг бизнес-активов, к которым имеет отношение Анатолий Зак, не утихают даже в преддверии Нового года. В процесс вовлечены представители правоохранительных органов, служба судебных приставов, представители пострадавших при пожаре в «Хромой лошади», бывшие партнёры Анатолия Зака, СМИ...

Инициатива и успех пока что на стороне бизнесмена, отбывающего свой срок в колонии общего режима.

Добрая половина имущества Анатолия Зака была «спасена» от арестов в ходе бракоразводного процесса с женой (теперь уже бывшей). Вторая половина в виде ряда объектов недвижимости и долей в обществах, владеющих торговыми площадями, является большей частью заложенной и перезаложенной по банковским кредитам. Общая сумма кредитов у группы обществ, где Зак является совладельцем, на данный момент достигает, по некоторым оценкам, 650 млн руб. В этом смысле выплаты компенсаций пострадавшим находятся под очень большим вопросом.

Реализация имущества, арестованного судебными приставами, идёт туго. Точнее, не идёт совсем.

На данный момент известно, что по двум объектам недвижимости, которые не так давно были выставлены приставами на продажу, торги не состоялись из-за отсутствия заявок. Речь идёт о нежилом помещении площадью 159,8 кв. м по ул. 1-й Красноармейской, 46 и нежилом помещении площадью 306,9 кв. м по ул. Краснополянской, 17. Первый объект был оценён в 11 млн руб., второй — в 12,5 млн руб. Покупателей на них не нашлось.

Напомним, неделю назад «Новый компаньон» с лёгкостью прогнозировал именно такое развитие событий, указывая на завышенные цены. Поскольку цена в ходе таких торгов не может снижаться бесконечно, недвижимость может быть просто возвращена Анатолию Заку.

Вероятность того, что именно так всё и произойдёт, близка к 100%. Прецеденты уже были: в частности, не был продан принадлежавший ему автомобиль «Мерседес», выставленный на торги по цене в полтора раза выше рыночной.

В ряде споров бизнесмена с его бывшими партнёрами Евгением Берманом и Сергеем Негашевым успех тоже на стороне Анатолия Зака. По заявлению Зака ГСУ ГУВД Пермского края возбуждено и расследуется уголовное дело о самоуправстве в отношении Евгения Бермана. На сторону Зака встал и арбитражный суд, который закрепил за бывшим владельцем «Хромой лошади» право на приоритетный выкуп долей Евгения Бермана в четырёх обществах с ограниченной ответственностью: «Торговый ряд», «Инвестиционные проекты», «Капитал-Инвест» и «Чкаловский-Закамск».

Сама сделка по выкупу долей ценой в 4,5 млн руб. ещё не проведена, всеми четырьмя компаниями уже руководит новый директор Сергей Колпаков, который даже формально теперь работает на Анатолия Зака. Колпаков, напомним, является мужем пострадавшей при пожаре женщины и руководит работой АНО «Центр помощи пострадавшим при пожаре в клубе «Хромая лошадь».

Как не раз сообщали в прессе другие пострадавшие, это АНО работает фактически в интересах Анатолия Зака. Заявляя о желании взять имущество бизнесмена под свой контроль, с тем чтобы обеспечить выплаты потерпевшим, организация никак не стремится ускорить исполнительное производство, а по факту затягивает его, отстаивая оценки долей Зака в астрономические суммы.

В судебной плоскости руководитель АНО «Центр помощи пострадавшим при пожаре в клубе «Хромая лошадь» Сергей Колпаков тоже отличился... ходатайством в суд о смягчении приговора Анатолию Заку!

И хотя сам Колпаков трактует своё назначение директором обществ Зака исключительно как шаг в интересах родственников потерпевших, сомнения в



чистоте помыслов — основной лейтмотив комментариев к этой новости в социальных сетях. «Мутная история» — самый мягкий из них.

Сомнения в том, что события развиваются в интересах потерпевших и их родственников, усилились после выхода 15 декабря в эфире «Первого канала» ток-шоу Александра Гордона «Хромая совесть», героем которого и стал новоиспечённый директор «Чкаловский-Закамск». Из анонса программы следует, что «время от времени Сергей Колпаков собирает средства на восстановительное лечение жены. Но, как оказалось, деньги на лечение не поступают. Сергей активно продвигает идею создания реабилитационного центра в Перми, но о жене, которая лежит в больнице, даже не вспоминает». Оценки участников ток-шоу в отношении Сергея Колпакова были самыми резкими. Достаточно сказать, что ведущий программы Александр Гордон в конце передачи назвал Колпакова «предателем» и выгнал из эфира.

Вот такие inferнальные новости.

Общее ощущение от всего этого — крайне негативное. Очевидно, что по прошествии пяти лет некоторые персонажи с азартом начали делать бизнес на страшной трагедии. По сути, речь идёт о злоупотреблении правом и многочисленными процедурами с единственной

целью — сохранить в целостности и сохранности имущество Анатолия Зака. То, что эта цель вполне достижима, ясно из приведённых примеров так и не состоявшихся торгов по продаже имущества Зака. Хотя с формальной точки зрения здесь всё законно.

Похоже, что Анатолий Зак успешно движется именно к этой цели. В распоряжении «Нового компаньона» оказалась копия записки Зака своим друзьям на волю, из которой следует, что именно так он свою задачу и видел изначально.

«По поводу развода. Я считаю, что мне надо оставить все плохие доли в ООО, а Наташе (бывшей жене Зака — ред.) нормальные», — писал тогда бизнесмен из-за решётки.

Этот план уже сработал: раздел имущества прошёл как по нотам. Теперь, по всей видимости, пришла пора «порейдерить» бывших партнёров.

Почему у Анатолия Зака всё так складно получается? И почему ни у кого не возникает вопросов по этому поводу? Потерпевшие считают: в том числе и потому, что во всех судебных процессах и спорах позиция Анатолия Зака подкреплена поддержкой упомянутого АНО. Ведь формально именно эта организация, которой руководит подчинённый Зака, выступает от имени всех потерпевших от пожара в клубе «Хромая лошадь». ■

**Новый компаньон**

Пермский еженедельник «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

**КО**

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство ИД «Компаньон»

Генеральный директор  
Дмитрий Овсов  
odv@idk.perm.ru

Главный редактор  
Валерий Мазанов  
mvv@idk.perm.ru

Директор по рекламе  
Елена Артёмова  
eva@idk.perm.ru

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь, ул. Сибирская, 27б

Адрес для писем:  
614000, г. Пермь, ул. Сибирская, 27б

Телефоны:  
8 (342) 210-40-23  
210-40-25  
210-40-27

Газета зарегистрирована  
Федеральной службой по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций 11 августа  
2014 года. Номер свидетельства  
ПИ №ФС77-59008.

Перепечатка и использование  
материалов, опубликованных  
в газете, без письменного  
разрешения редакции  
запрещены.

Рукописи и фотографии,  
высланные в адрес редакции  
без предварительного заказа,  
не рецензируются  
и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности  
за достоверность информации,  
представленной на страницах  
газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать  
с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:  
www.newsko.ru

**Реклама в газете**

Телефоны/факс:  
8 (342) 210-40-25  
210-40-23

Электронная почта  
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам,  
стоимость рекламы и условия  
размещения опубликованы на сайте  
www.newsko.ru

Отпечатано в ГУП УР «Ижевский  
полиграфический комбинат»  
426039, г. Ижевск,  
Воткинское шоссе, 180  
Тел.: (3412) 444-300, 444-474  
Печать офсетная. Объём 3,0 п. л.  
Подписано в печать  
по графику в 17:30, по факту в 17:30  
Тираж 4000 экз.  
Заказ №1574



## АКЦЕНТЫ

DIARY

## ЧЕСТНЫЙ 2014 год



СВЕТЛАНА ФЕДОТОВА

... Звёзд на небе хоровод —  
это праздник, Новый год.  
За столом с тобой болтая,  
засидимся до утра.  
Ну, снимайся, золотая  
с мандарина кожура.

Борис Рыжий

Дорогой дневник, сижу с калькулятором: высчитываю размер ударной волны и время, которое понадобится до следующего периода так называемой «богатой жизни». Делаю это по аналогии с 1998 годом. Там всё ясно: технический дефолт был объявлен 17 августа 1998 года, а 2 октября того же года был достигнут минимум индекса РТС — 37,74 пункта. Через 454 дня президент объявил о своей отставке, а высшей точкой эры благоденствия стало 19 мая 2008 года — в этот день индекс РТС достиг своего исторического максимума — 2498,1 пункта.

Составляем простейшее уравнение с иксами: за точку начала отсчёта катаклизма берём конец февраля — начало марта, когда Россия вступила в войну с Украиной, а за точку «взрыва» 16 декабря, который уже окрестили «чёрным вторником», когда рухнула в пропасть национальная валюта. Получаем, что действующий президент уйдёт с политической арены весной 2020 года, а новая эра благоденствия начнётся лет через 70.

Это всё было бы печально, если бы не одно «но» — всё будет по-другому. К счастью, простая экстраполяция не работает и в более мелких случаях, так что будем ожидать улучшения традиционно — в наступающем году.

Вспоминая 2014 год, в первую очередь стоит отметить, что это был очень честный период, который вывел на чистую воду очень многих. Наш Крым, не наши — стало точкой водораздела в каждой семье, трудовом коллективе, городе и регионе.

Призрак снова бродит по России, на этот раз — тоталитаризма. На его хоругвах — Сталин, который впервые за многие годы с больших портретов взглянул на бывший город Молотов. Больших статуй его в Перми, к счастью, не сохранилось, а то бы вынули из пыльных подвалов! Памятники Сталину в Молотовской области были из гипса, и только тот, что стоял у завода имени Сталина, — из бетона.

В рамках этого процесса брожения тоталитаризма прошёл «наезд» на создателей музея политических репрессий «Пермь-36», который, по словам туроператоров, является самым посещаемым местом среди иностранных туристов в регионе. Собственно, только этот музей они в большинстве своём и знают.

В экономике особых успехов никто не демонстрирует, разве что «Пермский моторный завод» в рамках своего юбилея показал мускулы и готовность к новым успехам. Все ждут их новый двигатель: будет успешным — завод и город станут победителями.

Главный провал года — это, конечно же, авария на калийной шахте АО «Уралкалий» — затопление рудника. Авария могла случиться ещё 20 лет назад, но всё это время счастливая звезда светила бывшему «Сильвиниту», а теперь отвернулась.

В культуре шли инерционные процессы, хотя и глубоко положительные. Программа «Центр культуры Пермского края», запущенная ещё прошлым министерством культуры, привела к созданию в этом году двух отличных культурных учреждений: музея леса в Ильинском и музея угля в Губахе. А Курентзис, которого по прошествии времени уже можно назвать лучшим проектом Олега Чиркунова, выпустил спектакль «Королева индейцев», даже самые злобные столичные критики называют его «абсолютной кульминацией так называемого «пермского чуда». Это вершина, за которой неизвестность.

В номинации «событие года Пермского края» с большим отрывом лидирует внешнеполитическая доктрина России: как вихрь щепку, захватил водоворот событий и экономику региона, и политику, и, конечно же, культуру, лишил всё это твёрдой почвы, и куда перенесёт и когда отпустит — никто не знает. «Нет ни лева, ни права, ни верха, ни низа», — так по-былинному можно определить курс местного правительства практически по всем реперным точкам.

Если брать в целом, то спасение Пермского края в словах «инерция» и «традиция». Это в столицах «пиф-паф — и ваших нет», а у нас все процессы растянуты на долгие годы. Так, в 1925 году духовенство пермское уже поистребляли — кого в прорубь спустили, кого живём закопали, а местных адрес-календарь, сообщая об особо чтимых праздниках, тем не менее включает в их число и Пасху.

В пионеры, кажется, до сих пор в Перми где-то принимают, а уж обращаться к первому лицу города или региона «Юрий Петрович, ой, простите» — давняя, многолетняя традиция.

Кстати, Юрий Трутнев, давно и прочно вошедший в политическую элиту страны, Новый год предпочитает встречать по традиции в районе Полазны, на своей исторической родине. Последние лет 12 он обязательно заходит в санаторий Демидково, где праздник отмечает своя давно установившаяся компания. Рассказывают, что все эти годы Трутнев приходил в одном и том же свитере: мало кто суверен так, как люди, добившиеся реального успеха.

Впереди Новый год, и потому ждём информации: был ли Трутнев в Демидково и в том ли свитере. На основании этого в Святки погадаем о дальнейшей судьбе Пермского края. ■

Пермский академический театр оперы и балета им. П. И. Чайковского

PERM OPERA . RU

ПЕРМЬ, ПЕТРОПАВЛОВСКАЯ, 25А  
БИЛЕТЫ:  
WWW.PERMOPERA.RU  
8 (342) 212 30 87

ДИРИЖЕР  
АНДРЕС МУСТОНЕН

ГЛАВНЫЙ  
ХОРЕМЙСТЕР ТЕАТРА  
ВИТАЛИЙ ПОЛОНСКИЙ

ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ  
РУКОВОДИТЕЛЬ ТЕАТРА  
ТЕОДОР КУРЕНТЗИС

В ПРОГРАММЕ СОЧИНЕНИЯ  
ДЖОВАННИ ГАБРИЕЛИ,  
ИОГАННА ПАХЕЛЬБЕЛЯ,  
ИОГАННА СЕБАСТЬЯНА БАХА,  
АНТОНА БРУКНЕРА,  
ДЖОНА ТАВЕНЕРА

РОЖДЕСТВЕНСКИЙ  
КОНЦЕРТ  
ХОРА  
MUSICA ET ERNA  
19:00 07/01/2015

РЕКЛАМА

30 декабря  
Органный концертный зал  
19:00

НОВОГОДНИЙ  
ЗАМЕС

АНСАМБЛЬ НЕСКУЧНОЙ МУЗЫКИ  
БОНКВИНТОН

Главные  
МОСКОВСКИЕ ХУЛИГАНЫ  
в области  
классической музыки!

В антракте  
ВСЕХ зрителей  
ждет сюрприз..

МИНИСТЕРСТВО  
КУЛЬТУРЫ,  
МОЛОДЕЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ  
И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ  
ПЕРМСКОГО КРАЯ

ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ  
ФИЛАРМОНИЯ  
79-й концертный сезон

6+

Справки и заказ билетов:  
235-10-20, 235-00-00, 212-65-07  
Покупка билетов онлайн:  
www.filarmonia.perm.ru

РЕКЛАМА



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ПЛАНЫ

# «Инцидент окажет несущественное влияние»

## «Уралкалий» повысил прогноз по производству на 2014 год

Наталья Калюжная

ПАО «Уралкалий» опубликовало ключевые неаудированные результаты третьего квартала и первых девяти месяцев 2014 года. Финансовые результаты были подготовлены в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности. Компания повысила прогноз-2014 по выпуску удобрений до 12 млн т.

В третьем квартале объём производства вырос на 19% по сравнению с июлем-сентябрём 2013 года и составил 3,2 млн т хлористого калия. Объём продаж вырос на 19% и составил 3,1 млн т. Выручка увеличилась на 5% и составила \$896 млн. Чистая выручка увеличилась на 3% и составила \$715 млн. Средняя экспортная цена тонны хлористого калия на условиях FCA снизилась на 14% — до \$233.

Объём производства за девять месяцев вырос на 28% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года и составил 9,2 млн т хлористого калия. Объём продаж вырос на 33% — до 9,2 млн т. Выручка увеличилась на 6% — до \$2 млрд 622 млн. Чистая выручка снизилась на 1% и составила \$2 млрд 31 млн. Себестоимость составила \$49 за тонну. Средняя экспортная цена 1 т калия на условиях FCA снизилась на 25% — до \$224.

**Дмитрий Осипов, генеральный директор ПАО «Уралкалий»:**

— Деятельность любой горнодобывающей компании сопряжена с геологическими рисками. Я хочу поблагодарить всех сотрудников «Уралкалия», подрядных организаций и местные власти за их профессионализм и слаженные действия в ходе аварии на руднике и в последующий период. Мы продолжаем мониторинг ситуации на шахтном поле, действуя в рамках плана ликвидации последствий аварии и принимая меры для их минимизации. Мы делаем всё возможное для спасения рудника «Соликамск-2».

Мы ожидаем, что инцидент на руднике окажет несущественное влияние на производственный план компании в 2014 году. С учётом высокой загрузки наших производственных мощностей мы планируем произвести 12 млн т хлористого калия в этом году для удовлетворения высокого спроса со стороны покупателей. Фундамен-



ФОТО ИЛЬЯ ЛИПИН

тальные характеристики калийной отрасли остаются привлекательными, поэтому для сохранения ведущих позиций в отрасли мы контролируем себестоимость производ-

ства, развиваем нашу товаропроводящую сеть, а также при необходимости рассмотрим возможность ускорения графика ввода новых мощностей.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

# «Минеральные удобрения» запускают образовательный проект

ОАО «Минеральные удобрения» («ПМУ», входят в холдинг «УРАЛХИМ»), Краевой индустриальный техникум (ГБОУ СПО «КИТ») и средняя школа №132 г. Перми (МАОУ «СОШ №132») подписали трёхстороннее соглашение о реализации с 2015 года проекта по созданию системы эффективного взаимодействия образовательных учреждений и предприятия по модели «Школа — СУЗ — работодатель».

Основными целями трёхстороннего партнёрства станут повышение уровня профессиональной подготовки учащихся и педагогов образовательных учреждений, знакомство с передовыми технологиями и производственным опытом, сокращение периода адаптации на предприятии и повышение уровня вовлечённости выпускников.

**Ирина Шаркевич, заместитель директора филиала «ПМУ» ОАО «ОХН «УРАЛХИМ» по персоналу:**

— Подготовить проект трёхстороннего сотрудничества с подшефной школой



№132 и Краевым индустриальным техникумом было нашей инициативой. Мы давно и успешно сотрудничаем с этими образовательными учреждениями, но назрела необходимость выработать системный подход в профессиональной подготовке молодых специалистов. Подписание согла-

шения о сотрудничестве на ближайший год станет первым весомым шагом на пути к этому.

В течение 2015 года для учащихся школы №132 и Индустриального техникума будут организованы ознакомительные экскурсии на «ПМУ», учебные и производственные практики на территории предприятия, профессиональные пробы для школьников на базе техникума с привлечением специалистов завода. В рамках научно-практической и проектно-исследовательской деятельности на базе техникума пройдёт конференция «Юный исследователь» с участием молодых рационализаторов завода, познавательная викторина «Увлекательная химия» на базе подшефной школы. Планируется и совместное участие в культурно-массовых и спортивных мероприятиях, экологических акциях.

Также будет организована стажировка преподавателей спецдисциплин и мастеров производственного обучения на «ПМУ».

**Лариса Рябова, директор школы №132 г. Перми:**

— Это соглашение — первый шаг в развитии долгосрочного взаимовыгодного партнёрства. Проект детально проработан, определён круг важных совместных мероприятий. Это в том числе профессиональные пробы для школьников, производственные практики, а также «День УРАЛХИМа», на котором ученики смогут из первых рук узнать о профессиях, необходимых для пермской производственной площадки.

**Елена Шустова, заместитель директора по учебно-производственной работе Краевого индустриального техникума:**

— Для нас это очень важный проект. Уверена, что за 2015 год мы наработаем определённый опыт, найдем новые идеи, которые обязательно воплотим, и на выходе получим грамотных специалистов для ОАО «Минеральные удобрения».

По сообщению пресс-службы ОАО «Минеральные удобрения»



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

ЭНЕРГЕТИКА

# Виктор Алексеев: «У нас нет изношенного оборудования»

Руководитель Камской ГЭС — о стратегии развития одного из крупнейших гидротехнических объектов Пермского края

Уходящий 2014 год — юбилейный для Камской ГЭС. Станции исполнилось 60 лет. Дата стала дополнительным стимулом для модернизации оборудования, повышения безопасности сооружения. К тому же была значительно расширена «социальная программа» предприятия.

— Виктор Георгиевич, в 2014 году Камской ГЭС исполнилось 60 лет. С какими итогами вы пришли к этой дате?

— Об итогах года говорить рано, они ещё не подведены. Однако уже очевидно, что годовая программа технического перевооружения и ремонтов будет нами выполнена в полном объёме. В том числе все запланированные мероприятия по программе комплексной модернизации Камской ГЭС, на которую в 2014 было заложено порядка 890 млн руб.

Нашей станции 60 лет, к этой юбилейной дате мы обновили практически всё гидросиловое оборудование.

— Ежегодное «испытание» для гидроэлектростанции — весенний паводок. Каким он был в этом году?

— Он был довольно бурным, однако мы прошли его без чрезвычайных ситуаций. На самом деле, подготовка к паводку начинается за месяцы до его начала. Ремонтируется оборудование, проверяется его готовность к прохождению паводка. Эта работа ведётся, по сути, весь зимний период. Проводится обучение персонала, подготовка его к работе в аварийных ситуациях, согласовываются планы с МЧС и другими городскими управлениями.

— Чем занимаются работники ГЭС сейчас?

— Работаем в условиях зимы и готовимся к паводку. Одними из первых среди филиалов ОАО «РусГидро» получили паспорт готовности к работе в осенне-зимний период. Обеспечена готовность гидромеханического и кранового оборудования к маневрированию в зимних условиях. В соответствии с графиком выполнены капитальные и плановые ремонты, техническое обслуживание. Все мероприятия, предписанные планом подготовки Камской ГЭС к работе в осенне-зимний период, выполнены нами в установленные сроки.

— Что нового в планах на будущий год?

— В будущем году мы планируем закончить модернизацию гидроагрегата №4. Все остальные гидроагрегаты нами уже модернизированы.

В плановом порядке продолжают работы по реконструкции гидромехоборудования: сороудерживающих решёток, турбинных затворов, затворов и крышек водослива. Общая стоимость этого проекта — порядка 700 млн руб. в период с 2014 по 2017 год.

В этом году мы провели замену релейной защиты открытого распределительного устройства 220 кВ, в следующем году аналогичные работы будут выполнены на ОРУ 110 кВ. 12 гидроагрегатов оснащены новой системой

автоматизированного управления, на каждом из них выполнена модернизация системы регулирования и замена релейной защиты.

Заклѳчен договор на автоматизацию ещё 11 гидроагрегатов. Эти работы будут выполнены в течение 2015–2018 годов.

— Насколько высока на данный момент безопасность стратегического объекта — Камской ГЭС?

— Наша работа заключается в том, чтобы поддерживать гидротехнические сооружения (ГТС) в работоспособном состоянии постоянно, обеспечивать их максимальную безопасность. Это наша обязанность. Состояние ГТС Камской ГЭС соответствует всем нормативным требованиям, это подтверждено действующей Декларацией безопасности. Это документ, который обосновывает надёжность гидротехнических сооружений, их соответствие критериям безопасности, проекту, действующим техническим нормам и правилам.

Декларация выдаётся максимальным сроком на пять лет. Её получению предшествует проверка ГТС специалистами Ростехнадзора и профильных институтов. В 2015 году срок действия Декларации безопасности заканчивается, поэтому уже сейчас ведутся работы по подготовке к её пересмотру. Осенью 2015 года она будет представлена на рассмотрение Ростехнадзора.

— Как вы работаете с кадрами? Насколько молод сегодня состав сотрудников Камской ГЭС?

— Состав в последнее время омолодился. В ОАО «РусГидро» разработана целая политика подготовки кадров. Действует концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту». Её задача — подготовка квалифицированных специалистов, которым предстоит работать на станциях. Для этого в школах организуются энергетические классы, выстроена работа с профессиональными техникумами.

Что касается высшего образования, то пермские вузы не выпускают специалистов по нашим профильным специальностям, такую подготовку осуществляют санкт-петербургский, новосибирский профильные вузы. Кафедра гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии в прошлом году открыта в МЭИ, многие из наших молодых работников — выпускники Саяно-Шушенского филиала Сибирского государственного университета.

Для того чтобы обеспечить компанию высококвалифицированными рабочими, в ОАО «РусГидро» действует Программа социально-профессиональной адаптации



Виктор Алексеев начал работать в электроэнергетике в должности дежурного электромонтѳра Сырдарьинской ГРЭС, прошѳл путь до заместителя главного инженера по эксплуатации этого объекта. В 1995–2003 годѳ был главным инженером-инспектором регионального предприятия «Уралэнергонадзор» (г. Екатеринбург). С 2003 по 2012 год — заместитель главного инженера по эксплуатации филиала ОАО «РусГидро» «Воткинская ГЭС», с 2012 года — директор филиала ОАО «РусГидро» — «Камская ГЭС».

детей-сирот. Участниками-волонтерами программы являются наши сотрудники. Волонтеры работают с детьми из детских домов, проводят с ними профориентационные мероприятия.

— Как работники КамГЭС отметили юбилей?

— Мы премировали и поздравили ветеранов, был проведен целый ряд благотворительных акций, на которые в этом году было потрачено 3 млн руб. В Орджоникидзевском районе установлены пять комплексов уличных тренажѳров, оборудованы две детские площадки. Оказывалась поддержка нашему подшефному детскому дому №3.

Программа благотворительной деятельности Камской ГЭС действует ежегодно, но в связи с юбилеем была расширена.

— Вы говорили, что в компании «РусГидро» наша станция отнюдь не на последнем месте. По каким показателям? Как собственник оценивает эффективность своих филиалов?

— Для оценки нашей деятельности разработаны документы, система отчетности. По поводу «не последнего» места,

к примеру, можно сказать, что мы одними из первых заканчиваем модернизацию турбин. У нас сейчас нет изношенного гидросилового оборудования.

Те же процессы происходят на Саратовской, на Жигулевской ГЭС. Все они проводят замену турбин и находятся на разных стадиях модернизации.

— На сколько лет вам хватит установленного сейчас нового оборудования?

— 40–45 лет — срок службы обновленных турбин. Помимо того что в результате модернизации повышается надёжность оборудования, снижается стоимость его эксплуатации, минимизируются риски недовыработки электрической энергии в результате отключения оборудования, увеличивается и установленная мощность гидроагрегатов — с 21 до 24 МВт.

Так, в 2014 году мощность Камской ГЭС увеличилась на 12 МВт и составляет в настоящий момент 543 МВт. После завершения всех мероприятий по модернизации мощность станции достигнет 552 МВт, что на 48 МВт превышает проектную.



РАЗГОВОРЧИКИ

# «Мы начинаем заходить в некий штопор»

## Банкиры обсудили денежно-кредитную политику государства и поделились прогнозами на ближайшие годы

Татьяна Власенко

«Открытая дискуссия», организованная Ассоциацией российских банков, прошла в конце ноября на базе Высшей школы экономики в Москве. Встреча была посвящена денежно-кредитной политике государства на ближайшие три года. В видеоформате в ней участвовали представители 39 российских вузов.

Регионы интересовала инфляция, ситуация на валютном рынке, денежно-кредитная политика, а также неразрывно связанные с ней санкции. Дискуссия велась до наступления «чёрного декабря», но аудиторию не покидало предчувствие того, что ситуация будет меняться стремительно.

Ведущими спикерами были председатель правления Промсвязьбанка Артём Констандян, главный аналитик Сбербанка России Михаил Матовников, главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова и директор Банковско-го института Высшей школы экономики Василий Солодков.

### У инфляции ещё есть потенциал

Модератор, президент Ассоциации российских банков (АРБ) Гарегин Тосунян подчеркнул, что пришло время начать проведение целенаправленной политики количественного смягчения, чтобы уйти от стагфляции. «Критики сразу скажут о недопустимости расширения денежной массы из-за инфляционных рисков. Однако на практике более значимое влияние на инфляцию оказывает рост тарифов естественных монополий, а не увеличение денежной массы», — отметил глава АРБ.

Главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова уточнила, что ускорение инфляции в этом году опирается на два момента: эмбарго на импорт (это не монетарный, а прямой эффект структурного изменения рынка) и девальвацию рубля. Отток капитала, по её словам, с начала года уже составил \$120 млрд, по итогам будет около \$130 млрд.

«Налицо инфляционный шок, с которым столкнулась экономика, и он продлится до середины следующего года, несмотря на долгосрочный настрой Центробанка РФ на замедление инфляционных процессов», — утверждает экономист.

**Наталия Орлова, главный экономист Альфа-банка:**

— Есть две компоненты в экономике, которые ставят под вопрос возможности банка удерживаться в жёстком контексте таргетирования инфляции (установленный долгосрочный ориентир достаточно жёсткий — 4–4,5%).

Во-первых, это состояние банковского сектора на фоне замедления экономики.

Мы видим ухудшение качества розничного кредитного портфеля, банки-монолайнеры сталкиваются с ростом проблемной задолженности (просрочка примерно на уровне 30%). Беспокоит и качество корпоративного кредитования. Некоторым заёмщикам становится труднее обслуживать кредиты.

Насколько ЦБ удастся поддерживать банковский сектор и при этом не нанести урон инфляционному таргетированию — вопрос открытый.

Ещё один повод для беспокойства связан с бюджетной политикой государства. Мы видим, что, несмотря на бюджетное правило, темпы роста расходов бюджета в следующем году будут 10%. При этом мы будем входить в электоральный цикл к выборам 2017–2018 годов, что связано со значительным ростом расходов. Как всё это будет сочетаться с амбициозным таргетом инфляции?

**Артём Констандян, председатель правления Промсвязьбанка:**

— Инфляция в этом году существенно выше ожиданий, она может приблизиться к двузначной цифре. Прогнозы на будущий год тоже не очень оптимистичны, поскольку остаются факторы, её стимулирующие. Рубль девальвировался по отношению к основным валютам более чем на 40% (данные на конец ноября 2014 года). Не делаю никаких прогнозов, но потенциал для дальнейшего снижения курса рубля остаётся.

Соответственно, один из возможных факторов инфляции — наши контрсанкции по запрету импорта целого ряда продуктов (в том числе ежедневного обихода). Это, скорее всего, не очень краткосрочная мера.

Есть также такой фактор, как инфляционные ожидания, где большое значение имеет психология. Экономика, к сожалению, постепенно настраивается на эту волну, на более высокий уровень инфляции, чем ожидало видеть руководство страны по итогам года.

Дипломатично выражаясь, она всё же вошла в фазу стагнации. Борьба с инфляцией и стимулировать экономику — это две противоречащие друг другу тенденции.

Банкир подчёркивает: самый главный вопрос — выбор дальнейшего пути. Надо понять, где будет пролегать тот баланс в денежно-кредитной политике, чтобы, не отступая от стратегического решения, бороться с инфляцией, обратиться к более мягкой денежно-



**Гарегин Тосунян (справа) подчеркнул, что более значимое влияние на инфляцию оказывает рост тарифов естественных монополий, а не увеличение денежной массы**

кредитной политике как инструменту стимулирования экономики.

### Жизнь не по учебнику

Главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников уверен, что меры денежно-кредитной политики в условиях санкций должны быть экстраординарными, поскольку ни в одном учебнике не прочесть, как нужно себя вести в сложившейся ситуации. «Это не значит, что они должны быть какими-то сумасшедшими, а в том смысле, что их придётся изобретать. Причём не по схемам, предложенным учебником, а с пониманием, как это должно сказаться на всей системе», — уточняет эксперт.

**Михаил Матовников, главный аналитик Сбербанка РФ:**

— Центробанк «отпустил» курс рубля. Причиной в значительной степени был кризис платёжного баланса, вызванный не дефицитом текущего счёта, а большими плановыми погашениями внешнего долга. Девальвация хорошо «лечит» ухудшившийся профицит текущего счёта, но она, к сожалению, не может помочь погасить внешний долг. Но и сама по себе идея отпускания рубля, если больше ничего не делать, точно не работает.

Повышение процентной ставки, по идее, должно было улучшить ситуацию с валютным курсом. Но как обеспечить приток капиталов из-за рубежа в условиях санкций?

Можно любую ставку назначить, и ничего не «притечёт». Мы просто разогреем экономику, как в микроволновке, а эффекта не будет.

**Василий Солодков, директор Банковского института Высшей школы экономики:**

— В любом учебнике написано, что в кризис надо снижать ставку рефинансирования. Центробанк РФ её повышает, и, с моей точки зрения, абсолютно правильно. Причина проста. В тех странах с рыночной экономикой, в которых эти учебники писали, основную долю ВВП создают мелкий и средний бизнесы, которых колебания валютного курса за редким исключением не касаются. В России на долю мелкого и среднего бизнеса приходится менее 10% ВВП. И, судя по всему, эта доля будет в дальнейшем сокращаться. Надеяться на то, что отказ от регулирования валютного курса в этих условиях приведёт к снижению инфляции, не совсем верно. Скорее всего, произойдет ровно обратное. В России очень высока монополизация, поэтому при любой волатильности валютного курса цены растут. Для этого достаточно посмотреть, что происходит с ценами на энергоносители, и в частности на бензин.

«Центробанк, переходя на плавающий валютный курс, не сделал очень важной вещи: не предложил никакого инструмента хеджирования валютных рисков для населения», — сожалеет эксперт. Он поясняет, что в момент девальвации порядка 80% депозитов были рублёвыми. Можно посчитать, сколько реально потеряли люди. И в ещё худшем состоянии находится процесс регулирования процентных рисков.

«Сейчас, если введутся ограничения на рост процентных ставок по депозитам по 150 крупнейшим банкам, это приведёт к тому, что стоимость ресурсной базы вырастет, плохо будет в том числе мелкому и среднему бизнесу. Я не вижу пути, как спасти банковскую систему», — сетует профессор.



## ФИНАНСЫ

## «Экономика ещё растёт»

**Наталья Орлова, главный экономист Альфа-банка:**

— У нас есть много страхов, непонимания нынешней ситуации. Но если смотреть на факты, на статистику, они говорят о том, что ситуация совсем не катастрофичная. Экономика ещё растёт. Это не такой рост, которого бы хотелось, но пока не минус 8%, как было в 2009 году. Плавающий курс оказался не так страшен, как мы думали в начале года. Экономика имеет достаточно много механизмов саморегуляции, и они пока работают. Это большое благо.

## «Центробанк не является догматиком»

**Михаил Матовников, главный аналитик Сбербанка РФ:**

— Хорошие новости состоят в том, что Центробанк не является догматиком. Они там, может быть, долго думают, но в конце концов принимают верное решение. Если посмотреть, какой фундаментальный путь мы прошли с начала года в «дизайне» денежно-кредитной политики, то это просто невероятный прогресс — с какой скоростью происходят изменения. Это значит, что такая же скорость сохранится и в следующем году.

## Рынок не умер, но и не жив

С начала 2014 года в масштабах всей банковской системы наблюдается стагнация вкладов. Если исключить из вкладов валютную переоценку, то они с начала года практически не выросли, — констатируют эксперты. Сейчас, в конце года, есть некое сезонное оживление, но по большому счёту вклады не растут. По оценке представителя Сбербанка, банковская система за девять месяцев текущего года не получила 2,2 трлн руб. в виде вкладов населения.

С июня началась стагнация средств юридических лиц, которые тратят деньги на погашение внешнего долга, а это — прямой отток денег из пассивов банков.

То есть налицо стагнация средств физических, юридических лиц при одновременном росте спроса на кредитование не только для рефинансирования внешнего долга, но и для финансирования рынка рублёвых облигаций, которые тоже переживают кризис.

«С одной стороны, ушла важнейшая составляющая внутреннего спроса — пенсионные деньги, которые не были перечислены в управляющие компании. С другой стороны, рынок покинул второй важный элемент спроса — деньги нерезидентов.

Остался только спрос банков, которые покупают облигации для того, чтобы их немедленно «зареповать» в Центробанке. Поэтому рынок не умер, но и живым его назвать нельзя», — сожалеет Михаил Матовников.

Он уверен, что экономика преодолела приемлемый уровень кредитоспособности и налицо уже неприемлемый.

«Мы начинаем заходить в некий штопор, когда не мы принимаем решения, а наши прошлые решения начинают определять будущие решения за нас. Если эту ситуацию не «расшить», то в целом следующий год будет однозначно кризисным», — дал прогноз представитель одного из ведущих российских банков.

## Назад к ГКО?

На вопрос, насколько вероятен возврат к государственному краткосрочным обязательствам (ГКО), Гарегин Тосунян ответил: «Этот вопрос обсуждается, вероятность появления такого инструмента достаточно высока». Эксперт посоветовал не делать из ГКО «страшилку». ГКО выступили в роли «жупела» в 1990-е годы только потому, что ставки по ним были неадекватны-

ми. Поэтому, по мнению главы АРБ, в сознании многих участников рынка ГКО ассоциируются с предвестником некоего кризиса, хотя на самом деле «это нормальный финансовый инструмент для использования при наличии бюджетного дефицита».

«На самом деле не так важно, как будет называться эта бумага. Речь идёт о том, что государство с большей вероятностью будет фиксировать бюджетный дефицит, который надо финансировать. Соответственно, выход на долговой рынок является совершенно нормальным следствием этого бюджетного дефицита», — соглашается Наталья Орлова.

Она поясняет, что в нормальной ситуации у государства всегда есть выбор: выходить на внутренний рынок заимствований или на внешний. В условиях санкций (хотя санкции не действуют на суверенного заёмщика, потенциально государство могло бы выйти на рынок с такими обязательствами) такой шаг политически не очень приемлем, да и стоит дороже.

«В любом случае дополнительное накопление валютных рисков не будет интересным. Поэтому выход на внутренний рынок — нормальное следствие при возникновении бюджетного дефицита», — поддерживает коллегу банкир.

## Об имидже ЦБ

Участники дискуссии сошлись во мнении, что переход к таргетированию инфляции от таргетирования валютного коридора — важный сдвиг в денежно-кредитной политике государства, который окажет большое воздействие на экономическое развитие страны.

Более того, Центробанк решил перейти к политике плавающего валютного курса в год, который выдался не очень простым с точки зрения общего контекста. «Нужно отдать должное Центробанку, что он свои планы не поменял: это, безусловно, важная часть его репутации, часть его коммуникации с рынком», — подчёркивает Наталья Орлова.

«Центробанк своей последовательной политикой, которую, конечно, можно критиковать, работает на свою репутацию», — подтверждает Артём Констандян.

Говоря о прогнозах на 2015 год, Михаил Матовников заключил: «Будет очень интересно». Валютный коллапс 16 декабря подтвердил его прогноз. Но насколько всё это будет «интересным» для экономики и населения, станет ясно уже в ближайшее время. ■

## МНЕНИЯ

## Кризис — время возможностей?

## Настал или нет «час расплаты» за безответственную политику

Татьяна Власенко

«Ситуация критическая. То, что происходит, даже в страшном сне не могли увидеть год назад», — признаётся газете «Ведомости» первый зампред ЦБ Сергей Швецов.

«Нужно научиться жить в новых условиях слабого рубля», — заявляет на телеканалу председатель ЦБ Эльвира Набиуллина.

Настроения банкиров разнятся. В то время как одни оптимистично говорят о «новых возможностях», другие называют происходящее «часом расплаты» за полтора года безответственной политики.

Банки поднимают ставки по депозитам до 15–20% годовых. Население, бросившееся перекладывать рублёвые депозиты в валюту, мечется между «покупать» и «продавать». Аналитики сравнивают ситуацию то с кризисом 2008 года, то с периодом 1998–1999 годов.

Многие ожидают введения ограничений на движение капитала. По расчётам Центра развития Высшей школы экономики, Россию ждёт трёхлетний спад экономики, доходов населения, инвестиций, даже если цена барреля нефти вернётся к \$100.

В то же время сегодняшние действия Центробанка вызывают одобрение участников рынка.

**Наталья Орлова, директор Центра макроэкономического анализа Альфа-банка:**

— Центробанк (ЦБ) принял решение повысить ключевую процентную ставку до 17% на фоне ослабления рубля до 66–67 руб. за доллар. Мы считаем это решение позитивным.

Во-первых, резкое повышение ставки смягчит опасения в отношении контроля за движением капитала.

Во-вторых, это решение говорит в пользу того, что у ЦБ есть политический мандат действовать, и, следовательно, поддерживает доверие к позиции ЦБ.

В-третьих, мы считаем, что повышением ставки ЦБ убеждает рынок в том, что он сохраняет курс на инфляционное таргетирование.

При столь резком повышении ставки экономика, вне всяких сомнений, вступит в период рецессии в будущем году. На наш взгляд, прямой эффект повышения ставки на рост ВВП в будущем году составит почти 4%. Таким образом, сейчас мы прогнозируем снижение ВВП на 5% в 2015 году против снижения на 0,2%, которое мы прогнозировали ранее.

Резкое снижение потребления предусматривает более сильное в сравнении с прогнозами снижение импорта на 40–50% в будущем году, что, вероятно, приведёт к расширению профицита текущего счёта до \$100–120 млрд в 2015 году.

Резкое повышение ставки подтверждает наше мнение о том, что прежний уровень ставок был на 400 базисных пунктов ниже равновесного. Таким образом, мы

считаем, что при текущем уровне ключевой ставки у ЦБ будут возможности для манёвра, чтобы сохранить поддержку рефинансирования банкам, а сокращение объёмов рефинансирования больше не является необходимым условием политики ЦБ.

Думаем, что ставка сохранится на этом высоком уровне до тех пор, пока курс не начнёт двигаться к своей справедливой стоимости, то есть к 50 руб. за доллар при цене на нефть примерно \$60 за баррель.

**Мария Помельникова, макроаналитик Райффайзенбанка:**

— Ключевая ставка возросла на 6,5% — с 10,5% до 17% (на 11,5% с начала года). Параллельно регулятор расширяет валютное рефинансирование: во-первых, максимальный объём валютного РЕПО на 28 дней увеличивается с \$1,5 до \$5,0 млрд, во-вторых, валютные аукционы на 12 месяцев теперь будут проходить еженедельно (ранее они проводились ежемесячно).

Кроме того, ЦБ изменил условия предоставления кредитов: ставка по кредитам на срок 2–549 дней с 16 декабря стала плавающей и равняется ключевой ставке ЦБ +1,75% (ранее такие кредиты на 2–90 дней предоставлялись на фиксированных условиях).

Однако есть опасения, что укрепление курса после резкого повышения ставки не продлится долго, тем более в условиях сохранения негативной динамики нефтяных цен. На наш взгляд, для сдерживания самоподдерживающегося падения рубля помимо более интенсивного предоставления валютной ликвидности через РЕПО, скорее всего, понадобятся более жёсткие и точечные интервенции.

Сегодня ЦБ сохраняет нейтральную позицию по предоставлению ликвидности, а необходимость её сужения всё более актуальна в ближайшее время в свете прогнозируемого нами поступления из бюджета около 900 млрд руб. после 25 декабря. Также необходима разработка конкретных мер, направленных на увеличение объёмов конвертации валютной выручки экспортёрами.

**Александр Пластинин, вице-президент — директор казначейства Уральского банка реконструкции и развития:**

— Повышение ЦБ ключевой ставки вызвано необходимостью снизить инфляционные и девальвационные риски. Эта мера направлена на ограничение валютных спекуляций и охлаждение спроса на валюту среди частных клиентов и организаций.

Повышенная ключевая ставка напрямую отразится на процентных ставках кредитов и вкладов для частных лиц и организаций — они постепенно будут повышаться. Кредиты станут менее доступными, так как банки будут вынуждены кредитоваться у ЦБ под повышенный процент.

Мы ожидаем, что существующий уровень ключевой ставки останется на три-шесть месяцев, после этого срока последует постепенное снижение. ■



## ИНФРАСТРУКТУРА

МНЕНИЕ

## История трагедии пермского трамвая

«Агония» электротранспорта — просчёты планирования или историческая неизбежность?



Михаил Плеханов, заслуженный строитель РФ

Пермский трамвай создан в 1920-е годы. Он обеспечивал перевозку жителей города к градообразующим промышленным предприятиям от основных транспортных узлов — Пермь I, Пермь II и Речного вокзала. Такими предприятиями были завод им. Свердлова, завод им. Ленина. Поэтому основная трасса проходила от станции Пермь II в сторону площади Восстания, другая — от Речного вокзала по ул. Сибирской до проходных завода им. Свердлова на ул. Чкалова и далее до железнодорожной станции Бахаревка.

Такая схема движения трамваев безукоризненно работала до середины 1960-х годов, а затем начала давать сбои, оказавшись перегруженной. Стало необходимо внедрять более современный вид транспорта для той поры — троллейбус.

После ввода в эксплуатацию Пермского нефтеперерабатывающего комбината появилась острая необходимость транспортировать рабочих на этот комплекс. Тогда была построена линия «Центр — Балатово» и далее до промышленной площадки в Осенцах.

В дальнейшем получила развитие тенденция увеличения троллейбусных и сокращения или переноса трамвайных линий. В начале 1970-х годов по городам СССР прокатилась «мода» на внедрение скоростных трамваев. Уже в те годы стало ясно, что обычный городской трамвай начинает сдавать свои позиции и ему на смену приходит более мобильный транспорт: автобусы и троллейбусы, которые не загромождают улицы трамвайными путями.

В 1974 году было разработано технико-экономическое обоснование строительства в Перми линии скоростного трамвая. Начиналась трасса на территории контейнерного двора станции Пермь II, подходила к ул. Мира через зону Черняевского леса, затем проходила по ул. Советской Армии, по ул. Мира (по существующим трамвайным путям) до ул. Стахановской. Далее — через лог речки Данилиха и железнодорожные пути Пермь — Кунгур по ул. Чкалова и территории Зеленого хозяйства до ул. Старцева. На ул. Старцева линия скоростного трамвая вливалась

в существующие трамвайные пути и заканчивалась на пл. Дружбы.

Рассмотрение в Госстрое РФ проекта скоростного трамвая в Перми выявило, что строительство мало изменит существующий пассажиропоток. Стоимость строительства 1 км путей для скоростного трамвая всего на 5% дешевле стоимости 1 км метрополитена, при этом скорость движения трамвайных составов повысится всего на 7%, так как часть трассы проходит по действующим трамвайным путям. По этой причине был получен отказ в реализации проекта, но было принято другое решение — о строительстве в Перми метрополитена.

Работы по составлению технико-экономического обоснования проектирования, строительства метро начались с детального изучения пассажиропотоков центральной части города, которое выполнял Новосибирский институт «Новосибгражданпроект». По анализу пассажиропотока были выявлены трассы, по которым передвигалось максимальное количество жителей города в начале 1980 года. Трассами первой очереди метрополитена были станция Пермь II — ЦУМ (под улицей Ленина); ЦУМ — проходные завода им. Свердлова на ул. Чкалова (под Комсомольским проспектом). Вторая очередь: ЦУМ — пл. Восстания в Мотовилихе и ЦУМ — Кировский район (60% надземного прохождения).

По данным схемы пассажиропотока была разработана проектная документация, по которой практически на нет сводилась роль трамвайной системы в областном центре. Но, как мы знаем, до строительства метрополитена в Перми дело не дошло.

До 1992 года трамвайные линии расширялись и регулярно реконструировались. Так, при строительстве Пермского вагоноремонтного завода была проложена трамвайная линия от пл. Дружбы до ул. Патриса Лумумбы для пассажиров Мотовилихинского района и далее по бульвару Гагарина и ул. Старцева — для подачи на вагоноремонтный завод трамвайных вагонов со всего Урала.

Ежегодно управление капитального строительства Пермского горисполкома как заказчик выполняло реконструкцию 1–2 км трамвайных путей, производило смену изношенной контактной сети. После 1992 года с выводом трамвайно-троллейбусного управления на самостоятельную деятельность и преобразованием его в МУП «ПермГорЭлектроТранс» (подчинённое департаменту дорог и транспорта) многое изменилось, и не в лучшую сторону.

Практически перестал выполняться плановый капитальный ремонт трамвайных путей, окончательно прекратилось строительство путей к новым микрорайонам. Например, ранее планировавшееся строительство трамвайного пути с ул. Макаренко в микрорайон Садовый осталось невыполненным.

За последние 20 лет большое развитие получил конкурент трамвайных перевозок — быстроразвивающийся автобусный парк города.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Значительно изменился пассажиропоток города. Если до 1992 года большинство жителей Кировского района добиралось до центра города электропоездами до станции Пермь II, а затем трамваем до ЦУМа, то сегодня широко используется автобусное сообщение или личный автотранспорт.

Значительно сократились в 1990-е годы и комплексы промышленных предприятий города. Это привело к нарушению традиционно сложившегося пассажиропотока, в том числе с использованием трамвайных и троллейбусных маршрутов. Увеличился парк легкового автотранспорта, который загружает уличную сеть краевого центра в рабочее время суток и создаёт пробки в утренние и вечерние часы.

Состояние трамвайных путей после 1992 года значительно ухудшилось. Многие перегоны стали крайне аварийными. Уже системой стали ДТП с участием трамваев.

Если рассмотреть перспективу использования городского электротранспорта, то безусловно выигрывает у трамвая и троллейбуса только автобус. Автобусы не загромождают проезжую часть трамвайными путями и опорами контактной сети, могут доставлять жителей города в спальные районы. К этому следует добавить, что рельсо-шпальная решётка трамвайных путей требует систематической замены в зависимости от степени загрузки.

К тому же увеличение городского автопарка не останавливается даже в кризис. Вполне логично, что сегодня возникает вопрос: «А что делать с трамваем и троллейбусом?»

Для начала, наверное, необходимо выполнить анализ пассажиропотока с учётом конкретного развития городских территорий согласно действующему генплану города на ближайшие 10–15 лет. Составить прогноз перспективы в обеспечении работой трамваев, троллейбусов, автобусов с учётом стоимости затрат на развитие каждого вида транспорта, его окупаемости и рентабельности при эксплуатации.

По данным этого анализа — оптимизировать или изменить трамвайные, троллейбусные маршруты и убрать, ликвидировать заведомо незагруженные и явно убыточные, которые были созданы для решения конкретных задач — как, например, для подачи вагонов на вагоноремонтный завод, прекративший своё существование более десятка лет назад, или подвозка работников на конкретное предприятие.

Возможно, в будущем некоторые трамвайные маршруты целесообразно заменить на троллейбусные в тех случаях, когда эти маршруты идут параллельно на значительном протяжении и нерентабельны в эксплуатации.

Сегодня ясно, что трамвай и троллейбус переживают не лучшие времена. Они очень часто ходят практически полупустыми. Если судить по данным действующего генплана, то «маршрутная сеть трамвайных перевозок дублирована автобусной сетью на 90% и троллейбусной сетью на 58%», а «маршрутная сеть троллейбусных перевозок дублирована сетью автобусных перевозок практически на 100%».

По данным того же генплана, протяжённость трамвайных маршрутов к 2016 году будет составлять 50 км, из которых аварийных не менее 10% (а скорее всего, более). Стоимость ремонта 1 км трамвайных путей обходится в среднем в 100 млн руб., так что для ремонта 10 км существующих трамвайных путей придётся израсходовать до 2016 года не менее 1 млрд руб. Да ещё текущий ремонт. Так что только на содержание и реконструкцию трамвайных путей в ближайшие восемь лет придётся израсходовать из бюджета не менее 3–4 млрд руб.

Так, может быть, администрации города стоит задуматься над «агонией» электротранспорта и восстановить на базе трудового коллектива «ПермГорЭлектроТранса» муниципальный автобусный парк? Автобусы, особенно работающие на газовом топливе, будут куда экономичнее выполнять функцию перевозки граждан. ■



## ИНФРАСТРУКТУРА

CUSTOM  CAPITAL

WWW.CUSTOM-CAPITAL.COM



С Новым годом, друзья!

Важно, чтобы мы дарили радость не только нашим близким, но и тем, кто этого ждёт, быть может, больше, чем другие.

С уважением, Сергей Бровцев, Тимур Гатауллин, Эдуард Матвеев, Алексей Ерёмин. Custom Capital Group

Сотрудники компании Custom Capital, поддерживая усилия фонда «Дедморозим», читают письма к Деду Морозу и готовят подарки для ребят из детских домов Пермского края. Присоединяйтесь! [www.dedmorozim.ru](http://www.dedmorozim.ru)

Реклама

## ДЕКЛАРАЦИИ

# Автомобилистов «экономически репрессивуют»

Мэрия Перми готовится к внедрению новой парковочной политики

Оксана Клиническая

**Н**а своём первом заседании градостроительного совета при главе Перми о планах мэрии по изменению парковочной политики рассказал директор Пермской дирекции дорожного движения Максим Кис.

По результатам проведённого анализа, в дневное время около 30% автомобилей стоят вдоль дорог весь день, ещё 30% водителей паркуются с нарушением правил дорожного движения. Существующие автостоянки заполнены не более чем на 50%, но, если попытаться найти места для всего автотранспорта, имеющиеся в центре Перми, дефицит составит 43%.

«Продолжение такой политики сделает невозможным движение по улицам города», — пояснил Кис необходимость нововведений и представил, по его словам, проработанный проект организации парковок.

В частности, 15 февраля мэрия может приступить к использованию автофиксаторов, 15 июня — ввести платные парковки в центре города, где около 20% мест будет свободно. Для этого возможно разделение территории на несколько тарифных зон. Также чиновники в качестве заключительного этапа политики намерены обеспечить «хранение автомобилей» за пределами Перми.

Идея сводится к тому, что автомобилисты будут оставлять свои машины на периферии и добираться общественным транспортом или на велосипедах до места работы. Они могут использовать и автотранспорт, но за его парковку придётся платить. Час парковки оценён в 10 руб. Помимо разовой оплаты предполагается введение недельного и месячного абонементов со скидкой в 20%. Деньги будут поступать в городской бюджет.

«Мы не против того, чтобы люди приезжали на работу на машинах, но это не

значит, что бюджет, люди, должны за это платить», — заявил Максим Кис.

**Дмитрий Самойлов, глава администрации Перми:**

— Без репрессивных экономических мер порядок в дорожной сети не наведём. Это очевидно. Если отложим на год, не достигнем результатов. Я за начало движения в этом направлении.

С намерениями мэрии согласились не все члены совета.

**Арсен Болквадзе, депутат Пермской городской думы:**

— Просто взять и «вбахнуть» платную парковку — это не выход. И сейчас есть правила дорожного движения — не работают. Пока транспорт не перегорит движение, ГАИ такие моменты игнорирует. Забыли о маломобильных группах и жителях центра. И не все могут себе позволить платную парковку.

Зачем тратить бюджетные средства на цели, которые заведомо не принесут

доход? До принятия документа его нужно серьёзно доработывать.

Депутат Пермской городской думы Максим Тебелев отметил, что эвакуация и хранение — меры навязанные.

**Максим Тебелев, депутат Пермской городской думы:**

— Кто посчитал цену и утвердил? Похмелькин (Виктор Похмелькин, некогда лидер Движения автомобилистов России — ред.) восстановит ячейку автомобилистов, и давайте посудимся. Начните с эксперимента на новых парковках, которые вы построите.

В рамках решения градсовета все прозвучавшие предложения будут обобщены, подытожил Игорь Сапко. По его словам, администрации стоит совместно с ГИБДД провести ревизию дорожных знаков, запрещающих парковку, чтобы в случае необходимости включить этот участок в число потенциальных мест для парковки. ■



## СТРОИТЕЛЬСТВО/НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОЕКТ

## «Большое строительство начинается с малого»

«Дом на Вознесенской» — хороший пример того, какие проекты нужны городу

Новый год — самый любимый россиянами праздник. Отмечать его вместе с горожанами становится доброй традицией для пермского застройщика — «ГлавСтройИндустрии».

В конце декабря 2013 года компания порадовала театрализованной церемонией новосёлов своего первого построенного дома на ул. Постановова, 3. В этом году ООО «ГлавСтройИндустрия» решило устроить такой же праздник для жителей соседних домов очередной своей новостройки по ул. Луначарского, 32а. Всем известно, что всякое новое строительство — это неизбежный временный дискомфорт и неудобство для соседей. В благодарность жителям квартала за их терпение и понимание застройщик и организовал этот новогодний праздник с участием Деда Мороза, Снегурочки и приглашённых артистов.

Развлекать гостей приехали иллюзионист и клоуны. Организаторы учли, что на дворе зима, и привезли огромный самовар: чтобы никто не замёрз, всех угощали чаем, баранками и пряниками.

Взрослые приняли участие в праздничной лотерее. Главным призом стал огромный телевизор Sony Bravia. Он достался семье Лядовых, которые совсем недавно переехали в этот квартал и признались, что никогда прежде не выигрывали в лотерею. «Повезло!» — радовались за Лядовых соседи.

Для детишек прошла специальная программа. Маленькие жители Перми приняли участие в весёлых конкурсах, аттракционах, водили хоровод. Каждый ребёнок получил новогодний подарок, а всей детворе «ГлавСтройИндустрия» преподнесла большой общий сюрприз — горку для катания.

«Большое строительство начинается с малого. Потому сегодня мы с радостью открываем эту небольшую, но от

этого ничуть не менее любимую стройку — ледяную горку», — заметил выступивший на церемонии директор компании «ГлавСтройИндустрия» Владислав Рычков. Он заверил жителей, что сегодняшним праздником дружба застройщика с ними не ограничится. «После завершения строительства в порядок будет приведена не только территория строящегося здания, но и общий внутридворовой проезд. А для детей всего квартала летом будет оборудована новая детская площадка с игровым городком», — пообещал Владислав Рычков.

Соседи будут рады появлению новой детской площадки в центре города. Жители признательны компании за то, что строительство ведётся цивилизованно: сваи не вбивались в землю, а вдавливались, то есть не было шума в квартирах, и все земляные работы были проведены очень быстро. «Никаких хлопот нам строительство не доставляет», — говорили некоторые гости.

Гостей праздника приветствовал заместитель председателя правления банка «Урал ФД» Евгений Ощепков. «Урал ФД» и «ГлавСтройИндустрия» имеют значительный опыт сотрудничества. У компании безупречная кредитная история, очень высокий уровень менеджмента. «ГлавСтройИндустрия» всегда заботится о жильцах близлежащих домов, в свои проекты они вкладывают всю душу. Мне нравится такой тип бизнеса, мы всегда готовы его поддерживать», — признался Евгений Ощепков.

«Дом на Вознесенской», который возводит «ГлавСтройИндустрия», — во



Директор компании «ГлавСтройИндустрия» Владислав Рычков заверил, что нынешний праздник — только начало большой дружбы соседей

всех отношениях необычный для нашего города проект.

Название дома связано с историей Перми: Вознесенская — это дореволюционное название улицы Луначарского. Концепция дома учитывает важность его месторасположения, так как новостройка находится на пересечении улиц Сибирской и Луначарского, в историческом центре города.

Генеральным проектировщиком дома выступила компания «Викар». Её директор, председатель Пермской краевой общественной организации «Союз архитекторов» Виктор Воженников сообщил, что проектируемое здание было подвергнуто глубокому анализу с точки зрения ландшафтно-визуальных и историко-архитектурных решений. Проектировщики объединили в облике дома современность с историей. Архитектурное сообщество Перми не раз отмечало, что сейчас Пермь застраивается домами, которые не вносят в облик города никакой ценности. Дом на Вознесенской может стать отличным примером того, какие проекты нужны городу. «Концепция дома в полной мере соответствует характеристикам класса «элит», — отметил Виктор Воженников.

В отделке дома используются высококачественные природные материалы и цвета, характерные для архитектуры XIX века. Верхняя часть дома украшена куполом и шпилем. Фасад дома будет выполнен из клинкерного кирпича и натурального гранита. Из таких материалов построены здания в мировых исторических центрах, вечные во времени и впечатляющие своей фундаментальностью.

Внимание к истории и особая забота об архитектурном облике — не единственные ценности дома. Его уникальность — это совокупность особенностей,

для Перми достаточно редких. В доме запроектировано 40 квартир, а также двухуровневый пентхаус. Несмотря на небольшое количество квартир, в доме предусмотрено три бесшумных лифта фирмы OTIS, изготовленных во Франции. В стилобате размещается отапливаемая автостоянка, а над ней — закрытая частная зона отдыха с небольшим сквером и детской площадкой. Во всех квартирах предусмотрены лоджии с панорамным остеклением, а ряд квартир имеет выход на собственную открытую террасу. Расположение дома обеспечивает жителям уникальные панорамные виды исторических кварталов и памятников архитектуры, находящихся поблизости. При проектировании дома использованы наиболее передовые технологии.

«Мне нравится проект. На мой взгляд, объект не только вписывается в облик города, он предлагает новое качество жизни. Это редкий пример в нашем городе, когда за красивым фасадом есть ещё и «вкусное» наполнение, дающее комфортность проживания нового уровня. Это как раз тот случай, когда застройщик пошёл дальше простого «фасадного флёра», — признаётся директор компании S-Research and Decision Регина Давлетшина.

Остаётся только пожелать, чтобы таких проектов в городе было больше, хотя с учётом непростых экономических условий вряд ли кто-то из застройщиков в ближайшее время возьмётся реализовать что-нибудь подобное. Скорее всего, приоритетом строителей в ближайшие годы станет массовое строительство «эконома». В такой ситуации «Дом на Вознесенской» имеет все шансы надолго остаться единственным в своём роде эталоном жилья элитного класса в Прикамье.



Дед Мороз и Снегурочка вручают подарки местной детворе



## СТРОИТЕЛЬСТВО/НЕДВИЖИМОСТЬ

ЗАСТРОЙЩИК

# Дмитрий Кузнецов: Спрос на доступное жильё всегда высок

Руководитель пермского представительства Группы Компаний ПИК рассказал об особенностях работы в Прикамье

Пермский край в 2014 году упрочил свои позиции в рейтинге Минрегионразвития, показывая устойчивый рост промышленности и инвестиций. Регион вошёл в топ-10 городов с точки зрения инновационного развития. Город на глазах меняется и развивается, становится современнее и удобнее для проживания. О том, какие сегодня проекты реализуются в Перми «Новому компаньону» рассказал руководитель пермского представительства Группы Компаний ПИК Дмитрий Кузнецов.

— **Дмитрий Владимирович, Группа Компаний ПИК — один из крупнейших застройщиков в России. Какие проекты вы реализуете сегодня в Перми?**

— Сейчас у нас в работе два крупных проекта — ЖК «Грибоедовский» и ЖК «Сибиряк Парк». «Грибоедовский» является самым масштабным проектом ГК ПИК в Перми. Он включает девять 25-этажных домов общей площадью 115 тыс. кв. м и два автопаркинга на 300 машино-мест каждый. Сегодня в комплексе уже три дома построены, до конца 2014 года мы сдадим ещё два дома и два активно строим. Закончить строительство мы планируем в 2018 году.

Если «Грибоедовский» — пример доступного современного жилья, то ЖК «Сибиряк Парк» относится к жилью бизнес-класса. Он расположен в центре города, на ул. 25 Октября, имеет более стильную архитектурную концепцию. В проекте предусмотрен вместительный подземный паркинг, на кровле которого

будет разбита терраса с зелёным газоном и декоративными растениями.

— **Как давно ваша компания работает в Перми?**

— В Перми мы работаем с 2007 года. У нас здесь действует свой завод «Стройиндустрия», производящий железобетонные конструкции, и собственная управляющая компания.

В целом, компания работает на рынке уже 20 лет и является одним из крупнейших федеральных застройщиков масштабных жилых проектов. Нас поддерживает государство — мы в списке системообразующих предприятий экономики. Это особенно важно в сегодняшней непростой экономической ситуации. Мы пережили несколько кризисов и ни разу не допустили недостроя по своим проектам. Даже наоборот — взяли на себя обязательства по завершению строительства объектов недобросовестных застройщиков. В итоге ГК ПИК помогла обрести



жильё почти 3300 обманутым дольщикам.

— **Чем привлекательна Пермь для застройщика федерального уровня?**

— Мы считаем Пермский край довольно перспективным регионом с точки зрения покупательской способности. Назначение губернатором Пермского края экс-министра регионального развития РФ Виктора Басаргина стимулировало развитие региона. В Перми улучшилось качество жизни населения, повысились демографические показатели, как следствие, вырос спрос на жильё.

Чтобы удовлетворить жилищные потребности населения, объёмы строительства здесь в перспективе будут только наращиваться.

— **Какие цели ставит перед собой ГК ПИК?**

— Мы стремимся обеспечивать жителей Перми недорогим и качественным жильём. Например, ЖК «Грибоедовский» позволит решить жилищные проблемы около 1800 пермских семей.

Проектируя новые дома и жилые комплексы, мы уделяем большое внимание не только качеству и доступности, но и созданию комфортных условий для жильцов. Важное значение придаём благоустройству. Создаём безопасные детские и спортивные площадки, паркинги, проводим озеленение территорий.

Первые этажи отводим под нежилые помещения, чтобы у будущих жильцов всё было под рукой: продуктовые магазины, аптеки, салоны красоты, фитнес-клубы, офисы банков, кафе и сервисные службы.

Также особое внимание уделяем контролю за качеством строительства и отделки квартир. Сдача квартир под чистовую отделку даёт возможность новосёлам сразу переехать в новую квартиру без дополнительных затрат на дорогостоящий ремонт.

— **Каковы ваши дальнейшие планы в Перми?**

— Мы намерены и дальше развивать проекты в Пермском крае, создавая для жителей качественные, современные и комфортные дома.

ИТОГИ

## «Это вдохновляет нас»

Строительная группа «Камская долина» отчиталась о проделанной работе

По предварительным итогам 2014 года, подведённым ООО «Аналитический центр «КД-консалтинг», в Пермском крае ожидается строительство рекордного количества квадратных метров, которое может превысить планку в 600 тыс. кв. м в Перми и 1 млн кв. м в Пермском крае. В отрасли по этому показателю лидирующие позиции вновь занимает строительный холдинг «КД ГРУПП» (ОАО «Камская долина») — в 2014 году он завершит строительство 150,4 тыс. кв. м, из которых более 130 тыс. кв. м приходится на долю жилой недвижимости.

### Взаимовыгодное сотрудничество

Рекордные показатели по объёмам строительства были достигнуты в том числе благодаря участию группы компаний «Камская долина» в различных государственных и городских программах.

Так, в сентябре 2014 года компания завершила строительство детского сада на 178 мест по ул. Хабаровской, 68 в жилом комплексе «Боровики». Ещё два проекта детсадов находятся в работе — в жилых комплексах «Альпийская горка» и «Авиатор».

В Пермском районе компания «Камская долина» ввела в эксплуатацию и передаёт для заселения четыре трёхэтажных дома, предназначенных для детей-сирот. Строительство осуществлено в рамках проекта губернатора «Время строить».

Важным аспектом является расселение ветхого и аварийного жилья. В апреле «Камская долина» стала победителем аукциона на развитие застроенной территории квартала №134 в Ленинском районе Перми. Уже в текущем году компания приступила к расселению жильцов ветхих и аварийных домов на этой территории и намерена продолжить эту работу в 2015 году. «Это вдохновляет нас и закрывает нуж-

ды города. Такую практику стараемся продолжать, надеемся на дальнейшее сотрудничество с властями», — отметил Андрей Гладиков, генеральный директор ОАО «Камская долина».

Помимо этого строительная группа «Камская долина» осуществила достройку и ввела в эксплуатацию один из проблемных «долгостроев» города — многоквартирный жилой дом по шоссе Космонавтов, 330в.

Как отметила генеральный директор ОАО «КД ГРУПП» Алевтина Романова, благодаря компании за несколько лет в городе фактически появились три новых жилых микрорайона с развитой социальной инфраструктурой — «Авиатор», «Боровики», «Альпийская горка». В 2014 году были открыты продажи квартир в последних домах этих комплексов, завершение строительства которых запланировано на 2016–2017 годы. Сегодня более трети клиентов обращаются в компанию повторно.

### Новые проекты

ОАО «КД ГРУПП» не только продолжает развивать существующие проекты, но и приступает к реализации новых.

В 2014 году холдинг совместно с корпорацией «Девелопмент-Юг» (Краснодар) приступил к застройке микрорайона Ива в Мотовилихинском районе Перми.

У холдинга есть и другие площадки. В планах — строительство жилых домов в г. Березники (площадка вблизи ТЦ «Оранж Молл»). В рамках сотрудничества с Чусовским металлургическим заводом предприятие строит уже второй многоквартирный дом в Чусовом, в перспективе — строительство третьего.

«Камская долина» также видит перспективы в малоэтажном строительстве. Сейчас в портфеле проектов компании находится посёлок «Южный ветер», реализована первая очередь коттеджей небольших площадей с чистовой отделкой. В планах — продолжение застройки малоэтажными многоквартирными домами.

Реклама



## РАЗВОРОТ

СОКРАЩЕНИЯ

# Пояс — потуже

## Предприятия Пермского края задумались об экономном режиме работы

Наталья Калюжная

Санкции Запада, ответные санкции России и валютные колебания начали оказывать заметное влияние на экономику Пермского края. Региональные предприятия задумались о сокращении управленческого персонала; некоторые из них планируют переводить работников на трёх- и четырёхдневную рабочую неделю. В центры занятости населения поступили заявки от промышленников о массовом высвобождении сотрудников. На поданных заявлениях нет пометки «кризисное явление», но информация о переходе на «экономный» график работ поступила именно нынешней осенью и зимой.

### Первые ласточки

Информация о том, что на предприятиях возможны сокращения, появилась в пермской промышленной среде осенью. Первой ласточкой стало сообщение о том, что отдельные цеха ОАО «Мотовилихинские заводы» могут перейти на неполную рабочую неделю.

Источник в пермском военно-промышленном комплексе увязывал эту информацию с сокращением рабочей недели на ОАО «КамАЗ» (напомним, летом этого года государственная корпорация «Ростех» приняла решение о передаче принадлежащих ему 40% акций холдинга «Мотовилихинские заводы» в доверительное управление автомобилестроительной структуре «РТ-Авто»). Источник предположил, что на предприятиях «КамАЗ» и «Мотовилихинские заводы», находящихся «под крышей» Ростехнологий, происходят однородные процессы.

Более конкретную информацию удалось получить в краевом Агентстве по занятости населения (АЗН). По сообщению агентства, ОАО «Мотовилихинские заводы» в октябре действительно заявляли о намерении перевести часть сотрудников на неполную занятость (сокращённую рабочую неделю), однако этого не произошло, ситуацию удалось урегулировать.

В то же время, входящая в структуру холдинга «Мотовилихинские заводы» ООО «Камсталь» тогда же, в октябре, заявила о переводе на 24 часа в неделю (три рабочих дня) 915-ти сотрудников. Такой режим будет сохраняться до 31 марта, сообщают в агентстве.

На «Мотовилихинских заводах», в свою очередь, заявили, что предприятие обеспечено заказами и речи о сокращениях персонала речи не идет.

**Алексей Антипов, заместитель генерального директора по персоналу и организационному развитию ПАО «Мотовилихинские заводы»:**

— Наше предприятие обеспечено заказами на следующие два года, поэтому ни о каких сокращениях персонала речи идти не может. Более того, мы набираем рабочих на машиностроительное производство. В первую очередь, нужны квалифицированные станочники, слесари-сборщики, слесари механосборочных работ. По специалистам высокого класса ряда рабочих профессий мы готовы рассмотреть контрактную систему оплаты труда.

В то же время источник рассказывает, что на «Мотовилихинских заводах» ожидается заключение двух больших контрактов с Индией, которые обеспечат загрузку производств. Речь идет о поставке элементов вооружения. Эксперт добавляет, что «Индия вообще наш основной стратегически партнёр, так как подозрительно относится к США, и за заказ в этой стране нужно бороться». По словам собеседника, «разногласия» с США только на пользу в русско-индийских отношениях, и это один из «плюсов» сложившейся ситуации.

### Не хватает порошу

В ближайшее время предстоит сокращение на ФКП «Пороховой завод». Бывший советник генерального директора предприятия Владимир Аликин рассказывает: «На пороховом заводе в первом цехе, производящем промышленную взрывчатку гражданского назначения, предполагается сократить 70–75 человек. И, как «грозились» Олег Миргородский (новый генеральный директор предприятия, — ред.), к 24 декабря есть намерение на 20% «оптимизировать» состав заводоуправления».

По мнению Владимира Аликина, мера по сокращению управленческого персонала — правильная, так как состав заводоуправления не уменьшался с тех пор, как численность завода была 10 тыс. сотрудников. По словам Аликина, сокращения на производстве промышленной взрывчатке обусловлены тем, что с этой продукцией ФКП «Пермский пороховой завод» не вписывается в рыночную ситуацию, в том числе, по цене на продукцию. «У нас есть серьезный конкурент — завод им. Свердлова в Дзержинске. Тут либо договариваться с участниками рынка, либо, как вариант, снижать цену», — рассуждает Владимир Аликин.

Другие гражданские производства порохового завода (отделочные материалы, клеёнка, линолеумы, лакокраска, полиуретаны), предполагается оставить в сегодняшнем виде ещё на год.

### Кругом «оптимизация»

По информации источника «Нового компаньона», на ОАО «Протон-ПМ», здесь также ожидается сокращение управленческого персонала на 15%.



«Камкабель» в 2011 году был признан «Компанией года» в Приволжском федеральном округе, став лауреатом национальной премии в области бизнеса. Сегодня здесь идут сокращения

В декабре «просочилась» информация о планах руководства «Камкабеля» по оптимизации структуры предприятия, пересмотре штата сотрудников и численности некоторых направлений. В краевом АЗН подтвердили информацию об относительно небольших сокращениях на «Камкабеле». «В декабре 2014 года предполагается высвободить 49 сотрудников «Камкабеля», в январе 37 сотрудников, в феврале — 31», — сообщает агентство.

Среди предприятий, на которых возможен переход на укороченную неделю называют также подразделения НПО «Искра». Один из работников «Искры» сообщает, что на самом заводе сокращений нет и оптимизации численности не происходит, не изменен и график работы. Перехода на сокращённый рабочий день или рабочую неделю не произошло. Однако, по его словам, есть неофициальная информация о том, на предприятии «Искра-Турбогаз» произошло изменение графика: сокращена рабочая неделя.

В то же время в АЗН информацию о кадровых изменениях и изменении режима работы на предприятиях «Искры» не подтвердили. «В данный момент информации от подразделений «Искры» не поступало. В июле-августе было уволено 13 сотрудников предприятия «Искра-Энергетика», но 11 из них были трудоустроены обратно. От НПО «Искра» так же не было заявок о крупных высвобождениях — из трёхтысяч-

ного коллектива заявлено к сокращению в декабре четыре сотрудника», — сообщают сотрудники службы занятости.

### Чемпионы по сокращениям

Вообще, по данным АЗН, наиболее крупная заявка на высвобождение сотрудников поступила в этом году от «Чусовского металлургического завода» в связи с началом реализации инвестиционного проекта «Строительство интегрированного трубно-сталеплавильного комплекса» на базе ЧМЗ. Было заявлено к высвобождению 1208 сотрудников, реально уволены 737 человек, из них 358 человек переведены в подразделения предприятия. В данный момент состоят на учете в центре занятости 292 сотрудника компании, 584 бывших работника ЧМЗ уже трудоустроены, в том числе, на самом предприятии.

В Агентстве по занятости подчеркивают, что высвобождение работников на ЧМЗ не имеет отношения к кризисным явлениям — в данном случае речь идет именно о реорганизации в рамках реализации инвестиционного проекта.

В то же время, несколько компаний заявляют о предстоящей реорганизации, которая повлечет за собой и сокращения сотрудников. И эти осенне-зимние решения о реорганизации и сокращении штатов наводят на мысль о их «кризисной природе».



## РАЗВОРОТ

Так, по данным АЗН, в этом году о реорганизации заявил ОАО «Ростелеком», который предполагает до 31 декабря высвободить 236 сотрудников. Крупные «высвобождения» предстоят на Мотовозоремонтном заводе в связи со сложным финансовым положением и передачей части функций РЖД на аутсорсинг. Из почти 400 сотрудников завода в феврале 2015 года предполагается уволить 181 человек.

ООО «Лысьвенский завод бытовой техники» перевёл 339 человек (весь списочный состав сотрудников) с 5 декабря на 32-часовую рабочую неделю. Срок возобновления полноценной рабочей недели (40 часов) предприятием не был указан.

ОАО «Пермалко» заявило о переводе 207 работников (94% рабочего коллектива) с 1 сентября на 35-часовую рабочую неделю.

Хотя в АЗН подчёркивают: по сравнению с 2013 годом количество уволенных сотрудников в целом по краю даже уменьшилось. Если в 2013 году было уволено 13448 сотрудников из 13774 заявленных к увольнению, то в этом году заявлено к увольнению 14340 сотрудников, на самом же деле в этом году уволилось 11673 человека (2749 вернулись на свои места).

Есть и предприятия, не чувствующие «ледяного дыхания кризиса». Так, в пресс-службе ОАО «Пермский моторный завод» на вопрос, не коснулись ли их сокращения, ответили: «У нас всё нормально, много работы, много заказов».

В профкоме «ВСПМО-Ависма» также заявили: «У нас пока об этом ничего не слышно, пока тишина».

## Кризис только начался

Между тем, промышленники признаются, что на самом деле западные санкции весьма серьёзно сказались на российской промышленности: При этом пострадать от санкций, по мнению промышленников, могут совместные предприятия и те, кто серьёзно завязан на поставки импортной техники. В связи колебаниями курса валют могут «зависнуть» и крупные инвестпроекты пермских компаний.

**Армен Гарслян, председатель совета директоров ОАО «Метафракс»:**

— К сожалению, геополитические риски отражаются на экономической ситуации в России, что внушает определённые опасения. Люфт между «успешным» и «нега-

тивным» сценариями развития ситуации сегодня очень невелик. Возможно, нам придется прибегнуть к мерам большей дисциплины и экономии. Но мы в полной мере несём ответственность за коллектив и за реализацию начатых инвестиционных проектов, которые в штатном режиме должны быть завершены.

С учетом существенной доли импортных контрактов по поставке химического оборудования, а также значительной части экспортных поставок в структуре товарной продукции ОАО «Метафракс», мы будем пытаться максимально хеджировать внешние риски.

Не все эксперты рынка верят в то, что санкции негативно скажутся на промышленности. Многие уверены, что, напротив, санкции дадут уникальную возможность возродить российскую промышленность и провести «новую индустриализацию». Например, как сообщает пресс-служба «Мотовилихи», в связи с уходом с внутреннего рынка украинских поставщиков нефтепромышленного оборудования «Мотовилихинские заводы» надеются занять эту нишу.

Владимир Аликин предполагает, что сокращения — это плановая оптимизация управленческого персонала.

**Владимир Аликин, профессор, доктор технических наук, бывший советник генерального директора ФКП «Пороховой завод»:**

— Информация о ожидаемых сокращениях противоречит обращению президента и сообщению о том, что мы готовим вторую индустриализацию. И иного выхода у России нет — валовый внутренний продукт на момент распада СССР составлял 20% от мирового, а сейчас он — 2%. В определённый период времени мы строили одни магазины, а сейчас вроде бы разворачиваемся в сторону индустрии. Индустриализация — необходимость. Мы попали в большую лужу. И нужно принимать какие-то экстренные меры.

Думаю, что сокращения, о которых говорят — это оптимизация управленческого персонала. У нас огромная чиновничья прослойка появилась — «новые олигархи». Новая каста — чиновники и управленцы. Имеют они фантастические оклады, а толку от них мало.

Между тем, пессимистично настроенные эксперты отмечают, что кризисные явления проявили себя еще не в полную силу, поскольку экономическая ситуация была благоприятной в течение всего года. «Кризис только начался», — предполагают они. ■

## «Не видим какого-то ажиотажа»

Валютная паника последних дней спровоцировала неадекватное поведение покупателей, резкое повышение покупательской активности, или, напротив, её снижение в связи с ощущением вероятности кризиса.

Среди обывателей прошел слух о том, что некоторые розничные сети переходят на укороченный рабочий день.

Однако эту информацию в АЗН не подтвердили. В розничных сетях также отрицают какие-либо панические настроения пермяков или кризисные явления в рознице.

По словам директора Управляющей компании «ЭКС», владельца бренда «Семья», отношения с импортными поставщиками у магазинов «Семья» также не изменились.

**Елена Жданова, директор Управляющей компании «Экс»:**

— Цены в любом случае поднялись — так же как и у всех. По поводу импорта товаров — доля сопоставима с другими сетями, и это сильно не влияет.

Сейчас мы не видим ни снижения покупательской активности, ни какого-то ажиотажа. Динамика на данный момент сопоставима с той, которая была в прошлом году. Возможно, что-то изменится за ближайшие две недели, но, если честно, сомневаюсь.

На работе с европейскими поставщиками ничто не сказалось, отношения прекрасные. Никто не вставляет палки в колёса.

## ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Рустам Гильфанов ожидает реакции суда на обжалование своего ареста

Как сообщила «Новому компаньону» руководитель пресс-службы ООО «Уральский завод противогололёдных материалов» (УЗПМ) Анна Шестаченко, совладельцу компании Рустаму Гильфанову до сих пор не разрешены свидания с родными, к арестованному допускают только адвоката. По поводу физического и морального состояния Гильфанова, в пресс-службе сообщили: «Он держится».

Напомним, держатель контрольной доли (66,67%) УЗПМ Рустам Гильфанов арестован Басманным судом Москвы по обвинению в мошенничестве и отмывании денежных средств. Представители Рустама Гильфанова подали жалобу на меру пресечения, выбранную судом, так как считают, что арест — мера чрезвычайно строгая и необоснованная. Как говорит Анна Шестаченко, дата слушаний до сих пор не назначена. По предположению пресс-секретаря, какая-либо информация на эту тему появится только в январе.

По словам руководителя пресс-службы, на деятельности предприятия происходящее повлиять не должно.

**Анна Шестаченко, руководитель пресс-службы ООО «Уральский завод противогололёдных материалов»:**

— Арест совладельца никоим образом не отразится на контрактах. Контракты на поставку продукции давно заключены, аукционы прошли в соответствии с законодательством. Предприятие осуществляет поставки согласно договорам, поэтому нет никаких законных оснований для разрыва отношений заказчиков с заводом.

Претензии следствия состоят в том, что цена на один из компонентов реагента «Бионорд» (газета «Коммерсантъ» сообщает о так называемой муравьиной кислоте) могла быть завышена в десятки раз, и это якобы нанесло ущерб бюджету Москвы в 2,5 млрд руб.

На предприятии считают, что обвинение абсурдно. «Формиат натрия как противогололёдный реагент более 15 лет широко используется как в России, так и за рубежом в качестве наиболее экологически безопасного противогололёдного реагента. Формиат натрия вполне доступен для приобретения, как и другие компоненты, поэтому ни о каком введении в заблуждение относительно свойств реагентов или барьерах по недопущению каких-либо предприятий на рынок не может быть и речи», — заявили в пресс-службе УЗПМ.

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ, МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ ПЕРМСКОГО КРАЯ

ФЕСТИВАЛЬ ЕВРОПА БЕЗ ГРАНИЦ

10 ЯНВАРЯ 18:00

ОРГАННЫЙ КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ

ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ ФИЛАРМОНИЯ 70 лет артистическому творчеству

CAMPANELLI

КОЛОКОЛЬНЫЙ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ ЗВОН

Ансамбль ручных колоколов CAMPANELLI (Эстония) Художественный руководитель — Инна Лай

В программе прозвучит рождественская музыка в исполнении 140 колоколов

Справки и заказ билетов: 235-10-20, 235-00-00, 212-65-07 Покупка билетов онлайн: www.filarmonia.perm.ru

6+

Реклама



## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ПРИЗНАНИЕ

# Стратегия — добросовестность

В Перми наградили победителей конкурса «Предприниматель года — 2014»

Конкурс «Предприниматель года» в Пермском крае проводится впервые. Организатором проекта выступает Пермский фонд развития предпринимательства при поддержке Министерства промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края. Участниками конкурса могли стать субъекты малого и среднего предпринимательства, зарегистрированные и осуществляющие деятельность на территории Пермского края не менее года, имеющие «положительную динамику финансово-хозяйственной деятельности».

На конкурс было подано более 70 заявок. Победителей выбирали в 11 номинациях, таких как «Успешный старт», «Лучший социально ориентированный проект», «Лучший франчайзинг», «Самый социально ответственный работодатель», а также выбирались лучшие проекты в различных сферах услуг.

**Ирина Никитенко, заместитель министра промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края:**

— Говоря о роли малого бизнеса, нельзя не отметить, какой вклад в развитие территорий вы вносите. Малая родина и упорный труд для вас синонимы. Малый бизнес решает важные социальные вопросы, которые зачастую не может решить государство. Предпринимательство — это нелёгкий труд, заслуживающий уважения и признания.

Директор центра консалтинга и аутсорсинга Фонда «Наше будущее» Ольга Трубина обратила особое внимание на проекты, опирающиеся на социальную составляющую. Она отметила, что в нынешней напряжённой ситуации в стране таким компаниям предстоит решать многие задачи,

которые, несомненно, будут поддержаны государством.

**Лариса Рослякова, исполнительный директор Пермской гильдии добросовестных предпринимателей:**

— Говорят, сегодня сложное время. Но для бизнеса оно никогда не было простым. Развитие получают только самые сильные и добросовестные предприниматели. Добросовестность — это долгосрочная стратегия.

**Дмитрий Теплов, председатель Совета пермского регионального отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия»:**

— Свои деньги люди просто так не отдадут. Только если предлагаемая услуга востребована и нужна. Сегодня здесь собрались предприниматели, которые смогли сделать свою услугу востребованной, угадать потребности людей. Но сейчас такое время, что потребности будут меняться. Надо искать новые ниши и первыми занимать их.

Выходившие на сцену победители благодарили организаторов и отмечали важность проведённого конкурса.

**Юрий Климовских, директор ООО «Ремстройсервис» (Октябрьский район), победитель в номинации «Лучший проект в сфере услуг»:**

— В сфере коммунального хозяйства обычно бывают только нарекания, а тут — поздравления. Наша компания существует уже семь лет. Для семейной жизни это серьёзный этап, когда супруги либо расходятся, либо продолжают работать. Так вот мы собираемся работать.

Победитель в номинации «Самый социально ответственный работодатель», руководитель Сивинского район-

ного потребительского общества Юрий Красилов отметил, что «этот конкурс даёт понять, на что ты способен».

«Считается, что для предпринимателей главное — деньги, но и нематериальное признание для нас очень важно», — пояснил предприниматель.

Предприниматели отмечали и большую помощь со стороны государства и различных некоммерческих организаций. Так, положительные отзывы получил проект «Пермская франшиза» по созданию пермских франшиз и их продвижению за пределы края.

### Победители конкурса «Предприниматель года — 2014»:

**номинация «Лучший франчайзер»** — Сергей Владимирович Бровцев, ООО «ДКМ», Пермь;

**номинация «Успешный старт»** — Владимир Леонидович Макаров, ООО «Пермские пчёлы», г. Березники;

**номинация «Лучший проект в сфере услуг»** — Юрий Владимирович Климовских, ООО «Ремстройсервис», Октябрьский район;

**номинация «Лучший проект в сфере торговли»** — Владимир Максимович Мехоношин, ООО «Мехико», г. Кудымкар;

**номинация «Самый социально ответственный работодатель»** — Юрий Иванович Красилов, Сивинское районное потребительское общество;

**номинация «Лучший социально ориентированный проект»** — Елена Игоревна Рылькова, индивидуальный предприниматель, Очерский район;

**номинация «Лучший проект в области ремесленничества и народных промыслов»** — Владимир Юрьевич Ведерников, ООО «Уральский камнерез — Народные промыслы», г. Пермь;

**номинация «Лучший проект в производственной сфере»** — Павел Витальевич Калач, ООО «Прайм», Красновишерский район;

**номинация «Лучший молодежный проект»** — Вячеслав Андреевич Косых, индивидуальный предприниматель, Ильинский район;

**номинация «Лучший проект в сфере дошкольного и дополнительного детского образования»** — Наталья Николаевна Журавлева, индивидуальный предприниматель, Чусовской район;

**номинация «Лучший проект в сельском хозяйстве»** — Надежда Витальевна Разепина, индивидуальный предприниматель, Кунгурский район.

## Награда за добро

Награждены победители конкурса «История добрых дел» — предприниматели, успешно реализующие благотворительные проекты вне рамок основной

хозяйственной деятельности, направленные на решение социально значимых проблем в Прикамье, не приносящие финансовой выгоды.



Это полезные дела, реализованные предпринимателями в разных сферах нашей жизни на средства, полученные от основного вида бизнеса. Например, опека детского дома, организация детских лагерей, помощь детям из малоимущих семей, помощь пожилым людям, ветеранам, участие в программах поддержки инвалидов, проведение благотворительных акций и многое другое.

По словам Ирины Никитенко, конкурс «История добрых дел», показывает, что предприниматели, не обладая возможностями крупных компаний, активно участвуют в общественной жизни, помогая оказавшимся в беде, поддерживая спортивные мероприятия, участвуя в организации праздничных событий.

Голосование проходило в интернете на сайте [cnp-perm.ru](http://cnp-perm.ru). В течение 10 дней жители Пермского края имели возможность отдать голос предпринимателю, добрые дела которого посчитали наиболее важными. «Такие конкурсы вдохновляют нас на активное развитие на благо общества», — отмечали сами награждённые.

### Победители конкурса «История добрых дел»:

**Роман Михайлович Водянов,** Пермский район;

**Андрей Аркадьевич Покрышкин,** Октябрьский район;

**Татьяна Владимировна Ефремова,** Пермский район;

**Олег Олегович Александров,** г. Соликамск;

**Антон Сергеевич Поносов,** г. Пермь;

**Надежда Юрьевна Налимова;** Чернушинский район;

**Роман Юрьевич Оснадчук,** г. Березники;

**Людмила Кимовна Диева,** Усольский район;

**Александр Иванович Шитоев,** Сивинский район;

**Олег Валентинович Асманкин,** Чусовской район;

**Елена Сергеевна Мартынова,** Чайковское городское поселение.



## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ДИАЛОГ

# «Смотреть с оптимизмом и искать ниши»

*В Пермском крае завершилась серия форумов «Территория бизнеса»*

КАРИНА ТУРБОВСКАЯ

Организатор форумов — Пермский фонд развития предпринимательства при содействии регионального министерства промышленности, предпринимательства и торговли. Мероприятия были приурочены к Всемирной неделе предпринимательства.

Всемирная неделя предпринимательства проводится в разных странах уже почти 10 лет. Россия к ней подключилась в 2008 году. Неделя объединяет 35 тыс. событий и 7 млн участников по всему миру.

Большой опыт проведения подобных мероприятий год от года делает их всё эффективнее. Так, «неделя» предпринимательства, растянувшаяся в Пермском крае на ноябрь и декабрь, предлагала своим участникам «только реальные кейсы и практический опыт» — значилось на официальном сайте центра поддержки предпринимательства.

На протяжении почти двух месяцев в шести территориях Прикамья проходили форумы предпринимателей. Для того чтобы обозначить проблемы и пути их решения, обменяться опытом, бизнесмены прикамских территорий съезжались в Кунгур, Березники, Чайковский, Чусовой, Кудымкар. Финальный форум прошёл в Перми, где в зале гостиницы «Урал» собрались бизнесмены со всего края.

Предприниматели от века занимают активную позицию. Это люди, что не стоят на месте, а выступают постоянными драйверами роста в своих районах, в своих сферах бизнеса, обеспечивая новые рабочие места, новые отрасли для развития, новую информацию и приток инвестиций на места.

На форуме в Перми представитель бизнеса ожидал напряжённый график работы. Здесь были организованы мастер-классы и дискуссионные площадки. Представители банковской сферы озвучили свои прогнозы по изменениям на валютных и кредитных рынках.

Большой интерес вызвал мастер-класс «Бизнес-процессы: самообразование, сбор и анализ информации, планирование будущего. Возможно ли без них работать «вдолгую»? Как их организовать?»

В жаркую дискуссию вылилось обсуждение на тему «Что ожидает малый бизнес от власти, и чем власть может помочь малому бизнесу?». В зале, где присутствовали представители различных территорий Прикамья, выяснилось, что на местах взаимоотношения с властными структурами строятся у всех по-разному.

Так, бизнесмены Кишертского района поделились положительным опытом организации работы бизнес-сообщества с местной администрацией. По их словам, в районе работает специальный «делегат», представляющий интересы предпринимательства в администрации. Был озвучен и другой позитивный опыт работы с властными структурами. Получив старт-ап на бирже труда, предпринимательница стала заниматься сельским хозяйством, отраслью, которой сегодня, в условиях импортозамещения, многие прочат большое будущее. Особенно при работе бизнеса и власти в единой связке, когда администрации идут навстречу предпринимателям, а те в свою очередь не просто ждут каких-то особых преференций, а трудятся в тех отраслях, развитие которых необходимо сегодня обществу.

Эксперты, работавшие на пермском форуме «Территория бизнеса», были едины во мнении: основные возможности для развития лежат сегодня именно в сфере импортозамещения. «Смотреть с оптимизмом и искать ниши, где можно сегодня развиваться», — стало лейтмотивом многих выступлений.

Развиваться можно и даже должно и в налаживании партнёрских отношений с властными структурами. Эксперты форума предложили для этого два возможных пути. Обращаться к властям не по одиночке, а консолидированно, объединившись в сообщество. Так, чтобы представлять из себя не «просителей», а реальную силу. Другой вариант — начать решать задачи, которые интересны социуму, которые ставят перед собой и администрации разных уровней.

Всего за два месяца работы прикамского форума «Территория бизнеса» в нём приняли участие порядка 1,5 тыс. человек. Среди них и только начавшие свой путь в предпринимательстве и «акулы бизнеса». Все они смогли найти на форуме ответы на различные вопросы.

«Я хочу попробовать себя в предпринимательстве. Мне было интересно, что обсуждается, какие перспективы у разных сфер бизнеса, что нужно предпринимать, в каком направлении развиваться. Пытаюсь найти для себя ответы на эти вопросы», — говорит начинающий предприниматель Евгения Арапова.

Своим мнением о мероприятии поделился и пермский ресторатор Илья Баршевский: «Этот форум — возможность послушать умных людей, поделиться своим мнением, услышать других. На подобных площадках есть шанс встретиться с министром или его заместителем и задать наконец вопрос, который тебя сильно занимает, и, возможно, получить на него ответ». ■

КОНКУРС

## Молодые предприниматели поборолись за гранты на развитие бизнеса



В 2014 году Пермский фонд развития предпринимательства стал одним из организаторов программы «Ты — предприниматель». Программа была рассчитана на активное привлечение молодежи к организации своего бизнеса.

Проект реализован при поддержке краевого Министерства промышленности, предпринимательства и торговли и Федерального агентства по делам молодежи.

Программа «Ты — предприниматель» бесплатная, она адресована людям в возрасте от 18 до 30 лет. Основная цель — помощь в создании собственного бизнеса. На протяжении года участники проекта проходят очное и заочное обучение, посещают мастер-классы ведущих бизнес-тренеров региона, стажироваются на предприятиях Пермского края. Здесь учат составлять бизнес-планы, правильно распределять денежные потоки, продвигать товары и услуги. Все участники пишут бизнес-проекты, которые могут стать реальным делом.

В рамках программы прошли обучение более 1500 человек. 175 из них зарегистрировали свой бизнес. В полуфинал проекта вышли порядка 70 юридических лиц.

Тогда судейская коллегия смогла отобрать 20 лучших работ.

«Мы определили двадцатку победителей. Но это не означает, что кто-то лучше или хуже. Просто кто-то оказался проворнее и быстрее и опередил остальных на полшага, как и бывает в бизнесе», — отметила заместитель министра промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края Ирина Никитенко.

Авторы 20 лучших работ 12 декабря презентовали свои проекты. Им необходимо было защититься перед ведущими экспертами Прикамья. Каждый из финалистов программы «Ты — предприниматель» получил грант для запуска или развития бизнеса в размере от 50 до 200 тыс. руб.

Первое место завоевала Наталья Фукалова (Пермский район). Она реализует проект «Детский клуб «Умникум» в селе Култаево. На его развитие Фукаловой выделено 200 тыс. руб.

«У меня клуб для детей дошкольного возраста. Он работает с сентября этого года. Сегодня мы успешно развиваемся. Спасибо моим бизнес-тренерам за помощь и вклад в победу», — благодарит Наталья Фукалова.

### Дорогие пермяки!

Приближается праздник, который любят все: и взрослые, и дети. Предновогодние дни — чудесная пора, наполненная ощущением волшебства и сказки, это лучшее время, чтобы строить планы на будущее и загадывать желания.

Уходящий год выдался непростым, но это лишь помогло нам понять, насколько ценно то, что уже есть в нашей жизни: тепло родного дома, где за большим столом собираются родные и близкие, радость спортивных успехов личного и российского масштаба, красота родного края — его новых домов и дорог...

Пусть в следующем году будут продолжены наши самые успешные начинания, и мы вместе будем трудиться над тем, чтобы жизнь Пермского края и каждого из нас становилась лучше!

С Новым годом, друзья!

**Николай Дёмкин,**  
генеральный директор ОАО «ПЗСП»,  
депутат Законодательного собрания Пермского края,  
секретарь регионального отделения партии  
«Единая Россия» Пермского края

П  
З  
С  
П



## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

САМОЗАЩИТА

# Платят и плачут

## Пермские предприниматели жалуются на размер штрафов за сброс сточных вод

Людмила Максимова

Малый бизнес платит за превышение концентрации загрязняющих веществ в сточных водах больше, чем крупный. Таковы последствия правовых коллизий и несоответствия регионального законодательства федеральному. Предприниматели выразили недовольство, и краевые власти обещали им помочь.

**Н**а базе ООО «Первый хлеб» прошло выездное рабочее совещание органов власти и госорганов с предпринимателями по вопросам преодоления административных барьеров. Речь шла о штрафах, которые предприниматели платят за превышение концентрации загрязняющих веществ в сточных водах.

На сегодня единственной организацией в Перми, принимающей сточные воды на очистку перед их сбросом в водоём, является ООО «Новогор-Прикамье». При этом, как отмечают предприниматели, «деятельность организации непрозрачна для потребителей её услуг», которыми являются более 99% всех организаций и предприятий города. Возможность контроля проведения анализов, обоснованности показателей загрязняющих веществ в сточных водах, возможность предъявления каких-либо возражений отсутствует.

**Игорь Илатовский, генеральный директор ООО «Первый хлеб»:**

— В прошлом году рост штрафов за превышение предельно допустимых концентраций промышленных стоков составил 714%, в этом году — уже 1200%. Сегодня я плачу за негативное воздействие на окружающую среду в полтора раза больше, чем за оказание услуг подачи питьевой воды.

**Владимир Кисиленко, генеральный директор ОАО «Гипсополимер»:**

— Наша проблема с «Новогором» заключается в том, что нет методологии отбора воды. Мы не видим, на основе каких показателей происходит замер параметров загрязнённости воды. Беспокоит отсутствие независимой организационно-контролёра этого процесса. «Новогор» производит проверки по своим установленным методикам, не известным клиентам. Мы узнаём только результаты. Сразу спрашиваем, что исправить. И нам даже этого не сообщают, заставляют ждать неделями. А сумма штрафов в это время увеличивается. С нами поступают совсем не по-партнёрски.

Генеральный директор ОАО «Пермский мукомольный завод» Сергей Оки-

шев отметил, что, когда предприятие начинает перепроверять данные «Новогора» через независимых экспертов, цифры не сходятся до 30%.

Кроме того, стоки всех предприятий проверяют по 24 параметрам. «Формула гипса CaSO<sub>2</sub>, а нас проверяют на кобальт, медь, никель. Зачем, если у нас их нет?» — удивляется Владимир Кисиленко.

Предприниматели выразили пожелания самим участвовать в проверках и сразу получать информацию для принятия мер по исправлению выявленных нарушений.

Ещё один немаловажный момент — изменение законодательства, которое привело к тому, что малый и средний бизнес платит «двойные штрафы».

ценные государственным органом. Это ключевая фраза. Есть государственный орган, который недосмотрел, не уследил. Так надо подсказать», — заметил Илатовский.

«Решение лежит не в плоскости права, а в категории применения государственной воли. Мы говорим о том, что нужно снижать нагрузку на бизнес, а уж тем более не повышать её в угоду другому бизнесу. Нужны конструктивные решения. Время для бизнеса уходит, они платят», — отметил уполномоченный по защите прав предпринимателей Пермского края Вячеслав Белов.

Прокуратура соглашается с наличием правовой коллизии.

Представители УФАС по Пермскому

### Малые и средние предприниматели теперь платят дважды: «Появился новый вид платежа, а старый не отменили»

До 2014 года все предприятия платили за превышение загрязняющих веществ в сточных водах по одним и тем же методикам, утверждённым указом губернатора. Плата состояла из двух слагаемых — за ущерб сетям и за ущерб водоёму.

С начала этого года в силу вступили изменения федерального законодательства в сфере водоснабжения и водоотведения, которые поделили абонентов в отношении платы за сброс загрязняющих сточных вод на две группы.

К первой относятся предприятия, среднесуточный объём отводимых сточных вод которых составляет более 200 куб. м в сутки. Это крупные производственные предприятия и организации. Плата за сброс сточных вод рассчитывается для них по федеральным нормативам и методикам. Региональное законодательство на них не действует.

Ко второй группе относятся предприятия, у которых этот объём не превышает 200 куб. м в сутки. Это средний и малый бизнес Пермского края.

**Денис Кислицын, главный эколог НПО «Пермская приборостроительная компания»:**

— Малые и средние предприниматели теперь платят дважды: за сети — по федеральным правилам, за водоёмы и снова за сети (уже второй раз) — по указу губернатора. Появился новый вид платежа, а старый не отменили.

Кислицын привёл красноречивые цифры: один из отелей на территории города Перми платит за сброс 15 тыс. руб. ежемесячно. А, к примеру, компания «Первый хлеб» платит за сброс 164 тыс. руб. ежемесячно.

Предложение предпринимателей заключается в том, чтобы привести местное законодательство в соответствие с федеральным. Илатовский зачитал на совещании решение суда по этому вопросу. «Суд не может восполнить пробелы и недостатки, допу-

краю также отметили, что готовы реагировать на заявления предпринимателей такого рода.

Представители самого «Новогора» отметили, что проблемы законодательства не имеют к деятельности компании никакого отношения.

**Владимир Глазков, главный управляющий директор ООО «Новогор-Прикамье»:**

— Мы думали, что у нас будет конструктивный диалог. Я не собирался оправдываться. У вас проблемы не с «Новогором», а с законодательством. Не «Новогор» придумывает это. И сделано это не в пользу частного предприятия, а в пользу водоёмов. Мы законопослушное предприятие. Поверьте, достаточно много контролирующих органов проверяет нашу работу. Сам «Новогор» не является источником загрязнения и платить за это не обязан. С другой стороны, мы понимаем малый бизнес: с такими оборотами такие штрафы нереальны.

Министр экономического развития Пермского края Леонид Морозов пообещал содействие в деле внесения изменений в законодательство.

**Леонид Морозов, заместитель председателя правительства — министр экономического развития Пермского края:**

— Мы готовы поддерживать озвученные инициативы, понимая их существенное влияние на развитие бизнеса в крае. Если надо будет внести изменения в законодательство, мы готовы взаимодействовать. Будет создана рабочая группа с привлечением надзорных органов, представителей бизнеса, экспертов, которая разработает пути решения вопроса.

По другим вопросам, касающимся методологии забора проб, представители «Новогора» предложили собраться на площадке предприятия, чтобы обсудить эту тему с привлечением целого ряда специалистов. ■

### «Должна быть не экспертиза на экспертизу, а технология»

**Вячеслав Белов, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Пермском крае:**

— Актуальность этого вопроса для всех очевидна — его надо решать. По сути, сейчас сложилась ситуация, когда коммерческая структура получает дополнительные «псевдоналоги».

Нормативы по загрязнению сточных вод превышаются всеми предприятиями. При этом сам «Новогор» не выплачивает штрафов за сброс.

Что касается замеров, то специалисты «Новогора» специально делают забор тогда, когда идёт слив. Это совершенно иные, не усреднённые показатели. Потом предприятия сами делают экспертизу, у них выходят другие показатели. Должна быть не экспертиза на экспертизу, а технология. Можно делать забор не один раз, а четыре. Это дороже, но, может, тогда платёж за превышение загрязнения и не возникнет. У «Новогора» же он не возникает.

### «Система отбора проб должна быть комплексной»

**Сергей Митирев, заместитель исполнительного директора Пермской гильдии добросовестных предприятий:**

— Есть модное понятие — комплексный подход. Если мы будем рассматривать каждое предприятие отдельно, то одних спасём, других — удавим. На самом деле стоки разных предприятий усредняются. Сама система отбора проб должна поменяться и быть комплексной. И прокуратура, и юристы здесь бесполезны. Нужны специалисты-экологи и учёные. Я два года работал на пивоваренном заводе. Он платил существенные штрафы за превышение загрязнения — там же дрожжи. А в Германии, например, платят пивзаводам, потому что дрожжи, которые они сливают, чистят канализацию.

Все высказанные на совещании предложения были зафиксированы. Каждое из них будет внимательно рассмотрено.



## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ВОЗМОЖНОСТИ

# Пермь официально становится «Великой»

О туристической стратегии региона рассказал министр физкультуры и спорта Пермского края Павел Лях

Юлия Баталина

Решением Федерального агентства по туризму (Ростуризм) Пермский край включён в Федеральную целевую программу «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 годы)». Победителем стал укрупнённый инвестиционный проект «Пермь Великая», который был разработан Министерством физической культуры и спорта Пермского края с участием специалистов кафедры туризма ПГНИУ. По мнению руководителя этой разработки, краевого министра физкультуры и спорта Павла Ляха, туризм может стать существенным фактором экономики региона.

## Павел Лях, министр физической культуры и спорта Пермского края:

— Огромный ресурс Пермского края никак не используется. Мы — заложники сырьевой экономики: нефти, калийных солей, наследия первых пятилеток. «Визитная карточка» Перми — промышленность. Ну, изредка вспоминают балет и деревянную скульптуру. В конце 1980-х годов мощным стимулом для развития города стало проведение здесь Спартакиады народов России. Но никто до сих пор не использует в полной мере малое предпринимательство и ландшафтные ресурсы Пермского края.

Все привыкли думать: экономика — это промышленность! А между тем вокруг уже давно креативная экономика. Наша программа — попытка заскочить в «последний вагон» этого «поезда».

По словам Ляха, туристическая стратегия региона строится на раскрутке неизвестных брендов и создании комфортной туристической среды в их окрестностях. Главным достоинством проекта министр считает кластерный подход и охват практически всего региона: другие регионы, вошедшие в федеральную программу, предлагают сосредоточиться на каком-то одном объекте.

## Павел Лях:

— Практически все проекты, которые защищались в этом году, — точечные. Например, Свяжск — отличный пример того, как Татарстан получает под свои проекты федеральные средства. Это остров, который находится на маршруте теплоходных круизов по Волге, и с ним связана историческая легенда. У других регионов похожий подход.

У нас же — четыре кластера, в которые включены 16 муниципальных районов, в них более 80 туристических направлений. Программу поддержали 32 инвестора, а край берётся за создание «тяжёлой» инфраструктуры: мосты, дороги, водоснабжение, газификация. Звучит не очень романтично, но это индустрия комфорта.

Проект получил историческое название «Пермь Великая». Четыре кластера, которые в него вошли, — это «Истоки национальной духовности» (Кунгур, Белогорье), «Страна степных всадников» — юг края с горнолыжным комплексом

тов в краевом центре кроме аквапарка, а на такие стандартные проекты «Ростуризм только улыбается».

## Павел Лях:

— Хотя Пермь не вошла в укрупнённый проект, поддержанный на федеральном уровне, мы рассчитываем, что в ближайшем будущем она включится в краевую туристическую стратегию. Сейчас создан краевой Совет по туризму, куда вошёл заместитель главы администрации города Андрей Шаган. Мы считаем, что привлекательнейшее место в Перми — набережная. Там нужны креативные инвесторы, чтобы строить не банальные шашлычные, а что-то действительно привлекательное. Мы также понимаем, что делать с пешеходной улицей, есть интересная стратегия развития Разгу-

ляя — той части, где трамвайный мостик и старое депо. Но об этом пока рано говорить.

Включение в федеральную программу — лишь первый этап работы по созданию работающей стратегии по туризму Пермского края. В течение 2015 года должна быть полностью подготовлена проектно-сметная документация по всем четырём паркам, а в 2016 году начнётся реализация инвестиционных и инфраструктурных проектов. Минспорт рассчитывает, что вложения в проект окупятся за восемь лет, что, по мнению Павла Ляха, в нынешней ситуации очень неплохо. За это время количество туристов, которых сейчас в Пермском крае бывает 600 тыс. человек в год, должно увеличиться до 1,5-2 млн человек. ■



На этой сувенирной карте обозначены все туристические кластеры Пермского края и его основные достопримечательности



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ДИСКУССИЯ

## «Десять лет вопрос мусолим»

Хирургический корпус в Кудымкаре хотят вернуть в краевую инвестпрограмму и в бюджет

Людмила Максимова

Вопрос строительства хирургического корпуса в Кудымкаре обсудили на «круглом столе», организованном активистами общероссийского общественного движения «Народный фронт «За Россию» в Пермском крае». В ситуации разбирались чиновники, краевые депутаты и общественники.

**Н**апомним, при рассмотрении проекта бюджета на 2015-2017 годы, по инициативе краевого правительства финансирование с хирургического корпуса в Кудымкаре было снято, а также он был исключён из краевой инвестиционной программы.

Однако не так давно губернатор Пермского края Виктор Басаргин в своём Живом журнале заявил: хирургический корпус в Кудымкаре будет построен.

«Намерение его построить было закреплено ещё 11 лет назад в Меморандуме об объединении Коми-округа и Пермской области. В 2011 году начали движение, вышли на проектирование. Узнали цену строительства — далеко за 1 млрд руб. — охнули и забросили, из дальнейших планов работ просто вычеркнули. Не решение, не выход! Чтобы без лишнего дискуссионного: строить будем. Правительству даны поручения», — сказано в сообщении губернатора.

На «круглом столе» обещание губернатора вспомнили.

Депутат Заксобрании Дарья Эйфельд напомнила, что в последние десять лет тема строительства нового хирургического корпуса постоянно присутствовала в политической повестке края, было много заявлений, но ситуация не менялась.

**Дарья Эйфельд, депутат Законодательного собрания Пермского края:**

— Это стратегический объект. История вопроса насчитывает десять лет, в соответствии с меморандумом об объединении он был включён в программу социально-экономического развития Коми-Пермяцкого округа и затем — Пермского края. Объект включили в краевую инвестпрограмму, строительство должно было начаться в 2013 году. Но на предыдущем пленарном заседании Законодательного собрания Пермского края было подтверждено исключение хирургического корпуса из КИПРР. С объекта не просто сняли финансирование, но исключили сам объект. Общественники Коми-округа написали губернатору открытое письмо, которое подписали и мы, депутаты от Коми-Пермяцкого округа. Есть ответ, что объекту быть. Пока только на словах, документального подтверждения этому нет.

Главный врач Коми-Пермяцкой окружной больницы Виталий Козловский отметил, что действующий хирургический корпус полностью укомплектован врачами, в нём проводится около 3 тыс. операций в год.

«Однако со временем здание физически и морально устарело. Оно уже не соответствует предъявляемым санитарным нормам как по набору помещений, так и по их площади. Новое здание позво-

лит расширить диапазон хирургических операций, которые мы сможем проводить, в разы увеличит качество оказания медицинской помощи. Это будет прорыв в здравоохранении Коми-Пермяцкого округа и Пермского края», — заметил Козловский. Главврач пояснил, что здание не является аварийным и в рамках капремонта вполне может быть приведено в нормативное состояние.

«Этот объект не появился из ниоткуда. Мы не «вдруг проснулись». Объект есть в программе социально-экономического развития округа и края. Но в очередной раз оказалось, что денег нет, и объект выпадает. Больше десяти лет прошло после референдума, надо уже посмотреть результаты. Думаю, это будет интересно и президенту, который выступал гарантом образования нового субъекта», — отметил экс-глава Коми-Пермяцкого округа Геннадий Савельев.

По словам председателя общественного совета Коми-Пермяцкой окружной больницы Анны Власовой, «десять лет вопрос мусолим».

**Анна Власова, председатель общественного совета Коми-Пермяцкой окружной больницы:**

— Все согласования этот вопрос проходил, противников у него не было. Хирургический корпус собирались строить. А сейчас даже какой-то перспективы у объекта нет. Мы очень боимся, что нас снова обманут. Хирургический корпус нам нужен, мы его очень ждём.

«Буквально недавно президент России в своём послании отметил, что недостаток средств не является причиной для невыполнения обязательств. Кроме того, у нас есть заявление губернатора в блоге, а это, по сути, «публичная оферта», — заявил руководитель исполкома регионального отделения ОНФ в Пермском крае Евгений Симакин.

Председатель бюджетного комитета краевого парламента Елена Зырянова напомнила, что в этом году Управление капитального строительства расторгло контракт с компанией «Гипроздрав», которая занималась разработкой проектно-сметной документации, по причине нарушения сроков выполнения контракта. Сейчас по делу проходят судебные разбирательства.

«Правительству Пермского края необходимо взять под контроль процедуру расторжения этих договорных отношений. Без этого двигаться дальше будет невозможно», — пояснила депутат. Также Зырянова отметила, что депутаты готовы выйти с вопросом о включении денег на строительство хирургического корпуса в бюджет 2015 года, но для этого необходимо, чтобы правительство внесло изменения в постановление



**Член регионального штаба ОНФ в Пермском крае Екатерина Алимбаева полагает, что на площадке Народного фронта «можно снять губернатора и любого освободить»**

Законодательного собрания о перечне инвестиционных проектов.

**Елена Зырянова, депутат Законодательного собрания Пермского края:**

— Строительство должно быть завершено в ближайшие три года, иначе нечего и начинать. Заложить деньги и ничего не построить никому не выгодно. Поэтому нам надо понять, какую сумму планируем. И для включения в перечень, и для включения в бюджет нужны суммы.

Зырянова обратилась к министру здравоохранения Пермского края Анастасии Крутень с вопросом, будут ли менять параметры будущего проекта хирургического корпуса (о пересмотре параметров в своём блоге заявил губернатор). Сумма, которую планировалось потратить, изначально составляла 1,2 млрд руб.

Крутень отметила, что минимальная сумма строительства составляет 800 млн руб., и это при условии урезания многих статей. Так, к примеру, придётся отказаться от отделения переливания крови. Министр добавила, что на строительство корпуса уйдёт минимум четыре-пять лет.

Руководитель исполкома ОНФ Евгений Симакин заявил, что нужно рекомендовать губернатору взять ситуацию под личный контроль. Член регионального штаба ОНФ Екатерина Алимбаева не согласилась с формулировкой «рекомендовать».

**Екатерина Алимбаева, член регионального штаба ОНФ в Пермском крае, председатель Пермского краевого совета женщин:**

— Нам сегодня нужно внести от площадки Народного фронта реальные предложения. А то мы опять населению прокричим, а завтра ничего не будет. Не надо «рекомендовать» губернатору. Мы можем конкретно прописать задачи по подготовке технических документов проектно-сметной документации, технического задания и так далее. Сегодня Народный фронт — это пло-

щадка реальная, по ней можно снять губернатора и любого освободить, чтобы дела двигались.

Тут Евгений Симакин напомнил коллеге, что Народный фронт не имеет полномочий снимать губернаторов, это может сделать только президент...

В итоге члены «круглого стола» рекомендовали губернатору взять под личный контроль строительство объекта с необходимостью завершения строительных работ в 2017 году.

Также члены «круглого стола» сошлись во мнении, что в течение первого квартала 2015 года необходимо внести на рассмотрение Законодательного собрания решение о внесении хирургического корпуса в краевую инвестпрограмму (стадия проектирования на 2015 год, стадия строительства на 2016-2017 годы) и в краевую бюджет. К этому времени Анастасия Крутень пообещала назвать точные цифры, необходимые для строительства хирургического корпуса.

Кроме того, была отмечена необходимость доработки уже существующей проектно-сметной документации, а не разработки новой, и завершение строительства хирургического корпуса в сроки, оговорённые ранее.

Тем временем эксперты обращают внимание на «излишнюю политизированность» вопроса, который взялся обсудить пермский ОНФ. Так, политолог Александр Белоусов считает, что отдельные представители ОНФ «ведут себя странно».

«Например, в Свердловской области они приглашают на дискуссии людей, осуждённых за пропаганду нацистской символики. В Пермском крае глава исполкома Евгений Симакин поддерживает повестку «белоленточников». Как «личный ресурс» Владимира Путина они должны вести себя осторожнее. Иначе они окажут президенту медвежью услугу», — полагает эксперт. ■



## ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ЗАПИСКИ ФЕНОЛОГА

## Большое водяное перемирие

Политинформация, инсайд, а также слухи и сплетни от «Нового компаньона»

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Главный политический итог года для Пермского края можно сформулировать как переход региона в режим «большого водяного перемирия». Вопрос о досрочных выборах губернатора Пермского края пока снят с повестки дня. Законодательное собрание Пермского края демонстрирует исключительно конструктивный настрой. Пермская городская дума принимает космическое количество поправок к бюджету единогласно.

Об очевидной разрядке во внутренней политике можно говорить как о факте. В стане краевой оппозиции идёт некая перегруппировка сил, краевая администрация находит время для решения внутренних проблем.

Впрочем, трудно прогнозировать, как долго удастся сохранить нынешний статус-кво. То, что всех нас ожидает унылая политическая зима и скудная на события весна, — наиболее оптимистичный прогноз развития ситуации.

Экономический кризис только начинается. Наступающий год, видимо, будет отмечен секвестированием краевого бюджета.

\*\*\*

Оппозиционная активность отчётливо сместилась из краевого парламента в сторону регионального отделения Общероссийского народного фронта. Фронтменом оппонентов губернатора всё чаще выступает руководитель местного исполкома пропрезидентского движения Евгений Симакин. До настоящего момента господин Симакин являлся типичным представителем общественных деятелей от спорта и к политике имел весьма отдалённое отношение. Последние события показывают, что новая роль политической фигуры пришлась ему по вкусу.

То, что к будированию медицинского скандала в Кудымкаре, который имел вполне себе «белоленточный» оттенок, присоединился и пермский ОНФ, — удивительное открытие минувшей недели. Похоже, кадровый состав руководства пропрезидентского движения в Пермском крае становится новой головной болью для команды губернатора и проблемой, требующей своего решения.

Какие рецепты для этого родятся в недрах ведомства Алексея Фролова, пока неясно, однако изобрести их придётся.

\*\*\*

Интрига с открывающейся вакансией ООО «Газпром межрегионгаз Пермь», конечно, имеет большое значение. Например, в своё время с появлением на этой должности вятского топ-менеджера Евгения Михеева проблем у структур, ассоциирующихся с Алексеем Луканиным, убавилось, а у Андрея Агешева — прибавилось. А могло бы быть и наоборот.

О том, что кадровая интрига очень напряжённая, свидетельствует масса сигналов. Перспективы назначения на



Как писали в советских газетах, партийная конференция «Единой России» прошла в тёплой, дружественной обстановке

эту должность руководителя пермского филиала «Газпром газораспределение» Николая Благова пока поставлены под сомнение.

Уход Михеева в правительство Кировской области происходит на фоне новостей о том, что долги пермских предприятий перед «Газпромом» достигли 1,5 млрд руб.

Так себе итоги с обывательской точки зрения.

\*\*\*

Наступающий 2015 год для экономики города Перми будет отмечен объективным переделом двух ключевых рынков. Речь идёт о рынке общественного транспорта и рынке управления жилым фондом.

В условиях экономического кризиса обе отрасли интересны тем, что генерируют постоянный финансовый поток. За контроль над этими секторами и будет идти борьба сразу нескольких групп влияния.

Один из сценариев предполагает выход весной 2015 года на рынок общественных перевозок нового крупного игрока, которого наблюдатели привычно ассоциируют с влиятельным городским депутатом Владимиром Плотниковым.

Что касается изменений на рынке управляющих компаний, то новые правила, предполагающие лицензирование деятельности и сдачу квалификационных экзаменов, уже вступили в силу. В ряде районов Перми между УК вовсю идут локальные медийные войны со всем набором предвыборных и агитационных технологий. Таким образом, в условиях сокращения избирательных процедур для пиарщиков открылся новый рынок.

Явных бенефициаров от передела рынка «управлялок» пока не видно. Будем простодушно надеяться, что от перемен выиграет население.

\*\*\*

Главная новость с региональной конференции партии «Единая Россия» состоит в том, что мероприятие прошло исключительно спокойно, в отличие от прошлого года. Ротация политсовета была плановой, решения — согласованными и предсказуемыми. Отметим, что политсовет покинули в числе прочих бывший гендиректор ОАО «Протон-ПМ» Игорь Арбузов, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» Евгений Михеев, политтехнолог Ирина Колущинская, а также вице-премьер краевого правительства, быв-

ший сити-менеджер Перми Анатолий Маховиков.

Среди тех, кто сменил выбывших членов политсовета, особо отметить стоит только главу администрации губернатора Алексея Фролова. Остальными новичками регионального руководящего органа партии стали представители муниципалитетов Пермского края, среди которых можно выделить разве что молодого и перспективного руководителя Осинского района Якова Лузянина.

Секретарь регионального отделения партии «Единая Россия» Николай Дёмкин, подводя итоги партийной работы в 2014 году, в целом признал их успешными и призвал товарищей по партии готовиться к предстоящим выборам в 2015–2016 годах, отмечая, что «там уже подкрадутся и выборы губернатора».

После прошлогодней конференции витал в воздухе вопрос: удержится ли на своём посту сам Николай Дёмкин? Сейчас этот вопрос больше не стоит — позиции политика крепки как никогда.

Многие спрашивают, был ли на мероприятии Владимир Нелюбин. Отвечаем: был и не выглядел сколько-нибудь расстроенным.

Соб. инф.



ВНЕ ИГРЫ

# Карма «Амкара»

Окончание. Начало на стр. 1

## Цена ошибки

Для красно-чёрных этот сезон (вернее, осенняя его часть) должен был стать особенным. 20 лет клубу, 10 из них в элите отечественного футбола... Но вместо этого — одни разочарования.

Под руководством Славолюба Муслина «Амкар» показал худший старт за всю историю выступления в Премьер-лиге. Схема в пять защитников и одного нападающего не оправдала себя с точки зрения многих спортивных комментаторов. Ну а то, что игра не была попросту налажена, видно всем без исключения. Как и то, что новый тренер не продемонстрировал никакого просвета тренерской мысли. Не смог или не захотел? Сейчас уже не важно.

Важно зафиксировать сам факт менеджерской ошибки при найме на работу этого специалиста. Проблемы Славолюба Муслина возникли ещё в Краснодаре, где тренер попал в некую двусмысленную историю, за что, хоть и с трудом и большими отступными, был отпущен на вольные хлеба. И руководство пермского клуба об этом не могло не знать. Предупреждали люди знающие и к судьбе «Амкара» равнодушные. Но таковых в самом клубе не услышали — вопрос не самой высокой цены стал, по всей видимости, решающим.

## Про знаки невнимания

Внимательным наблюдателям очевидно, что «Амкар» давно стал и для

руководства клуба, и для многих ответственных лиц из числа краевых чиновников пресловутым «чемоданом без ручки», который нести тяжело, да бросить жалко. «Помпезное» празднование большой даты — 20 лет со дня основания клуба — стало ярким тому подтверждением.

Те, кому «Амкар» обязан своим существованием до сих пор, отношение к происходящему выразили предельно ясно: на праздник не явились. Не было там ни губернатора, ни председателя правительства (кстати, члена правления клуба), ни потенциальных спонсоров из бизнеса. Из чиновников был министр спорта Павел Лях — и на том спасибо.

На фоне своих нерешённых проблем «Амкар» теряет лицо и среди коллег на российском уровне. Руководители других клубов серьёзную дату пермяков своим присутствием не отметили — раньше это было традицией. Да и игроки нынешней команды больших восторгов от праздника не испытали. Им, четыре месяца зарплат не получавшим, не до веселья...

Своё они, конечно, получают. В очередной раз потрудиться придётся краевым чиновникам. Но не станет ли это последней каплей и жирной точкой в истории клуба?

## Цена вопроса

Сколько стоит «Амкар» — самый «скромный» клуб Премьер-лиги — в год?



ФОТО ИГОРЬ КАТАЕВ

Около 800 млн руб. Львиная доля этих денег — средства краевого бюджета.

В принципе, нормальный бюджет. Да, он один из самых низких в Премьер-лиге, но и при таких суммах можно жить, особенно если думать на перспективу, говорят собеседники «Нового компаньона». Задачи занимать лидирующие позиции перед командой никто не ставит, сиюминутный результат не требуется, а это значит, есть время на «обкатку» молодых футболистов. Их последующая продажа должна стать важнейшей составляющей бюджета клуба. Пока же с завидной регу-

лярностью в «Амкаре» появляются легионеры, не способные усилить игру команды. И это вместо того, чтобы создать конкурентоспособную футбольную школу.

Растить футболистов в Перми получалось — примерами тому служат Константин Парамонов, Константин Зырянов, Алексей Попов. Но это задача, в которую сегодня никто вкладываться не хочет. Возможно, теперь, когда руководство РФПЛ предложило ввести нижнюю планку зарплат для легионеров, подбор игроков с иностранным паспортом будет вестись более разумно.





## ОБЩЕСТВО

Главный недостаток амкаровского бюджета — зависимость от краевой казны. С одной стороны, источник надёжный, но, чтобы получить деньги, надо привлечь сумму спонсорскую — не меньшую. А вот с этим как раз проблемы. Не любят у нас вкладываться в спорт. Да и продавать себя «Амкар» за всё это время так и не научился.

Один из спортивных экспертов считает, что пермский клуб мог бы стать если уж и не прибыльным, то, по крайней мере, менее бюджетозависимым проектом. Самый бедный клуб Премьер-лиги пользовался популярностью не только в Перми — многие города России, не имеющие своих футбольных клубов, симпатизировали красно-чёрным, и при должном усердии руководства «Амкар» мог бы стать своеобразным народным «Спартаком». Мог, если бы целенаправленно работал с болельщиками.

По факту маркетинговая политика равна нулю: за 20 лет клуб так даже и не открыл собственный фирменный магазин. Да и продавать там особо нечего: кружка, магнит, шарф, шапка и панамка — вот и весь скудный набор для поклонника команды.

## Скандал вокруг стадиона

Знакомый с ситуацией спортивный обозреватель отмечает, что «стадион «Звезда», равно как и сам клуб, столкнулся с проблемой отсутствия хозяина». Муниципальная собственность предоставляется клубу на правах аренды. Морально и технически устаревший спортивный объект давно нуждается в реконструкции, но провести её некому. Муниципалитет надеется на руководство клуба, последнее в свою очередь вкладывать средства в чужое имущество не хочет. Замкнутый круг, от которого страдают в первую очередь болельщики.

Вопрос с закрытием стадиона взаимосвязан с празднованием 20-летия, настаивают наши собеседники. «Амкар» потерял вес и уважение со стороны коллег по Премьер-лиге. Если бывший президент клуба Валерий Чупраков занимал посты в Российском футбольном союзе — был членом исполкома РФС, имел хорошие отношения с президентами других клубов, практически всегда сам лично присутствовал на заседаниях, то нынешний президент Геннадий Шилов в Москву на футбольные совещания ездит крайне редко.

## «Шансы таких клубов, как «Амкар», — в новых идеях»

**Юрий Дудь, главный редактор сайта sports.ru:**

— По «Амкару» в этом сезоне было нанесено два тяжелейших удара. Первым было назначение Славолюба Муслина. Не знаю, кто именно из клубных боссов принимал это решение — тот, кому не жаль поменять собственную почку на зарплату игроков, или кто-то другой — но ему стоило бы проконсультироваться у тех, кто обитает в русском футболе чуть дольше него. Славолуб Муслин — опрятный господин с хорошими манерами и французской пропиской, но есть все основания думать, что его тренерский ресурс был отработан ещё где-то в середине командировки в Краснодар.

Насколько я знаю, летом от него отказывались даже команды первого дивизиона. Там решили: никаких новых идей они вместе с ним не получат. А шансов таких клубов, как «Амкар», именно что в новых идеях. Нашли Божовича — прорвались, пригласили Черчесова — прорвались, заиграли, отправили его в топ-клуб.

Второй удар — кризис. Причём я не про девальвацию рубля. Я про вялый спад экономики, который начался ещё в начале года и сильно ударил по бюджетам, в том числе региональным. Насколько я понимаю, в ведомости «Амкара» нет сумасшедших зарплат, но даже те, что есть, всё равно не подходят для новой жизни. Жизни, в которой надо не только тратить, но и хоть что-то зарабатывать — на «телике», трансферах, билетах. До тех пор, пока ничего этого у «Амкара» нет, у него и будут проблемы. И если в том финансовом психозе, который пришёл к нам в декабре, и есть какие-то плюсы, то кроются они именно в этом. Те, кто бессмысленно перерабатывает денежные знаки, станут беднее, слабее и проще. Но постепенно, через боль и страдания, будут учиться хоть что-то производить. Осталось только убедить себя, что у «Амкара» это получится.

## «Ребята уйдут в новый год без долгов»

**Павел Лях, министр физической культуры и спорта Пермского края:**

— Губернатором принято решение, что для поддержания клуба в бюджет Пермского края одномоментно закладывается сумма в размере 283 млн руб. Впервые в бюджет региона закладывается такая сумма сразу, потому что, если вы помните, дважды в год мы сумму, выделяемую «Амкару», корректировали. Теперь один раз, но чётко, ясно и прозрачно, на наш взгляд.

Кроме этого, предусмотрены спонсорские контракты. Они не так велики, как нам бы хотелось. Действительно, отсутствие у клуба генерального спонсора — это проблема для нас. Но мы решаем вопрос, губернатор прилагает все усилия, и сейчас есть определённые подвижки и надежды, что у «Амкара» появится настоящий серьёзный финансовый партнёр. Честно говоря, экономическая ситуация в стране не приближает нас к решению этой задачи, тем не менее руки мы не опускаем, работаем в этом направлении.

По сегодняшней ситуации: действительно, есть долги перед игроками, да, ситуация достаточно напряжённая. Но губернатором даны определённые поручения, в том числе в адрес правительства Пермского края, и всё к тому идёт, что проблему с игроками решим и ребята уйдут в новый год практически без долгов.



Вообще, история с понижением категории стадиона «Звезда» стала для многих доказательством отсутствия хоть какого-то реального веса «Амкара» в Премьер-лиге. Говорят, для того чтобы «выключить» Пермь из большого футбола, оказалось достаточно звонка президента «Локомотива» Ольги Смородской.

Ситуация бредовая, но руководство пермского клуба с ней справиться не смогло. «При Валерии Чупракове такое вряд ли было бы возможно», — считает один из экспертов «Компаньона».

## Суть дела

Про «отсутствие хозяина» наши эксперты говорят в голос. Есть мнение, что для Геннадия Шилова, в своё время спасшего «Амкар» от падения в Первую лигу, делом жизни клуб так и не стал. Злые языки утверждают, что Шилов появляется в клубе раз в неделю, проводя оперативки по понедельникам. «Он предпочитает рыбалку и охоту матчам «своей» команды», — ябедничает источник в клубе. «180 млн руб. на спасение «Амкара» были выданы клубу в виде займа от Геннадия Шилова», — напоминает другой собеседник.

Ещё один интересный момент. Неудачное решение о заключении контракта со Славолубом Муслиным Геннадий Шилов принял сам, а вот увольнение стало делом членов правления клуба.

Но само существование «Амкара» никто под сомнение ставить не хочет. Клуб — это вершина айсберга. Без такого примера и мечты попасть в команду вряд ли удастся привлечь детей в футбольные секции. Игроки «Амкара» независимо от национальности и гражданства — пример для подражания юных футболистов. А болгары в истории «Амкара» — вообще отдельная тема. Сираков — первый легионер, который до сих пор приносит пользу команде. Мартин Кушев и Георги Пеев — тоже неотъемлемая часть истории клуба.

В одном из интервью министр физической культуры и спорта Пермского края Павел Лях сказал, что времена для клуба наступили сложные, но они как раз могут стать новым этапом в развитии. Нужно только задать правильные ориентиры, как-то: упор на молодых российских игроков, развитие своей школы и созда-

ние итогового продукта, который мог бы быть интересен спонсорам.

2015 год станет решающим для команды. Учитывая начавшийся экономический кризис и девальвацию рубля, несложно предположить, что пермскому клубу (как, впрочем, и всей РФПЛ) придётся начинать серьёзно экономить на легионерах, получающих свою зарплату в выросшей в цене валюте.

На самый крайний случай план «Б» у клуба остаётся. Валерий Чупраков его в своё время предлагал: уйти в Первую лигу, «почистить» команду от игроков и тренеров с завышенными зарплатами, пополниться амбициозной и талантливой молодёжью, заручиться более широкой спонсорской поддержкой. Обновлённый таким образом «Амкар» с новыми силами вернулся бы в элиту, — говорят многие. Но этот вариант, видимо, пока не рассматривается.

Кто должен стать двигателем перемен в пермском футболе? Ответ на поверхности — власти Пермского края. Футбольный клуб «Амкар» на данный момент существует в основном за счёт регионального налогоплательщика. По сути, это региональная госкомпания. А значит, для контроля над её работой у краевых властей есть все основания, да и должность руководителя — это не просто формальность. По большому счёту, в какой-то момент вопрос будет не только в тренере, но и в президенте клуба.

Многим представителям спортивной общественности хочется верить, что изменения уже начались. Фигура нового генерального менеджера клуба внушает осторожный оптимизм. Решение о тренере — в стадии принятия. Но главный вопрос сейчас — долги клуба перед игроками.

Главный редактор сайта sports.ru Юрий Дудь уверен, что если ситуация с долгами перед командой не разрешится, то в 2015 году «Амкар» с вероятностью 80% вылетит из Премьер-лиги. «Зимой лидеры команды уйдут, а остальные будут играть с таким настроением, с которым в премьер-лиге обычно не остаются», — заключает эксперт.

Более 280 млн руб., заложенные в бюджете Пермского края на поддержание «Амкара», — это пока единственный гарантированный источник финансирования клуба в 2015 году. ■



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

НАМЕРЕНИЯ

## «Закрыли институт — открыли собор»

*Бюро Casson Mann представил своё видение преобразования казармы ракетного института в художественный музей*

Юлия Баталина

Команда Casson Mann Designers впервые появилась в Перми ещё в 2009 году по приглашению тогдашнего сенатора от Пермского края Сергея Гордеева. Уже тогда рассматривался вариант переезда Пермской государственной художественной галереи в здание на ул. Окулова, 4, и британцы, специализирующиеся на музейно-выставочном дизайне, были приглашены в качестве экспертов. Когда при новом губернаторе была воскрешена идея размещения галереи в зданиях бывшего ракетного института, вспомнили и об экспертах. Casson Mann получили заказ на разработку проекта размещения экспозиций галереи в зданиях бывшей казармы и бывшего спортзала.

**П**лательщиком за разработку концепции выступил, по традиции, фонд «Содействие. XXI век», благодаря чему удалось обойтись без долгих конкурсных процедур, и в середине декабря, точно в срок, обозначенный договором, дизайнеры представили свои предварительные наброски.

Британцы провели две презентации: сначала показали наработки представителям правительства Пермского края, а затем — Клубу депутатов. Casson Mann в составе одной из «голов» агентства — энергичной Дайны Кассон, дизайнера-разработчика проекта Гэри Шелли и московского архитектора Юлии Наполовой, представляющей интересы Casson Mann в России, — предложили три варианта размещения коллекции Пермской галереи в зданиях военного института.

Первый вариант — «эконом».

Речь идёт о том, чтобы отремонтировать существующие здания, но не перестраивать их. Общая площадь комплекса — около 10 тыс. кв. м — делится на два объёма. Основное здание, выходящее фасадом на реку, предлагается занять постоянной экспозицией и площадями для сменных выставок. Предполагается, что посетитель сначала на лифте будет подниматься на самый верх, а затем спускаться через все этажи, чтобы выйти через кафе и магазин, расположенные на первом этаже.

Спортивный комплекс, расположенный во дворе основного здания, предполагается использовать для размещения фондохранилищ, в том числе модных в последнее время открытых фондов и реставрационных мастерских. На уровне второго этажа предполагается возведение перехода между двумя зданиями.

В качестве дополнительной опции ко всем трём вариантам предлагается существующее здание спортзала снести, а на его месте возвести, по образному выражению Гэри Шелли, «сейф» для хранения музейных ценностей. Дизайнер объяснил это предложение тем, что существующее здание, по информации Casson Mann, находится в аварийном состоянии.

Второй вариант — «бизнес».

Предлагается ниши в фасаде главного здания со стороны двора застроить

и таким образом получить не только новые площади для размещения экспозиции, но и новые объёмы разной высоты, в том числе равные по высоте двум и даже трём этажам существующего здания.

Это решило бы сразу две проблемы: во-первых, как точно заметила Дайна Кассон, планировка казармы — очень скучная, «в третьем зале посетитель уснёт», а во-вторых, существующая высота потолков в здании недостаточна для размещения и освещения произведений искусства.

Третий вариант — «люкс».

Плюс к застройке ниш юго-восточного фасада предлагается ещё частичный демонтаж перекрытий между этажами, в результате чего дополнительные объёмы разной высоты появятся «в теле» основного здания. Этот вариант — самый интересный с точки зрения «драматизма» расположения музейной экспозиции.

Кроме того, дизайнеры предлагают «поиграть» с освещением. «Большинство картин создавалось для жилых интерьеров, — комментирует Гэри Шелли, — и они оживают при естественном освещении, потому что в жилых помещениях всегда есть окна». Поэтому дизайнеры предлагают сохранить окна со стороны реки, а крышу трансформировать таким образом, чтобы появились источники естественного света разной конфигурации.

После презентации представители руководства Пермского края — вице-премьеры Надежда Кочурова и Олег Демченко, министр культуры Игорь Гладнев, его заместитель Ирина Ясырева, директор Центра охраны памятников Елена Гонцова и другие — слегка «зависли». Вопросы задавал только Олег Демченко, который поинтересовался планировкой подвала, о которой ничего не говорилось в презентации. Ему пояснили, что в подвале планируется разместить подсобные помещения, в частности климатическую установку. Вице-премьер с раздражением сказал, что, по его мнению, 700 кв. м на подсобки — это слишком шикарно и что вообще проект грешит приблизительностью: «50 м больше, меньше... А это ж деньги!»

ФОТО ВАЛЕРИЙ ЗАРОВНЯННЫХ



Пришлось представителям Casson Mann напомнить, что идёт презентация всего лишь предпроекта, на что Демченко спросил, когда будут все три варианта в подробных проектах с расчётами. Посоветавшись, дизайнеры напомнили представителю заказчика, что в договор не входят расчёты по всем трём вариантам. Необходимо выбрать один, и в середине февраля он будет предъявлен со всеми подробностями. Кроме того, Casson Mann ещё раз сообщили, что они — не архитекторы, не инженеры, их функция — создание концепции, а не проекта.

Очевидно, вице-премьер пропустил представление докладчиков. Трудно его в этом винить: в это время, как и частично во время презентации, он довольно громко разговаривал по телефону.

После того, как заказчики удалились, в обсуждение включились инженеры-строители Игорь Жаворонков и Александр Калугин, которые работали со зданием на ул. Окулова, 4 по заказу нынешних владельцев. Завязался заинтересованный разговор профессионалов. По наблюдениям пермских инженеров, со зданием всё непросто: есть инженерные сложности, которые могут помешать демонтажу перекрытий, кроме того, понадобится усиление несущих конструкций. Могут возникнуть и проблемы иного рода, связанные с границами охранных зон.

Вскоре после чиновников на встречу с архитекторами пришли депутаты Законодательного собрания края. Председатель Клуба депутатов, ректор Пермского гуманитарно-педагогического университета Андрей Колесников, как обычно, радовал публику остроумными репликами: «Судьба нашей галереи связана с доминантами в жизни страны. Закрыли собор — открыли ракетный институт.

Закрыли ракетный институт — открываем собор». Депутаты были настроены более прагматично: для начала предложили поговорить о мировых тенденциях в музейном деле, затем пожелали ознакомиться с портфолио дизайнеров и только после этого — с концепцией новой Пермской галереи.

Среди достижений Casson Mann, например, два уникальных музея во Франции: Музей вина в Бордо и суперпроект с международной известностью — создание полной копии пещеры Ласко (сама пещера закрыта для посещения), а также популярнейший новый музей Лондона — «Комнаты Черчилля» в Уайтхолле.

В первом случае дизайнеры создали музей без единого экспоната — сплошь интерактивные мультимедийные технологии, во втором решили практически неразрешимую задачу: как компенсировать посетителям чувство неудовлетворения от того, что они не могут увидеть подлинник уникального памятника, а только копию. В истории с «Комнатами Черчилля» при музеефикации бункера, откуда Уинстон Черчилль руководил Британией во время Второй мировой войны, разработчики старались создать атмосферу подлинного жилища Черчилля, для чего, например, добавили аромат любимых сигар премьер-министра.

Есть в активе дизайнеров и российские проекты: по заказу Сергея Гордеева они создавали концепцию и дизайн «музеолобби» в комплексе «Фабрика Станиславского» и нереализованный проект музея архитектуры в знаменитом Доме Мельникова.

Депутаты, в отличие от чиновников, задавали много заинтересованных вопросов, а также делились собственными соображениями и сомнениями. Так, Александр Флегинский сказал, что, по его мнению, в нынешних экономических обстоятельствах не стоит разоряться на умные концепции и радикальные реконструкции. Надо «просто побелить» существующее здание и перевезти туда галерею. А иначе при нынешнем росте курса евро галерея может не переехать никогда.

Дайна Кассон предложила в качестве компромиссного варианта быстро отремонтировать здание бывшего спортзала и перевезти коллекцию туда, а затем начать реконструировать основное здание так быстро, как позволят средства. Кроме того, она предложила пользоваться услугами русских компаний и использовать российские материалы, «тогда евро вообще можно не трогать».

При этом никто из присутствующих не напомнил о двух немаловажных обстоятельствах: здания казармы и спортивного зала ракетного института пока ещё не выкуплены у нынешнего собственника, а договор аренды здания Спасо-Преображенского собора с Пермской епархией РПЦ пока не продлён на 2015 год. ■



## КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ПРОГРАММА

## Непаханая целина, минное поле

Завершился конкурс «Центр культуры Пермского края — 2015»

Юлия Баталина

Победителями стали Юрлинский, Кишертский и Чусовской муниципальные районы. Но гораздо более знаменательно то, что конкурс вообще состоялся. Ведь до последнего момента оставались опасения: а будет ли он вообще?

В прежние годы ещё с весны начиналась подготовка к проведению конкурса — большая серия семинаров и мастер-классов, где руководителей муниципалитетов, которые хотели бы принять участие в программе, обучали проектной работе в сфере культуры. Затем в несколько этапов проходил сам конкурс, и результаты были известны уже осенью — ведь муниципалитеты-победители должны предусмотреть в своих бюджетах 30%-ное софинансирование программы, так что бюджетный процесс к этому моменту ещё не должен быть завершён.

В этом же году до ноября не было даже положения о конкурсе! Наконец оно было опубликовано, в кратчайшие сроки прошли все три этапа конкурса и определились победители — буквально за четыре дня до торжественной церемонии передачи эстафеты от «центров культуры» 2014 года к «центрам культуры» года 2015.

Как сейчас муниципалитеты будут выкручиваться из бюджетной заковыки? Ну, видимо, есть способы.

Почему так задержались? Есть предположение, что в краевом минкульте думали, а не закрыть ли программу «Пермский край — территория культуры»: секвестр бюджета и всё такое. Но это лишь предположение, а вот то, что до последнего писали и переписывали положение о конкурсе, — это факт.

В этом положении есть несколько принципиальных новшеств по сравнению с прежними правилами конкурса, созданными ещё в 2007 году при министре культуры Олеге Ощепкове.

Во-первых, отныне за звание «Центров культуры Пермского края» борются не населённые пункты, а муниципальные районы. Как и раньше, они разбиты на три группы в зависимости от численности населения: первая, «старшая» группа — муниципальные образования с населением от 20 тыс. жителей; вторая, «средняя» группа — с населением 11–20 тыс. жителей; третья, «младшая» группа — с населением менее 11 тыс. жителей.

Во-вторых, финансирование программы урезано почти вдвое — в «старшей» группе победитель теперь получает на проведение годовой культурной программы грант в размере 7 млн руб. вместо 12 млн руб., в «средней» группе — 3,75 млн руб. вместо 8 млн руб., а в «младшей» группе — 2,5 млн руб. вместо 5 млн руб.

Снижение финансирования вызвало ряд дополнительных вопросов. В положении прописано, что не менее 30% финансирования программы должно быть потрачено «на проекты и предложения по изменению городского пространства, появлению новых элементов

уличной среды: объекты ландшафтной архитектуры, малые архитектурные формы, уличные экспозиции и артефакты и т. д.». Как это будет выглядеть в «младшей» группе, где на год дают из краевого бюджета 2,5 млн руб.? Это копейки на годовую программу, а если треть из неё в обязательном порядке уходит на благоустройство...

Словом, отдельные причастные к процессу личности предлагали эту «обязаловку» из правил вычеркнуть. Но оставили.

Впрочем, всё это не охладило пыл участников. На конкурсе суровая борьба шла во всех трёх группах. 16 декабря, в день очной защиты проектов-финалистов, страсти кипели, как в лучшие времена.

Из малонаселённых муниципалитетов в финал конкурса вышли только два — Юрлинский район и ЗАТО Звёздный. Юрла построила свою программу на этнической уникальности «анклавных русских», потомков беглых раскольников, проживающих на территории Коми-Пермяцкого округа. Программа получила название «Русский остров». Звёздный попытался играть на модном нынче патриотизме и назвал свою программу «Наука побеждать».

Наука, впрочем, не помогла: победил Юрлинский район.

В течение года здесь пройдут открытый краевой фестиваль «Заиграй, гармонь Прикамья!», фольклорный праздник сенокосной культуры «Звени, коса!» в Петров день, осенняя ярмарка «Русский остров», межмуниципальный фестиваль «Пою тебе, моё село», конкурс керамической игрушки «Юрлинка — символ нашего села».

В Юрлинском парке, заложенном земством в 1903 году, будут обустроены концертная и танцевальная площадки и пройдёт конкурс ретроспективной фотографии «Кольцо исторической памяти», по итогам которого будет создан парковый стенд исторических фотографий.

В «средней» группе в финал вышли три района: Ординский, Кишертский и Юсьвинский. Программа Орды называлась «Время луны» и строилась на двух геологических аномалиях, расположенных в этом районе: Ординской подводной пещере и месторождении селенита. Программа Кишерты «Соединяя прошлое и будущее» во многом строилась на знаменитой Молёвке. Чрезвычайно симпатичная программа Юсьвы называлась «Открытие» и строилась на брендировании пяти исторических поселений района — Архангельского, Купроса, Майкора, Пожвы и самой Юсьвы. Это выгодно отличало программу юсьвинцев: в большинстве остальных проектов, несмотря на изменения положения о конкурсе, события концентрировались в районном центре.



Арка инженера Шухова — арт-объект, который Лысьва получила в 2014 году благодаря статусу «центра культуры Пермского края»

Именно в этой группе развернулась самая острая борьба. После презентаций экспертный совет заседал так долго, что превысил все регламенты. Как выяснилось, Орда отпала сразу, а Юсьва и Кишерт шли «ноздря в ноздрю», и после долгих и очень эмоциональных дебатов решили просто «посчитаться» — и Кишерт выиграла по сумме баллов.

В 2015 году в Кишертском районе планируется разработать экскурсионные маршруты по достопримечательностям Кишерты, Посада, Киселёво и Молёвки; создать Музей тарелки (с явным намёком на тарелки летающие); открыть зоопарк деревянных животных на озере Молёбное; отремонтировать историческое здание железнодорожного вокзала и создать на привокзальной площади выставочное пространство под открытым небом.

Жителей и гостей Кишертского района ожидают международный конгресс уфологов «Молёвка — созидательная сила», фестиваль космической музыки, международный конкурс лазерных инсталляций «Полёты во сне и наяву», традиционный межрегиональный этнофутуристический фестиваль «Молёбский треугольник: миф и реальность», фестиваль блогеров «Раз-виртуализация» и межрегиональный фестиваль писателей-фантастов.

После объявления победителей раздался настоящий вопль восторга: Кишерт выиграла конкурс с пятого захода! Но её переплюнул Чусовой: он впервые стал победителем в «старшей» группе, участвуя в конкурсе в восьмой раз!

В этой группе конкуренция была особенно сильной: в финал вышли четыре города — Оса, Чайковский, Губаха и Чусовой. Реальная борьба развернулась между двумя горнозаводскими тяжеловесами — Чусовым и Губахой. Губаха, которая была «Центром культуры Пермского края» в 2012 году, запланировала много элементов преобразования город-

ской среды, в том числе довольно масштабных. Например, предлагалось развить Музей угля, открытый в этом году, и оборудовать в его подвале настоящую штольню.

Программа-победитель называется «Чусовая. Коды доступа». Она строится на знаковых для Чусового и Чусовского района именах Виктора Астафьева, Леонарда Постникова, Александра Грина, а также фотографа Сергея Прокудина-Горского. Планируется выпуск книги «Земля Постникова», создание экскурсионного маршрута «Линия Астафьева», интерактивный арт-объект «Цветные картинки Прокудина-Горского» в виде фотоаппарата, в который вмонтированы цветные фильтры фотографа-новатора. Можно будет, настроив собственный фотоаппарат на чёрно-белую съёмку, снимать через эти фильтры и получать «старинный» цветной снимок.

Кроме того, пройдут археологический фестиваль «Чусовской треугольник», общегородской танцевальный флешмоб «Танец-река», литературный рэп-баттл, темой которого станут произведения русской литературной классики.

Конкурс прошёл вполне успешно. Осталось реализовать программы-победительницы.

Это будет непросто. Есть ещё одно новшество, которое, по мнению некоторых экспертов, «убьёт программу»: отныне финансирование проектов будет организовано не через субсидии, которые направляли в муниципалитеты через негосударственные организации, а путём прямых межбюджетных трансфертов. Это значит, что по каждому пункту программы должны пройти предписанные законодательством тендеры, а это отодвинет получение денег на проведение мероприятий как минимум на полгода. Как в таком случае работать?

В общем, муниципалитеты, которые выиграла конкурс на 2015 год, первыми пошли по непаханой целине, местами напоминающей минное поле. ■

ФОТО АЛЕКСЕЙ ГРЕЧИЩЕВ



ЗДОРОВЬЕ

# Право на зрение имеет каждый

Международный медицинский центр «ВИЗИОН» приглашает на бесплатный приём к офтальмологу

Согласно статистике Всемирной организации здравоохранения в мире насчитывается около 39 млн слепых и 127 млн слабовидящих людей. Ещё 155 млн имеют нарушения зрения, вызванные неправильным применением средств коррекции либо их полным отсутствием.

**В** России ежегодно около 45 тыс. человек становятся инвалидами по зрению. Среди них 22% составляет молодёжь. Уровень заболеваемости органов зрения составляет около 11 тыс. случаев на 100 тыс. населения. Такие данные привёл на пресс-конференции, посвящённой Всемирному дню зрения, директор Московского НИИ глазных

болезней имени Гельмгольца Владимир Нероев.

А ведь трёх четвертей случаев катарактической потери зрения и слепоты можно было бы избежать, если бы адекватная офтальмологическая помощь оказывалась вовремя. Для этого нужно регулярно посещать офтальмолога, чтобы обнаружить патологию на ранних стадиях.

Международный медицинский центр «ВИЗИОН», работающий в Пермском крае, 10 лет эффективно участвует в реализации программы Всемирной организации здравоохранения «Видение 2020: право на зрение». Она представляет собой глобальную инициативу, направленную на ликвидацию устранимой слепоты. Участвуя в этой программе, «ВИЗИОН» содействует доступу как можно большего числа жителей Прикамья к специализированной офтальмологической помощи.

Напряжённый график, упорная работа — всё это характерно для представителей бизнеса и вообще активных людей. Такие люди точно знают, что здоровье глаз очень важно для успешной деятельности и для качества жизни в целом. «ВИЗИОН» приглашает всех желающих принять участие в глобальной международной программе «Видение 2020: право на зрение»: проверить зрение и при необходимости вылечить глаза, а также глаза ваших близких.

В рамках программы «Видение 2020: право на зрение» врач-офтальмолог проводит бесплатный приём в объёме действующего краевого стандарта. Это позволит на ранних сроках развития обнаружить заболевания, ведущие к устранимой слепоте. Таковыми являются: катаракта, глаукома, ретинопатии, миопия высокой степени, тра-

хома и паратрахома вирусные заболевания. На лечение болезней глаз предоставляется 20%-ная скидка.

В клинике «ВИЗИОН» также проводятся диагностика и лечение таких заболеваний, как аномалии рефракции: прогрессирующая близорукость, близорукость, дальнозоркость, астигматизм; диабетическая ретинопатия; макулодистрофия; патологии сетчатки; помутнение стекловидного тела; кератоконус; амблиопия, спазм аккомодации; компьютерный зрительный синдром; косоглазие; кератиты; блефариты; увеиты; халязион и др.

Применяются все методы коррекции зрения: — очки, контактные линзы, имплантация факичных интраокулярных линз, эксимер-лазерная коррекция зрения. Предлагается разнообразный комплекс физиотерапевтических услуг. Высокотехнологичные микрохирургические операции проводятся амбулаторно с использованием ультразвуковых и лазерных методов. Такие операции малотравматичны и бескровны.

Чтобы записаться на приём к офтальмологу, нужно оставить заявку на сайте ВИЗИОН.РФ в разделе «Вопросы и ответы», указав тему вопроса: «Право на зрение», контактный телефон и желаемую дату приёма. Также можно позвонить по тел.: +7(342) 217-11-50, 217-11-70.

**Международный офтальмологический центр «ВИЗИОН» расположен по адресу: г. Пермь, Комсомольский проспект, 15в, режим работы — ежедневно с 8:00 до 20:00 часов, без выходных. Подробная информация на сайте ВИЗИОН.РФ.**

Каждый имеет ПРАВО НА ЗРЕНИЕ!

**К Новому году и Рождеству**

«ВИЗИОН» дарит возможность пациентам, прошедшим экзамен зрения в 2014 году, участвовать в розыгрыше **бонусных операций от 15% до 90%**

Новогодний розыгрыш состоится в режиме on-line 30 декабря 2014 года на сайте ВИЗИОН.РФ. Вся информация об акции на сайте ВИЗИОН.РФ.

Лицензия №ЛО-59-01-002838 от 10.10.2014. Реклама

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.



**Исполни желание ребенка из детского дома!**

Мама сказала мне, что на Новый год подарки получают не все ребята. Но чудеса должны случаться у всех!

**Настя, 4 года**



**Тел. 270-08-70  
DEDMOROZIM.RU**